

# ハイレベル循環器内科経営セミナー

院長1人で医業収入2億円突破。循環器専門医が到達した『高収益×専門特化』経営  
～京都市左京区で外来100人以上診療&心臓リハビリを運営する組織と仕組みの全貌～

| 講座   | セミナー内容                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 第1講座 | <b>循環器内科業界の時流解説</b><br>2026年診療報酬改定を踏まえたうえで、循環器内科クリニック業界の時流を解説します。<br>これからの循環器内科クリニックに求められる新たな要素をぜひご確認ください。<br><br>株式会社船井総合研究所 循環器内科チーム 吉田 航平                                                                         |
| 第2講座 | <b>医師1名で年間医業収入2億円達成の秘訣</b><br>本講座では、立石クリニック院長の立石氏にご登壇いただき、実際の取り組みについてお話<br>いただきます。医師1名で年間医業収入2億円超え・1日平均外来患者数(保険)85人・心臓リ<br>ハビリまで実施している内科クリニックでは、何が行われているのかを解説いたします。<br><br>医療法人健緑会立石クリニック 理事長 立石 健人 氏                |
| 第3講座 | <b>循環器内科として地域一番になるためのポイントを徹底解説!</b><br>循環器内科専門特化クリニックの作り方について、本セミナーのゲストクリニックの事例と、<br>船井総合研究所の200件以上のコンサルティング事例から導き出した事例データより解説<br>します。明日から使える、2026年版業績アップノウハウをぜひ貴院でもご活用ください。<br><br>株式会社船井総合研究所 循環器内科チーム リーダー 久保田 駿 |
| 第4講座 | <b>本日のまとめ</b><br>セミナーをお聞きいただき、明日以降自院にどのように落とし込みを行っていくのかをお伝<br>えいたします。<br><br>株式会社船井総合研究所 内科支援部 マネージング・ディレクター 石原 春潮                                                                                                 |

## 開催要項

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 開催日時 | <b>大阪会場</b> 2026年 <b>7月 5日(日)</b> 10:00~12:30 (受付開始:開始時間30分前~)<br>船井総研グループ大阪本社 サステナグローススクエア OSAKA<br>〒530-0001 大阪府大阪市北区梅田三丁目2番123号 インゲート大阪21階 JR大阪駅の直上、西口改札口に直結。<br>※2026年1月1日よりインゲート大阪(梅田)に移転し開催いたします。ご来場の際はご注意ください。                                                                                                                                 | お申込み期日 |
|      | <b>東京会場</b> 2026年 <b>7月 12日(日)</b> 10:00~12:30 (受付開始:開始時間30分前~)<br>船井総研グループ東京本社 サステナグローススクエア TOKYO<br>〒104-0028 東京都中央区八重洲2-2-1 東京ミッドタウン八重洲 八重洲セントラルタワー35階<br>JR「東京」駅 地下直結(八重洲地下街経由)、東京メトロ丸の内線「東京」駅 地下直結(八重洲地下街経由)<br>諸事情により、やむを得ず会場を変更する場合がございますので、会場はマイページにてご確認ください。また最少催行人数に満たない場合、中止させていただく場合がございます。<br>尚、中止の際、交通費の払戻し手数料等のお支払いはいたしかねますので、ご了承ください。 |        |

|     |                                                                                                                                                      |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 受講料 | 一般価格 税抜 30,000円(税込33,000円)/一名様 会員価格 税抜 24,000円(税込26,400円)/一名様<br>●会員価格は、各種経営研究会・経営フォーラム、および社長onlineプレミアムプラン(旧:FUNAIメンバーズPlus)へご入会中のお客様のお申込みに適用となります。 |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## お申込み方法

|                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | 【QRコードからのお申込み】<br>右記QRコードから<br>お申込みください。                                                                                                                                                                                                          |
|  | 【PCからのお申込み】<br><a href="https://www.funaisoken.co.jp/seminar/142091">https://www.funaisoken.co.jp/seminar/142091</a><br>船井総研ホームページ( <a href="https://www.funaisoken.co.jp">https://www.funaisoken.co.jp</a> )の右上検索マークから<br>「142091」をご入力し検索してください。 |

【お問い合わせ】  
船井総研セミナー事務局 E-mail [seminar271@funaisoken.co.jp](mailto:seminar271@funaisoken.co.jp) TEL 0120-964-000(平日9:30~17:30)  
※よくあるご質問は「船井総研 FAQ」と検索してご確認ください。※お電話・メールでのセミナーお申込みは承っておりません。



# 医師1名の循環器内科クリニックが

年間医業収入

2億円

外来患者・1日平均

100人

心リハ  
立ち上げ

を達成させる経営ノウハウに迫る

# ハイレベル 循環器内科 経営セミナー

- ✓ 医師1名で年間医業収入2億円を突破する「超・高生産性オペレーション」
- ✓ 院長が診察に集中し、スタッフが「経営」に積極関与する自律型組織の構築
- ✓ 充実した検査体制と心臓リハビリの運営による循環器特化型の運営戦略

スペシャルゲスト講演 医療法人健緑会立石クリニック 理事長 立石 健人 氏

なぜ「外来1日100人」と高度専門医療を両立できるのか?  
京都市の激戦区で選ばれ続ける  
立石クリニックの経営戦略の全貌に迫る

主催 ハイレベル循環器内科・専門特化経営法セミナー

お問い合わせNo.S142091

 サステナグロースカンパニーをもっと。  
Funai Soken

株式会社船井総合研究所 〒104-0028 東京都中央区八重洲二丁目2番1号 東京ミッドタウン八重洲 八重洲セントラルタワー35階

当社ホームページからお申込みいただけます。(船井総研ホームページ[\[www.funaisoken.co.jp\]](https://www.funaisoken.co.jp)右上検索マークから「お問い合わせNo.」を入力ください。)

142091



理事長

## 医療法人健緑会 立石クリニック 立石 健人氏 独占インタビュー

立石クリニックのココがスゴイ！

医師**1名**で**医療収入2億円**突破！

（昨年対比**120%超**）

月平均レセプト枚数：約**1,400枚**

月平均新患数：**200名**以上を継続維持！

立石クリニックの人員体制（常時）

|      |          |
|------|----------|
| 医師   | <b>1</b> |
| 看護師  | <b>4</b> |
| 医療事務 | <b>5</b> |

「全て自分でやらなければ」という限界からの変革。

医師**1名・1日100名超**を診る

「超・高生産性クリニック」はいかにして創られたのか？

Q1. 医師1人で年間2億円を達成、現在に至るまでクリニックはどのように成長してきたのでしょうか？

昔は『**医者は全部自分でやらなきゃいけない**』と業務を抱え込んでいて、ある時『**これ以上は診きれない**』と**マンパワーの限界**を感じました。そこから『**人に任せる**』という考え方にシフトし、**組織改革に取り組みました**。

最初はスタッフの反発もありましたが、副主任などの幹部に私の展望を隠さず伝え、全幅の信頼を置いて任せることで、スタッフが自立して動く組織へと劇的に成長しました。

Q2. 1日100名を超える患者様を、医師1名でどのように診ているのでしょうか？体制の秘訣を教えてください。

『**医師は病気を見逃さないための診察・診断に集中し、それ以外は全てスタッフが巻き取る**』体制です。

クラークの配置と中待合室の活用を徹底し、事前の血圧測定や準備はスタッフが完全に終わらせてから診察室に入ってもらいます。

これにより、**保険診療のみで1時間24枠という圧倒的な診療枠を確保**しつつ、**発熱外来や自由診療を合わせて1日100名以上を無理なく診る**ことができます。

Q3. 院長が抱え込みがちな業務を、具体的にどうやってスタッフへ委譲していったのですか？

例えば、**検査の管理と次回予約**です。私が『この患者様はこの間隔で検査』と一度指示を出せば、あとはクラークがシステムに入力し、次回受診用のカルテ作成まで行います。さらに『**次回はこの検査があります**』という患者様への説明もスタッフが前もって行ってくれます。

**医師が診察室で次回の予約手配や説明をする時間を削減し、システムとスタッフの力で検査の抜け漏れを防ぐフローを構築しました**。

Q4：立石クリニックの目指す、循環器内科クリニックの理想像とは？

循環器疾患の『**早期発見・早期治療・二次予防**』、**これに尽きます**。数多くの患者様を、質を落とさずにケアすることを常に追求しています。そのためには組織の無駄を省き、心臓リハビリのスタッフなど多職種と連携して情報を集め、僕自身は病気を見逃さないことだけに集中する必要があります。

今後は循環器領域だけでなく、他の科の先生とも連携して、より多面的に患者様の全身を診られる環境を作っていきたいと思っています。



内科  
専門コンサルタント  
が**解説！**

## 立石クリニック 成功の要因3選

多くの循環器内科クリニックが、「患者数は増えても利益が残らない」「院長一人がエコーも診察も抱え込み、スタッフは指示待ち」という状況に陥っています。

さらに、2026年診療報酬改定ではより治療の質・アウトカム評価が重要視されるようになり、経営面では「より効率的かつ高度な専門性」が求められます。

そのような中で、立石クリニックの事例は一つの『正解』を示しています。それは、院長の専門性を最大化しつつ、付帯業務を完全に組織化することです。

**POINT1** 「外来1日平均100人」×「医師1名」の超効率オペレーション

大きなポイントの一つは、診療枠をいかに最大化できるか。通常、医師1人では60～70人/日の診療枠が上限の中、「**クラーク導入**」と「**中待合室での事前対応**」の徹底により、**診察の質を落とさずに1時間24枠（保険のみ）の診療を可能に**。

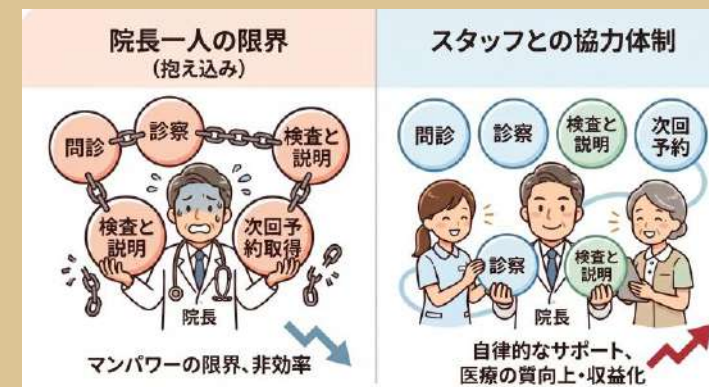
結果として、**1日平均100人以上**の診療を医師1名で実現しております。

|      | 立石クリニック       | 一般的な内科 |
|------|---------------|--------|
| 枠数   | <b>24枠/時間</b> | 10枠/時間 |
| 診療時間 | <b>5.5時間</b>  | 5.5時間  |
| 1日枠数 | <b>132枠/日</b> | 55枠/日  |

**POINT2** 院長の指示を待たない「スタッフ主導型」の組織運営

「問診・診察・検査と説明・次回予約取得」これらのフローを診察室内で院長が抱え込み、マンパワーで回し続けるには限界があります。

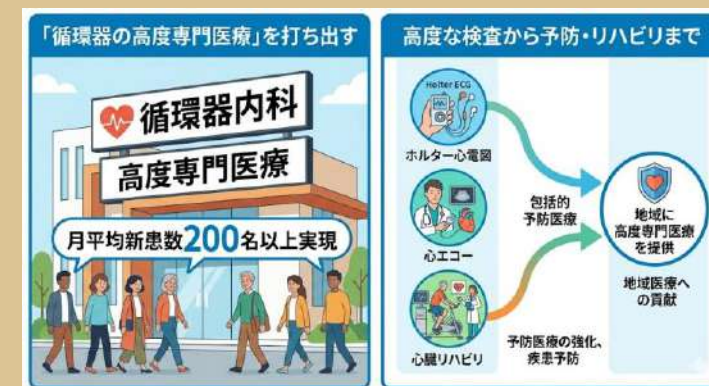
いかにスタッフとの協力体制を築き、クリニック全体での質の高いオペレーションを構築できるかが重要です。**立石クリニックではスタッフが疾患管理の重要性和当院の診療方針を理解し、院長の指示を待たず、自律的に検査オペレーションをサポート**。必要な検査の抜け漏れを防ぎ「医療の質・重症化予防」と「経営面における収益化」を両立させます。



**POINT3** 充実した検査体制と心臓リハビリの運営・循環器特化型の経営戦略

「何でも診る内科」ではなく「**循環器の高度専門医療**」を前面に打ち出す戦略で**月平均新患数200名以上**を実現。

循環器内科としての検査（ホルター・心エコー）の実施に留まらず、自院の**高血圧・心不全患者の予防医療**のために**心臓リハビリ**を導入、運営。より専門性の高い治療を地域に提供しています。



この成功事例の詳細を知りたい方は裏面のセミナー詳細へ