

ケアミックス病院向け

2026年度

# 診療報酬改定 徹底解説 & 対策 セミナー

2026年度診療報酬改定で勝ち残るために  
「現場視点」戦略を徹底解説

- ✓ 急性期一般入院料、地域包括医療病棟、地域包括ケア病棟、回復期リハビリ病棟はどうなるのか？
- ✓ 療養病棟、障害者病棟等の慢性期入院料はどうなるのか？
- ✓ 200床未満病院外来のかかりつけ医機能を評価した外来点数、在宅点数はどうなるのか？
- ✓ 中小病院に必要な医療DXはなにか？

重要：改定内容は告示発表まで変更の可能性があります。最新情報は厚生労働省の公式発表をご確認ください。  
セミナーでは最新の動向も含めてお伝えします。



診療報酬に詳しい  
2大ゲストが  
徹底解説

株式会社MMオフィス  
代表取締役 工藤 高氏



株式会社メディチュア  
代表取締役 渡辺 優氏

地域連携室活性化に詳しい  
元医療連携室長



株式会社船井総合研究所  
飯田 理恵

主催

Funai Soken  
サステナグロースカンパニーをもっと。

株式会社船井総合研究所 〒104-0028 東京都中央区八重洲二丁目2番1号 東京ミッドタウン八重洲 八重洲セントラルタワー35階

当社ホームページからお申込みいただけます。(船井総研ホームページ[www.funaisoken.co.jp]右上検索マークから「お問い合わせNo.」を入力ください。) → 135391

お問い合わせNo. S135391

お申込みはこちら▶



## 第1講座

## 2026年度診療報酬改定の全体像とその対応

2026年度の診療報酬改定の概要、今後の病院運営に影響がありうるポイントをお伝えいたします。



## ポイント

- 中小規模ケアミックス病院が診療報酬改定で対応すべきポイント
- 外来、病床機能に関する要件変更
- 一般病棟、包括病棟、回復期リハビリ病棟、療養病棟の取り組みと対応のポイント
- 職員配置の変更
- 収益構造の再設計

株式会社MMオフィス  
代表取締役 工藤 高氏

## 第2講座

## ケアミックス病院の具体的な影響をデータから可視化

診療報酬改定による影響を具体的なデータで可視化、ケアミックス病院向けに診療報酬改定を踏まえた今後の取り組みをお伝えいたします。



## ポイント

- 事例×シミュレーション
- データから改定ポイントを押さえて利益構造を見直す

株式会社メディチュー  
代表取締役 渡辺 優氏

## 第3講座

## 診療報酬改定に向けた地域連携強化施策

自院の役割を明確にし、更なる医療機関、介護の連携体制を強化、構築するための施策をお伝えいたします。



## ポイント

- 地域連携室の役割と最新動向と病院経営における連携室の重要性
- 自院の連携実績と強み・弱みの見える化
- 地域医療機関への渉外活動、PRツール活用例とPDCAサイクル
- 訪問記録や営業情報の見える化と継続的改善

株式会社船井総合研究所  
飯田 理恵

## 第4講座

## まとめ講座

本日のセミナーを振り返り、重要な点のまとめやゲスト講師からの学びを整理し、明日からの病院経営に活かすための講座です。



## ポイント

- 本日のまとめ
- 明日から実践していただきたいこと
- 本セミナー参加特典について

株式会社船井総合研究所  
管野 好孝

## 株式会社 船井総合研究所 主なコンサルティング実績

- ✓ 療養病床機能最適化、地域包括ケア病棟の転換
- ✓ 転換型老人保健施設から介護医療院への転換
- ✓ 患者単価の増加、集患対策
- ✓ 公立病院経営改革プランの分析・立案
- ✓ 地域連携強化により紹介率が20%アップ
- ✓ 患者層に合った病床機能の提案

## 開催要項

## 開催日時

東京会場

2026年1月16日(金) 14:00~17:00

(受付開始：開始時間30分前～)

船井総研グループ 東京本社 サステナグローススクエア TOKYO

諸事情により、やむを得ず会場を変更する場合がございますので、会場はマイページにてご確認ください。

また最少催行人数に満たない場合、中止させていただくことがあります。尚、中止の際、交通費の払戻し手数料等のお支払いはいたしかねますので、ご了承ください。

受講料

一般価格

税抜20,000円(税込22,000円)／一名様

会員価格

税抜16,000円(税込17,600円)／一名様

会員価格は、各種経営研究会・経営フォーラム、および社長onlineプレミアムプラン(旧：FUNAIメンバーズPlus)へご入会中のお客様のお申し込みに適用となります。

## 申込方法

右記QRコードまたは、<https://www.funaisoken.co.jp/seminar/135391>からどうぞ

## 申込期日

銀行振込み：開催日6日前まで クレジットカード：開催日4日前まで

※祝日や連休により変動する場合もございます

【年末年始休業のお知らせ】2025年12月26日正午～1月6日まで ※休業期間中は電話がつながらなくなっております。  
Webからのお問い合わせには1月7日以降順次ご回答させていただきます。※なお、受講申し込みはWebより24時間受け付けております。  
ご不便をお掛けいたしますが、何卒ご了承くださいますようお願い申し上げます。

## お問い合わせ

E-mail

seminar271@funaisoken.co.jp

TEL

0120-964-000 (平日9:30~17:30)

※よくあるご質問は「船井総研 FAQ」と検索してご確認ください。※お電話・メールでのセミナーお申込みは承っておりません。

# 中小規模のケアミックス病院必見！



診療報酬改定は病院経営に大きな影響を与える重要な制度変更です。特に中小規模のケアミックス病院では、急性期・回復期・慢性期の各機能を併せ持つ複雑な運営形態のため、改定の影響をより詳細に理解し、適切な対策を講じることが不可欠です。このセミナーでは、診療報酬改定の複雑な内容をわかりやすく解説し、ケアミックス病院の特性を踏まえた実践的な対策をご提案いたします。

経営の安定化と地域医療への貢献を両立させるための貴重な機会です。

## このような方におすすめ

### 01 中小規模ケアミックス病院の事業主の皆様



中小規模のケアミックス病院では、各病床機能に応じた診療報酬の変更点を正確に把握することが重要です。経営層として知っておくべき重要なポイントと、収益確保のための具体的な戦略をお伝えします。病床稼働率の向上、人件費の適正化、設備投資の判断基準等、経営の各側面における改定の影響を解説いたします。

### 02 改定後の取り組みに不安を感じている方



診療報酬改定は複雑で、その影響を正確に予測することは困難です。しかし、適切な準備と対策により、改定をチャンスに変えることも可能です。不安を解消し、前向きな取り組みを始めるための具体的なロードマップを提示します。改定による収益への影響予測、体制整備、スタッフへの教育方法など、実務レベルでの対応策をご説明します。

### 03 改定内容のポイントを正しく理解したい方



膨大な改定内容の中から、自院に関係する重要なポイントを抽出し、理解することは専門知識を要します。このセミナーでは、改定の全体像から体系的かつ実践的に解説します。特に、新設される加算や廃止される項目、算定要件の変更点について、具体例を交えながらわかりやすくご説明いたします。



株式会社 MMオフィス  
代表取締役 工藤 高 氏

1982年、日本大学経済学部卒、社会医療法人河北総合病院、亀田総合病院分院である医療法人鉄蕉会 亀田森の里病院など、合計18年間にわたる病院勤務を経て99年より現職。専門は診療報酬側面からの病院経営戦略立案。日経BP「日経ヘルスケア」巻頭コラム（～2024年12月）、現在、医学通信社「月刊保険診療」で連載中。日経ヘルスケア2026年診療報酬改定セミナー講師。



幹部式会社 メディチュア  
代表取締役 渡辺 優 氏

2000年東北大学工学部電気工学科卒、2002年東北大学大学院工学研究科修士課程修了、同年アクセンチュアに入社。業務改革や管理会計のプロジェクトに参画。退職後、医療系コンサル会社を経て現職。データ分析に基づく医療機関の戦略・戦術立案を得意とする。CBnews マネジメントで連載中。日経ヘルスケア2026年診療報酬改定セミナー講師。

# 診療報酬改定の概要

## 診療報酬改定の全般的な仕組みと目的

2026年度改定では、医療DXの推進、かかりつけ医機能の強化、地域包括ケアシステムの医療と介護の連携のさらなる充実が重点テーマとなる見込みです。改定の背景にある社会保障費の適正化と医療の質向上という二律背反の目標を達成するため、どのような方針が示されているかを詳しく解説します。

## 病院経営に影響を与えるポイント

全ての改定項目が等しく病院経営に影響するわけではありません。ケアミックス病院にとって特に重要な変更点を優先順位をつけて整理し、その対応策を具体的に提示します。収益への直接的な影響だけでなく、人員配置や設備投資への間接的な影響も含めて分析します。

## 診療報酬改定の背景にある医療政策の方向性

診療報酬改定は単独で決定されるものではなく、地域医療構想、医師働き方改革、医療DX推進など、様々な医療政策と連動しています。これらの政策の方向性を理解することで、今回の改定だけでなく、将来の改定も見据えた長期的な経営戦略を立案することが可能になります。

**重要：**改定内容は告示発表まで変更の可能性があります。最新情報は厚生労働省の公式発表をご確認ください。

セミナーでは最新の動向も含めてお伝えします。

## 地域医療連携

ケアミックス病院は急性期・回復期・慢性期の各機能を併せ持つ特殊性があり、診療報酬改定の影響も複層的です。また、地域医療における中核的な役割を担うため、医療機関や介護施設との連携強化が経営戦略上も重要な要素となります。

高齢化社会の進展に伴い、医療機関と介護施設の連携はますます重要となっています。地域医療構想の実現に向けて、自院の役割を明確化し、効果的な連携体制を構築していくなければなりません。

自院の強みと特色を地域に適切に発信し、選ばれる病院になるための戦略的な取り組みをお伝えします。

### ベッド稼働率の問題



- ・ 他院から紹介数が少ない
- ・ ベッド稼働率が低迷
- ・ 入院受け入れの可否が明確化されていない
- ・ 数値意識が低い

### 医療連携部門の問題



- ・ 専門職が故に渉外（営業）活動に消極的
- ・ 他院との連携が希薄
- ・ 業務内容が見えにくい
- ・ 紹介数や受け入れ数が不明

昔の医療福祉相談からの脱却、病院経営における連携部門の重要性、紹介患者数、受け入れ患者数を把握した上で、自院の連携実績と強み・弱みの見える化を行います。