CRM戦略セミナ・

~広告宣伝費を増やさず、商談数1.5倍にする施策~

このような事で悩まれている方

- ▼顧客管理や案件管理が煩雑になっているデザイン事務所・内装設計業の方
- ▼ 業務効率を改善し、生産性を向上させたいと考えている方
- ▼広告宣伝費を抑えつつ、新規顧客を増やしたいと考えている方
- ▼ DX推進に興味はあるものの、何から始めれば良いか分からない方

講座	セミナー内容
第1講座	広告宣伝費を増やさず商談数1.5倍 店舗内装設計業・デザイン事務所がとるべき戦略とは 「変わりたいけど変われない」と悩む現状から脱却するための具体的な手法をお伝えします。Web集客とDXを組み合わせた次世代の経営戦略を、船井総研のコンサルタントが分かりやすく解説します。 株式会社船井総合研究所 DXコンサルティング部リーダー 小牧 大介
************************************	「待ち」から「攻め」へ!私たちがゼロから 新規商談の獲得・業務管理の仕組みを構築した軌跡 株式会社ambientの塩貝氏より、具体的な導入プロセス、直面した課題、そしてそれをどう乗り越え、いかにして「社内の見える化」と「新規顧客獲得の仕組み化」を実現したのかを、現場のリアルな声で語ります。貴社が抱える「誰が何をしているか分からない」という悩みが、いかに解決されたか、その秘訣を余すことなくお話しいただきます。
第3講座	CRM導入で劇的に変わる新規営業改革 第二講座の具体的な事例を踏まえ、本講座ではCRMを活用した新規営業の具体的な改革手法を深掘りします。なぜCRMが「攻めの経営」に不可欠なのか、そしてどのように導入・活用すれば、既存顧客との関係強化と新たな顧客接点創出を両立できるのか。他の成功事例も交えながら、明日から貴社が実践できる具体的なステップをお伝えします。 株式会社船井総合研究所 DXコンサルティング部 細川 晋幹
第4講座	本日のまとめ ~社長が押えておくべき、CRM導入で業績向上につなげる鉄則~ 船井総研の執行役員である片山和也より、経営者としてCRM導入で確実に業績を向上させるための「鉄則」を解説します。導入時の落とし穴を避けDX推進を成功に導く ための組織マネジメントの要論まで、本日の学びを貴社で実践するための具体的な道筋を提示します。



株式会社船井総合研究所 DX支援本部 副本部長 執行役員 片山 和也

銀行振込み:開催日6日前まで クレジットカード:開催日4日前まで ※祝日や連体により変動する場合もございます。

·般価格 $\ket{$ 税抜20.000円 $\ket{$ 税込22.000円 $\ket{}$ /一名様 $\ket{}$ 会員価格 $\ket{}$ 税抜16.000円 $\ket{}$ 税込17.600円 $\ket{}$ /一名様

お申込み方法



【QRコードからのお申込み】







100社以上が実証済の施策

デザイン・企画・施工などの「技術力」はある会社の 営業力・顧客対応力をあげていくための戦略

店舗内装業・デザイン業界向け

顧 客 中 心 主 義

広告宣伝費を増やさず、

商談数1.5倍にする施策

CRM導入をし、経営のアップデートを実現した 「変革の舞台裏」を対談形式にて公開!

技術力

X

DX推進 X

で確かな経営を



CRMを導入して商談数1.3倍·50件増 社内業務の仕組化を実現

株式会社ambient 代表取締役 塩貝 友崇氏

【初開催】来場型セミナ・

リアル開催の

| CRMを中心としたDX推進の進め方レポート 無料プレゼント!

店舗内装業・デザイン事務所向け CRM戦略セミナー

お問い合わせNo.S131380



株式会社船井総合研究所 〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研大阪本社ビル



当社ホームページからお申込みいただけます。船井総研ホームページ「www.funaisoken.co.ip]右上検索窓に「お問い合わせNo.」を入力ください。

特別対談

株式会社ambient 代表取締役 **塩貝 友崇**氏

株式会社船井総合研究所 DXコンサルティング部 **小牧 大介** リーダー

店舗内装業・デザイン事務所 CRM 戦略

~CRM導入で、商談件数1.5倍で、会社が劇的に業績が変わったDXによる経営アップデートの軌跡~



「会社という名の個人の集まり…」

「誰が今何をしているか分からない…」

「グループウェアは導入したものの、ほとんど使われていない…」 もし、このような「変わりたいけど変われない、もどかしい日々」を 過ごしている方は、この先をお読みください。

少し前まで、株式会社ambientも、まさにそのような状況でした。

しかし、ある戦略を導入したことで、社内の状況は一変。今では、案件の進捗や課題が 「目に見える」ようになり、無駄な時間を大幅に削減。

攻めの施策も打てるようになりました。その結果、広告宣伝費を大幅に増やすことなく、

昨年の1.3倍の商談数(50件増)を実現する見込みとなったのです。

この変革の鍵となったのが、CRM (顧客関係管理) を中心とした

DX (デジタルトランスフォーメーション) の推進です。

株式会社ambient 代表取締役 塩貝氏×船井総合研究所 小牧が語る 「変革の舞台裏」

コロナ禍で痛感した「待ち」の限界と「攻め」への転換

小牧: 塩貝社長、本日はありがとうございます。早速、早速、ambientの以前の状況についてお伺いしたいのですが、「一体誰が何をしているのか、全く分からなかった」「グループウェアは導入したものの、稼働していなかった」という課題を抱えていらっしゃいましたね。

塩貝氏: はい、まさにその通りでした。デザイン・設計事務所である弊社は様々なプロジェクトを並行して進行しておりまして、進捗状況や課題を把握するために、何か良いツールはないかと色々調べている状況でした。また、集客面では「紹介案件は多かった」ものの、コロナの頃はそれがなくなり、非常に困っていました。 積極的に新規集客や会社の「見せ方」を考える余裕もなく、正直なところ、まずは社内の整備さえできればいい、と考えていたんです。

変革のきっかけは「内部統制」と「攻め」の意識

小牧: そのような状況を変えたい、というお気持ちで、弊社のDX資料をダウンロードしてくださったのがきっかけでしたね。当初は業務効率化や業務の見える化を目指し、業務プロセスを一元管理できるCRMツールの導入をご提案させていただきました。この時、どのような期待を抱かれましたか?

塩貝氏: 当初の想定通り、まずは「社内のメンバーがどんなことやってるかを知ることができる」ようになることに期待しました。それが実現できれば、時間短縮になったり効率化できたらいいな、と。実際に、私自身の頭の中がクリアになって、今後の進め方もわかりやすくなったと実感しています。

小牧: CRM導入で内部統制が進む中で、外部への発信、いわゆる「攻め」の重要性にも気づかれましたね。WebサイトやMA(マーケティングオートメーション)の導入も視野に入れた時、どのように考えられましたか?

塩貝氏: 当初、私は集客面や「攻め」の部分で何をしたらよいのかすら全く検討がつかない状態でした。ですが、会社を少しでも長く続けて大きくしていくためには、紹介案件に頼るだけでなく、「新規開拓が必要になってくる。その種まきは早ければ早い方がいいな」という認識を持つに至りました。そこで、小牧さんからのご提案もあり、決断できました。

【顧客・営業管理システム】Zoho CRM

案件発生	ヒアリング済	プレゼン済	見積提出済	契約締結	完工・納品	失注
TOTAL CONTRACTOR	THE SALE	TO P SEE.	MARCHAUTE.	BOTTOMO TO	NAME OF TAXABLE	MIN NO STATE
POLICE SERVICE	acceptance of them a		CARPS OF STATE OF STA	DESTRUCTION OF THE PARTY OF THE	Annual Condition of the	
MARKET STATE OF THE STATE OF TH	STATE STOP BE		MERCANITICAL SEE	SUBSTITUTE OF THE STREET	MARIE AND A SHARE AND ASSESSMENT OF THE PARTY OF T	ST. ST. SE.

CRMを中心としたDX推進がもたらした3つの革新

小牧: 改めて、素晴らしいご決断でしたね。

その結果、CRMを中心としたDX推進が、御社に劇的な変化をもたらしたかと思います。

具体的にどのような変化があったのか、教えていただけますか?

塩貝氏:はい、大きく3つの革新があったと実感しています。

●社内情報の透明化

以前は「ひとつの案件=大きな単位での業務」だった状態から、業務が「営業」「見積」「契約」「施工」のように分解されて従業員からの情報が整理されました。これにより、「<mark>私自身の頭の中がクリアになって、社内の今後の方針も明確になった。」と実感しています。「一体誰が何をしているのか、全く分からなかった」という当初の課題が解決されたのです。</mark>

2新たな顧客接点の創出

船井総合研究所さんとのプロジェクトで立ち上げた【札幌インテリアデザイン.com】のような集客専門サイトとMA (マーケティングオートメーション) の仕組みによって、顧客へ情報発信できるようになりました。これにより、これまでリーチできなかった層へのアプローチが可能になり、実際に公開3ヶ月ほどで新規の問い合わせが来るようになりました。

いつ不測の事態が訪れるかもわからないので、主要取引先への1社依存の形でデザインの仕事を続けるわけにはいかないと考えると、「新規開拓は会社のために重要な戦略 | だと改めて認識しています。





③将来を見据えた事業展開

今後は「いい意味でAIに支配をされて」「AIを使って」、バックオフィスの効率化を進め、企画やアイデア、ディレクションといった「人にしかできない仕事に注力できるような会社になりたい」という展望を掲げています。将来的には、DX推進の一環でAIも活用しながら、「企画コーディネートしていくような部分が専門特化していける会社」を目指しており、その土台作りのためにも、今回弊社が取り組んだようなCRM戦略や集客・営業の仕組み化といった取り組みは、これからの時代で経営を続けていく、すべての会社で取り組むべき内容だと思います。

CRM導入後の社内の変化

社員様からのお声

社員A様

CRM導入後、社内の業務が大きく変わったと実感しています。

特に大きかったのは、**案件入力のフォーマットができた**ことですね。以前は各自バラバラに管理していたり、社長のExcelを見たり、という状況だったので、これで統一されたのは本当に助かります。**進んでいる案件なのか、そうじゃない案件なのかが、今では一目でわかる**ようになりました。

社員B様

案件の全体像が見えるようになったことで、自分の担当以外の案件でも、皆が今何をしているのか把握しやすくなりました。これにより、**案件の振り分けもスムーズにできるようになった**と感じています。以前は受注前の案件だと社長しか状況を知らない、なんてこともあったので、情報共有が進んだのは大きいです。

社員C様

私はタスク管理の面で変化を感じています。CRMのメモ機能などを活用して、タスク自体に『どういう目的があってこの作業をするのか』という記録を残せるようになったのはすごく良いですね。目的が共有されることで、後から見返した時も迷いがなく、記録として残ることが次の業務にも活きています。また、請求関連システムとの連携でデータがスムーズに作成されるようになったのも、業務効率化に繋がっています。」

CRM戦略&社内改革がもたらした変化について

- ●案件の進捗が「一目でわかる」ようになった。
- ●進んでいる案件とそうでない案件の区別が明確になった。
- ●社員全員が利用する**案件入力フォーマットが統一**された。
- ●社長のみが管理していた受注前案件が部署内で共有可能になった。
- ●タスクごとに目的をメモとして記録・共有できるようになった。
- ●請求関連とのデータ連携が実現し、煩雑さが解消された。
- 「誰が今何をしているか分からなかった | 課題が解消された。
- ●「どんな進捗でどんな悩みがあるか」が目に見える形になった。
- ●バックオフィスとフロントオフィスの業務が明確に区別された。
- 会社が「第1段階、1個ステップ上がった」と実感できた。
- ●マーケティングオートメーションとウェブサイト導入で新規問い合わせが発生。
- ●昨年度と比べて売上が「1.5倍 | の着地見込みとなった。
- ●不測の事態に備え、「新規開拓」の必要性を強く認識するに至った。
- AIを活用しバックオフィスの効率化をさらに推進する展望を持てるようになった。
- ●「ディレクション」「プロジェクトのマネジメント」「企画やアイデア」といった 「人にしかできない仕事」に注力できる会社への変革を目指すきっかけとなった。

対談のまとめと、ご案内

~おわりに~

本レポートをお読みいただきありがとうございました!

塩貝社長との対談はいかがでしたでしょうか?

多くの内装設計業様やデザイン事務所が抱える

「社内の非効率 | や「集客の課題 | は、決して特別なものではなく、むしろ成長を志す企業にとって共通の 悩みだと私自身も日々感じています。

塩貝社長のお言葉からは、かつてのambient社がまさにそうした状況にありながらも、「変わりたい」という強い 想いを持ち、一歩踏み出すことで、変化を遂げていけるかがお分かりいただけたかと思います。

特に、広告費を増やさずに商談数が1.3倍になったという成果は、まさに「DX (デジタルトランスフォーメーショ ン) |がもたらす本質的な価値です。

CRMを中心としたDX推進は、単なるツールの導入ではありません。

それは、業務の透明化、新しい顧客接点の創出、そして将来を見据えた事業展開という、経営の根幹を強く する戦略そのものです。

属人的な業務からの脱却、データに基づいた経営判断、そして何よりも経営者ご自身が「人にしかできない 仕事しに集中できる環境を整えること。

これこそが、私たちが目指すDXコンサルティングの真髄です。

本セミナーでは、ambient社の生きた成功事例を深掘りし、貴社が明日から実践できる具体的なステップを お伝えします。

CRM導入の「鉄則」を学び、貴社の課題を解決し、業績を向上させるためのヒントとしてご活用いただけれ ばと思います。

変わりたいと願う貴社の第一歩を、私たちが全力でサポートさせていただきたいです。

セミナーでお会いできることを心より楽しみにしております。

株式会社船井総合研究所 DXコンサルティング部 リーダー

本セミナーで学べるポイント

Webマーケティング+MA+CRMを活用した DXモデル構築の5つのステップ

STEP 1

集客戦略策定

自社の集客戦略やポジショニングを決定し、他社と比較したときの強みや訴求点を再認識する。

STEP 2

ソリューションサイト構築

上記戦略をもとにした集客専門サイトの構築を実施

STEP 3

CRM構築

新規の集客顧客や既存の顧客リストを管理する顧客管理簿を構築する。

STEP 4

マーケティング・オートメーション導入

温度感の高い新規見込み客やリピート見込み顧客を抽出し、追客をする追客アプローチモデルの構築

ニーズの把握と新戦略の策定

市場ニーズを改めて把握し、専門サイトやマーケティング・オートメーションをアップデートし続ける。

店舗内装業・デザイン事務所が CRMを中心としたDXモデル導入で得られるもの

安定的な新規リード獲得と 商談数増加に向けての取り組み

多くの内装設計業・デザイン事務所が紹介やリピートに依存する中、WebマーケティングとMA(マーケティング オートメーション)を組み合わせることで、特定のターゲット層から継続的に高品質な見込み顧客を獲得す





営業・業務プロセスの効率化と生産性向上

CRMを導入することで、これまで担当者や経営者の頭の中にあった情報や、バラバラのExcelファイルで管理 されていた業務が「一元管理」されます。これにより、「誰が今何をしているか分からない」「案件の進捗 が不透明」といった課題が解消され、確認作業や情報整理の時間が大幅削減されます。

このような変化は、個々の生産性向上に直結するため案件あたりの粗利率改善や会社全体の利益改

データに基づいた経営判断と事業の安定化

CRMに蓄積された顧客・案件・業務のデータを抽出しリアルタイムな経営ダッシュボードを作成し、経営データ が可視化されます。これにより、「勘と経験」だけでなく、具体的な数字に基づいた客観的かつ迅速な意思 決定が可能になります。



DXモデル導入とあわせて 取り組むべき経営改革

- ●顧客満足度とリピート率の向上
- ●属人化の解消と組織の柔軟性向上
- ●ナレッジ・ノウハウの体系的な蓄積と活用
- ●社員のモチベーション向上と育成効率化
- 競合との明確な差別化と市場優位性の確立

●新規事業・サービスの創出と実行促進

●経営者の戦略策定時間の創出

●企業価値(ブランド力・市場評価)の向上