様々な業種が集まる ニャッシュプロー経営フォーラム

2025年 1月22日(水)

時間:11:00~17:00 (受付時間:10:30~)

会場: 船井総研グループ 東京本社

テナグローススクエア TOKYO(八重洲)

「10年ロードマップ」と「事業計画」で 未来を拓く、経営戦略手法大公開!

2025年3月迄に 必要な 10年ロードマップ

当日学べるコンテンツ

- ・2025年は中小企業経営の分岐点 ~持続的成長するか、否か~
- ・企業の永続のため、中堅企業クラスを目指す
- 経営幹部を育てるロードマップの考え方 ~3月迄に準備すること~

株式会社船井総合研究所 アカウントパートナー室 シニアコンサルタント

今 亮太郎

長期ビジョンを 実務に繋げる 事業計画活用術

当日学べるコンテンツ

- 事業計画作成方法
- ・事業計画を実務に落とし込む方法
- ・ 実務で成果を出すためのノウハウ



株式会社船井総合研究所

稲垣 航

2025年最新 例会テーマ勉強会 キャッシュフロ-経営フォーラム1月例会

學参加限定

キャッシュフロー経営フォーラム研究会説明会

お問い合わせNo. K023321/S123664

サステナグロースカンパニーをもっと。 Funai Soken

申し込みに関するお問い合わせ:千原 英里子(チハラ エリコ) 内容に関するお問い合わせ:石田 武裕(イシダ タケヒロ)



「2025年以降、持続的成長を実現する財務戦略」

~お金の悩みを解決して業績を伸ばす~

事業主の皆様へ

初めまして、私、株式会社船井総合研究所 キャッシュフロー経営フォーラムの責任者を している石田と申します。まず初めに本冊子をお手に取っていただいたこと感謝申し上 げます。

皆様は、「財務戦略」と聞いてどのようなことを思いますでしょうか?苦手意識がある事業主の方も多いのではないでしょうか。

近年、あらゆるコストが上がり、未来が読めない状況にある中でも、業務体制や売上構成を見直し、いかなる環境でも利益の出る企業体質にシフトしていく必要があります。

コロナ以降、集客不振や原材料高騰など、さまざまな逆風が吹き荒れる事業環境。事業 努力を重ねても、利益がわずかにしか出ない、もしくは赤字になってしまっている企業も 多いのが現状ではないでしょうか。また、ゼロゼロ融資の返済が開始し、資金繰り問題に ついても対策していかなくてはなりません。

キャッシュフロー経営フォーラムでは、持続的成長を実現するために、最新の時流をもと に財務対策を中心にどう事業を変革していくのか、持続的な成長を続けるポイントを解 説します。

持続的成長をしている企業が実践している「事業計画作成・活用」「予算・利益管理」「金

融機関取引」「資金調達」「部門別・事業別損益」「会計効率化」「決算対策」とはどのようなものなのか。また、それを自社で実践するためには具体的にどう進めるべきなのか。皆様にお伝えできればと思っています。ぜひ、皆様の経営にお役立ていただければ幸いです。

株式会社船井総合研究所 財務支援部 マネージング・ディレクター キャッシュフロー経営フォーラム主宰 石田 武裕

詳細は次のページから

"お金"に困らない社長の秘訣は 具体的な戦略と実践的なノウハウを活用し、 会社を「成長企業」へと変革できることにあった

キャッシュフロー経営フォーラム 参加企業の財務事例!

●将来の資金繰りの可視化

△社(建設業)

先行した資金の持ち出しが必要な ビジネスモデルによる資金不安

資金繰りを可視化する仕組みを導入し、 数か月後の資金繰り状態も把握が可能に

				100			項目		1月			
				部門		計画			試算表実績			
		Ditter	202101	Miles	2024440	2020101	患上合計		100	120	20	
			DEPENDENT CONTRACTOR	MICHAEL			原信合計		10	12	2	
**************************************	NT HE TONNELLET HER REFORE LINE HITTER BES	179	94	0	796	===		利益	90	108	18	
500		- 3	0	0 0		1	-	sit	32	31	- 1	
		- 3	- 1	-04	-	-104	-	人件費	10	12	2	
100 100 100		90 17		46	- 25	58	-	広告宣伝費	12	10	-2	
was	TORTLER HWG HERST		9	36	20	36	- 4	その他販売費	8	7	-1	
881	** ***	3	-		3			管理経費	2	2	0	
******	G., 1030	- 16	- 17	. 90	16	.74	和	# 1000 STATE OF THE PARTY OF TH	58	77	19	

2投資判断基準の可視化

B社(整備業)

大規模な投資が、気が付けば想定していた 額の2倍に跳ね上がっていた

数値に基づいた経営をしていたことで、 投資回避を迷わず判断

			men.	WH.	2100	MERSH	STARIL.	
项目	金額	瀬田	金額	商上向計	120	100	-2	
真産の部	Segment	負債の	4	新羅	40	30	- 19	
現所会	10,000	質接金	10,000	中古意	80	70	18	
売掛金	15,000	短期借入金	30,000	往入勝衛告計	85	70	- 1	
在鄉	5,000	子の他認動負債	20,000	期後600周	36	30		
その他の財産産	50.000	次數資度計	60,000	新華	20	18	- 19	
这數資產計		長期借入会	180,000	中西車	30	20	-	
信却対象資度		その他間定負債	0	死上郑料益	35	50		
			10.00	被销售合計	10	31		
その他		流動資產計	150,000	北西東伝教	12	10		
有形固定資産計	150,000			その他的物質	12	19		
禁形图定資度計	10,000	資本企	10.000	世界は著	2			
投資その他計	10,000	禪越利益剩余金	30,000	製業利益	3	-9	- 1	
数定資産計	170.000	民用推計	40,000					
資産計	250,000	负值 - 純資度計	250,000					

③資金調達枠の確保

C社(小売業)

季節性の仕入がある際、 借入をしない方針でいる分、繁忙期に 十分な在庫を持てず機会損失が発生

適切な調達方法を知り、 十分な資金調達枠を確保することで 機会損失解消による増収





母財務責任者の育成

D社(物流業)

社長が1人で金融機関との交渉から 資金繰りなどを管理し、 社内共有が進まない状態

経理担当者を財務責任者に育成し、 社長が奔走する形から バックアップする体制の構築





キャッシュフロー経営フォーラム研究会説明会にご参加いただくと…

全国の成功事例を知ることができます!

お客様の声

財務のノウハウを知り、銀行との円滑な取引にチャレンジできるようになりたい方

①事業拡大や売上向上を目指すために、予算管理や利益管理のスキルを身につけられる



S社

お客様に様々な業種の方がおり、あらゆる業種の方の財務面の課題を把握したく入会しました。参加していると、金融機関との付き合い方等勉強になる部分も多く、今後事業拡大してい く際に銀行主導の借入ではなく、学んだことを活かして銀行取引を拡大していきたいと感じています。

売上拡大や利益管理のコツを掴んで、成功への一歩を踏み出したい方

②経済や財務の最新トレンドについて常に情報をキャッチアップし、競争力が優位になる

企業成長に向けて金融機関取引の知識を習得したく入会しました。これまでは金融機関主導での借り入れが多かったですが、知識が身につくに連れて、自社の成長に必要な借入方法で融資依頼ができています。知っているか知っていないかで、会社経営が大きく変わる知識を学べることに大きな価値を感じています。



R社

最新の金融・財務情報をキャッチして事業をもっと伸ばしていきたい方

③金融機関との取引において自信を持ち、賢くお金を運用できる知識を学べる



N社

最新の金融時流・財務時流についての知識・情報を収集したく入会しました。入会前は最近の 金融・財務についての情報収集がなかなかできておりませんでしたが、フォーラムでの時流講 座や会員さんとの情報交換会を通じて「今どのような時流になっていて、今後どのように対応 する必要があるのか」まで自社に落とし込んでいきたいと考えます。また、会員無料特典であ る「事業計画」を金融機関へ提出したことで無事融資が下りたので、今後も会員特典を活用 して事業成長を実現していきたいです。

会計や決算の仕組みを学んで業務を効率化したい方

4無料相談を利用して会社の方向性についてアドバイスを得ることができる

会計の自計化と決算対応について知識を深めたく、入会しました。今後事業拡大をしていく 予定があり、そのためには金融機関とどのような付き合い方をしていくべきか事前に学ぶことが出来ているので、研究会は有意義な時間となっています。研究会の情報交換会等で他社の事例をお伺いする機会もありがたく感じています。また、採用など財務以外の悩みが生じた際も担当コンサルタントに相談すると、人財の専門コンサルタントと相談する機会を設けてくれたり、なんでも相談出来る関係にありがたく感じています。



ここだけしか聞けない秘訣!! 業種·規模別事例 圧倒的事例企業の成功ノウハウ大公開

A社

【業種】美容

売上

18億円 >> 20億円

部門別管理と積極的な情報開示で 金融機関の支援体制確立! 新規出店+1.3億円の融資枠を確保!



C社

【業種】 障害福祉サービス

売上

1.3億円 > 1.7億円

数値管理と資金調達の実現で 稼働率100%・新事業所開設! 増収増益を継続中!



F社

【業種】運送業

売上

10億円 >> 12億円

創業60期を超えた今、 2億円の増収! 5億円の資金調達を実現!



B社

【業種】住宅・不動産

売上

25億円 >> 35億円

部門毎の損益と 資金繰りの可視化で、 売上高+5億円以上を達成!



D社

【業種】住宅•不動産

売上

1.1億円 >> 2.5億円

資金繰り予測と攻めの投資で 1年で売上230%成長! 新規事業立ち上げ!



F社

【業種] 自動車販売

売上

8億円 >> 9億円

コロナで落ち込んだ売上を 仕入れ資金の調達で 前々期を超えるV字回復!



明日から即実践!

長期ビジョン実現のためのロードマップ&事業計画活用術成功ノウハウを全て公開!

■当日のスケジュールは下記の内容になります。

キャッシュフロー経営フォーラム研究会説明会

第**1講座** (11:00~11:45) (受付10:30~)

キャッシュフロー経営フォーラムとは

キャッシュフロー経営フォーラムの特徴である、財務戦略を学んで自社に 落とし込み、実行までのサポートというサービスについてご説明いたします。

第<mark>2</mark>講座

まとめ講座

講座内容を振り返り、直近の財務時流を交えて 株式会社船井総合研究所のコンサルタントよりお話させていただきます。



株式会社船井総合研究所 財務支援部 財務グループ ファイナンスDXチーム 堀田 千弘

キャッシュフロー経営フォーラム 1月例会

第 1 講座

2025年3月迄に必要な10年ロードマップ

変化の激しい時代を生き抜き、持続的な成長を遂げるためには、強いリーダーシップ と 未来を見据える戦略的思考 が不可欠です。本講座では、将来を担う経営幹部候補生として、実践的な経営スキル変化に対応する柔軟な思考力組織を動かすリーダーシップを身につけることができます。3月までに 具体的な育成ロードマップを策定し、一歩先を行く企業 を目指しましょう。



株式会社船井総合研究所 アカウントバートナー室 シニアコンサルタント 今 亮太郎

第2講座

長期ビジョンを実務に繋げる事業計画活用術

描いたビジョンを実現するには、現場で活用できる事業計画が不可欠です。 本講座では、事業計画を使って実務に落とし込む具体的なプロセスを解説します。実務で成 果を出すためのノウハウを具体的に学べる実践的な内容です。



株式会社船井総合研究所 財務支援部

稲垣 航

第3講座

グループディスカッション

少人数制・各社に合った課題に合わせたグループコンサル・情報交換を実施いたします。



第4講座

事後ガイダンス

例会の総括と今後に向けて具体的にとるべきアクションについて 株式会社船井総合研究所のコンサルタントからお話させていただ きます。



説明会にご参加いただいた企業限定で1月例会にも無料ご参加!

キャッシュフロー経営フォーラムとは

例会での講座とグループコンサルを組み合わせ、会員が財務戦略を学び、 自社に落とし込んで実行するまでサポートする勉強会です。



キャッシュフロー -経営フォーラムご入会特典

予算・事業計画策定 個別サポート

予算・事業計画策定サポートを実施します。事前に資料をお 預かりし、弊社財務専門コンサルタントと面談を実施いた だき、計画を策定した上で貴社の計画達成に向けて取るべ き財務戦略をお伝えさせていただきます。

※実施形式は弊社東京・ 大阪本社へのご来社、 またはオンラインでの ご相談を承ります。



一部上場財務

診断サービス (入会時)

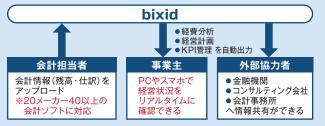
独自開発システム「CEO SANBŌ」(「CASHFLOW SANBŌ」、「組織SANBŌ」)で貴社の財務力と組織力を分 析します。



組織SANBŌ 入会期間(更新後を含む)のうち1年間は受診無料 ※1回でも診断を実施した場合、実施した翌年の更新月より有料となります。 ※複数研究会に入会いただき企業単位で過去「組織SANBŌ」診断済の場合は、本特典の対象外

クラウド会計システム「bixid」 3ヶ月無料利用 & 導入サポート

クラウド経営管理システム 「bixid」 が3ヶ月無料利用いた だけます。さらに弊社コンサルタントへ会計データをご共有 いただくことで初期設定、開始残高・仕訳データインポート 作業の導入サポートを実施します。「bixid」を使用しての予 算・事業計画策定サポートも実施しております。



財務分析付き経営相談

貴社の財務力を、財務コンサルタントが診断し、課題解決の 優先順位をお伝えします。



上記4点に加えて 05 経営戦略セミナー 08 財務診断を付与

06 社長online 07 過去例会動画

09銀行交渉用ツール をご提供!

講座スケジュール

2025年 1月22日(水) 11:00~17:00 (受付時間:10:30~)

【お申込締切】 2025年1月18日(土) 23:59まで

船井総研グループ 東京本社 サステナグローススクエア TOKYO(八重洲)

〒104-0028 東京都中央区八重洲二丁目2番地1号東京ミッドタウン八重洲 八重洲セントラルタワー35階 JR「東京」駅 地下直結(八重洲地下街経由)

講座内容

第一講座

キャッシュフロー経営フォーラムとは

第2講座

まとめ講座



株式会社船井総合研究所 財務支援部 財務グループ ファイナンスDXチーム 堀田 千弘

第二講座

株式会社船井総合研究所

2025年3月迄に必要な10年ロードマップ

第2講座

株式会社船井総合研究所 講座

長期ビジョンを実務に繋げる事業計画活用術

第3講座

株式会社船井総合研究所 講座

グループディスカッション

第4講座

株式会社船井総合研究所 講座

事後ガイダンス

株式会社船井総合研究所 アカウントパートナー シニアコンサルタント 今 亮太郎



株式会社船井総合研究所 稲垣 航



株式会社船井総合研究所 財務支援部マネージング・ディレクター 石田 武裕

勉強会終了後会場周辺にて懇親会を予定しております。(19時終了予定) ※参加案内はお申込み後、別途ご案内いたします。
※懇親会の参加は任意となります。

代表者を含め1社2名様まで1回限り 無料でご招待いたします。 経営者・事業経営者向けの研究会ですので、 代表者のご参加が必須になっております。

代表者を含め1社2名様まで1回限り

参加者は事前にコンサルタントとの面談を実施いたします

- ■ご参加条件 ・本説明会は経営者・事業者責任者向けの会となります。お申し込みいただいた企業様には、詳細を確認させていただきご参加の可否について弊社より改めてご連絡申し上げます。 ・本研究会を有効活用いただく目的で、受講前に弊社コンサルタントによる事前ガイダンスを実施しております。

 - 事前ガイダンスをお受け出来ない場合、説明会へのご参加をお受けしかねる場合がございますのでご了承ください。

●お申し込み方法について

WEBのお申し込みはQRコード読み込みが簡単です! >>>

スマホ・タブレットの方はQRコードを読み込んでいただくとお申し込みフォームにアクセスできます。

お申し込みに関してのよくあるご質問は「船井総研 FAQ」と検索しご確認ください。

※諸事情により、やむを得ず会場を変更する場合がございますので、会場はメールにてご確認ください。

- また、最小執行人数に満たない場合、中止させていただくことがございます。 尚、中止の際、交通費の払戻し手数料等のお支払いはいたしかねますので、ご了承ください。 ●お申し込みいただいたのにも関わらずメールがお手元に届かない場合は、開催4日前までにご連絡ください。
- □ご参加を取り消される場合は、開催3日前まではマイページよりキャンセルをお願い致します。それ以降は事務局宛にメールまたはお電話にてご連絡ください。

【お問い合わせ】

TEL:03-4223-3166(平日9:30~17:30) E-Mail·keiri-zaimu@funaisoken.co.jp 申込に関するお問い合わせ:千原 英里子(チハラ エリコ) 内容に関するお問い合わせ:石田 武裕(イシダ タケヒロ)

【年末年始休業のお知らせ】 2024年12月26日正午~2025年1月7日まで

※休業期間中は電話がつながらなくなっております。※Webからのお問い合わせには1月8日以降順次ご回答させていただきます。※なお、受講申込はWebより24時間受け付けております。ご不便をお掛け致しますが、何卒ご了承くださいますようお願い申し上げます。

