

お寺の経営事例レポート

寺業にお悩みの皆様へ

無料
進呈

2025年3月25日(火)

14時30分~17時30分(受付開始:開始時間30分前~)

船井総研グループ東京本社

サステナグローススクエア TOKYO(八重洲)

住職
1名でも

樹木葬

オープン
1年で

累計売上 **3,000** 万円

さらに法務件数を通年比 **120%UP** させる仕組み大公開

樹木葬で**成功**している龍藏院が
意識しているポイントを大公開!

POINT

- ✓ 宗旨宗派を不問にし、ペットも一緒に入れる
- ✓ 人口3.3万人でも選ばれ続ける商品ラインナップの拡充
- ✓ ポータルサイトに頼らないWeb集客とその対応
- ✓ 樹木葬から法務を増やすための会員制度
- ✓ 樹木葬購入後も継続的に寺院に訪問してもらうイベント

大悲山 龍藏院
大津 永聖氏

龍藏院の“成功事例”を徹底解剖! 詳しくは中面へ

主催



サステナグロースカンパニーをもっと。

Funai Soken

株式会社船井総合研究所

〒541-0041 大阪府大阪市中央区北浜4丁目4-10 船井総研大阪本社ビル

法務を増やす樹木葬事業の作り方 お問い合わせ **S123048**

当社ホームページからお申込みいただけます。

<https://www.funaisoken.co.jp/seminar/123048>

右上検索窓に「お問い合わせ No.」をご入力ください →

123048



霊園開発未経験住職1名でも 企画・販売まで4ヶ月で樹木葬がOPEN

樹木葬霊園が全国に多数展開される中で、お寺が主導となっている樹木葬はいくつあるでしょうか？実際に展開されている樹木葬は主導権がお寺ではなく、石材店や販売店側にあったりというケースが多くなっております。そんな中で龍藏院では、住職が主導となって樹木葬霊園の開発に取り組み、事業者から販売される樹木葬のパッケージなどを買うのでもなく、一から作り上げた事例です。そんな大津氏の成功ストーリーをぜひお読みください。

【龍藏院 寺院概要】

◆エリア

千葉県匝瑳市(2024年12月末人口約3.2万人)

◆宗派

真言宗智山派

◆正職員数

僧侶1名



○龍藏院のご紹介○

弘長二年(1262年)創建。文明三年(1671年)長譽上人当山に入山、同十二年七堂伽藍を建立。住古は三十六ヶ寺の末寺を有し、寛永五年(1628年)徳川家より御朱印地を授けられたと伝えられる。途中火災に遭い諸堂ことごとく消失し、寛政五年(1793年)本堂、客殿、庫裡を再築するも、往年暴風のため多くは破壊された。醍醐寺無量壽院の末寺であったが、明治二十七年智積院末寺となる。平成五年現本堂を新築し、以後諸堂伽藍の整備進み、往時の輝きをとり戻す。地方本寺として、修行指定道場となっている。



宗教法人 龍藏院 住職

大津 永聖氏

○プロフィール

匝瑳市内6カ寺の真言宗寺院の住職。平成2年に真言宗智山派管長藤井龍心猊下の初会正受者として灌頂を受け、真言行者としての修法の道に進む。報恩院流・伝法院流・西大寺流・西院流・理性院流・地藏院流等を修める。檀信徒「一人一人の護持僧」をモットーとする。密厳流御詠歌指導師範も務めた。2014年9月13日には国立文楽劇場で『真言宗智山派 総本山智積院の声明-常楽会-』に声明の演者と出演している。学習院大学法学部法学科・文学部哲学科卒業。高野山大学密教学科大学院修士課程修了。高等学校英語科講師を12年間、社会科講師を1年間勤める。地元保育園英語指導は継続中。

【特別インタビュー】龍藏院×船井総合研究所

今回の経営事例レポートでは、龍藏院の住職を務めている大津永聖氏にインタビューをさせていただきました。成功のポイントにもなっているようなコアな内容はもちろん、商圈の話や今後の展開の話など盛りだくさんとなっております。住職ならではの視点で見た樹木葬造成についての苦労話も含めてお話いただきました。

—大津様、この度はお時間をいただき、ありがとうございます。本日はよろしくお願いいたします。まず、大津様のご住職を務められている龍藏院がどのような地域にあるのか教えていただいてもよろしいでしょうか？

ありがとうございます。よろしくお願いいたします。龍藏院は、千葉県の中でも東総エリアや東部エリアと呼ばれる、人口約3.2万人の匝瑳市にあります。匝瑳市自体は2006年に八日市場市と匝瑳郡野栄町が合併して誕生した小さい町です。人口が減少しているエリアでもありますので、このままでは町と共にお寺もなくなっていってしまうという危機感がありましたね。

—すでにそういった危機感はお持ちだったんですね。そんな中で樹木葬を始めようと思ったきっかけを教えてください。

樹木葬という言葉はすでに知っており、様々なところを視察していました。そんな中で知り合いの住職が、自身のお寺に樹木葬を1人で立ち上げたという話を聞き、自分でもチャレンジしてみようと決意をしました。やはり普通のお墓だけでは、新しいご縁は増えていきませんし、屋外に納骨堂も準備しておりましたが、ゆくゆくはお寺に来るすべての人のニーズに応えられるように供養商材を揃えていきたいと考えていたので、そのタイミングも合い、取り組むまでにも時間はかかりませんでした。

樹木葬を立ち上げるにあたって考えたこと

—選択肢としては、別の永代供養商材にも取り組める中で、なぜ樹木葬を選ばれたのでしょうか？

樹木葬が千葉県の中心部で流行っていて、かつ、千葉東部にはほとんど樹木葬はなかったためです。樹木葬には「宗旨宗派を問わない」ということ特徴なので、取り組むにあたっては、ネックになると思っていましたが、お寺として、「過去の宗旨宗派を問わない」や「購入後の仏事に関しては当寺院の宗旨に準ずる」など独自にルールを設ければ問題ないと考えました。取り組みやすさを含めても樹木葬を進めていくことに迷いはありませんでした。

—たしかに他のお寺でもそこをネックに感じられている方は多いように感じます。そのルールを設けたことによって近隣のお寺などからの反発はありませんでしたか？

もちろんやっかみを言われたり、ありもない噂をされたり、ということはありませんでした。ただ樹木葬を始めた一番の理由は地域の人のため、お檀家さん・信徒さんのためです。言われる以上に地域の方に対して供養で貢献できている気持ちがあったのが良かったですね。特に「お寺と今までは関わりがなかった」、「葬儀の時のお寺は派遣で済ませてしまった」といったお悩みをお持ちの方がいたのが印象的でした。そういった方に正しい供養についてお話をできたり、そのあとの年忌法要をしっかりとやっていただけるとご依頼いただいたときには、やっていてよかったなと思いました。

【特別インタビュー】龍藏院×船井総合研究所

樹木葬の開発と商品作り

一具体的なお話伺えればと思います。住職一人で、とはいっても区画の施工であったり、石屋さんの協力はあったと思いますが、どのような体制で取り組まれたのでしょうか？

当然私一人ですべてを行ったわけではありません。写真を見ていただくとわかるように境内墓地にはお墓が点在している状況であり、その空きスペースの開発を進めなくてははいけませんでした。とある樹木葬の開発事業者に見積もりを取ったところ、100区画1,000万円以上かかることがわかったので、庭園屋さん、石材店に細かく発注指示を自分で行うことでコスト削減を行いました。私が中心となり大枠の設計をして、その通りに作ってもらうという感じです。

一すごいですね！区画自体はどれくらいの費用で区画はどれくらいとれたんでしょうか？

空きスペースを活かしながら、約300万円で200区画以上の区画を造成することができました。



企画前



OPNE時

その中にはお骨をすべて一緒に入れるための「合祀タイプ(五輪・菩薩区画)」、1名から入ることができ、ペットも一緒に埋葬できる「観音区画、地藏区画、大樹区画、弁天区画」、目線の高さに樹木葬がある「緑樹区画、姫沙羅区画」、大人数での納骨に対応した「如来区画」があります。いろいろな区画を用意したことで、今まででは龍藏院に関わることもなかった方に多くご利用いただけています。

一ペットについても様々な考えがあると思いますが、供養するにあたって来苑者からはどんなお声がありましたか？

ペットについては最初は私も懐疑的でした。やはりお檀家さんや信徒さんの中にも嫌がる人はいるでしょうし、人骨とペットのお骨を一緒に入れるのは難しいと思ってました。ただ来苑いただいた方の話を聞くと、「ペットのお骨と一緒に入るお墓を探していた」、「ペットと一緒に入りたい」というお声が多くありました。今はペットも家族の一員、という考え方が浸透しており、ペットと人間という枠組みだけで判断するのは難しいと思います。できるだけ来苑者に寄り添った商品が良いかと思い、このような商品も造りました。

▼現在の価格表

料金表(令和6年より改定)

①如来区画	基本料金(年会費+墓石代金)
5名様	1,100,000円
6名様	1,200,000円
②緑樹姫沙羅区画	基本料金(年会費+墓石代金)
1名様	300,000円
2名様	500,000円
3名様	700,000円
4名様	900,000円
③観音地藏大樹弁天区画	基本料金(年会費+墓石代金)
1名様	200,000円
2名様	300,000円
3名様	400,000円
④五輪・菩薩	合葬料金
1名様～	150,000円～

※御来印付き布袋は2,000円で承っております。
※墓石の色は白色がベースとなっておりますが、黒色に変更可能です。(+10,000円)
※赤石・緑石にも変更可能です。(+13,000円)
※プレートに家名・1文字彫刻など彫刻には5,000円がかかります。
※プレートに図柄など入れることも可能です。プレートの4分の1ごとに10,000円
※図柄を入れる場合にはイラストをご用意いただくか、サンプルからお選びいただけます。
※骨壺の引き取り料金は別途5,000円をいただきます。
※長文や戒名を彫る場合には1名様につき10,000円が必要となります。
※お骨をきれいにする「洗骨」は当寺院指定石材店にご相談ください。
※文字や図柄の色入れには1色3,000円、色の追加ごとに1,000円がかかります。
※納骨手数料(洗骨・骨壺製作)で20,000円です。(ご自身で納骨の場合はかかりません)

樹木葬のペット区画

犬猫のみのペットちゃんのお骨を埋葬いただくことができます。(1体あたりのお値段です)

レンガ墓石・石製プレート・字彫り代	25,000円
区画使用料(30cm×30cm)	30,000円
合計	55,000円

※ペット区画の隣に飼い主様②大樹区画の料金でお入りいただくこともできます。

新納骨手配り(お墓の代わりです)	
初回	3,000円
追加更新	2,000円

【特別インタビュー】龍藏院×船井総合研究所

樹木葬の販促

一なるほど。実際に来苑いただいた方の声から商品を開発しているんですね。

続いては、販促について伺いできればと思います。人口の少ないエリアでも多く集客できた理由はなんでしょうか？

販促をして多く集客できた一番の理由は競合を意識したチラシや看板だと思っています。競合は少ないものの、チラシを出していたり、地元のフリーペーパーに広告を載っけていたりしております。チラシでは他社の価格打ち出しや、新しい看板が当寺院のような立地でも集客に成功したのだと思います。

特に最初に出すチラシでは、折り込みを入れるエリアもこだわりました。最初は匝瑳市だけでしか売れないと思っておりましたが、周りに競合が少なかったので思い切って隣接行政区2つにも出してみることにしました。すると、やはり競合がいるエリアを含めて、隣接行政区からも多くの方にご来苑いただけました。隣の行政区の人意外と新しいご縁ができるとは思っていなかったのが販促の効果を実感しました。現在は集客のエリアもだいぶ絞られて、効率的な販促も行うことができます。お寺が販促することには当初抵抗もありましたが、今はかせかないものです。

▲最初に折込を行ったチラシ

一折込チラシから競合を意識して細かく工夫したのですね！他の媒体はどうだったのでしょうか？

Web広告はポータルサイトを含めてまだ始めていません。というのも今はチラシで来てくれている方に対して検討を促したり、予約をしてもらったりそのフォローでまだまだ売上が出ているからです。ホームページは最低限1ページで内容が完結できて問い合わせは一応できるものを準備しました。約40万円程度だったかと思います。ビジネスプロフィールも最低限ですが設定しています。今後は口コミなども集めていきたいですね。ポスティングはそもそもエリア外になっており、実施することができませんでした。田舎で人口減少地域であることを思い知らされました。

一いろいろ調べたうえで媒体の絞り込みを行っているのも素晴らしいですね。営業はどのようにされましたか？

OPEN時に見学会は2023年の5月13日、14日の土日で行ったのですが、妻と二人で対応を行いました。1時間ごとに予約枠を区切ることで1時間で最大2名対応するようにしました。また確実に成約に繋げていくために「予約」を取るようになりました。写真のように成約札、予約札を張り付けておくことで見に来た方の選択肢を狭め、

いい区画を早めに購入したいという消費者心理に働きかけられたと思います。日本人は限定に弱いですからね。2名で対応したのでバタバタでしたが、最終的にこの2日間だけでも約500万円の売上を上げることができました。

【特別インタビュー】龍藏院×船井総合研究所

樹木葬でつながった地域の方とよりつながりを強くするために

一販促、営業で短期間で成果を出されていますね！他にも選ばれるために工夫していることはありますか？

他のお寺にはない檀家に代わる「徳樹会員」という会員制度とLINEを準備しています。徳樹会員は檀家とは違い、無料の会員制度ですが、葬儀や戒名授与、寺報などの特典がついています。私は選ばれるお寺は「敷居が低いお寺」だと考えておりますので、会員制度やLINEを通じて実現しようと思っています。LINEなどでも定期的に情報発信を行っていくことで、他のお寺との差別化を図っております。

樹木葬購入者の方へ
『徳樹会員』のご案内

「徳樹会員」とは…
龍藏院の敷居が低いお寺。樹木葬を購入した方限定のサービスを受けることのできる制度です。様々な特典がございますので購入後もぜひ活用ください。

特典一覧

- ①納骨堂の割引購入が可能！（最大10万円引）
- ②生前（五字成名まで）戒名書料授与！※
- ③「願符」「護符」目的を地味各々書札の制作！
- ④行事の際には優待特典あり！
- ⑤御祈禱の相談が無料！
- ⑥本堂使用料/家族葬ホール使用料が無料！
- ⑦年1回の寺報を送付（お得意様掲載）！
- ⑧団体参拝の優先案内
- ⑨仏像・掛け軸などイベントの優先案内

※このほかの優待は毎月での実施となり、菩提書等の発行はございません。
※六次葬儀以上は菩提書が別途発行します

大悲山 龍藏院
☎ 0479-67-2647

徳樹会員
0479-67-2647
！お寺を代わりにお知らせいたします。

「友だち追加」で
龍藏院限定和菓子タオルプレゼント♪
スタッフに画面をお見せください！

龍藏院
LINE公式アカウント

友だち追加
キャンペーン!!

仏事の疑問を
LINEで気軽に
相談♪

お得意な情報
をお届け♪

QRコード
LINE

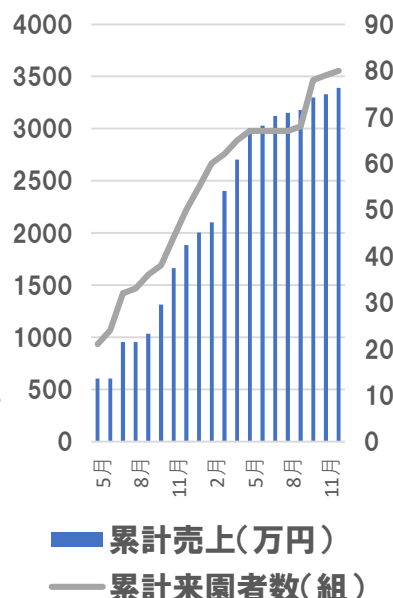
一樹木葬だけにとどまらず、その後もお寺とコミュニケーションを取れるようにしているのですね。直近ではどのようなイベントを行いましたか？

直近ではとある有名な法話をしてくれる住職を兵庫から招聘しました。その方はYouTubeの登録者も8万人以上いる方なので、その集客力もあったかと思いますが、購入者や檀家さん含めて約40名の方が本堂に集まってくれました。こういったイベントを通して地域の中での認知度をもっと高めていければと思っています。



一最後に今後の龍藏院のビジョンについて教えてください。

新しくできたつながりから葬儀や法務に繋げるようなパンフレットやツールの整備、HPの整備などを行っています。まだまだ道半ばで樹木葬はその第一歩目でした。実際にイベントの実施も含めてOPEN1年で約3,000万円の売上となっております。（図表1）今後はイベント⇒樹木葬⇒葬儀⇒法務と、あらゆるところでご縁のあった方とつながっていけるそんなお寺になっていきたいと考えています。また最近では中国への進出も検討しています。この匝瑳市は人口も減っており、将来的にはなくなる可能性が高いです。そんな中で世界に目を向ければまだまだ仏教の信者は多くいます。そういったところから龍藏院に足を運んでもらえるような仕組みづくりができれば面白いなと考えているところです。とはいってもまずは足元を固めていく必要があるので、葬儀や樹木葬といったところから進めていければと思っています。



一大津住職、長時間にわたりインタビューにお答えいただきありがとうございました！樹木葬の始めたきっかけから今後のビジョンまで非常に参考になるお話でした。ぜひ今後ともよろしくお願いします。

レポートを最後までお読みいただいた ご住職のみなさまへの特別なご案内

お忙しい中、お読みいただき、ありがとうございました。

ここまでお読みいただきました住職は、「大津様の寺業への危機感やそこにいたった深い背景の部分は？」「龍藏院は他にどんなことをして発展してきた寺院なのだろうか？」とご興味をお持ちいただけたのではないかと思います。

今回、龍藏院の住職の大津様をお迎えし、樹木葬の立ち上げ方を解説するセミナーを開催します。当社では、【全ての人の「幸せ」を創る「まちのお寺」を日本中に作り上げ、関わる人を最大化する】をミッションに掲げ、持続可能な経営を目指す寺院が集まる研究会「寺院経営研究会」の運営をはじめとした寺院の護持発展のサポートをさせていただいております。

今回は、“**法務を増やす樹木葬事業の作り方**”の具体的な龍藏院の取り組みを、現住職の大津永聖氏にゲスト講師としてご登壇いただき、お話しいただきます。違う宗派や違う宗旨の住職のお話を聞く機会はなかなかないかと思います。皆様のご参加を心よりお待ちしております。

株式会社船井総合研究所
ライフイベント支援部
ライフイベントグループ

新井 達也

法務を増やす 樹木葬事業の作り方

特別ゲスト講座

**法務に直結させる樹木葬運営方法
お寺主導の樹木葬霊園の造り方**

地域が衰退していく危機感から樹木葬に取り組み、他の寺院を圧倒する成功を収めた、龍藏院の成功秘話を、住職自らお話しいただきます。



ゲスト講師

宗教法人 龍藏院 住職

大津 永聖氏

セミナーの詳細・お申込みは次ページへ！

第一講座

なぜ樹木葬事業が法務を増やすのか

樹木葬事業をやったからといって、完全な自由霊園では法務は増えません。樹木葬事業と法務を密接に結びつける事例をご紹介します。

株式会社船井総合研究所
ライフイベント支援部 ライフイベントグループ
チーフコンサルタント 新井 達也

第二講座

人口 3.3 万人でも法務の数を増やしているお寺が取り組んでいること

人口は減り続けていても、樹木葬事業などを通じて法務件数を安定させている龍蔵院。どんなことに取り組み、今後はどのようなことを計画しているのかをパネルディスカッション形式で明らかにします。

龍蔵院 代表役員
大津 永聖 氏
株式会社船井総合研究所
ライフイベント支援部 ライフイベントグループ
チーフコンサルタント 新井 達也

第三講座

住職一人でもできる法務を増やすための取り組み事例

スタッフや人員がいなくても、法務の件数を安定させ、寺業運営を円滑にする全国のお寺のさまざまな取り組みをご紹介します。

株式会社船井総合研究所
ライフイベント支援部 ライフイベントグループ
岡 千晴

第四講座

まとめ講座

明日から取り組んでいただけるような成功へのステップについて解説いたします。

株式会社船井総合研究所
ライフイベント支援部 ライフイベントグループ
チーフコンサルタント 新井 達也

開催日時・場所

法務を増やす樹木葬事業の作り方

開催日時 **2025 年 3 月 25 日 (火) 14 時 30 分 ~ 17 時 30 分**
受付開始: 開始時間 30 分前~

開催場所 **船井総研グループ 東京本社 サステナグローススクエア TOKYO**

〒104-0028 東京都中央区八重洲二丁目 2 番 1 号 東京ミッドタウン八重洲 八重洲セントラルタワー 35 階

[JR]「東京」駅 地下直結 (八重洲地下街経由)、東京メトロ丸の内線「東京」駅 地下直結八重洲地下街経由)

※諸事情により、やむを得ず会場を変更する場合がございますので、会場はマイページにてご確認ください。また最少催行人数に満たない場合、中止させていただく場合がございます。尚、中止の際、交通費の払戻し手数料等のお支払いはいたしかねますので、ご了承ください。

参加料金 (1 名様)

・一般価格 (税抜) 30,000 円 (税込 33,000 円) ・会員価格 (税抜) 24,000 円 (税込 26,400 円)

会員価格は、各種経営研究会・経営フォーラム、および社長 online プレミアムプラン (旧: FUNAI メンバーズ Plus) へ ご入会中のお客様のお申込みに適用となります。

【お申込み期限】・銀行振込: 開催日 6 日前まで ・クレジットカード: 開催日 4 日前まで ※祝日や連休により変動する場合がございます。

お申込み方法

寺院経営 メールマガジン
無料配信中!

今ご登録いただくと・・・

寺院経営小冊子を
無料ダウンロード!



1 分で簡単登録!

今すぐご登録ください



【QR コードからのお申し込み】

右記の QR コードを読み取りいただき Web ページのお申し込みフォームよりお申し込みくださいませ。



【PC からのお申し込み】

<https://www.funaisoken.co.jp/seminar/123048>

船井総研ホームページ右上検索窓に「お問い合わせ No.」

をご入力ください → **123048**

