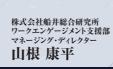
地方中小企業6700社を支援する船井総合研究所が見出す、地方商圏生き残り企業の3つの秘訣とは?

セミナー内容

- ・なぜ地域密着がカギとなるのか?あえて県外進出をしない中小企業の生き残り戦略とは
- ・地域密着×多角化の事業戦略が広く、深く根を張っている多数事例を紹介
- 地方中小企業こそ人的投資!ローリスク×ハイリターンの投資対象はヒトという経営資源

·AI·DXをフル活用することが高収益企業への道! 地方だからこそ差別化できる



特別ゲスト講師

株式会社湯田かめ福

梅林 威男氏

株式会社船井相互研究所

ワークエンゲージメント支援部

【解説】

特別ゲスト講師

持別ゲスト講師

地方商圏でも加速度成長を叶える。 地域密着型多角化戦略「コングロマリット戦略」とは?

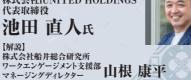
- 流れのはやい時代こそ、多事業化でリスク分散。単一事業での成長の限界
- ·類似業種進出、M&A事業拡大など、新規事業のきっかけは多い。 正しい選択と推進とは
- 全国の地方商圏でうまくいっている新規事業の5選

地方中小企業版"人的資本経営"を推進したからこそ、 えた地元での密着・生存の道筋

- ・人口減少・高齢化の厳しい地方こそ、丁寧に採用し、育て、定着・活躍させる
- ·人的投資というローリスク×ハイリターンの中長期投資の重要性
- 人口減×不人気業種でも優秀な若手を採用する「集まる企業」の採用戦略とは? ・全国の地方商圏でうまくいっている人的投資の事例

株式会社iUNITED HOLDINGS 代表取締役 池田 直人氏

田原 康博

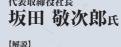


持別ゲスト講師

地方だからこそやる。先回り型AI・DX導入で地元企業と ・線を画す、若手社長のテクノロジー戦略

- ・テクノロジー後進業界×地方でもできるAI・DX活用ストーリー
- ・県下最大手のタクシー会社の若手CEOが語るテクノロジーと山口県の未来
- ・全国の地方商圏で、レガシー産業でもできたAI・DX活用事例

特別ゲスト講師 山口第一株式会社 代表取締役社長





'山口で戦い続ける"運命を担う経営者に考えてほしいこと

多角化したいな〜採用頑張りたいな〜DX/AIいいな〜で終わらない具体的一歩目

株式会社船井総合研究所 ワークエンゲージメント支援部マネージングディレクター 地元に密着し、恩返しし、持続的成長を叶える。そのロードマップとは 山根 康平

船井総合研究所とは国内の中小企業6070社(2023年時点)を支援する

住宅業界 山口市 自動車業界 タクシー業界 山口市 保育業界 岩国市 製造業界 下関市 パチンコ業界 防府市 歯科業界 下関市 福祉業界 建設業界 宇部市 医療業界 山陽小野田市 薬局業界 宇部市 卸売業界 山陽小野田市 建築業界 周南市

葬儀業界 下松市

開催日時

運送業界

2024年10月29日(火) 13:00~17:30 (受付開始:開始時刻30分前~)

会場

海峡メッセ下関 801大会議室 〒750-0018 山口県下関市豊前田町3丁目3-1 |交通/JR下関駅から7分|

銀行振込み:開催日6日前まで クレジットカード:開催日4日前まで ※祝日や連休により変動する場合もございます お申込み期日

受講料

一般価格 税抜**15,000**円(税込**16,500**円)/1名様 会員価格 税抜**12,000**円(税込**13,200**円)

会員価格は、各種経営研究会・経営フォーラム、および社長onlineプレミアムプラン(旧:FUNAIメンバーズPlus)へ ご入会中のお客様のお申込みに適用となります。

お申込み方法



【QRコードからのお申込み】

E-mail seminar271@funaisoken.co.jp

| 右記QRコードからお申込みください。



【PCからのお申込み】

https://www.funaisoken.co.jp/seminar/119974 船井総研ホームページ(https://www.funaisoken.co.jp)の 右上検索窓に「119974」をご入力し検索ください。

0120-964-000 (平日9:30~17:30)

※お申込みに関してのよくあるご質問は「船井総研 FAQ」と検索しご確認ください。※お電話・メールでのセミナーお申込みは承っておりません。







創業80年の老舗旅館「かめ福」が証明した、多角化&業! 転換&テクノロジー導入による高収益化戦略の重要性

> 株式会社湯田かめ福 取締役 梅林 威男氏

アナログ

経営



坂田 敬次郎氏



催

サステナグロースカンパニーをもっと unai Soken

東京一極集中に負けない。山口県地元密着企業の3つの挽回策

株式会社船井総合研究所

〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研大阪本社ビル



当社ホームページからお申込みいただけます。(船井総研ホームページ(www.funaisoken.co.jp)右上検索窓に「お問い合わせNo.」を入力ください。) 119974

本業の売上が伸びていないが、 正直、打開策がないので 何年も同じことをしている

年々採用が難しくなってきており、 人手不足や社員の高齢化に 悩んでいるが、地元の他の会社も 同じ状況なので、仕方がないと あきらめている。

新しいことに チャレンジしたいが、 あまり目立つことをして 地元の企業から反感を 買うのは避けたい

新規事業を立ち上げたいが、 一度も成功したことがないし 今、大きな投資はできない。

DXやAIが重要なのは 分かるが、田舎の企業にとっては まだまだ先の話だと思っている。

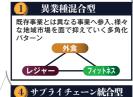
「山口は田舎だから」 「他の会社も同じ状況だから」 と課題から 目を背け続けるのは

もうやめにしませんか?

事業維新

コングロマリット経営とは?

特定の地域で本業だけでなく複数の事業を持つ経営スタイル。地域内需要を「点」では なく「面」でおさえ、さらにはその地域自体の経済を活性化させ、最終的にはその地域 になくてはならない有力企業になることを目指す。



既存事業の「前後の業種」を行うことで 顧客の視野を広げる多角化パターン

主たる商品・サービスに付随する商品・サービスを付加することで、顧客の単価アップを図る多角化パターン 車検



既存事業の資源・技術・ノウハウを応 用し、「同一同士で異なるニーズの客 層」を獲得する多角化パターン 分譲

①~⑤の事業を 既存事業と同一商圏で 展開する戦略を

事業維新事例 「老舗企業が本気で取り組む山口密着型多角化経営」

【ホテル】 スーパーホテル等

株式会社湯田かめ福の事業戦略のポイント

- ·宿泊業·娯楽業を中心とした地域密着型コングロマリット経営
- ・新規事業を次々と成功させ続けるための勘所 ・老舗企業が山口県密着で持続的成長を達成する投資戦略



【日帰り温泉】 おんせんの森

【カフェ】 CAFESSS with 株式会社湯田かめ福 PRONTO



人材維新 的資本語音

企業の持続的成長を目指す上で、財務諸表の数字だけではなく、非財務指標である人 的資本の活用が求められる。船井総合研究所による"中小企業版"人的資本経営とは 「人的資本経営により企業の成長と個人の成長を両立させる企業組織と個人の Win-Winでサステナグロースカンパニーを目指す」経営スタイルである。

企業の持続的成長を目指す上で、財務諸表の数字だけでなく、非財務指標である人的資本の活用が求められる。人的資本経営は、社内だけでなく、社外からも注目度が高まり、中小・中堅企業においても今後の経営で必須と言える。

船井総合研究所における"中小企業版"人的資本経営とは・・・

人的資本経営により企業の成長と個人の成長を両立させる 企業組織と個人のWin-Winでサステナグロースカンパニーを目指す

育成

3.5年目生産性

管理職昇進期間

管理職比率

年間教育研修投資額

採用 新卒採用人数 中途採用人数(正社員 人的資本 KPI例 年間採用投資額 エントリー数/応募数 プロセス

数值例

ユニーク接触数 選考移行率

人事生産性/粗利生産性 自社マッチ度 イネーブルメントスコア 研修/ロープレ実施数

平均残業時間/年間休日 年間福利厚生投資額 有休消化率

平均勤続年数 平均年収/昇給率

モニタリング

月次

女性比率/管理職比率 組織SANBOスコア

人がをヨストで性をく投資の対象としてとらえ

- 主義がもたらす企業成長」

株式会社iUNITED HOLDINGSの人財戦略のポイント

「人財投資第-



ÎUNITED

テクノロジー維新

CRM カンパニーとは?

63

デジタル技術やAIを駆使しCRMプラットフォームを実装することで集客(顧客接点) から成約(受注)までのビジネスプロセスを最適化できている企業。既存顧客だけでな く未来顧客をも対象としており、蓄積されたデータ活用で、業界平均の3~5倍の収益 性を実現している企業。

各カンパニーの把握している顧客特性おそれぞれが「把握していること」

		顧客特性	何が 売れたか	いつ、 どこで 売れたか	誰が 買ったか	誰が 訪れたか	興味は もったが 買わな かった商品	次に何を 買いそうか
	江戸時代の 優良商家	特定少数	0	0	0	Δ	Δ	Δ
/	非CRM カンパニー	不特定多数	0	0	×	×	×	×
	CRM カンパニー	特定多数	0	0	0	0	0	0

でテクリロジーが断めまる 取得す

AI·DX戦略事例 「超アナログ業界を切り開くCRMカンパニーへの道_」

山口第一株式会社のAI・DX戦略のポイント

- ・地方×超アナログ業界だからこそやるべきAI・DX化
- ·DXで人員削減!人に頼りきりの架電体制から脱却した成功事例 ・面倒な作業を約90%カットしたAIプロダクトの実態と考え方



