

講座内容

製造業の基幹システムリニューアル&再構築の取り組み事例紹介編

第1講座

- <大阪府>製販別々のどんぶり勘定から連携一元化により個別原価・在庫管理で利益構造説明!
- <兵庫県>基幹システムそのものを刷新することなく再構築により個別原価の把握に挑戦!
- <愛知県>捉えづらい製造ロスを把握して在庫管理・個別原価管理の精度を向上!
- <最新情報>生成 AI を活用して散在している社内情報をタイムリーに取り出す!

株式会社船井総合研究所 AI・ロボット・ERP支援部 チーフコンサルタント 久保 好伯



特別ゲスト講演!

多品種少量生産の鋳造・機械加工業の基幹システム完全リニューアル成功事例!

第2講座

- 複数のシステム、バラバラで連携されていなかった社内システムを全面リニューアルして一元化!
- 二重三重でデータ入力していた業務を効率化!システム改革により業務改善・現場改善を実現!
- 適正在庫&適正発注&適正な生産計画&適正な生産管理を通じて営業利益を改善!

ジャノメダイカスト株式会社 取締役 工場長 近江屋 光史郎 氏



従業員150~1,500名 製造業経営者のための基幹システム再構築戦略!

第3講座

- 目的はシステム改革を通じた業務改善&現場改善&生産性UP&収益性UP!
- アナログ経営からの脱却!デジタル化されたデータに基づくデータ経営の進め方!

株式会社船井総合研究所 上席執行役員 菊池 功



開催概要

- 講座内容はすべて同じです。ご都合のよい日時をおひとつお選びください。

開催日

2024年 7月18日(木)
2024年 7月23日(火)
2024年 7月26日(金)

開催方法

オンライン開催

お申込み期日

銀行振込み : 開催日 6 日前まで
クレジットカード : 開催日 4 日前まで
※祝日や連休により変動する場合もございます。

開催時間

13:00~15:00 (ログイン開始: 開始時刻の 30 分前~)

受講料

一般価格 税込 **11,000**円 (税抜10,000円) / 一名様 会員価格 税込 **8,800**円 (税抜8,000円) / 一名様

●会員価格は、各種経営研究会・経営フォーラム、および社長 online プレミアムプラン (旧: FUNAI メンバーズ Plus)へご入会中のお客様のお申込みに適用となります。

お申込み方法



【QRコードからのお申込み】 右記QRコードからお申込みください。



【PCからのお申込み】 <https://www.funaisoken.co.jp/seminar/115742>
船井総研ホームページ (<https://www.funaisoken.co.jp>) に
右上検索窓に「115742」をご入力し検索ください。

E-mail seminar271@funaisoken.co.jp TEL 0120-964-000 (平日9:30~17:30)

※よくあるご質問は「船井総研 FAQ」と検索しご確認ください。※お電話・メールでのセミナーお申込みは承っておりません。



製造業の 基幹システム リニューアル & 再構築戦略!

✓ システム連携により **多重入力を排除!**

✓ 業務・現場改善により

300万円/月のコスト削減に成功!

特別ゲスト講師: ジャノメダイカスト株式会社 取締役 工場長 近江屋 光史郎 氏



製造業の基幹システムリニューアル&再構築戦略! お問い合わせNo.S115742

主催



サステナブルな成長を促す。

Funai Soken

株式会社船井総合研究所 〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研大阪本社ビル



当社ホームページからお申込みいただけます。(船井総研ホームページ[www.funaisoken.co.jp]右上検索窓に「お問い合わせNo.」を入力ください。→ **115742**)

使い切れていない 基幹システムをうまく機能させたい! ～システム導入に失敗したと感じている～

<このような事業主の方をお待ちしております>

- ① どんぶり勘定から抜け出して利益構造を解明したい
- ② 紙帳票やExcel依存から抜け出してDX/BI化へと進みたい
- ③ 基幹システムを刷新したばかりなのに使いこなせていない
- ④ 集めた社内データを生成AIで使い勝手よく利用したい
- ⑤ データに基づいて自信をもって経営・運営したい
- ⑥ 複数拠点情報をリアルタイムに把握したい
- ⑦ 過去にシステム導入を失敗した苦い経験がある

<本セミナーではこのようなことがわかります>

- ① 経験・勘・度胸に依存するのではなく、データに基づく経営管理手法がわかる!
～経営に必要なデータを取得する・集計する・分析する・改善するその具体的な手法がわかります～
- ② 複数拠点を持つ企業でもリアルタイムに経営指標を把握する方法がわかる!
～複数拠点があっても本部からリアルタイムに経営指標を把握したい!その具体的な方法がわかります～
- ③ どんぶり勘定のため利益構造が不明瞭な状態から抜け出す方法がわかる!
～在庫管理・原価管理をすることで何で利益が出ていて、どこで損失しているかが具体的にわかります～
- ④ 現在の経営管理に合わなくなってきた古い基幹システムを最新のシステムにリニューアルしていく方法がわかる!
～古い基幹システムをいかにうまくリニューアルしていくのか?その具体的な方法がわかります～
- ⑤ これからの製造業が生成AIをどのように活用していくのかがわかる!
～生成AIを利用して設計・見積・メンテナンス情報をうまく活用する方法がわかります～
- ⑥ 立場の異なる多くのメンバーと合意形成を取る方法がわかる!
～他部門メンバーや社外パートナーとのコミュニケーションをうまく取る方法がわかります～

事例その1:ゲスト講座

成功事例ゲスト講座

特別ゲスト
講演!

多品種少量生産の鑄造・機械加工業の 基幹システム完全リニューアル成功事例!

- ◆ 複数のシステム、バラバラで連携されていなかった社内システムを全面リニューアルして一元化!
- ◆ 二重三重でデータ入力していた業務を効率化! システム改革により業務改善・現場改善を実現!
- ◆ 適正在庫&適正発注&適正な生産計画&適正な生産管理を通じて営業利益を改善!

特別ゲスト講師: ジャノメダイカスト株式会社 取締役 工場長 近江屋 光史郎 氏

基幹システムリニューアル 成功のための5つのポイント!

- POINT-1 経営陣の強い想いと覚悟!
- POINT-2 目的をハッキリ共有して本質からブレない
- POINT-3 心理的安心安全な場づくり
- POINT-4 社内外の合意形成と一体感
- POINT-5 信頼できるパートナー選定



ゲスト講座内容を一部先行公開!

基幹システムリニューアルによる効果

基幹システムリニューアルによる効果(抜粋)は、以下の通りです。

Before (リニューアル前)	After (リニューアル後)
◆ 製造指示書の作成について、リードタイムなどを経験と勘で手書きで作成していた。	◆ システムによりほぼ自動で作成できるようになった。+属人化の排除につながった。
◆ 製造指示書を作成するのに、1時間/件。	◆ 10分/件になり、作業時間・コストの大幅な削減につながった。
◆ 手書き日報の紙データをデータ化していた。	◆ 直接現場で入力(タブレット)できるようになり、二度手間・二重入力の排除につながった。
◆ 月次報告資料を都度Excel作成していた。(鑄造、加工、営業部門)	◆ Excel連携機能により、ボタン1つで資料作成ができるようになった。
◆ 在庫を確認するのに、1品目ごとしか見られなかった。	◆ Excel連携機能により、ボタン1つで確認ができるようになった。さらに一覧で確認できるようになった。
◆ 煩雑な棚卸作業	◆ 棚卸アプリ(PowerApps)を開発し、効率アップ。

事例その2 基幹システムを入れ替えることなく最小限のコストで個別原価把握を実現!

事例その3 複数システム非連携の社内システムを全面リニューアルして一元化!

事例その4 生成AIを活用して一元化されたメンテナンス履歴を有効利用!

事例その5 立場・思惑の違う他部門のメンバーが同じ目的を見つめる同志になっていく!