

強固な 財務基盤で 事業拡大を 図る

企業価値向上のための財務戦略を構築する

2024年の財務時流を踏まえた 自社の状況に適切な財務戦略の見つけ方

開催日時: 2024年4月24日(水) 10:00~17:00 (受付開始 9:30~)

戦略財務分科会に参加する理由

旬のゲスト講座が聞ける

年5回の例会毎に必ず1名以上の ゲスト企業をお招きし、中長期にお ける戦略や新規事業に関する成 功・失敗のポイントについて余すこ となくお話いただきます。



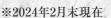
担当コンサルタントがサポート

会員には弊社コンサルタントが1 名担当させていただき、社外の「参 謀」として同業界の成功事例や耳よ り最新トピックなどお役にたてる情 報をお届けいたします。



他企業と情報共有ができる

169名*のフォーラム会員とのディス カッションを通じ直近の取り組みにつ いて互いに共有し高めあう場を設定 させていただきます。





師と友づくりの場に

孤独な立場といわれる事業主です が当フォーラムで知り合い親睦を深 めている会員も多くおられます。是 非、公私共にお付き合いできる企業 が見つかれば何よりです。



過去の戦略財務分科会の内容

財務の出口戦略

各事業承継の形態別のメリット・デメリッ トをお伝えさせて頂くとともに、ご参加い ただいた企業にそれぞれ適した承継方 法、そしてその承継方法を見据えた経 営指南をお伝えさせて頂きました。

- ▼ 親族内承継
- ▼ 従業員承継
- **✓** IPO
- ▼ 第三者承継(M&A)

経営者保証解除

中小企業庁が経営者の個人保証をつ けない融資を金融機関に促す仕組み を導入。企業側からどのようなアクション を取ることで経営者保証の解除に踏み 切れるのかを、具体的な事例を基に解 説いたしました。

- ▼ アクティブに事業投資を 行いたい
- ✓ 経営の自由度の向上
- ▼ 後継者問題の解決

投資戦略

中小企業の投資戦略の4パターン、そし て実際に投資に成功された企業の成 功事例をご紹介させて頂き、どうすれば 投資の費用対効果を事前に図ることが 出来るのか=投資判断手法について解 説させて頂きました。

- ▼ 事業規模拡大
- ▼ 新規事業
- ✓本社移転·改修
- ▼ DX投資

永続的な成長企業となるための仕組みづくり 双方発信型の師と友づくりを戦略財務分科会はサポートいたします。

企業価値向上経営フォーラム 戦略財務分科会 説明会

お問い合わせNo. S112709/K016224



今回の説明会・ サステナグロースカンパニーをもっと 例会に関する Funai Soken

E-mail:koushueki@funaisoken.co.jp



過去のゲスト企業(一部抜粋)



ミニマム商圏でも成長し続ける 地域コングロマリット経営とは

株式会社エネチタ 代表取締役社長 後藤 康之氏



企業理念に基づく事業展開 ~多角化によるバランス経営とは~

株式会社SERIOホールディングス 代表取締役社長 若濵 久氏



エムアンドケイグループが実践する "独自固有の長所"を活かした 経営戦略とは

株式会社エムアンドケイ 代表取締役社長 木下 孝治 氏

戦略財務分科会で学べること

CFOの 採用・育成

中小企業ではCFOの役割を社長が兼任している場合が多くあります。 しかし、さらなる企業成長を目指す場合におけるCFOの役割と存在意義、採用の仕方についてお伝えいたしました。

- ✓ 資金繰り管理の自動化・内製化 ができるようになる
- ✓ 月次ベースでの予実管理体制 の構築ができるようになる
- ✓ 経営者が事業に専念できる体制を構築できるようになる

企業価値を高めるための **資本政策**

会社を成長させていくためには、銀行融資や経営者の自己負担といった従来 の調達方法に加えて、様々な選択肢を もっておくことが重要です。企業成長を 鈍化させないための資本政策について お伝えいたしました。

- ✓ 上場だけではない自己資本の 活用手段が分かる
- ✓ 多様な資金調達手段について
 知ることができる
- ✓ 銀行だけに頼らない資金調達 手段を選択肢として持てるよう になる

成長スピードを加速させる **M&A手法**

M&Aとは成長スピードを加速させる事業戦略のカギとも言えます。自社はまだまだM&Aは早いと考えている経営者の皆様になぜ、いまMA戦略を採るべきなのかまた、財務的なM&Aの考え方をお伝えいたしました。

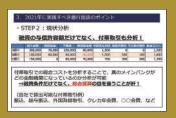
- ✓ 自社にM&Aの体力があるか分 かるようになる
- ✓ M&Aの際に気を付けるべき財 務視点を知ることができる
- ✓ M&A戦略の立て方がわかる

本フォーラムで取り扱う内容

資金調達トピック

● 取引各行の借入分析方法について

資金調達を行う上で、必要な各金融機関との取引戦略を 策定するために融資額やそ の他付帯取引を総合的に分析することで真のメインバンク を見つけ、今後の取引方針の 決定の仕方を解説。



成長戦略トピック

● M&Aにおける注意点の解説

M&Aを実際に進めてい く際の注意点として、業種ご とに見なければならない財 務の特徴を紹介。業種の財 務的特徴を把握することで どのようにM&Aを進めてい くのかを解説。

