

【全ての経営者が成長するために必要な経営課題を一気に突破する1日】

# 年商100億を 実現するための24の経営戦略

## 経営戦略サミット2024

100億を突破した二大ゲストが登場



【人財採用・育成戦略】

【IPO・M&A戦略】

【財務・資金調達戦略】

【経営システム変革戦略】

【新規事業開発戦略】

【100億企業化戦略】

上記各テーマにおいて  
24の戦略を提言致します

主催



サステナブルグロースカンパニーをもっと。

Funai Soken

年商100億を実現するための経営戦略サミット

お問い合わせNo.S109378

株式会社船井総合研究所 〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研大阪本社ビル ※お問い合わせの際は「セミナータイトル・お問い合わせNo.・お客様氏名」を明記の上、ご連絡ください。

船井総研セミナー事務局

E-mail: seminar271@funaisoken.co.jp

当社ホームページからお申込みいただけます。船井総研ホームページ[www.funaisoken.co.jp]右上検索窓に「お問い合わせNo.」を入力ください。

109378

セミナー受講料

一般価格 税抜 10,000円 (税込 11,000円) / 一名様

会員価格 税抜 8,000円 (税込 8,800円) / 一名様

# 今後の成長を考える上での地域一番企業ならではの悩み…



案件も増えてきているが、  
事業を伸ばす上で  
**経営人財も  
現場の人財も足りない…**

既存事業は堅調だが、  
今後大きく伸びる  
見込みが無い  
**新規事業を開発したいが  
まず何からすべきか…**

新規事業は  
別会社にするべきか、  
既存会社内でやるべきか、  
**どっちが伸びるのか…**

M&A・IPO・HDといった  
次の経営ステージに  
必要な感じはするが、  
**何が必要なのか  
メリットもわからない…**

デジタル化は進みつつも、  
イマイチ相乗効果、  
投資に見合う大きな成果に  
繋がっていない、  
**何を変える  
必要があるのか…**

## 急成長・年商100億を実現するために活用すべき24の経営戦略

採用・育成改革で成長を加速する

### 1 人財採用・育成戦略



- ① 人気企業化リブランディング戦略
- ② 人的資本経営の実践戦略
- ③ 最強・最速の幹部育成戦略
- ④ グループ企業経営者育成戦略

急成長・ムーンショットを実現する

### 2 IPO・M&A戦略



- ① 売上30億からのIPO戦略
- ② 業界に貢献業界再編型M&A戦略
- ③ 地域企業がすべき地方上場戦略
- ④ 地域に貢献地方創生型M&A戦略

決算早期化と成長投資を実現する

### 3 財務・資金調達戦略



- ① 最適な税理士選択戦略
- ② 財務DX戦略(決算早期化・クラウド会計)
- ③ 資金調達戦略「多行取引型銀行融資」
- ④ 現融資枠の限界突破戦略(TPM活用)

グループ経営のシナジーを実現する

### 4 経営システム変革戦略



- ① 攻めのホールディングス経営戦略
- ② CRM経営戦略(デジタル融合戦略)
- ③ 脱炭素(カーボンニュートラル)経営戦略
- ④ シナジー最大化ロードマップ策定

新しい収益で成長と安定を実現する

### 5 新規事業開発戦略



- ① AI・DX活用型新規事業開発戦略
- ② 海外進出・越境ビジネス開発戦略
- ③ BtoC型新規事業開発戦略
- ④ BtoB型新規事業開発戦略

日本の上位1%企業化を実現する

### 6 100億企業化戦略



- ① [ゲスト講座]100億企業のIPO戦略
- ② [ゲスト講座]300億企業のM&A戦略
- ③ 地域コングロマリット経営戦略
- ④ 持続的成長実現経営戦略

## 100億突破のための「人財採用・育成戦略4講座」×「IPO・M&A戦略4講座」

### 1 採用・育成改革で成長を加速する人財採用・育成戦略



#### ① 人気企業化リブランディング戦略講座

このような方におすすめです!

- 不人気業種であっても人気企業ランキング上位を狙いたい
- 人財採用が経営上の最大のネックになっている
- 採用コストが上がり続けており、採用コストを下げたい

株式会社船井総合研究所 HRストラテジー支援部 宮花 宙希



#### ② 人的資本経営の実践戦略講座

このような方におすすめです!

- 人的資本経営の実践により人手不足問題を解決したい
- 雇用以外の選択肢を活用して、成長を加速させたい
- 幹部の離職を防ぎ、更にパフォーマンスを上げていきたい

株式会社船井総合研究所 ワークエンゲージメント支援部 山根 康平



#### ③ 最強・最速の幹部育成戦略講座

このような方におすすめです!

- 未来を担う経営幹部(執行役員)を育成する方法を知りたい
- 今よりも高い経営ステージに対応できる幹部を育成したい
- 外部役員クラスを活用した育成方法を知りたい

株式会社船井総合研究所 アカウントパートナー室 南原 繁



#### ④ グループ企業経営者育成戦略講座

このような方におすすめです!

- 分社化する上で経営を任せれる人財の育成方法を知りたい
- グループ経営を活かして、経営者視点の幹部を増やしたい
- グループ企業経営を外部人財に任せれるポイントを知りたい

株式会社船井総合研究所 HRストラテジー支援部 宮花 宙希



### 2 急成長・ムーンショットを実現するIPO・M&A戦略



#### ① 売上30億からの急成長を実現するIPO戦略講座

このような方におすすめです!

- 急成長をするためにIPOを検討している
- ハードルが高いが、小規模でも可能な方法があれば知りたい
- 売上規模よりも将来性重視?老舗企業でも上場する方法とは?

株式会社船井総合研究所 IPO支援室 宮井 秀卓



#### ② 業界に貢献!業界再編型M&A戦略講座

このような方におすすめです!

- 同業界を買う場合の注意点・売る場合の注意点とは?
- 同業界をM&Aをする際に最も大切にしたいこととは?
- 業界再編型M&Aを実現する上で最も有効な方法とは?

株式会社船井総合研究所 フィナンシャルアドバイザー支援部 光田 卓司



#### ③ 地域企業がすべき地方IPO戦略講座

このような方におすすめです! ※パネルディスカッション方式

- [特別ゲスト:証券会員制法人 福岡証券取引所 加来 英彦氏]
- 地域企業がまず狙うべき地方証券取引所への上場戦略とは?
- 福岡証券取引所の第三のプロ投資家向け市場を知りたい方

ファシリテーター 株式会社船井総合研究所 IPO支援室 宮井 秀卓



#### ④ 地域に貢献!地方創生型M&A戦略講座

このような方におすすめです!

- 異業種であっても同地域の企業をM&Aするメリットとは?
- 地域から応援される地方創生型M&Aとは?
- 地方創生型のM&A戦略の構築方法を知りたい方

株式会社船井総合研究所 フィナンシャルアドバイザー支援部 中野 宏俊



## 3 決算早期化と成長投資を実現する 財務・資金調達戦略



### ① 最適な税理士選択戦略講座

このような方におすすめです!

- 現顧問税理士からの**アドバイスに力不足を感じている**
- 税務処理だけでなく、財務管理の**アドバイスが欲しい**
- 会社のステージに合わせた**最適な税理士の選び方**を知りたい

株式会社船井総合研究所 事業開発本部 坂田 知加



### ② 財務DX戦略(決算早期化・クラウド会計)講座

このような方におすすめです!

- **経理の人数を増やさず**に月次決算を安定して行いたい
- クラウド会計を導入し、資金状況をリアルタイムで管理したい
- 今年大きく業績を上げた企業の**財務対策事例**を知りたい方

株式会社船井総合研究所 ファイナンス支援部 谷 翔太



### ③ 資金調達戦略「多行取引型銀行融資」講座

このような方におすすめです!

- **メインバンクに不安がある方(メインバンクがわからない方)**
- **金融機関毎の取引のバランス**を意識していない方
- 担保や保証に依存せず、**低金利での銀行取引実現**を知りたい

株式会社船井総合研究所 ファイナンス支援部 石田 武裕



### ④ 現融資枠の限界突破戦略(TPM活用)

このような方におすすめです!

- **現融資枠を超えて資金調達**をし、急成長を実現されたい方
- TOKYO PRO Market上場に伴う**資金調達方法**を知りたい
- 今急激に注目されている**新しい上場方法**を知りたい方

株式会社船井総合研究所 IPO支援室 前田 宣彦



## 4 グループ経営のシナジーを実現する 経営システム変革戦略



### ① グループシナジーを最大化させる攻めのホールディングス経営戦略講座

このような方におすすめです!

- 再編+企業ブランディングを行い、**攻めの経営**に変えたい
- 既存事業の成長と新規事業開発を同時に実現する方法とは?
- **事業構造転換と合わせた企業ブランディング**の取組み方とは?

株式会社船井総合研究所 アカウントパートナー室 佐野 暢彦



### ② CRM経営戦略(デジタル融合戦略)講座

このような方におすすめです!

- 同業界を買う場合の**注意点**・売る場合の**注意点**とは?
- 同業界をM&Aをする際に**最も大切にしたいこと**とは?
- 業界再編型M&Aを実現する上で**最も有効な方法**とは?

株式会社船井総合研究所 DX支援本部 片山 和也



### ③ 脱炭素(カーボンニュートラル)経営戦略講座

このような方におすすめです!

※パネルディスカッション方式

- 脱炭素経営に取り組みたいものの、**取組み方がわからない方**
- **脱炭素経営をビジネスチャンス**に変え、業績を拡大させたい方
- **脱炭素経営/ESG経営/SDGs経営**について知りたい方

株式会社船井総合研究所 価値向上支援本部 貴船 隆宣



### ④ シナジー最大化ロードマップ策定講座

このような方におすすめです!

- **ムーンショット**を実現する長期戦略構築の**ポイント**とは?
- **事業間シナジーを発生させる**ロードマップ策定とは?
- 100億企業になるための**長期計画策定**を知りたい方

株式会社船井総合研究所 アカウントパートナー室 今 亮太郎



## 5 新しい収益で成長と安定を実現する 新規事業開発戦略



### ① AI・DX活用型新規事業開発戦略講座

このような方におすすめです!

- AIやデジタルを活用した**高収益事業**を開発したい
- AIやデジタルに**現状弱い会社**でもできる新規事業を知りたい
- AIやDX関連の**新規事業をまず知りたい**

株式会社船井総合研究所 DXエンジニアリング部 橋本 吉弘



### ② 越境EC・インバウンド・海外販路拡大講座

このような方におすすめです!

- **海外進出**、**海外に向けた事業展開方法**を知りたい
- 急増する**インバウンド向けの新規事業開発**をしたい
- **インバウンド~アウトバウンド**双方の新規事業例を知りたい

株式会社船井総合研究所 事業イノベーション支援部 大山 広倫



### ③ BtoC型(個人向け)新規事業開発戦略講座

このような方におすすめです!

- 現在~今後、伸びる**個人向け**の新規事業を知りたい方
- 会社の強みを活かすために、**新規事業案を数多く**知りたい方
- **今伸びている新規事業開発方法及び事例**を知りたい方

株式会社船井総合研究所 事業イノベーション支援部 吉田 創



### ④ BtoB型(法人向け)新規事業開発戦略講座

このような方におすすめです!

- 現在~今後、伸びる**法人相手向け**の新規事業を知りたい方
- 会社の強みを活かすために、**新規事業案を数多く**知りたい方
- **今伸びている新規事業開発方法及び事例**を知りたい方

株式会社船井総合研究所 アカウントパートナー室 宮本 賢一



## 6 日本の上位1%企業化を実現する 100億企業化戦略



### ① [ゲスト講座] 100億企業のIPO戦略

このような方におすすめです!

- 売上100億超に向けて**経営者としての考え方**を学びたい方
- IPOを目指すべきか**悩んでいる方**
- IPOの**メリット、デメリットを実体験**から知りたい方

株式会社さくらホールディングス 代表取締役社長 中道 康彰 氏



### ② [ゲスト講座] 300億企業のM&A戦略

このような方におすすめです!

- **成長戦略型M&A**でさらに**企業拡大**をしたい
- **多店舗展開**をしながら**人が成長する**マネジメント方法とは
- **超友好的なM&A戦略**の在り方とは

株式会社リパティ 代表取締役社長 蓮尾 耕司 氏



### ③ 地域コングロマリット経営戦略講座

このような方におすすめです!

- **人口が少ない、減少地域**でも**伸び続ける方法**を知りたい方
- 現在の事業の成長を**加速させる方法**を知りたい方
- **地域に貢献し、地域から応援される会社**にしたい方

株式会社船井総合研究所 アカウントパートナー室 鈴木 圭介



### ④ 持続的成長実現経営戦略講座

このような方におすすめです!

- **人口減少時代**であっても**持続的に会社を成長**させる方法とは?
- ESG/SDGsに対応した**事業展開方法**について知りたい方
- **地域一番企業**から、**日本の上位1%企業**になる方法を知りたい方

株式会社船井総合研究所 価値向上支援本部 松井 桂



# IPO戦略・M&A戦略を駆使し、100億企業化を実現させた経営者が登壇!



葬儀事業で**2020年3月に新規上場(IPO)**し、  
新規出店を加速、M&Aや大手企業との合併会社設立により  
上場前の**71億円から4年で売上高100億円突破**  
3年後に売上高**160億円**を計画

**プロ経営者としてジョインし、4年で上場を果たし100億円突破! IPOがもたらす影響とは?!**

## IPO戦略

株式会社きずなホールディングス  
代表取締役社長 **中道 康彰 氏**

1990年4月リクルート(現・リクルートホールディングス)入社。2012年リクルートコミュニケーションズ代表取締役社長。16年エポック・ジャパン(現・家族葬のファミリー)取締役COO。17年きずなホールディングス代表取締役社長、18年代表取締役社長兼グループCEOに就任(現任)。20年3月に東京証券取引所マザーズ上場。



中古車販売事業で出店及び**超友好的M&A戦略**にて  
**10年間で売上222.9億円アップ**を  
実現し年商**296億企業**へ

**“夢は業界日本一”を掲げ、全国展開でも業績アップを実現する組織マネジメントとは**

## M&A戦略

株式会社リパティ  
代表取締役社長 **蓮尾 耕司 氏**

1996年に京都府久御山町に本社を置く自動車販売店として創業。軽自動車の「届出済未使用車」の販売を中心に、車検、整備、钣金塗装、保険なども展開し、お客様のカーライフをトータルサポート。グループ会社は全国に5拠点。2004年に15億円だった売上は現在、296億円にまで急成長し、創業以来25期連続で増収増益。従業員数は527名を誇る。

### スケジュール

第1講座	10:15 ▼ 10:50	<b>年商100億企業へ向けてこそ始めるべき地域コングロマリット戦略</b> ～縮小経済下でも伸び続ける地域に特化した多角化経営～ 講師:株式会社船井総合研究所 アカウントパートナー室 マネージングディレクター <b>鈴木 圭介</b>		2007年株式会社船井総合研究所に新卒で入社。法律部門責任者を経て、現在は中堅企業向けコンサルティングサービス部門責任者に就任。特に20億～50億企業が100億企業になるためのコングロマリット企業化・ロードマップ策定に関する専門性を有する。主な著書『地域コングロマリット経営』(2023年)同文館出版		
第2講座	10:50 ▼ 11:40	<b>売上150億超!株式会社リパティのM&amp;A戦略</b> ～“夢は業界日本一”を掲げ、全国展開でも業績アップを実現する組織マネジメントとは～ 講師:株式会社リパティ 代表取締役社長 <b>蓮尾 耕司 氏</b>		1996年に京都府久御山町に本社を置く自動車販売店として創業。軽自動車の「届出済未使用車」の販売を中心に、車検、整備、钣金塗装、保険なども展開し、お客様のカーライフをトータルサポート。グループ会社は全国に5拠点。2004年15億円だった売上は現在296億円にまで急成長し、創業以来25期連続で増収増益。従業員数527名。		
	11:40 ▶ 12:40	軽食 ※弊社にて、軽食をご用意いたします。				
第3講座	12:40 ▼ 13:30	<b>売上100億超!株式会社きずなホールディングスIPO戦略</b> ～プロ経営者としてジョインし、4年で上場を果たし100億円突破!IPOがもたらす影響とは～ 講師:株式会社きずなホールディングス 代表取締役社長 <b>中道 康彰 氏</b>		1990年4月リクルート(現・リクルートホールディングス)入社。2012年リクルートコミュニケーションズ代表取締役社長。16年エポック・ジャパン(現・家族葬のファミリー)取締役COO。17年きずなホールディングス代表取締役社長、18年代表取締役社長兼グループCEOに就任(現任)。20年3月に東京証券取引所マザーズ上場。		
レーン別講座		<b>人財採用・育成戦略</b>	<b>IPO・M&amp;A戦略</b>	<b>財務・資金調達戦略</b>	<b>経営システム戦略</b>	<b>新規事業開発戦略</b>
※第4講座～第7講座は講座選択制となり、各時間ごとに5つのテーマの中からおひとつずつお選びいただけます。お申込み時に講座をご選択いただけます。						
第4講座	13:40 ▼ 14:30	<b>人気企業化リブランディング戦略</b> HR戦略支援部 マネージングディレクター <b>宮花 宙希</b>	<b>売上30億から急成長を実現するIPO</b> IPO支援室 マネージングディレクター <b>宮井 秀卓</b>	<b>最適な税理士変更・選択戦略</b> 事業開発本部 マネージャー <b>坂田 知加</b>	<b>グループシナジー最大化 中期経営計画策定</b> アカウントパートナー室 シニアコンサルタント <b>今 亮太郎</b>	<b>AI・DX活用型新規事業開発戦略</b> DXエンジニアリング部 ディレクター <b>橋本 吉弘</b>
第5講座	14:50 ▼ 15:40	<b>人的資本経営の実践</b> ワークエンゲージメント支援部 マネージングディレクター <b>山根 康平</b>	<b>多角化経営を実現する業界再編型M&amp;A</b> フィナンシャルアドバイザー支援部 マネージングディレクター <b>光田 卓司</b>	<b>経理二人で締め日に月末決算を実現するクラウド会計</b> ファイナンス支援部 マネージャー <b>谷 翔太</b>	<b>グループシナジーを最大化させる攻めのホールディングス経営戦略</b> アカウントパートナー室 ディレクター <b>佐野 暢彦</b>	<b>海外進出・越境ビジネス 新規事業開発戦略</b> 事業イノベーション支援部 ディレクター <b>大山 広倫</b>
第6講座	15:50 ▼ 16:40	<b>最強・最速の幹部育成戦略</b> アカウントパートナー室 ディレクター <b>南原 繁</b>	<b>地域企業がまず狙うべき 地方証券取引所への上場戦略</b> 福岡証券取引所の第三のプロ投資家向け市場とは!?! <パネルディスカッション> <b>特別ゲスト</b> 証券会員制法人 福岡証券取引所 <b>加来 英彦 氏</b>	<b>資金調達戦略「多行取引型銀行融資」～デットファイナンス戦略～</b> ファイナンス支援部 ディレクター <b>石田 武裕</b>	<b>グループシナジーを最大化させるCRM経営戦略</b> DX支援本部 副本部長 <b>片山 和也</b>	<b>BtoC型新規事業開発戦略</b> 事業イノベーション支援部 マネージングディレクター <b>吉田 創</b>
第7講座	16:50 ▼ 17:40	<b>グループ企業経営者育成戦略</b> HR戦略支援部 マネージングディレクター <b>宮花 宙希</b>	<b>多角化経営を実現する地方創生型M&amp;A</b> フィナンシャルアドバイザー支援部 マネージングディレクター <b>中野 宏俊</b>	<b>100億企業化に向けた現融資枠の限界を突破する方法</b> IPO支援室 マネージャー <b>前田 宣彦</b>	<b>持続的成長を実現する脱炭素(カーボンニュートラル)経営戦略</b> 価値向上支援本部 マネージャー <b>貴船 隆宣</b>	<b>BtoB型新規事業開発戦略</b> アカウントパートナー室 ディレクター <b>宮本賢一</b>
総括講座	17:40 ▼ 18:00	<b>100億企業化を実現し、持続的成長を実現するために今経営者がすべきこと</b> 講師:株式会社船井総合研究所 価値向上本部 本部長 <b>松井 桂</b>				1980年埼玉県生まれ。外資系医療機器メーカーへ勤務。2011年に株式会社船井総合研究所に入社。入社後は、住宅不動産業界でマーケティングによる業績アップコンサルティングを展開。新ブランド開発、新規出店、多店舗展開、既存ブランドの活性化により、最低でも「3年で2倍の事業計画」を描くスタイルで提案。

ご入金確認後、マイページの案内をもってセミナー受付とさせていただきます。

# 年商100億を実現するための経営戦略サミット

お問合せNo. S109378

## 開催要項

東京会場にてご参加

日時・会場

2024年 2月22日(木)

開始 10:15 ▶ 終了 18:00  
(受付9:45より)

お申込期限:2月18日(日)

株式会社船井総合研究所 東京本社 〒100-0005 東京都千代田区丸の内1-6-6 日本生命丸の内ビル21階

JR「東京駅」丸の内北口より徒歩1分

諸事情により、やむを得ず会場を変更する場合がございますので、会場はマイページにてご確認ください。  
また最少催行人数に満たない場合、中止させていただく場合がございます。尚、中止の際、交通費の払戻し手数料等のお支払いはいたしかねますので、ご了承ください。

受講料

一般価格 税抜 10,000円 (税込 11,000円) / 一名様

会員価格 税抜 8,000円 (税込 8,800円) / 一名様

●お支払いが、クレジットの場合はお申込み手続き完了後の案内(メール)をもって、セミナー受付とさせていただきます。銀行振込の場合はご入金確認後、お送りする案内(メール)をもってセミナー受付とさせていただきます。●銀行振込の方は、税込金額でのお振込をお願いいたします。お振込みいただいたにも関わらずメールがお手元に届かない場合や、セミナー開催4日前までにお振込みできない場合は、事前にご連絡ください。尚、ご入金を確認できない場合は、お申込みを取消させていただく場合がございます。●会員価格は、各種経営研究会・経営フォーラム、および社長onlineプレミアムプラン(旧:FUNAIメンバーズPlus)へご入会中のお客様のお申込みに適用となります。●ご参加を取り消される場合は、開催3日前まではマイページよりキャンセルをお願いいたします。それ以降は下記船井総研セミナー事務局宛にメールにてご連絡ください。尚、ご参加料の50%を、当日の欠席は100%をキャンセル料として申し受けますのでご注意ください。

お申込方法

下記QRコードよりお申込みください。クレジット決済が可能です。  
または、船井総研ホームページ(www.funaisoken.co.jp)、右上検索窓にお問い合わせNo.109378を入力、検索ください。

お問合せ

 サステナブルグロースカンパニーをもっと。  
Funai Soken 株式会社船井総合研究所

船井総研セミナー事務局

E-mail seminar271@funaisoken.co.jp

TEL 0120-964-000 (平日9:30~17:30)

※お電話・メールでのセミナーお申込みは承っておりません。  
また、お問い合わせの際は「お問い合わせNo.とセミナータイトル」をお伝えください。  
お申込みに関してのよくあるご質問は「船井総研 FAQ」と検索しご確認ください

【年末年始のお知らせ】

※2023年12月28日(木)正午~2024年1月8日(月)までは電話が繋がらなくなっております。

※メール、お問い合わせフォームからのご連絡は1月4日以降順次ご回答させていただきます。

※尚、受講申込みはWebより24時間受け付けております。ご不便をお掛けいたしますが、何卒ご了承くださいませようお願い申し上げます。

お申込みはこちらからお願いいたします



2月22日(木)東京会場

申込締切日2月18日(日)