創業7年で利用者数1,800名

誰でもスグに実践できる!





REMIND

株式会社リマインド 代表取締役 尾﨑昌紀 氏

たった7年でオドロキの急成長! 衝撃の営業力強化の秘訣とは!?

モテる営業になるためのケアマネ営業術

その ケアマネが求める「スピード」 **1** の本質とは何かを体現する!

その 営業のパフォーマンスを最大限 **2** 発揮させるプロデュース術

ケアマネの心をくすぐる 営業のあり方とアプローチ法

福祉用具レンタル業 衝撃の営業力強化の秘訣セミナー ホ問レヘーカゥセハ。ऽ108047

その

東京会場:2024年3月4日(月)株式会社船井総合研究所 東京本社

船井総研セミナー事務局 E-mail:seminar271@funaisoken.co.jp

:催:株式会社船井総合研究所 〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研大阪本社ビル ※お問い合わせの際は「セミナータイトル・お問い合



たった7年でオドロキの急成長! 株式会社リマインドの衝撃の営業力の秘訣とは?

QUESTION 1

尾﨑社長が業績を上げるにあたって重視していることは何ですか?

当たり前のことですが、**利用者数を伸ばしていくことが業績を上げる最大 のポイント**だと考えています。

福祉用具レンタル業はある意味とても恵まれた業界で、**ウチのような卸レン タルの会社でも粗利率は40%を超えます。**

ふつうに考えて粗利率が40%以上なんて、なかなかない商売だと思うので、**ここのアドバンテージはとて**も大きいです。あとは人件費や経費

などのコントロールをきちんとすれば、ある程度の利益はしっかりと 見込めるビジネス特性だと思います。



ということは、売上を伸ばしさえすれば利益も増えていくということになる。

売上を伸ばすには、売上の7割以上を占めるレンタルを伸ばすこと、すなわち**利用者数を伸ばしていくことが最大のポイント**というわけです。

利用者数を伸ばすことができるかどうか、**業界では大きく2つのタイプに分かれる**と思っています。

一つは毎月の解約とのせめぎ合いで、利用者数の増減が一進一退を繰り返す会社。**どうすれば利用者獲得ができるのかがわからない状態**なのではないでしょうか。

もう一つは、いとも簡単に利用者獲得ができ、多少の解約があろうとも大幅に解 約を上回る新規利用者の獲得ができる会社です。

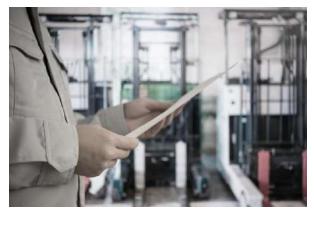
ケアマネ営業のポイントを明確に理解できているからこそ、そういう状態になるのだと思います。

QUESTION 2

リマインドのケアマネ営業力のルーツについて教えてください

私自身の経歴として、もともとは福祉用具レンタル会社に勤めて専門相談員をしているサラリーマンだったのが、あるきっかけで独立し株式会社リマインドを立ち上げたということがあります。

サラリーマンだった当時は会社として利用者獲得のパターンができているという よりも、**私自身のマンパワーで営業成績を上げているという状態**だった



と思います。

いくつか業績を上げるための仕掛けとして会社に提案したことがあったのですが、採用されたものもあれば、意思決定までに時間がかかり、動きが重たい組織は業績の伸びも鈍いなという感覚をもっていました。

そんなこともあり、自分が会社をつくったらそれまでに温めていたアイデアを 全部やってやろうと思い、独立してからすべて実行してきました。

例えば**事業所のコンセプトを明確に定義するということは非常に重要**な ことだと思っています。

株式会社リマインドという社名、事業所名はリマインドケアというのですが、

「リマインド」というワードには【思い出す】【想起する】から転じて「その

<u>人が大切にしていたことを思い出すことができる状態にする」という意</u> 味を込めています。

独立するきっかけになったのが、**親父が倒れて介護状態になった**ことなのですが、そのとき私自身は福祉用具専門相談員として何とか以前のように自分で歩ける状態にしようと躍起になっていました。

それに反して親父はなかなか自分で歩こうという気持ちすら持てない、



なんとかしようとする私と親父と の間で言い合いになったことも何 度もありました。そんなとき母親 がぽつりとつぶやいた言葉に、 はっとさせられたのを今でも覚え ています。

<u>「別に歩けんでもええやん。お父さんが家に帰ってきて今までのこと思い出してくれたらええねん。」</u>

人それぞれ大切に思うことがあり、私たちの仕事である福祉用具を使うことで、 今までのことを思い出すことができるようになったら、それがご利用者の、また ご家族へのお手伝いの一つになる。

そんな思いを「リマインド」という社名、事業所名に込めました。

【思い出す】ということで最近取り組んでいることの一つに、利用者宅にリマインドのマグネットシートを置いてくるようにしています。

よく水道工事の会社さんなんかがやられて



いると思うのですが、同様に冷蔵庫にペタっと1枚貼らせていただいています。 レンタルのお客様ならモニタリングや担当者会議でその後もやり取りがあるので すが、販売のみとか、住宅改修のみのお客様はその後の接点がなくなってしまう ことも少なくありません。

お客様の中で「手すりをやってもらった会社」と「レンタルをお願いできる会社」がつながっていないこともあると思いますので、こうしたマグネットシートなども使いながら株式会社リマインドという会社を【思い出す】きっかけになればと思っています。

QUESTION 3

急成長の要因となっているケアマネ営業のポイントを教えてください

急成長といえるのかどうかはさておき、曲がりなりにも利用者数1,800名まで伸ばせてこれたのは、私たちの会社のケアマネ営業力にあると思っています。 そのポイントを挙げるとすると次の3つになるでしょうか。

- ■ケアマネが求める「スピード」の本質とは何かを理解し体現する
- ■営業のパフォーマンスを最大限発揮させるプロデュース術
- ■ケアマネの心をくすぐる営業のあり方とアプローチ法

それぞれのポイントについて少し詳しくご説明していきたいと思います。

POINT 1 ケアマネが求める「スピード」の本質とは何かを理解し体現する

<u>ケアマネが本当に求めている「スピード」とはどういうことなのか、よ</u> <u>くよく考えないといけない</u>と思っています。

全国の福祉用具レンタル会社さんに「御社の強みは何ですか?」とお聞きすると「ウチの強みは『スピード対応』です!」と答えるところは多いと思います。

多くの場合、急に退院されることになって今日の今日で納品しないといけない

ケース、そんなことをイメージされているかもしれません。

ところがケアマネにとって、**納品のス ピード対応は半ば当たり前**のことになっていて、**いくつかのレンタル会社 に声をかければスグに持ってきてく れるのは想定の範囲内**といったところでしょう。



例えば**住宅改修の現場調査を打診したときに、電話1本でその場で予定 が決められるかどうか。**業者さんとのスケジュールを調整して、折り返し連絡する、何度も何度も日程調整で電話のやり取りを繰り返すようになっていないかどうか。

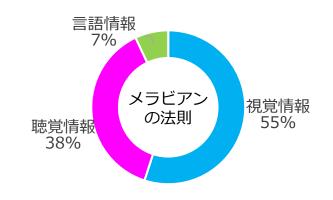
また、少し**イレギュラーな対応が求められたときに、その場で判断して 答えが出せるかどうか。** 「ちょっと持ち帰って検討します。」といって3日も
5日もかかるようでは「どこが『スピード対応』なん?」となってしまいます。

私たちの会社では**住宅改修の現場調査は営業が単独でできるのはもちろ ん**、営業スタッフにも**ある程度の決裁権を持たせていて、その場で結論を**出すことができる風土になっています。

ちょっと複雑な事案であっても**「事後報告でぜんぜんいいよ。」というの が創業からの社風**です。

POINT 2 営業のパフォーマンスを最大限発揮させるプロデュース術

よくいう「メラビアンの法則」というものがありますが、これによると人は目で見た情報から55%を占めるウエイトで影響を受けるということになります。



「何を言うか?」の前に**「誰が言うか?」が非常に大きな要素になる**ということだと思います。

決してイケメンである必要はないですが、**ある一定ラインの清潔感や、健康 的な身体を維持するトレーニングは必要**だと思っていて、自社のスタッフ
にはずっと言い続けています。

そうしたラインをクリアしつつ、**いかに売れる営業としてプロデュース し、最大限のパフォーマンスを発揮できるか**を考えています。

□趣味やスポーツ、	トレーニン	/グを奨励
-----------	-------	-------

- □SNSで自社の考え方や取り組みをどんどん発信
- □会社のコンセプトやブランドデザインに徹底的にこだわる
- □コンセプト浸透のために定期的に社員と対話を繰り返す
- □社内研修やロープレでそれぞれの自己プロデュースをチェック

営業スタッフが会社を代表する存在として、**会社の考えを体現したパフォー**マンスを発揮できているかどうか、非常に重要なことだと捉えています。

POINT 3 ケアマネの心をくすぐる営業のあり方とアプローチ法

リマインドという会社の営業は大半が男性スタッフになりますので、その目線で お話ししますね。

世の中のケアマネの8割以上は女性の方だと思います。

そうしたケアマネの方々に対して、**大切な存在としてお付き合いができて いるかどうかは常々考えている**ところです。

ちょっとした気遣いとか、季節のイベントでちょっとしたプレゼントとか、大切 に扱ってもらって悪い気がしない女性はいないと思います。

若い方だと20代から60代・70代のケアマネもいらっしゃいますが、**いくつに**

なっても女性は女性、ちょっとした気遣いは絶対に必要だと思います。

もちろんお仕事上のお付き合いなので、過度にならず、いやらしくない程度の、 適度な距離感を守りながらではあります。



例えば、季節のイベントでのちょっとしたプレゼントということでいうと、これからの時期にはホワイトデーのプレゼントが挙げられます。

別にバレンタインデーにもらっていようが、

なかろうが、すべてのケアマネにギフトとしてお贈りしています。

どんなものを贈るかというと、ちょっとオシャレな感じのマカロンとかマシュマ

口とか、**さりげなくリマインドのロゴを入れたプレゼントを準備したり しました。**

気持ちとしては、**まるで彼女にプレゼントするかぐらい真剣にチョイス**します。ケアマネとしてもらってうれしいものではなく、**個人としてもらって うれしいと思えるかどうか**を真剣に考えています。

女性(が多い)**ケアマネの気持ちを徹底的に考えて、彼女たちを喜ばせ るような接し方**をしているからこそ、**すっと懐に入り込んで良いお仕事の 関係ができている**のだと思います。

QUESTION 4

株式会社リマインドの将来ビジョンについて教えてください

会社を立ち上げた頃から抱いているものではあるのですが<u>「東大阪にある事</u> **業所で一番になる」**というのがあります。

より具体的には2029年、私自身が50歳になる年ですが、このときには<u>利用者</u> 数3,000名、年商5億円の会社にしたいと思っています。

生産性も高めていって、社員の年収水準も上げていきたい。

さらには、ケアマネも利用者・ご家族も、<u>リマインドと関わる方々が一番に</u> 頭に浮かぶ存在になりたいと思っています。

決して「リマインドに頼みたい」と思ってもらう必要はないのですが、**「リマ インドに頼まざるを得ない」そんな存在になれれば**と思います。

そのために一件一件のお仕事 に徹底的に関わって満足させ ることを貫いていきたい。 そうやって深く入り込んで満 足させて、「やっぱりリマ インドに頼むしかない なあ…」と思わせる存在 になりたいです。



今回、船井総合研究所さんにお声がけいただいて3月に東京でセミナーをさせていただけることになりました。



わないのですが、**いろんな会社さんとお知り合い になれる機会になればいいなと思っています。**この紙面で尾﨑の話をお読みいただいて、**少しでも 「面白そうな人だな」と感じていただけたなら、 ぜひ東京でお会いできればうれしい限り**です。
皆様とお会いできますこと、心から楽しみにしております。

私としては、そんな偉そうなことをお話できるとは思

株式会社リマインド 尾崎 昌紀

レポートをお読みいただいた皆様への特別なご案内

福祉用具レンタル業地プ 衝撃の営業力強化の秘訣セミナ

利用者数を一気に伸ばし、利益率を上げていく 高成長&高収益事業所づくりの源泉はケアマネ営業力の 強化にあり

その秘訣を1日のセミナーにギュッと凝縮してお伝えします!

会場

2024年 <mark>5月4</mark>日(月) 13:00~16:30

株式会社船井総合研究所 東京本社

JR「東京駅」丸の内北口より徒歩1分

特別ゲスト講師

REMIND 株式会社リマインド 尾崎昌紀氏

コンセプト強化フェーズ

前提となる考え方

【ケアマネ・利用者】 ×【競合他社との差別化】

でポジショニング・コンセプト設計



軽度者のADL改善・生活の質を 改善する在宅生活支援企業

コンセプトを首尾一貫して体現するCI(コーポレート・アイデンティティ) サービス屋号・ロゴデザイン・ユニフォーム・名刺・看板・のぼり

相談獲得フェーズ

会社として新規相談を発生させる



体験型勉強会



ケアマネージャーの 心をつかむ施策

リピート転換フェーズ

新規依頼からリピート転換させる

利用者目線の営業対応

- ①レンタル・販売
- ②住宅改修
- ③カンファレンス
- ④サービス担当者会議
- ⑤点検・モニタリング

ケアマネへの即時対応

- ①ビジュアル報告
- ②即時報告
- ③知識・レベルアップ

利用者対応シーン別営業メソッド

福祉用具レンタル業 衝撃の営業力の秘訣セミナー

お問い合わせNo. \$108047

東京会場

2024年 3月4日 (月)

開始 終了

13:00 ▶ 16:30 (受付12:30より)

株式会社船井総合研究所 東京本社

〒100-0005 東京都千代田区丸の内1-6-6 日本生命丸の内ビル21階

JR「東京駅」丸の内北口より徒歩1分

諸事情により、やむを得ず会場を変更する場合がございますので、会場はマイページにてご確認ください。 また最少催行人数に満たない場合、中止させていただくことがございます。尚、中止の際、交通費の払戻し手数料等のお支払いはいたしかねますので、ご了承くだった。

日時・会場

申込み期限

開催日の4日前まで

●銀行振込み:開催日6日前まで

- ●クレジットカード:開催日4日前まで
- ※お支払い方法によって異なりますのでご注意ください ※祝日や連休により変動する場合もございます ※満席などで期限前にお申込みを締め切る場合もございます

受講料

一般価格

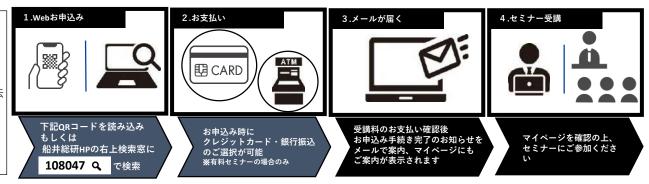
税抜 30,000円(税込33,000円)/-名様

会員価格

税抜 24,000円(税込26,400円)/一名様

- ●銀行振込の方は、開催4日前までにご入金をお願いいたします。尚、ご入金の際は税込金額でのお振込みをお願いいたします。 万が一、セミナー開催4日前までにお振込みできない場合は、事前にご連絡ください。
- ●会員価格は、各種経営研究会・経営フォーラム、および社長onlineプレミアムプラン(旧:FUNAIメンバーズPlus)へご入会中のお客様のお申込みに適用となります。

お申込み方法





株式会社船井総合研究所

船井総研セミナー事務局

E-mail: seminar271@funaisoken.co.jp

お申込みに関してのよくあるご質問は、「船井総研 FAQ」と検索しご確認ください。 TEL:0120-964-000 (平日9:30~17:30)

※お電話・メールでのセミナーお申込みは承っておりません。 また、お問い合わせの際は「お問い合わせNo.とセミナータイトル」をお伝えください。



福祉用具レンタル業 衝撃の営業力強化の秘訣セミナ

たった7年で利用者数1.800名へとオドロキの急成長を遂げる! 株式会社リマインドの衝撃の営業力の秘訣に迫る!

東京 会場

第

講座

第

講座

2024年 3**月**4首

 $13:00\sim16:30$

株式会社船井総合研究所 東京本社

JR「東京駅」丸の内北口より徒歩1分

豪華2大

🚺 🕯 福祉用具レンタル業専門の 🚺 Ż 全国45社以上の企業が集う コンサルタントによる 無料経営相談

福祉用具&リフォーム経営研究会

(1社1回限り)

営業力トップクラス企業各社に聞いた! 破格の営業力はどこから生まれるのか!?

- ◆グングン利用者数が伸びる会社と停滞する会社の違い
- ◆営業カトップクラスの会社に共通する要素とは
- ◆業界トップクラス営業のケアマネ対応術・利用者対応術

株式会社船井総合研究所 リフォーム支援部 東野準也



特別ゲスト講演

創業7年で利用者数1,800名!衝撃の営業力の秘訣に迫る!

- ◆株式会社リマインドはなぜ急速に成長できたのか?
- ◆尾﨑流 ケアマネ営業メソッドとその展開法
- ◆株式会社リマインドが見据える未来と今後の戦略

株式会社リマインド 代表取締役 尾崎昌紀氏



いま業界の経営者が考えるべき勝ち残り戦略

- ◆衝撃の営業力 その源泉を徹底解説!
- ◆2024年以降の業界展望と勝ち残りの戦略とは?
- ◆不透明さを増す時代に必要な経営者のマインド

株式会社船井総合研究所 リフォーム支援部 シニアコンサルタント 入江貴司



右記のQRコードからお申込みフォームに直接アクセスできます。必要事項をご入力の上、お申込みください。 ※お申込みに関してのよくあるご質問は「船井総研 FAQ」と検索しご確認ください。

セミナー情報を下記のセミナーページからもご覧いただけます!

セミナーWebページ⇒https://www.funaisoken.co.jp/seminar/108047



第 講座