



本セミナーで学べる 5つのポイント

Point 1 経営のゴールによって異なる財務戦略の立て方
目標とする財務の状況が明確であり道筋が描かれていることから、現状と目標までのギャップを毎月確認できる方法が学べます。

Point 2 財務戦略を実現するためのPDCA
「財務管理を制するものは経営を制す」常にアクション修正ができる状況を作り出すことは昨今の世の中において必要不可欠です。タイムリーに計画を修正して経営効率のスピードを上げる方法が学べます。

Point 3 財務の可視化による経営への影響と実践方法
「経営者の実績＝現在の貸借対照表」であり、「理想の経営＝事業計画」であることを体感することができます。

Point 4 計画と実績のギャップを簡単に把握し、アクションにつなげる方法
タイムリーに数字が確認できる状況は機会の獲得と損失の最小化に繋がります。経営の可視化を行い、計画との予実差異を分析していく手法を学べます。

Point 5 たった90日で、財務を武器にして、経営に生かす方法
目指すべき姿と現実のギャップを知るために、目標を可視化することはとても重要です。健康診断の位置付けとなる毎月の財務モニタリング手法を解説いたします。

講座内容 / 講師

第1講座 あなたが求める経営に近づくために必要なツールとしての財務とは
● あなたの経営目的は何ですか? 目的に近づくための財務戦略
● 事業を永続するために必要な経営者の在り方と経営のやり方
● 目標を達成するための計画づくりと実践方法
株式会社船井総合研究所 財務支援部 マネージング・ディレクター 竹内 実門

第2講座 理想の経営状況への道筋を明確にした経営者の取り組み事例紹介
● 事業計画と財務モニタリングで利益10倍を達成した方法
● 毎月の財務チェックで資金繰り改善が大きく進んだ事例
● 金融機関との取引が円滑になった予実管理の実践事例
株式会社YKプランニング 代表取締役社長 岡本 辰徳氏

第3講座 事業計画と財務モニタリングを武器にするために90日間実践法!
● 目指すべき姿と現実のギャップを知る! 自社の健康診断
● 目標を可視化するための事業計画策定ノウハウ
● 毎月の財務モニタリングのやり方
● これらを実践するための最強ツールとは?!
株式会社船井総合研究所 財務支援部 チーフコンサルタント 平出 真之

日時 2023年12月12日(木) 13:00~15:00 ログイン:12:30~ WEB限定 申込締切 2023年12月8日(金)
2023年12月21日(木) 13:00~15:00 ログイン:12:30~ 申込締切 2023年12月17日(日)

参加料 一般価格 税込11,000円 / 1名様 (税抜10,000円)
会員価格 税込8,800円 / 1名様 (税抜8,000円)

※お申込みに関してのよくあるご質問は「船井総研 FAQ」と検索しご確認ください。
下記QRコードよりお申込みください。クレジット決済が可能です。
または、船井総研ホームページ(www.funaisoken.co.jp)、右上検索窓にお問い合わせNo. 106460を入力、検索ください。
本講座はオンライン受講となっております。諸事情により受講いただけない場合がございます。ご了承ください。
セミナーご参加方法の詳細は「船井総研 Web参加」で検索※全日程とも内容は同じです。ご都合の良い日時をお選びください。
●お支払いが、クレジットの場合はお申込み手続き完了後の案内(メール)をもって、セミナー受付とさせていただきます。●銀行振込の方は、税込金額のお振込みをお願いいたします。お振込みいただいたにも関わらずメールがお手元に届かない場合や、セミナー開催日前までに振込みできない場合は、事前にご連絡ください。尚、ご入金を確認できない場合は、お申込みを取消させていただきます。●ご参加を取り消される場合は、開催3日前まではマイページよりキャンセルをお申し込みいただけます。それ以降は下記船井総研セミナー事務局宛にメールにてご連絡ください。尚、ご参加料金の50%を、当日の欠席は100%をキャンセル料として申し受けますのでご注意ください。●会員登録は、各種経営研究会 経営フォーラム、および社長onlineプレミアムプラン(旧:FUNAIメンバーズPlus)へご入会のお客様のお申込みにも適用となります。
船井総研セミナー事務局 TEL:0120-964-000(平日9:30~17:30) ※お電話・メールでのセミナーお申込みは承っておりません。また、お問い合わせの際は「お問い合わせNo.とセミナータイトル」をお伝えください。

今の経営・これからの経営に漠然と不安を感じる事業主/事業者へ

- ✓ 目標とする経営状況を可視化し、到達までの道筋を立てたい方
- ✓ 経営には財務が必要であると感じだした方
- ✓ 事業計画は作成したほうがいいのは分かっている。しかし何からスタートしたらいいかわからない方
- ✓ 営業も人材育成も商品開発も!経営資本全般に注力しだした前向きな企業
- ✓ 経営状況や財務状況を担当者でなく自らが把握して意思決定に活用したいと考え始めた方

たった90日で 財務を武器に 理想の経営状態への 道筋を創る方法!

理想の経営状態への道筋を明確にした 経営者の取り組み事例紹介

- ✓ 経営者として良い時期も悪い時期も経験した...
- ✓ コロナはなんとか乗り切ったが、これから何を目指すか...
- ✓ 自分がいつまで経営するのか、後継者はどうしようか...
- ✓ 景気や社会を考えると厳しい状態が続くそう...
- ✓ 経営者として明確な目標を形にして進んでいきたい...



このような不安を解消できる120分! のセミナーご案内

経営力アップセミナー
たった90日で財務を武器に理想の経営状態への道筋を創る方法!
船井総研セミナー事務局 seminar271@funaisoken.co.jp
お問い合わせNo. S106460
主催 株式会社船井総合研究所 〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研大阪本社ビル
当社ホームページからお申込みいただけます。(船井総研ホームページ <https://www.funaisoken.co.jp>) ▶ 106460
※お問い合わせの際は「セミナータイトル・お問い合わせNo.・お客様氏名」を明記の上、ご連絡ください。
右上検索欄に「お問い合わせNo.」を入力ください。

今までの経営・これからの経営・経営者としての人生を考え、行動するために必要なこと!

経営者として、人生の集大成としてのゴール設定をしましょう!

- 01 経営者を引退する時期を決めましょう
- 02 引退するときに、今の会社をどうしたいか決めましょう
- 03 その時の選択肢は、実は4つしかありません
 - 1 株式を上場する
 - 2 事業を売却する(M&A)
 - 3 誰かに事業を引き継いでもらう
 - 4 会社そのものをやめる(廃業する)
- 04 どの選択をするかによって、これからの経営のやり方が変わります
- 05 まずは、ゴール設定をすること、それがすべてのスタートです



目指すべきゴール別の経営戦略の方向性

- 1 株式上場を目指す場合、とにかく企業価値を高める!
つまり、毎年利益を出し、自己資本を厚くし、持続する仕組みを構築することが必要です。
- 2 事業を売却する場合、売却時期の直近3年間の業績に気を付けること!
さらに自己資本を厚くすること!
つまり、経済環境や市況を見ながら、『売り時のタイミングを見極める』ことが求められます。
- 3 誰かに事業を承継する場合、後継者にとって魅力ある企業であることは前提!
さらに企業価値(株価)を高めすぎないこと!
つまり、できる限り資産を持たずに後継者にとって魅力的なビジネスモデルの構築が不可欠です。
- 4 会社そのものをやめて廃業する場合、借金を残さないこと!
返済期間と返済金額を明確にし、計画的に無借金経営の状態にすることが必要です。

目指すべきゴールに到達には、一朝一夕では困難、計画的に物事を進めること

- 01 すべての選択肢に共通することは、ゴール設定における適切な財務の状況を明確にすることです。
- 02 具体的には、そのタイミングでのB/S(貸借対照表)を決めます。
- 03 目指すべきB/S(貸借対照表)到達まで期間を設定します。
- 04 そして、そのB/S(貸借対照表)を実現するためのP/L(損益計画書)計画を毎年作成し、定期的に計画と実績のギャップを確認してアクション修正を行います。
- 05 そのプロセスが明確になることで、貴方が人生をかけてきた会社と人生を幸せに過ごすことができます。

ただし、世の中何が起るかわかりません。
安全に実現するまでのリスク対策を行うこと

そのために必要なことは、会社も社長自身もキャッシュリッチの状況をつくっておくことをお勧めします。

キャッシュリッチ経営

Cash-Rich



経営者としてのこれからの決定づける120分でお伝えすること

- 01 今までの経営人生を振り返る
現状の経営状態を確認しよう!
- 02 これからの経営人生を考える
貴方のゴールを設定しよう!
- 03 設定ゴール別経営戦略を学ぶ
企業価値/資産/キャッシュ/
ビジネスモデル
- 04 目指すべき形を具現化する
これからの経営計画の立て方!
- 05 事業計画において、外してはいけないポイントを学ぶ
B/SとP/LとC/Fと資金繰り
- 06 金融機関との付き合い方を学ぶ
金融機関の心理と行動!
- 07 リスク対策を考える
倒産リスクを回避する方法!
- 08 ほかの経営者はどうしているかを知る
理想の経営に進んでいる
経営者の実践事例紹介!
- 09 安全に安心して計画遂行を行うための方法を学ぶ
キャッシュリッチ戦略の極意
- 10 一日、一か月、四半期の積み重ねが大事
事業計画と実績を
検証するための仕組み構築の方法!
- 11 想定外の事態が起こったときに動揺しない状況をつくる
いつでも、どこでも、
必要な時に、自社の経営状況を客観的に把握できる方法!
- 12 目標達成のために必要なツールを知る
事業計画/予実管理/アクション修正と
さらなる効果検証に最適なツールとは!
- 13 たった90日で、理想の経営状態への道筋を明確にするための方法を知る
社長が行う90日間プログラム!
- 14 目標に向かうプロセスで、困ったときの対処法を知る
外部専門家の効果的な使い方
- 15 意思決定のために必要な不安材料を取り除くための方法!

2023年の最後にこれからの人生を決める
120分間を有効に活用してください!

今すぐセミナーにお申込みください!

