

**セミナーについてのご案内** 来場型での開催となります  
ご都合のよい会場を選んでいただきお申込みください

**大阪会場** 株式会社船井総合研究所 大阪本社

**東京会場** 株式会社あやめ会

2023年**11/17**(金)

2023年**11/29**(水)

12:30~16:30 (現地集合:12:00~)  
大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研大阪本社ビル  
※大阪会場は現地視察はございません。

12:30~16:30 (現地集合:12:00~)  
東京都八王子市子安町1-9-4東和エクセレントシティ1F

一般価格 **25,000円**(税込27,500円/1名様)

会員価格 **20,000円**(税込22,000円/1名様)

■ 講演内容について

第1講座

障がい福祉業界動向とめだかモデルについて

株式会社船井総合研究所 福祉事業イノベーションチーム リーダー 藤光 孝法  
最新の障がい福祉業界動向。利用者募集に効果が高く、特許利用で他事業所との差別化ができる「就労継続支援B型×めだかモデル」についてお伝えします。



視察(東京会場の場合)

現地で「就労継続支援B型×めだかモデル」、就労移行支援事業所やめだか販売店を視察します。

第2講座  
ゲスト講座

あやめ会の手掛ける就労B型×めだかモデルの解説

株式会社あやめ会 代表取締役 青木 崇浩氏

めだかは、ご利用者、職員、そして地域を幸せにする生き物です。精神障がい者支援のニーズが高まる中で、求められる新しい福祉の形を実現します。「作業から思考へ」福祉のパラダイムシフトを図る最新モデルを解説します。



第3講座

導入事例・成功事例を踏まえた成功のポイント

株式会社船井総合研究所 福祉保育チーム チーフコンサルタント 溝部 昌寛  
既に導入し成功されている法人の利用者獲得、スタッフ採用、事業所運営などを例に、就労継続支援B型×めだかを成功させるためのポイントをお伝えします。



第4講座

本日のまとめ

株式会社船井総合研究所 福祉事業イノベーションチーム リーダー 藤光 孝法  
本日のまとめをお伝えいたします。



経営相談(要事前予約)

※事前にご予約いただいた方を対象に経営相談の場を設けます

新たな収益軸を作りたい介護事業所・放課後等デイサービスの事業者の皆様へ!!

売上 **1億円**・**営業利益** **40%**を実現した  
**就労継続支援B型**  
**×めだか**

低投資  
**1,500万円**

必要面積  
**100㎡未満**

運営体制  
**3名スタート**

運営経験  
**不要!**

本セミナー  
で学べる  
ポイント

- ✓ 未経験でも即導入OKな専門研修プログラムご案内!
- ✓ 後発でも「特許取得」で競合に負けない商品力
- ✓ 人材採用 & 利用者獲得に困らない仕組みづくり
- ✓ 既存事業とのシナジーを構築するための方法

特別ゲスト講師

株式会社あやめ会 代表取締役 青木 崇浩氏



1976年八王子生まれ。バクテリアを利用した水質浄化システムで16年に特許を取得。この仕組みで育てためだかは全国観賞魚コンテストで総合優勝。著書、各種メディア出演経験多数!

セミナー参加特典! 就労継続支援B型参入&運営マニュアルをセミナー当日ご覧いただけます!



開催日時

大阪会場 株式会社船井総合研究所 大阪本社

東京会場 株式会社あやめ会

各日12:30~16:30

2023年**11/17**(金)

2023年**11/29**(水)

■大阪会場:受付開始12:00~  
■東京会場:現地集合12:00~

【追加開催】特許利用で差別化できる就労継続支援B型×めだか **お問合せ No.S105432**

主催

明日のグレートカンパニーを創る  
Fundai Soken

船井総研セミナー事務局

E-mail **seminar271@funaisoken.co.jp**

株式会社船井総合研究所 〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研大阪本社ビル ※お問い合わせの際は「セミナータイトル・お問い合わせNo.・お客様氏名」を明記の上、ご連絡ください

当社ホームページからお申込みいただけます。船井総研ホームページ [www.funaisoken.co.jp](http://www.funaisoken.co.jp) (右上検索窓に右記の「お問合せNo.」をご入力ください)

**105432**

Webのお申込みについて... お申込みはQRコード読み込みが簡単です!!

スマホ・タブレットの方は右記のQRコードを読み込んでいただき、お申込みフォームよりお申込みください。

※お申込みに関してのよくあるご質問は「船井総研 FAQ」と検索しご確認ください。

お申込み HP URL <https://www.funaisoken.co.jp/seminar/105432>

※お電話・メールでのセミナーお申込みは承っておりません。また、お問い合わせの際は「お問い合わせNO.とセミナータイトル」をお伝えください。

TEL: 0120-964-000 (平日9:30~17:30)

お問い合わせ No. S105432

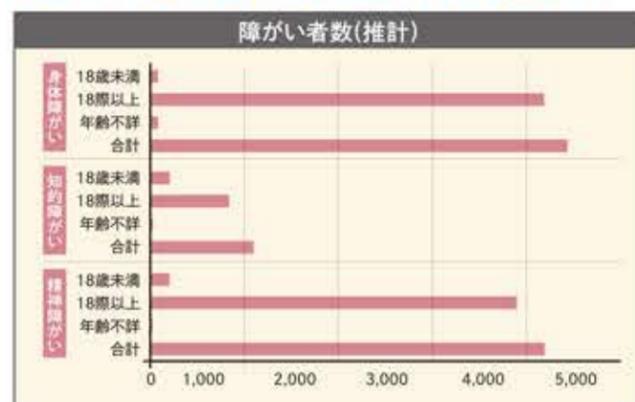


# 介護報酬引き下げ&障がい福祉報酬改定への対応策、ご準備されていますか？

昨今、介護・福祉業界において、報酬改定による報酬引き下げに伴って経営難に陥っている事業者が非常に多いです。また、業態によっては競合他社の増加も加わり、人材採用難・利用者獲得の難しさが加わることでより拍車が掛かっています。今後報酬を引き上げようとする動きが出てきているものの、具体的な対応策なしには乗り切ることが難しくなることは必然です。そこで大切なのが、「既存事業に加えて新たな収益性の柱を確保すること」です。



## 障がい福祉は数少ない成長産業!



出展:令和2年版厚生労働白書(厚生労働省)よりに基づき概算并総合研究所にてグラフ作成

出展:障がい福祉分野の最近の動向第7回(厚生労働省)より抜粋したデータに基づき概算并総合研究所にてグラフ作成

障がい児・者は1,160万人に上るとされており、要介護・支援652.9万人よりも多いと言われています。それに裏打ちされるように、障がい福祉サービス予算額は13年間で3倍以上にまで膨れ上がっており、日本でも数少ない成長産業であるといってもよいでしょう。今回皆様におすすめしたいのは、障がい者の就労を支援する「就労継続支援B型」事業です。地域のニーズの高さに加え、必要な有資格者がサービス管理責任者のみということもあり非常に人気が高い業種です。競合が増加していることも不安材料として感じられる方もいらっしゃるかもしれませんが、ぜひこのまま読み進めてください。

## 未経験でも安心!「就労継続支援B型×めだか」モデルのすすめ

このDMをお読みの方は、「就労継続支援B型×めだか」モデルについてご存じの方もいらっしゃるかも知れません。この数年、様々なメディアを通じて露出が増えているため知名度が上がっている一方で、このモデルを新規事業に取り入れている事業者はまだ全国では数少ないです。お読みいただいている方に皆様に、是非とも就労継続支援B型でめだかの育成・販売を行うモデルを取り入れていただきたいのです。



実はすでに、東京都八王子市を拠点に「就労継続支援B型×めだか」モデルを完成させ、年間売上1億円以上、営業利益40%という数字を叩き出している事業所が存在します。それが、株式会社あやめ会です。

株式会社あやめ会は、いかにしてこのような圧倒的ともいえる成功をされたのでしょうか?

次頁より、株式会社あやめ会の代表取締役 青木崇浩氏のプロフィールとともに詳しくご紹介してまいります。

モデル  
企業紹介

# 就労継続支援B型×めだか 株式会社あやめ会

## 成功事例企業の秘訣を大公開!

株式会社あやめ会では、東京都八王子市に本拠を置いて就労継続支援B型、就労移行支援事業を中心とした障がい福祉事業を展開されています。最も際立つのは「めだかの育成・販売」を主軸としていること。現在では多くの利用者様を抱え、全国的にその知名度を広げつつあります。一体どのような経緯で現在のような立ち位置を確立されたのでしょうか?代表の足跡を追ってみましょう。



特別  
ゲスト  
講師

株式会社あやめ会  
代表取締役 青木 崇浩氏

事業  
提携  
企業

- 「アクア事業」株式会社ADA
- 「音楽・エンタメ事業」株式会社エイベックス
- 「アパレル事業」株式会社デザート
- 「めだか営利事業」イオン株式会社
- 「めだか盆栽事業」株式会社三越伊勢丹



### ゲスト講師 プロフィール

1976年7月30日八王子生まれ、八王子育ち。  
2004年日本初のめだか総合情報サイト「めだかやドットコム」設立。改良めだかを日本中に普及させた第一人者として知られる。水質を浄化させるバクテリアの研究から、無換水の自然浄化システムを考案。自然浄化システムにて飼育しためだかが、全国観賞魚コンテストで総合優勝を飾る。2016年バクテリアの特許を取得。2016年株式会社あやめ会を設立し、水産事業と福祉事業を主体とした福祉事業の展開を始める。著書、メディア出演多数。

### 会社概要

- 2016年4月 株式会社あやめ会設立
- 2016年10月 八王子駅前に就労継続支援B型事業所開設。理念は「支援者 利用者双方の幸せを」、法人形態は株式会社とした。利用者の特性に合わせ、一般就労だけでなく社内ベンチャーや起業独立も視野に入れ、営利事業も応援できる形態とした。
- 2023年7月 新たに就労移行支援事業所をオープン。利用者がより多様な職種にチャレンジできる機会を創出している。

売上1億円、営業利益40%!就労継続支援B型×めだかモデルとは?

# 全国の事業所をリードする 立ち位置を築いた足跡

## 障がい者との出会い。低賃金問題を解決したいという思い

青木代表が立ち上げためだか総合情報サイト「めだかやドットコム」経由で、老人福祉施設や障がい者施設からボランティアの誘いが届きました。これをきっかけにめだかの飼育方法などを1~2時間、ときには半日、施設の利用者たちにボランティアで教えられていました。その中で彼らの笑顔に触れ、自分の力が必要とされている感覚を感じられていました。

そんな中、ある新聞記事が青木代表の目に留まります。「障がい者の低賃金問題」です。健常者と同じように働いても、月間に得られる金額は数百円から数千円程度との内容に愕然とされました。その一方、めだかの改良品種は1匹、数万円の値がつくものもあります。このようなめだかを売ること、障がい者の工賃を上げることが可能ではないだろうか？という、めだかと福祉をつなげるという着想を得たことが始まりでした。

## 就労継続支援B型×めだか育成&販売モデルの誕生

「障がい者が、どのような形であれば福祉的就労できるのか？」

ノウハウが無かった当初は、苦難の連続でした。もともと障がい者の就労支援の経験が無かった青木代表は、知的障がいや精神障がいのある方々の支援の方法に悩まれます。改良品種が高値で取引でき、それに従事してもらうことができればよいという発想はあったものの、支援の方法には非常に試行錯誤を求められました。障がい者の中には、中々指示が通りにくい方も多くいらっしゃいます。どうしても業務に取り組むことが難しい方もいらっしゃいました。

そのような状況から就労継続支援B型としての在り方を模索するなかで、単に「業務に従事する」というだけではなく、いたずらに環境を変化させることなく「自分の居場所」を求めている方もいらっしゃいます。そこにめだかがいることで、精神的な治療効果があるという可能性も感じたのです。現在では、様々なニーズに合わせて多様な利用者を受け入れる形が完成しました。



めだか販売店の店内風景



販売戦略会議の風景

## 開業初月で利用者15名を獲得!初月から 全国平均工賃の1.5倍、25,000円を実現!

2016年10月に「めだか販売店」を開所し、全国平均工賃が約16,500円のところ、株式会社あやめ会では初月から利用者の平均工賃25,000円を実現されました。開所時1名の利用者からスタートしたが、「めだか育成&販売×福祉」という事業形態が口コミで広がり、半年で25名の利用者が集まりました。利用希望者が殺到する中、2018年6月に第2事業所の就労継続支援B型「メダカフェ」を開所。

2021年12月には、第3事業所となる「めだかやドットコムミュージアム」を開所。初月利用者15名、売上約210万円と好調なスタートを切られています。めだかモデルは利益率が非常に高いことが特徴であり、原価率は10パーセント以下と低いいため、全国平均の約1.5倍の25,000円を工賃とすることができるのです。

利益率が高いことで工賃会計が潤沢となり、利用者のチャレンジに支出することが可能になります。売上をただ工賃として全額分配するのではなく、留保も多く確保し、利用者の活動に使用されています。それにより、金額では表せない満足感が利用者の定着と満足度に繋がっているといえるでしょう。

## めだかは、あくまで「手段」。利用者の幸せを第一に考え、行動した結果

主目的は利用者の自立や幸せのための手段です。また、めだかの育成には毎日の定期的な餌やり、掃除なども大切ですが、一番のポイントは水質管理、バクテリアの取り扱いです。

株式会社あやめ会では、代表の青木氏が特許を取得したバクテリアを活用し、水質は常に良い状態を維持されています。



バクテリアの作用により、水槽は全くの無臭。水族館のような様相を呈している



バルコニーを利用した飼育風景

## 利用者からのお声

事業所を日々利用してくださっている利用者からは、以下のような声が聞かれています。

### 利用者N.K氏

病気のことがばかり恨んで生きてきました。でもあやめ会に出会えて今幸せだと感じます。そう考えると病気になったことも悪くなかったと思えます。

### 利用者H.E氏

一人でエレベーターに乗れるようになりました。一人で買い物ができるようになりました。電話も練習しています。

あやめ会の事業所に入り、利用者が2万円以上の工賃を得て、「お礼です!」と職員にお菓子をプレゼントされるなど、逆に学ばされることが多い日々を過ごされており、利用者のスキルアップが一番の楽しみであるとのこと。

## 全国で成功事例多数! 同じ「志」を持った仲間が、あやめ会の研修を受講し 全国津々浦々で就労継続支援B型×めだかモデルを実施!

株式会社あやめ会は、2019年以降に船井総合研究所と提携を行い、就労継続支援B型×めだかモデルの研修受け入れ先として導入研修を数多く実施しています。その中には、めだかの育成・販売に関することが初めてなのはもちろん、障がい福祉事業へ新規参入されるというケースも多くありました。

それでも、育成・販売の実践ノウハウばかりでなく、様々な苦勞の経験から得られた障がいに関する知識、障がい者との向き合い方から研修内容に盛り込まれているため、初めてでも安心して受講できるよう設計されています。

実際に研修を受講し、めだかモデルで成功されている方々のお声を次のページでご紹介します。



船井総合研究所 セミナーの様子

# めだかモデル 成功事例大公開!!

## 成功事例01 開業1カ月目でイベント来場43組!利用契約14名!

人口20万人商圏にて、めだかモデルを導入し、訪問営業や新聞・ラジオ等メディアを通じて集客を行ったところ大いに話題を呼び、開業時の内覧会イベントにて43件の集客に繋がりました。

## 成功事例02 開所後3年も毎月4件の安定した問合せ実現

相談支援事業所以外にも利用者口コミ、事業所Web等での多数の紹介をいただいております。

## 成功事例03 めだか、関連品目販売も好調!Webを見て購入来店多数

事業所の店舗スペースで販売、イベント出店、関連商品の販売、めだか販売とめだかすくいリピーターもついてきています。

### 他にも成功事例多数!その一端をご紹介します!!

#### 高齢者介護に次ぐ、法人の主力事業へ成長! 業界が成長期であり、初期投資が低いため、 スピード展開することができた。

高齢者介護事業と比較して、初期投資が少なかったです。そのため稼働率の向上を早期で達成することでスピード展開が可能でした。

#### 競争環境が緩い障がい福祉事業では 差別化がしやすかった!

競争が激しい高齢者介護事業に比べ、障がい福祉事業は地域に不足していることも多く、競争環境が緩かな状況です。また、障がい福祉事業は重度者向けの事業所が多いですが、軽度者向けの事業は少ないため、既存の障がい福祉事業者との差別化ができました。

#### 専門特化型のコンセプトを追求することで、 地域のニーズに応えることができた!

障がい福祉事業は「自立支援」を軸に各事業所ごとにコンセプトを決めています。プログラム内容、業務内容に専門特化型のコンセプトを打ち出すことで、利用者の潜在的ニーズにアプローチでき、利用者が集まり、事業を成功させることができました。

やる気のある優秀な若手を雇用することに成功!  
事業所ごとのコンセプトを打ち出すこと、コンセプトに共感する若い人材を雇用することができました。今後を考えると、若いスタッフの採用、育成、定着は法人の成長に必要不可欠です。

#### 高収益×高利益×高賃金を実現できる!

高収益と高利益があることで高賃金を実現でき、高賃金があることで優秀な人材がどんどん入社してくれます。障がい福祉事業のおかげで、この好循環を維持できています。

#### 障がい福祉事業で応募した人材が 高齢者介護で大活躍!

きっかけは障がい福祉事業の応募であっても、働く中で高齢者介護にも興味を持つ人材も多く、高齢者介護の人材不足の悩みが解消されました。

#### 障がい福祉事業は「教育事業」!

障がい福祉事業は「教育事業」と考えている。子どもから教育をサポートしていくことにより、将来は働く人材として地域に貢献してくれると考えている。また、利用者の成長が分かるのでスタッフのやりがいにも繋がっています。

## 株式会社あやめ会の、「今後の展望」

株式会社あやめ会では、社内ベンチャーの実現、児童発達支援・放課後等デイサービス・障がい者グループホーム・生活介護などにもめだか事業を広げていくことをご検討されています。さらに、工賃会計を潤沢にすることで社内ベンチャーを実現し、利用者が自分の事業を行う場を提供していく仕組み作りも構想されています。

人材育成に注力されたこともあり、現在社内にサービス管理責任者が7名おり、いつでも新規事業を行える状態になっており、あらゆる業態でめだか事業を行うことで、1人でも多くの障がい者や障がい児の方々の幸せに繋がる支援ができればと考えられています。7月、新しい就労移行支援事業所「めだかやドットコムレコード」をオープンされ、更にスピードアップしていくことになるでしょう。



三越伊勢丹での販売風景



ベイクルーズでの販売風景

## 視察セミナーのご案内



株式会社船井総合研究所  
福祉事業イノベーションチーム  
リーダー 藤光 孝法

いかがでしたでしょうか?ここまでお読みくださった方は、障がい福祉事業の現状と今後の可能性をご理解いただき、株式会社あやめ会の軌跡を辿りながら、就労継続支援B型×めだかモデルの有用性の一端をご理解いただけたかと思います。「紙面上ではちょっと分からない」「もっとよく知りたい」という方も多いと思いますので、このたび就労継続支援B型×めだかモデルについてのセミナーを開催することとなりました。

東京開催分では、実際に株式会社あやめ会の運営されている事業所を現地で視察できます。大阪開催分しかご参加いただけない場合でも、代表の青木氏が直接ご講演いただきますので、ぜひ参加をご検討ください。

## 視察先のご紹介

### 01 就労継続支援B型 めだか販売店

記念すべき1事業所目。  
2021年の年間売上1億円達成



### 02 施設外就労先 めだかやドットコム本店

雇用創出の店舗ともなっており、B型で  
訓練を受けたご利用者を雇用している



### 03 就労移行支援 めだかやドットコムレコード

あやめ会初の就労移行支援事業所。音楽  
や写真業界などへの就労も幅広くサポート



# 【追加開催】現場視察特許利用で差別化できる就労継続支援B型×めだか

お問い合わせNo.S105432

ご入金確認後、マイページの案内をもってセミナー受付とさせていただきます。

## 開催要項

日時  
会場

2023年11月17日(金)

お申込み期限:2023年11月13日(月)

受付開始:12:00~

■大阪会場:株式会社船井総合研究所 大阪本社  
大阪市中央区北浜4-4-10

[地下鉄御堂筋線「淀屋橋駅」⑩番出口より徒歩2分]

2023年11月29日(水)

お申込み期限:2023年11月25日(土)

■東京会場:株式会社あやめ会

東京都八王子市子安町1-9-4東和エクセレントシティ1F

■現地集合:12:00~12:30

各回開始 終了  
12:30-16:30

※大阪会場と東京会場で内容が異なります。現地視察は東京開催分のみになります。

※諸事情により、やむを得ず会場を変更する場合がございますので、会場はマイページにてご確認ください。また最小催行人数に満たない場合、中止させていただく場合がございます。尚、中止の際、交通費の払戻し手数料等のお支払いはいたしかねますので、ご了承ください。

※移動中の交通事情により解散時刻がずれ込む場合がございます。ご了承くださいませ。

受講料

一般価格 25,000円 / (税込27,500円 / 一名様)

会員価格 20,000円 / (税込22,000円 / 一名様)

●お支払いが、クレジットの場合はお申込み手続き完了後の案内(メール)をもって、セミナー受付とさせていただきます。銀行振込の場合はご入金確認後、お送りする案内(メール)をもってセミナー受付とさせていただきます。

●銀行振込の方は、税込金額でのお振込みをお願いいたします。お振込みいただいたにも関わらずメールがお手元に届かない場合や、

セミナー開催4日前までにお振込みできない場合は、事前にご連絡ください。尚、ご入金を確認できない場合は、お申込みを取消させていただく場合がございます。●ご参加を取り消される場合は、開催3日前まではマイページよりキャンセルをお願いいたします。

それ以降は下記船井総研セミナー事務局宛にメールにてご連絡ください。尚、ご参加料金の50%を、当日の欠席は100%をキャンセル料として申し受けますのでご注意ください。●会員価格は各種経営研究会・経営フォーラム、および社長onlineプレミアムプラン(旧:FUNAIメンバーズPlus)へご入会中のo客様のお申込みに適用となります。

お申込み  
方法

下記QRコードよりお申込みみてください。クレジット決済が可能です。

または、船井総合研究所ホームページ([www.funaisoken.co.jp](http://www.funaisoken.co.jp))、右上検索窓にお問い合わせNo.105432を入力、検索ください。

お問い  
合わせ

船井総研セミナー事務局 E-mail:seminar271@funaisoken.co.jp

TEL:0120-964-000(平日9:30~17:30)

※お電話・メールでのお申込みは承っておりません。

また、お問い合わせの際は「お問い合わせNo.とセミナータイトル」をお伝えください。

※お申込みに関してのよくあるご質問は「船井総研FAQ」と検索しご確認ください。

お申込みはこちらからお願いいたします

2023年11月17日(金)

お申込み締切日2023年11月13日(月)

2023年11月29日(水)

お申込み締切日2023年11月25日(土)

