

全日程、同内容での開催です。ご都合の良い日程をお選びください。| ご参加特典：経理・財務の無料診断いたします！

Web
開催

2023年 9月25日月・27日水・29日金

【お申込み期限】9月21日(木)
13:00～15:00
(ログイン開始 12:30～)

【お申込み期限】9月23日(土)
13:00～15:00
(ログイン開始 12:30～)

【お申込み期限】9月25日(月)
13:00～15:00
(ログイン開始 12:30～)

※本講座はオンライン受講となっております。諸事情により受講いただけない場合がございます。ご了承ください。
セミナーご参加方法の詳細は「船井総研Web参加」で検索。

参加料

一般 税込 5,500円 (税抜5,000円) / 1名様

会員 税込 4,400円 (税抜4,000円) / 1名様

※会員価格は、各種経営研究会・経営フォーラム、および社長onlineプレミアムプラン(旧:FUNAIメンバーズPlus)へ
ご入会中のお客様のお申込みに適用となります。

講 座

セミナー内容

第1講座

なぜ今事業計画なのか



誰もが耳にしたことがある事業計画。とはいえ、内容は多岐に渡り、その活用方法も様々です。企業ごとに目的が異なるからこそ、「なぜ事業計画を作るのか」を見つめなおすための講座をお送りいたします。

株式会社船井総合研究所 財務管理チーム リーダー 橋本 康佑

第2講座

事業計画策定の手法

明日から実践できる!をテーマに、具体的な事業計画作成の手法をお伝えいたします。

株式会社船井総合研究所 財務管理チーム 稲垣 航

第3講座

まとめ講座

セミナー全体を振り返り、明日から取り組むための第一歩をご案内いたします。

株式会社船井総合研究所 財務管理チーム リーダー 橋本 康佑

お申込み方法

【PCからのお申込み】下記セミナーページからお申込みください。
<https://www.funaisoken.co.jp/seminar/103489>

【QRコードからのお申込み】右記のQRコードを読み取り、お申込みください。

【TEL】0120-964-000(平日9:30～17:30)
※お電話・メールでのセミナーお申込みは承っておりません。また、お問い合わせの際は「お問い合わせNo.とセミナータイトル」をお伝えください。
※お申込みに関してのよくあるご質問は「船井総研 FAQ」と検索しご確認ください。



成長企業が実践する事業計画の作り方・活用方法を徹底解説!

新型コロナウイルス / 原材料高騰・不足・納期遅れ / 円安 / 賃上げ...
多くの事業主のお声を受けて**緊急開催!**

3年・5年・10年先のなりたい姿が見える! 伝わる! 実現する! 事業計画策定 セミナー

このようなお悩みはありませんか?

- ☒ コロナ禍において自社の将来像が見えづらくなった
- ☒ 3年後、5年後のゴールをはっきりと見定めたい
- ☒ 経営幹部人財を育成したい
- ☒ コロナ融資の返済が始まり、資金繰りが不安
- ☒ 自社のことを金融機関や取引先に理解してもらいたい
- ☒ 金融機関から事業計画の提出を求められている
- ☒ 計画はあるが、使っていない現場まで共有できていない

本セミナーで
すべて解決!

成長する企業は知っている! 計画策定～実行までの詳細は中面へ!

主催



明日のグレートカンパニーを創る

Funai Soken

株式会社船井総合研究所 〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研大阪本社ビル

【事業拡大を目指す企業向け】事業計画作成セミナー

お問い合わせNo.S103489

船井総研セミナー事務局 E-mail: seminar271@funaisoken.co.jp

※お問い合わせの際は「セミナータイトル・お問い合わせNo.・お客様氏名」を明記の上、ご連絡ください。

当社ホームページからお申込みいただけます。船井総研ホームページ[\[www.funaisoken.co.jp\]](http://www.funaisoken.co.jp)右上検索窓に「お問い合わせNo.」を入力ください。

103489

数字で見る！
事業計画策定がもたらす
成功事例3選

建設業 A社

3年で売上が...

270%成長

▶ 4年目以降は**新規事業への積極投資で
更なる成長曲線を描く！**

実践のコツ

- 1 いつ、いくら投資して、その投資資金をどこから調達するのかを明確に
- 2 成長した後の自社の姿をどれだけ具体的にイメージ・計画できるか

介護業 E社

赤字から2年で売上が...

167%成長

▶ **赤字の状況から2年で黒字転換！
さらに事業所開設&稼働率95%を実現！**

実践のコツ

- 1 赤字要因と改善のストーリーを数字で計画・進捗管理
- 2 資金繰りの将来予測で自社の経営リスクや余力を先回りして把握

モビリティ業 G社

2期連続赤字の翌年で...

黒字実現

▶ 自社のウィークポイントが可視化されたことで、
現場や金融機関を巻きこみ黒字転換！

実践のコツ

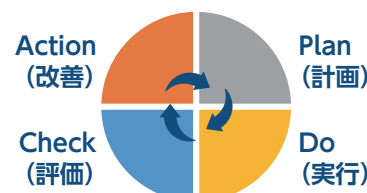
- 1 数値的な課題が続けばどうなるのかという改善までのリミットを設定
- 2 現場レベルでの目標設定とそれを根拠とした金融機関取引

3社の共通点

土台となる計画から...

実行・管理・修正

開示・共有・協力



事業計画が作成できる会社が成長している背景とは...

経営ゴールが不明瞭に...

コロナウイルス発生以降、**業績の浮き沈みや資金の回り方、事業構造が大きく変わった企業は多い**です。

その過程で、**会社としての「〇〇を目指す！」というゴールが中断・変更**になっており、目の前の課題を解決することに時間が割かれ、**今、会社はどこに向かっているのかが不明瞭**になっている。

本来の実力がわからない...

・事業Aはこう伸びていく
・当社の資金源はB事業だと**会社は今までの実績や経験からの現状把握や予測**していました。

ですが、今までにないスパンで状況が変化の中で、**会社としての実力が見えづらく、第三者となっては一層理解してくれません。**

何をするにも必要に...

・金融機関への提出
・現場への目標提示
・補助金/助成金
・利害関係者への説明
など、**事業計画を求められる場面は目に見えて増えています。**

そうした際に、「その時々で作成・活用」している会社が多く、結果として、**経営の一貫性が失われる・作成後の活用が伴わない**という状態に陥ってしまう。

成長企業は事業計画をこう活用する!!

現状分析

- ✓ 自社の“今”を見つめること
- ✓ 伸ばす事業とその課題

集中作成

- ✓ 活用の場面を想定して作成
- ✓ 経営陣や幹部を巻き込む

徹底活用

- ✓ 多方面に定期的に開示
- ✓ 進捗管理+軌道修正

成長企業は「**常に変わらないゴールを社内はもちろん、社外も巻き込みながら目指していく!**」

1 無料財務診断で自社の現在地を明確に!



▶ 自社の財務面での長所や課題を分析し、計画策定のゴール設定に活用!

▶ 財務力向上のスタート地点をお伝え!

2 貴社オリジナルの事業計画策定フローを作成・配布!



▶ 「事業計画は作りたいけど、普段の業務で手一杯…」というお声を受けて、貴社のこれからに最適な事業計画の作成スケジュールと手引きをお渡しします!

セミナー + 特典活用で事業計画を基にスタート可能なパッケージ!!

Webからお申込みいただけます!

下記のURLもしくはQRコードを読み取りいただき、当社ホームページのお申込みフォームよりお申込みください。

<https://www.funaisoken.co.jp/seminar/103489>



**ご参加
特典**