

本DMを受け取ったクリニックだけにお届けする、特別レポートです

# 医師は院長1人、

## 特別な検査機器もない内科外来診療だけでは

# 医業収入1億円ちよつとが限界と

## 思っていないませんか？

特別ゲスト講師

なぜ、地方のファミリークリニックが

たった2年で 年間外来医業収入

1.1億円→2.2億円に

急成長できたのか



陽だまりの丘なかむら内科  
院長 中村 真潮氏

### ■講師プロフィール

三重大学医学部卒業後、三重大学医学部附属病院や米国Baylor大学循環器内科などの勤務を経て、2011年に三重大学大学院 臨床心血管病解析学講座 教授に就任。

2017年10月 三重県桑名市で、内科・小児科を標榜するファミリークリニックとして『陽だまりの丘なかむら内科』を開業。

## 「ウチには関係ない」と思わず、

### ぜひ3分間だけお付き合いください

「陽だまりの丘なかむら内科」の成長ストーリーは、レポート中面から！

主催



明日のグレートカンパニーを創る

Funai Soken

株式会社船井総合研究所 〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10

【循環器内科向け】年間医業収入2億突破セミナー

船井総研セミナー事務局

E-mail : seminar271@funaisoken.co.jp

お問い合わせNo.S102791

※お問い合わせの際は[セミナータイトル・お問い合わせNo.・お客様氏名]を明記の上、ご連絡ください。

当社ホームページからお申込みいただけます。(船井総研ホームページ [www.funaisoken.co.jp] 右上検索窓に「お問い合わせNo.」を入力ください。) → 102791

## ■ 地方の住宅地という地域ニーズに合致したファミリークリニックとして承継開業。立ち上がりは順調に推移。

当院は2017年10月、地域のファミリークリニックとして開業されていたクリニックを承継する形で、三重県桑名市の「陽だまりの丘」という住宅地に開業しました。

陽だまりの丘とは人口5,000人ほどの住宅地であり、平成12年に開発をされた街です。名古屋の都市部に通勤をされている方だけでなく、大企業の工場地帯も近くにあるため、住んでいる方は40歳代～60歳代の比較的若年のファミリー層が中心の人口構成となっています。

このような地域背景もあり、当院は開業当初から地域の「ファミリークリニック」として、子供から高齢者まで幅広く診療することを打ち出していました。

幸いなことに前院長が診察をされていた患者さんも引き続き通院してくださったこと、また当時のスタッフもほとんど皆さん残っていただいたことから、開業時の立ち上がりは順調でした。

おかげさまで地域内の口コミで少し離れた団地からも高齢の患者さんにもご来院いただくなど、開業1年が経った2018年の年間医業収入は8,000万円ほどと、内科クリニックの開業としては良いペースだったと思います。

しかし、悩みがなかったわけではありません。

当院には、ファミリークリニックとして子供から高齢者まで非常に幅広い層の患者さんがいらっしやっていたわけですが、

その中には外科系疾患、精神疾患など、私が専門性を持たない疾患の方もおられます。

何でも診てくれる、ということで当院を頼ってきてくださる地域の方ですので、当然、診ないというわけにはいかなかったのです。

## ■ 開業3年目、 新型コロナウイルス感染症が流行し、 はじめての減収を経験。

これまで順調に業績が伸びていたこともあり、このまま続けていれば  
1億超～1.5億円程度にまでは問題なく成長していけるだろう、  
という自負がありました。

しかし2020年3月からの新型コロナウイルス感染症の流行により、  
例にもれず当院も打撃を受けることとなります。

ありがたいことにそれまで減収ということを経験したことがなかったため、  
やはり当時はショックを隠せませんでした。

“今まで通りで大丈夫”と思っていたところに  
急ブレーキがかかったような感覚でした。

改めて思い返してみると、  
本当に今までの通りのやり方で良いのか？ということ、  
立ち止まって考えるきっかけになったのだと思います。

しかし落下傘開業であったことから周りに知り合いの経営者もおらず、  
経営について相談できる相手がいませんでした。

そんな時、インターネットでクリニックの経営について調べていると、  
船井総合研究所というコンサルティング会社が、  
コロナ禍における内科クリニックの経営に関する  
セミナーを行っている、という情報を見つけました。

当時はコロナ禍であったため  
オンライン開催ということで  
気軽に参加ができる、と感じ、  
興味本位でセミナーに  
参加をしてみることにしました。

2020年7月の話です。

実際に申し込んだ  
セミナーHP



## ■ 船井総合研究所との出会い、 そして経営改革に取り組むことに。

セミナーの参加特典として、登壇していたコンサルタントに無料で経営相談ができるということだったので、ものは試し、と経営相談をしてみることにしました。

そこで指摘されたのは、当院は「狭い診療圏での何でも屋」になっており、強みがなく、環境の変化に弱い状態であるということでした。

これにはハッとさせられました。

地方のファミリークリニックとして地域の患者さんに求められていることに向き合うことが大切だと思っていたのですが、

今日の前にいる人“しか”見えていなかったのです。

例えば近隣に競合クリニックができると、特色のない当院よりも新しいクリニックに患者さんは流れてしまうかも知れない、と強く危機感を覚えました。

そして提案を受けたのは、私の専門である高血圧などの循環器内科の診療体制を強化していくことで当院の特色をしっかりと定めて打ち出し、診療圏を広げていくことでした。

まさに私が開業して、本来やりたいと思っていたクリニックの形を思い出しました。

正直、提示されたコンサルティング料金は決して安いものではなかったのですが、おそろおそろ、ではありましたが、思い切って契約を結び、

経営改革に取り組むことにしました。

2. ヒアリング内容まとめ	
<p>先日はお忙しい中、お時間を頂戴し誠にありがとうございました。面談時の内容を収録し、実務事項ならびにスケジュールを作成いたしましたので、ご確認ください。ご担当の先生との連携とされる医師会加盟するためのお手伝いもさせていただきます。</p> <p>■ 現状の強み・課題と今後目指したい方向性</p>	
現状の強みと課題	<p>&lt;強み&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 医控承認後、報酬と患者数が増加し売上は着目上が常に推移している</li> <li>○ 院長先生の診療守備圏が広く、幅広い患者層が来院されている</li> </ul> <p>&lt;課題&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 幅広い患者層が来院されていることから診療フローが一定でなく、効率化となっている可能性がある</li> <li>● 影響にまつわる業務の多くを院長先生が担っており、結果として待ち時間が発生してしまっている</li> <li>● 多方面の広告媒体への出稿により、広告の費用対効果が適正でない可能性がある</li> </ul>
今後目指したい方向性	<p>【短期的な方向性(2~3年)】不要な待ち時間、強さを削減し、医師1名で年間臨床収入1,2億円を達成</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① 院内全体で効率的な診療体制を築くための仕組みを構築</li> <li>② コールシステムを改善、予約、振替の効率化推進</li> <li>③ 院長室門診に非同期予約システムを導入</li> </ul> <p>&lt;集客体制の強化&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 専門性を高める広報戦略へと転換し、単独の強い症例獲得患者比率の向上(7割)と診療圏の拡大を目指す</li> <li>● 現状の広告戦略を見直し、広告診療の確率(患者さん100名から、1名)を目標として専門性を伸ばした広報へと転換</li> <li>● 特徴ある診療、手術室の稼働率(稼働率)の向上に注力、広告費用の削減</li> <li>● 特徴ある診療による来院率向上により、対象患者の新規獲得を最大化</li> </ul> <p>【中長期的な方向性(3年目~)】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 院長の年収確保(年間臨床収入1,5億円以上を達成するための次期報酬の検討)</li> <li>● (②)診療圏の拡大、自費増加、在宅診療の導入等追加</li> </ul>

## ■ 最初の取り組みはホームページの改修。 また広告媒体の工夫で、 新たに来院される患者さんに変化が見られた。

最初に行ったのはホームページの改修でした。  
当時は開業時にお世話になったホームページ業者からの提案のまま、  
特に手を加えていなかった状態です。

毎月、ホームページ業者からはアクセス数などの報告は受けていたものの、  
それが良いのか悪いのか？  
ということについては、特に意識していませんでした。

まずは近隣の他院ホームページとの比較を徹底的に行い、  
何が足りていないのか？を考え、増やすべきコンテンツを検討しました。  
開業した時以来、久しぶりに疾患についての原稿を書く日々となりましたが、  
2カ月ほどで新たに6ページの疾患ページを追加し、  
ホームページの充実につながりました。

またクリニック広報のための広告媒体についても、  
それまでは特に深く考えていなかったのが事実です。

営業に来られた広報誌や看板業者、ネット業者、また電柱、市役所といった  
広告を手当たり次第にかけており、当時計算してみると、  
月間で40万円程度の広告費をかけていました。

しかしその費用対効果については計算をしておらず、  
役に立っているのか、役に立っていないのかは分かっていなかったのです。

そこで不必要と思われる広告は削減し、  
費用対効果を測りやすいネットでの広告に費用を集中  
させることにしました。

この広告をはじめると、明らかに  
今までとは異なるエリアから、また私が本当に診ていきたい疾患の  
新患が増えてきました。

同じ費用を使っても、広告のかけ方の工夫次第でここまで変わるものか、  
と驚いたことを覚えています。

広告媒体ひとつとっても戦略が大事だ、ということ改めて感じましたね。

## ■ 患者数が増え、残業が恒常化。 業務負担の軽減対策に取り組むことに。

幸いなことに、数ヶ月で業績は回復傾向となってきました。

しかし同時に、思ったよりも患者さんが増えたことで非常に忙しくなり、**待ち時間や残業、スタッフの負担**が大きく増加してしまいました。このままではスタッフをはじめ、私自身もいつか過労で倒れてしまう、と感じたため、対策を講じることにしました。

まずは思い切って、**夕方の診察時間を30分早く（19時→18時30分）終了する**ことにしました。

先述の通り当院は住宅地に位置していますので、仕事が終わって帰ってこられてから受診されるという側面もあったのですが、そういった時間帯は予約外での飛び込み受診の方も多く、**スタッフの残業発生の大きな原因**となっていました。

ここは残業を無くし**スタッフの負担を減らす**こと、また今後の採用を見据え、**スタッフが働きやすい環境を整える**ことを優先しました。

医業収入の減少は覚悟していたのですが、いざ思い切って行ってみると患者さんからの理解も得られ、収入には大きな影響がなかったのは想定外でした。

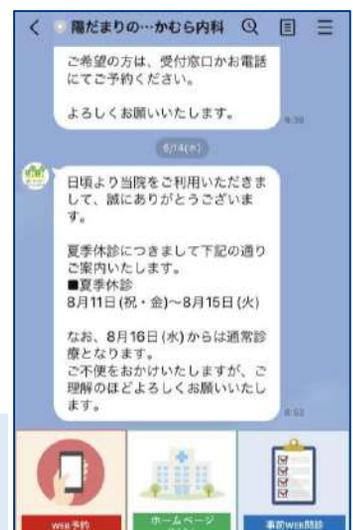
また少しでも院内での滞在時間や診察室内での時間を減らすため、Web予約を取り終わった後、**事前に問診に答えていただけるWeb問診の仕組み**を入れました。

来院前に答えていただけるのが理想ですが、どうしても来院後の待ち時間が発生しているため、**待合室での入力も推奨**しています。

問診内容の構築には手間がかかりましたが、あらかじめ聞きたいことを機械的に収集でき、診察開始時には電子カルテに反映ができていて、

診察室内での問診時間の削減、また結果として、**患者さんの院内滞在時間の削減**につながっていると感じています。

現在はクリニックの  
公式LINEアカウントで  
予約・問診を集約



## ■ 人件費高騰の不安を持ちつつもスタッフを増員。 2年間で勤務スタッフは6名→13名に。

このタイミングで、スタッフの増員にも手をつけました。

また看護師や医療事務といった従来から勤務していた職種だけでなく、「シュライバー（カルテ入力サポート）」や「秘書クラーク」など、  
直接は患者さんと接しないような職種の採用を積極的に行っていました。

最初は今までのスタッフとの関係性や人件費の増大に不安を感じたものの、業務負担により私自身が疲れ切っていた、ということもあり、思い切って人を増やすことにしました。

当時から参加していた「内科経営研究会」という内科クリニック院長向けの会員制勉強会でも、そうした職種の採用によりうまく診療を回されている先生方のお話も聞いていたため、背中を押してもらうことができました。

地方ということもあり、最初はなかなか応募がこず苦勞をしましたが、医療機関での勤務経験を問わない形にしたり、勤務時間を柔軟に対応したりすることで、なんとか良い方を採用することができました。

しかしシュライバーについては、採用が決まってからも苦勞をしましたね。当院は診察室が狭いためシュライバーの方に座ってもらうスペースがなかったため、急遽、スタンディングデスクと電子カルテ画面をミラーリングするノートPCを導入し、半ば無理やりではありますが仕組みを整えることができました。

シュライバーの導入により  
診察のスピードが明らかに上がったことに加え、  
今までは診察中に打ち込みが間に合わず、  
診療時間が終わった後に  
私が何時間も残業をして入力していた  
カルテ情報をその場で入力してもらうことができ、  
私の負担軽減に大きく寄与してくれました。



当院の診察室内  
赤丸がシュライバーの立ち位置

今では2つある診察室にシュライバーを常時2名配置し、私が部屋を順次移動する形で診療を進めています。

またもう一つ思い切ったのは、  
**臨床検査技師の常勤化**です。

当時は1～2週間に一回、非常勤で臨床検査技師の先生にご勤務いただいていたのですが、この方に常勤となっていただけないか、という打診をしました。

というのも、  
高血圧など生活習慣病の患者さんが増えていくなかで、  
なかなか私自身がエコー検査を行う時間を取れなくなってきた  
背景があります。

本来は定期的に頸動脈や心エコーを行いたいにも関わらず、何年も検査ができていない、という状況にもどかしさを覚え、思い切って常勤で勤務いただくことを打診しました。

ありがたいことにご快諾をいただけたため、  
今ではエコー検査について基本はいつでも提供できる体制となり非常に助かっています。

また秘書クラークについても、  
今は常時2名がクリニック2階で勤務しており、  
さまざまな書類業務などを担ってくれています。

このように今までに採用していなかった職種も含め  
人員を大きく増やしたため、  
2020年当時は1日の勤務スタッフ数が6名だったのに対し、  
今では倍以上の13名にまでなっています。

こうした形で私が診療だけに集中できる体制を整え、  
診療以外の業務について分担できるようになったことで、  
患者さんが増えた今も、私の感じる忙しさは  
なんとか横ばいくらいで維持できています。

## ■ 院内の体制が整うことで、 単価は780点→1,200点に、外来売上は2倍に向上。

2020年当時、もう一つ気になっていたことはレセプト単価の低さでした。先述した内科経営研究会で他の先生の事情を聴くと、レセプト単価が1,000点～1,200点を超えるような先生もいる中で、当院は平均780点程度だったのです。

そこで以下の3つの取り組みを進めていきました。

### ① 単価の高い疾患の比率を高める

→循環器、生活習慣病、睡眠時無呼吸症候群の集患に注力

### ② 検査体制を整える

→先述の臨床検査技師の常勤化、即日検査ができるよう検査機器を充実

### ③ 経過が安定している患者さんは通院間隔を伸ばす

③については、開業当初は通院間隔が短い方がレセプト単価が高まるとっていました。

しかし通院間隔が短いと、例えばエコー検査など年に一度しか行わない検査では、その患者さんの「1回の通院に対する検査比率」が下がってしまい、結果として私の「診察1枠」あたりの単価が下がってしまうことに気づいたのです。

逆に通院間隔を伸ばすことによって、同じ検査頻度であったとしても「1回の通院に対する検査比率」を高めることで、「診察1枠」に対する単価が高まり、結果としてレセプト単価が高まることが分かりました。

こうした取り組みを進めることで、2020年当時の平均レセプト単価が780点だったのが、2022年の平均レセプト単価は1,200点にまで向上しています。

また2020年から2022年において売上は倍増しているのですが、通院頻度を伸ばしていますので来院患者数は16%程度しか増えておらず、売上の伸びほどには診察の負担は増えていないのが実情です。

## ■ 今後の展望について

先述してきたさまざまな取り組みやスタッフとのめぐりあわせにより、当院は

**当初想定していた1.5億円という目標を大きく超え、  
2022年には2.2億円という業績を達成**

することができました。  
しかしまだまだ改善の余地が残されている点、  
今後取り組みたい点も多くあります。

まずは待ち時間の対策です。  
おかげさまで患者数がどんどん増えていることで  
私一人ではどうしても診察数に限界が訪れており、  
待ち時間が長くなってしまう時間帯があります。

根本的な対策として2診体制を築くべく医師の採用に着手をしていますが、  
現時点では土曜日にものみ、非常勤の先生にお越しいただいている状態です。  
平日はなかなか応募が来ず、医師の採用には注力しなければいけません。

また特に平日の午後には人手不足となってしまう  
一時的に診療以外の業務が滞ってしまう場面も起こってしまっているため、  
まだまだスタッフ採用も行っていかなければならないと感じています。

今後の展望としては、  
近隣の土地が空けばクリニックの規模拡張なども検討していきたいですね。

循環器内科の専門性を活かした心臓リハビリテーションや、  
管理栄養士を採用しての栄養指導など、  
提供できる医療の幅を広げていきたいと思っています。

開業した頃に考えていた目標は達成できましたが、  
**また次、また次の目標がどんどん出てきます**ので、  
これからも高みを目指して努力していきたいと思っています。



陽だまりの丘なかむら内科  
院長 中村 真潮

## ここまでお読みいただき、ありがとうございます

陽だまりの丘なかむら内科が、  
たった2年間で1.1億円→2.2億円の急成長を  
実現するまでの軌跡はいかがだったでしょうか。

申し遅れましたが、  
私は株式会社船井総合研究所にて  
内科クリニックのコンサルティングをしております  
川本 浩史（かわもと ひろし）と申します。



株式会社船井総合研究所  
医療支援部  
シニアコンサルタント  
川本 浩史

**一般的な内科クリニックにおいて、  
1名医師で保険外来中心では  
年間医業収入1億～1.5億が限界だ。**

そうお考えの先生は  
多くいらっしゃるのではないのでしょうか。

しかし、陽だまりの丘なかむら内科は

- ・ 医師は院長一人だけ
- ・ 特別な検査機器（内視鏡検査やMRIなど）はなく
- ・ 保険外来が売上の98%以上

という状況下で、年間医業収入2.2億円超を達成されました。

それも、ほんの2年前までは、一般的な限界の認識である  
『1億ちょっと』だったにも関わらず、です。

なぜ、このような急成長が達成できたのでしょうか？  
ポイントは、次のページで紹介する3つであると考えます。

### ①クリニックのコンセプトを循環器内科に固めたこと

元々、地域のファミリークリニックとして開業されていたところを、コロナ禍をきっかけに戦略を「循環器内科」に集中したことで、**患者一人当たりの単価が向上し、かつ診療オペレーションの効率化**にもつながりました。

### ②検査体制を充実させたこと

決して不必要な検査を数多く出す、ということではなく、**必要な検査を、必要なタイミングで提供**することができるようになりました。もちろん検査機材や人材への投資はかかりますが、結果として**単価が向上し投資額以上の回収**ができています。また必要な検査を即時行えることで**患者満足度の向上**にもつながっています。

### ③適切なタイミングで増員の投資ができたこと

クリニックの経営にとって、経費の大半を占めるのは人件費です。退職スタッフの補充ではなく、**単純に人を増やす、というのは、非常に勇気のいる意思決定**ではないでしょうか。

中村院長は、①、②、③それぞれに対する**意思決定・投資の決断が迅速で、経営者として非常に高いご判断力**をお持ちでした。

結果として、**院長が診療に集中するための分業体制を早期に築く**ことができ、患者の急増に対応することができたのです。

コロナ禍を経て、内科クリニックの経営を取り巻く環境は大きく様変わりしています。

業界がいわゆる「**成長期**」であった時代は、従来の方法を継続していれば持続成長できましたが、今は「**成熟期**」へとステージが進んでいます。

「成熟期」とは、需要と供給のバランスが逆転し、

需要（患者数） > 供給（クリニック数）

から、

需要（患者数） < 供給（クリニック数）

となり、クリニックが過剰になっている状態です。

従来通りのやり方では、

縮小していく市場と一緒に業績も縮小してしまいます。

また成熟期を迎えた業界は、もう一つ特徴的な事象が起こります。

それは、

「成功するクリニック」と「衰退するクリニック」の  
二極化傾向が加速する

ということです。

市場の縮小に合わせて衰退をしていってしまうのか、  
陽だまりの丘なかむら内科のように

再度成長軌道に乗ることができるのか、は、

このレポートをお読みいただいている先生のご決断次第です。

そこで今回、

このレポートをここまでお読みいただいた  
熱心な先生に向けて、陽だまりの丘なかむら内科が  
どのように成長軌道に乗ることができたのか、

その秘訣を大公開するセミナーを企画

させていただきました。

セミナーでは中村院長にもご登壇をいただき、

この2年間の軌跡について

余すことなくご講演をいただく予定です。

そんなセミナーの気になる内容を  
ほんの一部ご紹介すると・・・

- ・ 2025年以降を見据えた内科業界の時流
- ・ 「成功医院」と「衰退医院」を分けるポイントとは
- ・ 成功する経営者がおさえるべき3つの思考
- ・ 平均レセプト単価が780点→1,200点になった  
分業・検査体制の仕組み
- ・ 医師、看護師が医療業務に集中するための  
秘書・クラークの活用法
- ・ 院長が「来てほしい」患者さんに  
「自院を見つけてもらう」ための広告手段
- ・ 診療する疾患を“絞る”ための具体的手法
- ・ 循環器内科クリニックにとって、  
「新患数」よりも大切な経営指標とは
- ・ 必要な検査を逃さないための仕組みづくり
- ・ 患者負担に配慮しつつ、  
診療“1枠あたりの単価”を高めるには
- ・ 院長の生産性向上と患者満足度向上を両立するポイント

また、今回のセミナー会場ですが、  
東京・大阪と2会場をご用意させていただいております。

状況が刻一刻と変わる内科クリニック業界の中で、  
経営を本気で考え、  
良いクリニックを創ろうとしている  
先生方に出会いたいからこそ、  
東阪両会場でセミナーを企画させていただきました。

アフターコロナ時代の内科クリニック経営において、  
改めて成長軌道に乗れるかどうか。

その一歩を踏み出すために、  
ぜひ、本セミナーにご参加いただければと思います。

**2023年9月10日（日）** には東京で、  
**2023年10月1日（日）** には大阪で、

お会いできることを楽しみにしております。

株式会社船井総合研究所 川本 浩史  
医療支援部 シニアコンサルタント

セミナーのお申込みは  
今すぐ下記QRコードから



# 私たちもオススメします!!

開業してから6年目になりますが、船井総合研究所との出会いが契機となり、今のクリニック、法人があります。いつもサポートをしていただいていることに心から感謝しています。

定例MTGでは**常に新しい情報提供、ノウハウの伝授、客観的なアドバイス**がありますが、いつも組織の課題点を分析し、**適切な解決策を提案**して下さるおかげで、組織の強みや弱みを把握し、**改善に向けて実際に動く**ことができます。

入口管理やマーケティング、新規事業を始める際にも的確なアドバイスをいただき、**多方面からのサポート**をしていただいています。

MTG以外でも、不明点や疑問点など質問に対するレスポンスの速さ、いつも期待以上の動きをして下さる担当者の方を非常に信頼しています。また研究会を通じて多くの先生方との出会いがあり、さまざまな情報共有ができることで刺激を感じています。**新しいことに挑戦し続けている当法人にとって、ビジネスとして新しい視点を獲得するための成長の機会**をいただける大切なコンサルティングです。



医療法人糖心会  
べっぶ内科クリニック  
院長・理事長 別府 浩毅 氏

私は友人医師の紹介で、2019年に船井総合研究所の内科経営研究会に入会しました。当時私は、地元に戻ってから親子での事業継承に向けて準備を進めているところでしたが、**具体的にどのように進めていけばよいか、課題をどう解決していくのがよいか**、などを模索している状態でした。

研究会に入会したことで、**これから進める改革の道筋を得ることができた**ように感じました。奇しくも当院ではスタッフに関する問題が勃発しており、事務職員一斉退職の憂き目にあっておりましたが、同様の状態を経験されたクリニックのアドバイスもあり、冷静に対処しピンチを凌ぐことができました。

もちろん船井総合研究所が“これをやれば誰でもうまくいく”ような答えを持っている、というわけではないですが、全国の医療機関に会員がおり研究会を通じて知り合える機会があることで、**問題点を話し合っ**てアドバイスがもらえたり、**トラブル解決の経験談を聞いたり**できるなど、**普段周囲の先生方にあまり聞くことができないような内容も相談できる**貴重な機会とっています。

また、異業種で活躍している著名な経営者らの講演を毎回拝聴する機会があり、医療機関に限らず、経営に関するヒントやスタッフマネジメントのポイントなどを学ぶことも多くあります。

今年に入って顧問コンサルティングサポートをお願いする形になり、早速現場訪問を通して実際のスタッフの動きをみてもらったり、求人業務にアドバイスをしていただき、**経営に関するアドバイザーとして頼りにしております。**

医療経営者は多忙で日々の業務に忙殺されてしまいがちですが、**方針決定やトラブル解決の相談先を検討しているのであれば、船井総合研究所の力は大きいにお勧めできる**と思います。



医療法人恵伸会  
大分あべハートクリニック  
理事長 阿部 裕一 氏

経営コンサルティング会社が分析した

オンライン診療の売上が

# みるみる伸びる 4つのポイント

オンライン診療 無料 小冊子  
実践マニュアル プレゼント!

明日のグレートカンパニーを創る  
Funai Soken

オンライン診療でよくあるお悩みを解決!

## 01 患者が集まらない・・・

オンライン診療の患者を集患できる  
マーケティング手法を大公開!

## 02 新患が来ても続かない・・・

定着しにくいオンライン診療患者を  
再診誘導するフローを大公開!

## 03 予約の管理が面倒臭い・・・

外来とオンライン診療の予約管理を  
効率的に行う方法を大公開!

## 04 外来に比べ効率が悪い・・・

オンライン診療に関わる一連の業務を  
効率化する方法を大公開!



オンライン診療を成功させたい方は  
今すぐ無料ダウンロード!

お問い合わせはコチラ

<https://lp.funaisoken.co.jp/mt/form01/inquiry-S033.html>



ダウンロードした方限定

無料経営相談  
を受付中!!

ご入金確認後、マイページの案内をもってセミナー受付とさせていただきます。

## 【循環器内科向け】年間医業収入2億突破セミナー

お問い合わせNo. S102791

講座	セミナー内容
第1講座	<h3>内科業界の時流予測</h3> <p>株式会社船井総合研究所 医療支援部 シニアコンサルタント</p> <p>川本 浩史</p> <p>内科業界は競合医療機関が増加を続けており、事業そのものが成熟期へと移行しています。成熟期では業界全体が衰退していく中、「今後も持続的成長を続ける医院」と「時代の変化に対応できず業績が下がっていく医院」の二極化構造がより進んでいくことが予想されます。2025年以降も成功し続けるクリニックであるために、おさえておきたい内容をお伝えいたします。</p> <p>【講座の抜粋】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・2025年以降を見据えた内科業界の時流解説</li><li>・「成功医院」と「衰退医院」を分けるポイントとは</li><li>・成功する経営者がおさえるべき3つの思考</li></ul>
第2講座	<h3>医師1名で年間医業収入2.2億を超えた当院の取り組み</h3> <p>陽だまりの丘なかむら内科 院長</p> <p>中村 真潮 氏</p> <p>三重県桑名市で開業されている『陽だまりの丘なかむら内科』院長の中村真潮氏をゲストにお招きし、ご講演いただきます。</p> <p>地域のファミリークリニック（内科・小児科）から『循環器』に集患・院内オペレーションを特化した結果、たった2年で年間医業収入が1.2億→2.2億に急成長した取り組みについて解説いただきます。</p> <p>【講座の抜粋】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・平均レセプト単価が780点→1,200点になった理由</li><li>・思い切った人材投資で1日稼働スタッフが6名→13名に</li><li>・医師、看護師が医療業務に集中するための秘書・クラーク採用</li></ul>
第3講座	<h3>循環器内科クリニックが持続的成長を実現するための具体的施策を徹底解説</h3> <p>株式会社船井総合研究所 医療支援部 シニアコンサルタント</p> <p>川本 浩史</p> <p>循環器内科クリニックが持続的成長を実現するためには何をすれば良いのか？全国で数多くの循環器内科クリニックのコンサルティングを行っている専門のコンサルタントが、業績向上のための具体的施策を徹底解説いたします。</p> <p>【講座の抜粋】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・「来てほしい」患者さんに「自院を見つけてもらう」広報手段は？</li><li>・必要な検査を逃さないための仕組みづくりとは</li><li>・患者負担に配慮しつつ、診療1枠あたりの単価を高めるには</li><li>・院長の生産性向上と患者満足度向上を両立するポイント</li></ul>
第4講座	<h3>本日一番お伝えしたかったこと</h3> <p>株式会社船井総合研究所 医療支援部 マネージャー</p> <p>石原 春潮</p> <p>「本日一番お伝えしたかったこと」と題して、本日のまとめ講座をさせていただきます。</p> <p>本日のセミナーをお聞きいただき、明日以降でどう自院に落とし込みをしていくのかをお伝えいたします。</p>

## お申込みはこちら！

右記のQRコードを読み取りいただきWebページのお申込みフォームよりお申込みくださいませ。

セミナー情報をWebページからもご覧いただけます！

<https://www.funaisoken.co.jp/seminar/102791>



ご入金確認後、マイページの案内をもってセミナー受付とさせていただきます。

【循環器内科向け】年間医業収入2億突破セミナー

お問い合わせNo. S102791

開催要項

東京会場にてご参加

※各回、同じ内容ですが、大阪会場での  
ゲスト講座は録画投影となります。

2023年 9月10日(日) 開始 13:00 終了 16:30 (受付 12:30より)

お申込期限: 9月6日(水)

会場: 株式会社船井総合研究所 五反田オフィス  
〒141-8547 東京都品川区西五反田6-12-1 [JR「五反田駅」西口より徒歩15分]

大阪会場にてご参加

2023年 10月1日(日) 開始 13:00 終了 16:30 (受付 12:30より)

お申込期限: 9月27日(水)

会場: 株式会社船井総合研究所 大阪本社  
〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研大阪本社ビル [地下鉄御堂筋線「淀屋橋駅」⑩番出口より徒歩2分]

諸事情により、やむを得ず会場を変更する場合がございますので、会場はマイページにてご確認ください。  
また最少催行人員に満たない場合、中止させていただく場合がございます。  
尚、中止の際、交通費の払戻し手数料等のお支払いは致しかねますので、ご了承ください。

日時・会場

受講料

一般価格 税抜 30,000円 (税込 33,000円) / 一名様

会員価格 税抜 24,000円 (税込 26,400円) / 一名様

●お支払いが、クレジットの場合はお申込み手続き完了後の案内(メール)をもって、セミナー受付とさせていただきます。銀行振込の場合はご入金確認後、お送りする案内(メール)をもってセミナー受付とさせていただきます。●銀行振込の方は、税込金額でのお振込みをお願いいたします。お振込みいただいたにも関わらずメールがお手元に届かない場合や、セミナー開催4日前までにお振込みできない場合は、事前にご連絡ください。尚、ご入金を確認できない場合は、お申込みを取消させていただく場合がございます。●ご参加を取り消される場合は、開催3日前まではマイページよりキャンセル料として申し受けますのでご注意ください。

●会員価格は、各種経営研究会・経営フォーラム、および社長onlineプレミアムプラン(旧: FUNAIメンバーズPlus)へ ご入会中のお客様のお申込み  
に適用となります。

お申込み

下記QRコードよりお申込みください。クレジット決済が可能です。受講票はWeb上でご確認ください。  
または、船井総研ホームページ(www.funaisoken.co.jp)、右上検索窓にお問い合わせNo. 102791を入力、検索ください。

お問い合わせ



明日のグレートカンパニーを創る

Funai Soken 株式会社船井総合研究所

船井総研セミナー事務局 E-mail: seminar271@funaisoken.co.jp

TEL: 0120-964-000 (平日9:30~17:00) ※お電話・メールでのセミナーお申込みは承っておりません。

また、お問い合わせの際は「お問合せNo.とセミナータイトル」をお伝えください。

※お申込みに関してのよくあるご質問は「船井総研 FAQ」と検索しご確認ください。

お申込みはこちらからお願いいたします

9月10日(日)東京会場 申込締切日 9月6日(水)

10月1日(日)大阪会場 申込締切日 9月27日(水)

※各回、同じ内容ですが、大阪会場での  
ゲスト講座は録画投影となります。

