今からでも間に合う!成熟業界でも10年間勝ち続けるための経営手法

13:00 > 16:00

オンライン

一般価格 税抜 10,000m (税込 11,000m) / -- 名様 会員価格 税抜 8,000m (税込 8,800m) / -- 名様

全日程とも同じ内容になっております。ご都合の良い日程をお選びください。 オンラインミーティングツール「Zoom」を使用いたします。Zoomご参加方法の詳細は船井総研Web参加で検索

第 講座

"絶対にコケない"新規事業の立ち上げ方とは?

見ところ① 2023年を象徴する 「新規事業例10選」を公開

**見どこる② 多くの企業が勘違いしている 「新規事業立ち上げ」 の罠** 見どころ③ 多角化に成功している会社の共通点

> 株式会社船井総合研究所 事業イノベーショングループ マネージャー

伊藤 匠



第2講座

"第二本業化"づくりに向けて我々が取り組んでいること

**見ざころ**の コロナ禍を経て、飛び地異業種への挑戦を決めた理由

ゲスト講師

見どこ3② 創業70年にわたる事業立ち上げの成功・失敗の歴史 見どころ③ 多角化によって起きた想定外の出来事TOP3

株式会社山本建材 山本 一統氏 代表取締役



第3講座

最速で第二の柱を確立するためにすべきこと

見どころ① 第二本業化までの王道ステップ

見ところ② 「地域コングロマリット」 までの道のり

見ざる③ 船井総合研究所の「第二本業化プログラム」のご案内

土屋 大輔



## ごあいさつ

平素より大変お世話になっております。

さまざまな業界の状況において成熟化が叫ばれる中、船井総合研究所では今回



船井総合研究所 ビジネスモデル診断レポート

## お申込みはこちらから(Webでのお申込み)

右記のQRコードを読み取りいただきWebページのお申込みフォームよりお申込みくださいませ。

|セミナー情報をWebページからもご覧いただけます! https://www.funaisoken.co.jp/seminar/099328

\*\*お申込みに関してのよくあるご質問は「船井総研 FAQ」と検索しご確認ください。「EL:0120-964-000 (平田9:30~17:30)





13:00 > 16:00

(ログイン開始12:30~)

10年後の会社を支える

手法

# 本業衰退の前に高生産性組織へ! たった3ヵ月で第二本業をゼロから生み出すプログラム

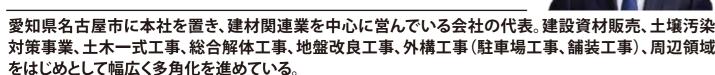
地域密着の 多角化経営

# 成功事例を一挙紹介!を新規事業。スタートダッシュを決める

地域コングロマリット経営を実践している

# 特別ゲスト講座の見どころ





コロナの影響前後では、特に「地域密着型」の新規事業参入に向けて動いており、さらなる安定的な経営 基盤の確立に向けて日々、邁進している。

グループ会社一覧(ヤマケン株式会社、山建商事株式会社、株式会社山建エステート)

土木事業



建設資材 販売





土壌汚染 対策



不動産 賃貸事業



イベント 事業



6以上の多角化&地域密着経営で 10期連続黒字&単年離職率10%以下を実現!

# 船井総合研究所の「90日第二本業化プログラム」とは?

## POINT 01

本業·第二事業の 現状分析

- ▼ 第二事業の展開状況を「ヒト・モノ・カネ」に 分けて課題を抽出・整理
- ▼ 事業転換可能な「高収益ビジネス」の提案
- ✓ 上記実行に向けた最適な体制作り・立ち上げ支援

## POINT 02

高収益業態での 事業計画化

- ☑ 持続的成長のための「10年ロードマップ」の構築
- ☑ 事業別にミッション・ビジョン策定
- ✓ 幹部社員に向けた落とし込み・方針発表会

  プロデュース

## POINT 03

第二本業に向けた 実**行支援** 

- ▼ 各事業専門のコンサルタントも交えたアドバイス
- ✓ 人財・財務面も考慮に入れたフォローアップ
- ▼ KPIの定点観測と改善サイクル高速回転支援

# セミナーに参加された方の「お客様の声」

V社 食関連事業を運営

自社だけでは考えつかない**アイディア** や、見つけられない**事例**を多数持っ ており、助けられています。 社 全国規模で結婚相談所を展開

本業・新規事業の展開に限らず、 組織のことなども相談に乗っていた だけるので、ありがたいですね!

社 カラオケ店・フィットネス事業等を運営

いつも**客観的なコメント**をいただけるので、新規事業・出店の際には必ず参考にさせていただいています。

E社 外食・中食事業を多拠点で展開

その**業種・業界に精通した方**からの アドバイスから、いつもヒントをい ただいています。