

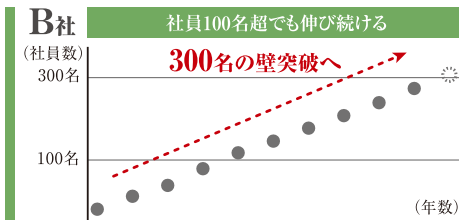
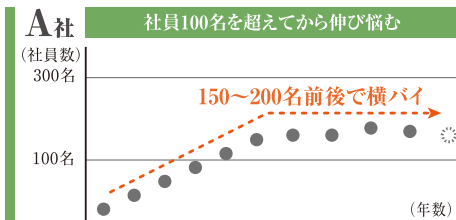
第14回 社員100名を超えたら必須になるビジョナリーな企業づくり

社長就任時から売上12倍、社員15倍 営業なし、社員教育なしで成長した企業ストーリー

【Web開催】いずれか1日をお選びください。※全日程すべて同じ内容となります。

2023年9月13日(水)・14日(木)・19日(火)・21日(木) 13:00~16:30 (ログイン開始12:30より)

A社とB社 この違いは、どこにあるのか？



国内企業
約**400万**
社中

社員300名を
超える企業比率 **0.3%**
社員100名を
超える企業比率 **1.2%**

成長を阻む「組織(社員数)の壁」

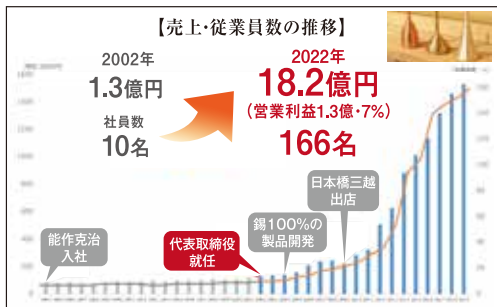
その「壁」を破るところは何が違うのか？
「壁」を破る企業と破れない企業の差異は何か、
を明らかにするセミナーです。

	伸び悩む A社	人が集まり伸びる B社
組織で一番偉いのは？	社長	社長ではなく？ (注)社員、お客様ではありません。
組織マネジメントの視点	評価制度が重要	評価制度よりも？
事業成長の視点	どんな事業をやるか	？でやるか

能作
NOUSAKU

社員に与えるのは、ノルマではなく「楽しさ」です。「しない」経営方針で
社長就任時と比べ売上高**14倍以上(営業利益7%)を実現!**

※2023年会長に就任



ゲスト講師

株式会社能作
代表取締役会長 能作 克治氏

1958年、福井県生まれ。
大阪芸術大学芸術学部写真学科卒。
1984年、能作入社。錫物現場で18年働く。
2002年、株式会社能作代表取締役社長に就任。
2023年、代表取締役会長に就任。

株式会社能作(会社概要)

創業1916年、107年の富山県高岡市に所在する錫物メーカー。創業当時は、仏具、茶道具、花器を製造していたが、近年では銀製のテーブルウェアや真鍮製のインテリア用品のほか、照明器具や医療機器を製造開発している。錫物の製造を行っている他、同社が製造した能作ブランドの直営店を日本国内に16店舗、台湾・台北に1店舗展開。2011年「第1回日本でいちばん大切にしたい会社」審査委員会特別賞受賞。2017年本社工場が「ミシュラン・グリーンガイド富山 WEB版」に一つ星として掲載。



能作の「しない」経営方針

- ◎能作は、「儲け」を優先しない 儲けではなく、「楽しむこと」を優先する
- ◎能作は、社員教育をしない 教えるのではなく、自分で気づかせる
- ◎能作は、営業活動をしない 営業する側ではなく、営業される側になる
- ◎能作は、同業他社と戦わない 競争ではなく、共創(きょうそう)する



■新社屋建設 (2017年)
13億円の売上のときに
総工費**16億円**をかけ
新社屋を建設。



■工場見学
見学者がかつての数より
300倍になる。
しかも、**女性比率7割!**



—「なぜ」これらが実現する企業になったのか?—

- ◆封建的な間接制度の中で、能作は独自路線を歩み、なぜ**地域と共存共栄**できたのか?
- ◆下請けだった能作が、なぜ**自社製品を開発、百貨店や海外に販路を開拓**できたのか?
- ◆**平均年齢32歳!**なぜ若手社員がイキイキ働き、全国から応募者が殺到しているのか?
- ◆**伝統産業なのに、なぜ従業員180人中7割が女性で、管理職の6割が女性**なのか?



社員100を超えたら必須になるビジョナリーな企業づくり **お申込み方法** 右記のQRコードよりお申込みください。(クレジット決済が可能です)

船井総研セミナー事務局

E-mail:seminar271@funaisoken.co.jp

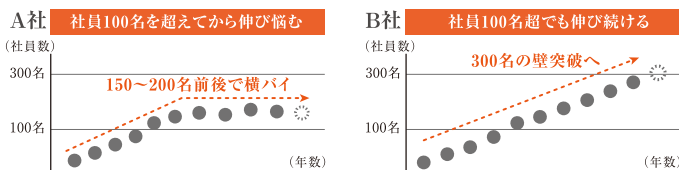
※お問い合わせの際は「セミナータイトル・お問い合わせNo.お客様氏名」を明記の上、ご連絡ください
お問い合わせNo.S098845



第14回 社員100名を超えたら必須になる ビジョナリーな企業づくり

テーマ 「組織の壁」を破れ! ~良い会社であれば伸び続ける~

A社とB社 この違いは、どこにあるのか?



国内企業
約400万社中

社員300名を
超える企業比率 0.3%

社員100名を
超える企業比率 1.2%

成長を阻む「組織(社員数)の壁」

その「壁」を破るころは何か違うのか?
「壁」を破る企業と破れない企業の差異は何か、を明らかにするセミナーです。

このような思いの方にオススメです

- ☐ 社員300名超えの成長企業を目指したい方
- ☐ 社員に夢を与える成長ビジョン策定をしたい方
- ☐ 社員数100名前後から停滞感を感じている方
- ☐ 自走する、自律型の社員をもっと増やしたい方
- ☐ 経営幹部が育たない課題をお持ちの方

セミナーでお伝えしたいこと

- ☐ 社員300名超えの経営者のスタンス
- ☐ 「理念、ミッション、ビジョン」の正しい整理と浸透
- ☐ 成果を出す「経営ビジョン」策定と浸透
- ☐ 優秀な経営幹部が育つポイント
- ☐ 「会社好き」社員が増える自律型組織づくり

当日(13:00~16:30)講座内容

第1講座

13:00
▼
13:40

社員100名を超えてからも成長が加速する要因

- ① 100を超える企業ヒアリング、調査からわかった成長中堅企業の共通要因
- ② 低成長時代に表面化し始めた中期経営計画の弊害
- ③ 社員100名を超えてから成長加速のためについつい忘れがちな取り組み

株式会社船井総合研究所
アカウントパートナー室
ディレクター

南原 繁



第2講座

13:50
▼
14:50

地元で愛されるものづくり企業の地域密着経営

- ① 社長就任時から、売上12倍、従業員数15倍、8年連続10%成長を達成
- ② “守る” 伝統から “攻める” 伝統へ
- ③ 新たな試み〜コラボ商品、海外進出、産業観光への取り組み
- ④ 一貫して変わらない不変の経営ポリシー

ゲスト講演

株式会社能作
代表取締役会長

能作 克治氏



第3講座

15:00
▼
15:40

持続的成長のための成長ビジョン策定と浸透の方法

- ① 中期経営計画ではなく、成長ビジョンを策定する。その違いのポイント
- ② モチベーション3.0(内発的動機)を中心に据えたビジョン策定
- ③ ビジョン策定しても浸透しないと意味がない。
浸透のための具体的なポイント

株式会社船井総合研究所
事業イノベーション支援部

土居 靖



第4講座

15:50
▼
16:30

中堅企業が持続的成長するためのトップマネジメント

- ① 低成長時代でも持続的成長を実現する中堅トップ企業の視座
- ② 社員100名を超えても持続的成長を実現する企業の高性能な“エンジン”
- ③ “社員満足の追求”では企業は伸びない。
企業と社員の新しい関係性が必要

株式会社船井総合研究所
アカウントパートナー室
ディレクター

南原 繁



ご入金確認後、マイページの案内をもってセミナー受付とさせていただきます。

社員100名を超えたら必須になるビジョナリーな企業づくり

お問い合わせNo. S098845

開催要項

オンラインにてご参加 ※講座内容はすべて同じです。ご都合のよい日時をおひとつお選びください。

お申込み期限:2023年9月9日(土)

2023年9月13日(水) 開始 13:00 ▶ 終了 16:30 (ログイン開始12:30より)

お申込み期限:2023年9月10日(日)

2023年9月14日(木) 開始 13:00 ▶ 終了 16:30 (ログイン開始12:30より)

お申込み期限:2023年9月14日(木)

2023年9月19日(火) 開始 13:00 ▶ 終了 16:30 (ログイン開始12:30より)

お申込み期限:2023年9月17日(日)

2023年9月21日(木) 開始 13:00 ▶ 終了 16:30 (ログイン開始12:30より)

本講座はオンライン受講となっております。諸事情により受講いただけない場合がございます。ご了承ください。
セミナーご参加方法の詳細は「船井総研 Web 参加」で検索。

日時・会場

受講料

一般価格 税抜 50,000円 (税込 55,000円) / 一名様 会員価格 税抜 40,000円 (税込 44,000円) / 一名様

●お支払いが、クレジットの場合はお申込み手続き完了後の案内(メール)をもって、セミナー受付とさせていただきます。銀行振込の場合はご入金確認後、お送りする案内(メール)をもってセミナー受付とさせていただきます。●銀行振込の方は、税込金額でのお振込みをお願いいたします。お振込みいただいたにも関わらずメールがお手元に届かない場合や、セミナー開催4日前までにお振込みできない場合は、事前にご連絡ください。尚、ご入金を確認できない場合は、お申込みを取消させていただきます場合がございます。●ご参加を取り消される場合は、開催3日前まではマイページよりキャンセルをお願いいたします。それ以降は下記船井総研セミナー事務局宛にメールにてご連絡ください。尚、ご参加料金の50%を、当日の欠席は100%をキャンセル料として申し受けますのでご注意ください。

●会員価格は、各種経営研究会・経営フォーラム、および社長onlineプレミアムプラン(旧:FUNAIメンバーズPlus)へご入会中のお客様のお申込みに適用となります。

お申込み方法

下記QRコードよりお申込みください。クレジット決済が可能です。
または、船井総研ホームページ(www.funaisoken.co.jp)、右上検索窓にお問い合わせNo.098845を入力、検索ください。

お問い合わせ

明日のグレートカンパニーを創る
Funai Soken 株式会社船井総合研究所

船井総研セミナー事務局 E-mail : seminar271@funaisoken.co.jp
TEL:0120-964-000(平日9:30~17:30)

※お電話・メールでのセミナーお申込みは承っておりません。
また、お問い合わせの際は「お問い合わせNo.とセミナータイトル」をお伝えください。

お申込みはこちらからお願いいたします

<オンライン受講>

2023年9月13日(水)

お申込み締切日2023年9月9日(土)

2023年9月14日(木)

お申込み締切日2023年9月10日(日)

2023年9月19日(火)

お申込み締切日2023年9月14日(木)

2023年9月21日(木)

お申込み締切日2023年9月17日(日)

