

賃貸・不動産会社が描く100億突破のためのロードマップ策定セミナー

セミナー内容&スケジュール

リアル
開催

2023年
6月29日

東京会場 / 開催時間

株式会社船井総合研究所 東京本社 13:00~16:30(受付12:30より)

諸事情により、やむを得ず会場を変更する場合がございますので、会場は受講票にてご確認ください。また最少催行人数に満たない場合、中止させていただきます。尚、中止の際、交通費の払戻し手数料等のお支払いはいたし兼ねますので、ご了承ください。

受講料

一般価格 税抜20,000円(税込22,000円) / 1名様 会員価格 税抜16,000円(税込17,600円) / 1名様

講座

セミナー内容

第1講座

株式会社コスギ不動産ホールディングスから学ぶ 100億突破に向けたロードマップ作りのポイント

ゲスト講演企業の株式会社コスギ不動産ホールディングスがどのように100億事業計画の構築を進めていったのか、取り組みの背景や構築のポイントを解説いたします。また本講座では事業戦略のみならず、ホールディングス経営、新卒採用、幹部育成を取り入れたビジョン経営の要諦をお伝えして参ります。管理会社として売上を伸ばすため・利益を伸ばすために取り入れた事業戦略とは？新規事業への投資のポイント、投資対効果についてご紹介いたします。

株式会社船井総合研究所 賃貸支援部 マネージング・ディレクター 青木 一将



ゲスト講座

第2講座

株式会社コスギ不動産ホールディングスに取り組む10年ビジョン経営と 「住まいと暮らしにかかわる総合生活企業」としての事業展開

株式会社コスギ不動産ホールディングス代表取締役社長の小杉周司氏をゲスト講師にお招きし、業界トップクラスの管理戸数17,000戸の基盤とグループ従業員400名の強みを活かした、地域密着型・総合不動産企業としての事業展開のコツと人材育成・採用のポイントをご紹介します。業界に先駆けた「ホールディングス経営」の実態と、社員を巻き込んだ「10年ビジョン経営」の意義、そして管理会社としてシナジーのある事業展開のコツや利益を生み出す多店舗化経営の仕組みをあわせてお伝えいただけます。

株式会社コスギ不動産ホールディングス 代表取締役社長 小杉 周司氏

不動産事業を基盤として、熊本の未来をトータルプロデュースする「住生活総合グループ」を目指すをコンセプトに事業展開(従業員421名)賃貸管理、賃貸仲介、売買仲介、外国人仲介、商業施設管理、コインパーキング、内装工事、宿泊施設・温泉・飲食・ゴルフ・製菓製造/販売、デイサービス、グループホーム、資産コンサルティングを展開する。



第3講座

100億突破に向けた成長戦略作りのポイント

株式会社コスギ不動産ホールディングスの取り組み事例から、管理会社だからできる成長戦略作りのポイントを解説して参ります。

- 【既存事業】管理戸数17,000戸突破企業の事業戦略とは？
- 【既存事業】売買仲介事業3億の壁、5億の壁を突破する取り組みのポイントとは？
- 【成長事業】アパート企画、資産コンサル部門への取り組みとは？
- 【新規事業】新規事業立ち上げのマーケット選定と事業会社化の取り組みとは？

株式会社船井総合研究所 賃貸支援部 リーダー 林 建人



第4講座

本日のまとめ講座

明日から実践いただきたいこと
賃貸管理会社の事業戦略と人材戦略のポイント

株式会社船井総合研究所 賃貸支援部 マネージング・ディレクター 青木 一将

お申込み方法



Webからお申込みいただけます！

右記のQRコードを読み取りいただきWebページのお申込みフォームよりお申込みください。

セミナー情報をWebページからもご覧いただけます！

<https://www.funaisoken.co.jp/seminar/098783>

【TEL】0120-964-000(平日9:30~17:30)※お申込みに関してのよくあるご質問は「船井総研 FAQ」と検索しご確認ください。



賃貸・不動産会社が描く

KOSGI コスギ不動産ホールディングス

100億円への 事業計画

成長戦略の作り方を徹底解説

既存事業

売買仲介
賃貸仲介・賃貸管理で

売上200%へ伸ばす

①既存事業の成長戦略の組み方

成長事業

アパート企画・開発
外国人仲介、資産コンサル
宿泊、レジャー事業、介護事業

売上500%へ伸ばす

②成長事業への投資の進め方

新規事業

自社保証会社化
工事部門の事業会社化
ビルメンテナンス事業強化

売上10億円へ伸ばす

③新規事業の選定と立ち上げ方



KOSGI コスギ不動産ホールディングス

代表取締役社長 小杉 周司氏

不動産事業を基盤として、熊本の未来をトータルプロデュースする「住生活総合グループ」を目指すをコンセプトに事業展開(従業員421名)賃貸管理、賃貸仲介、売買仲介、外国人仲介、商業施設管理、コインパーキング、内装工事、宿泊施設・温泉・飲食・ゴルフ・製菓製造/販売、デイサービス、グループホーム、資産コンサルティングを展開する。

東京開催 2023年
6月29日

東京会場 / 開催時間

株式会社船井総合研究所 東京本社 13:00~16:30(受付12:30より)

受講料

一般価格 税抜20,000円(税込22,000円) / 1名様 会員価格 税抜16,000円(税込17,600円) / 1名様

主催

明日のグレートカンパニーを創る
Funai Soken

賃貸・不動産会社向け100億突破ロードマップ策定セミナー お問い合わせNo.S098783

船井総研セミナー事務局 E-mail: seminar271@funaisoken.co.jp

株式会社船井総合研究所 〒541-0041大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研大阪本社ビル ※お問い合わせの際は「セミナータイトル」お問い合わせNo.・お客様氏名を明記の上、ご連絡ください。

当社ホームページからお申込みいただけます。(船井総研ホームページ [www.funaisoken.co.jp] 右上検索窓に「お問い合わせNo.」を入力ください。) → 098783

100億円突破ロードマップ

管理戸数10,000戸
突破企業に学ぶ
成長戦略セミナー

管理会社として現在の売上の壁をどのように超えていけばいいのか?の問いに答えるセミナーです!

よくある
悩み

- ✓ 売上昨対105%の壁を数年超えることができない
- ✓ 多店舗化・多事業化をどのように進めていけばいいかわからない
- ✓ 管理会社としてどのような新規事業へ挑戦すべきかわからない
- ✓ 成長企業が何にどれくらい投資しているかわからない

セミナーで
解決

- ➔ 5億・10億・30億・・・それぞれの売上の壁を「突破」するロードマップをつくる!
- ➔ 管理戸数10,000戸突破企業の既存事業の戦略構築のポイントを自社へ落とし込む!
- ➔ 全国TOPクラスの管理会社の事業戦略・人財戦略を自社に落とし込む!
- ➔ 管理事業と相性の良い新規事業・成長事業への投資を決める!

ゲスト
講師
紹介

地域密着型の総合不動産企業として全国TOPクラスの管理実績と
事業戦略を進める株式会社コスギ不動産ホールディングスのご紹介



株式会社コスギ不動産ホールディングス
代表取締役社長 小杉 周司氏

KOSGI コスギ不動産ホールディングス

1982年設立の株式会社コスギ不動産ホールディングスの代表取締役社長を務める。

従業員はグループ全体で421名を超え(2022年8月時点)、「中期ビジョン」としてグループで売上100億円、経常利益10億円を目標に、熊本県内を中心に数多くの事業を展開している。

「住まいと暮らしにかかわる総合生活企業として展開する」というビジョンを基に、中核となる賃貸不動産の総合管理や不動産の売買・賃貸、仲介業務をワンストップでお客様に提案する総合不動産会社として成長を続けている。現在、管理戸数は17000戸にのぼり、地域に根ざした不動産会社として「地域の発展」に貢献している。

コスギ不動産ホールディングスが提供する事業・サービス

コスギ不動産ホールディングスの実績と中期事業計画



↑ 2021年9月27日開催のグループ全体に向けた経営計画発表会時の発表スライドより ↑

ロードマップ策定に向けてコスギ不動産ホールディングスが実践したこと!

- 1 熊本県内のマーケット調査
- 2 自社の各事業の現状分析
- 3 HDと各事業会社の成長戦略、成長シナリオの策定
- 4 出店候補先の設定、出店先のマーケット調査
- 5 HDの事業会社の経営計画書作成
- 6 中長期採用・育成計画
- 7 未来組織図の作成
- 8 目標達成に向けたアクションプランの策定
- 9 目標達成に向けたKPI・KGIの設定
- 10 新規事業、新規業態立ち上げの提案

各事業の取り組み事項のご紹介

既存事業

- PM事業部・資産活用事業部
- ①業務改革(外注・DX・パート化)
- ②新規ストック事業の構築
- ③資産活用部×オーナー営業DX
- 売買事業
- ①媒介受託強化(インサイドセールス)
- ②買取強化(買取ブランド構築)
- ③中古×リフォーム受注強化
- ④売買新規店舗出店
- ⑤建築紹介強化

シェア200%へ伸ばす

成長事業

- アパート企画・開発
- ①1棟収益マンション企画、開発・木造アパートの企画・開発
- ②金融機関・税理士・法人企業とのビジネスマッチングの仕組み作り
- ③資産活用事業部との連携強化
- ④買取・リノベーション再販事業
- ⑤大型案件開発・宅地分譲事業強化
- 宿泊・レジャー事業
- 介護事業

売上500%へ伸ばす

新規事業

- 自社保証会社化
- 工事部門の事業会社化
- ①業務内製化パートの強化
- ②非管理物件の工事獲得
- ③外壁工事受託
- ビルメンテナンス事業

売上200%を新たに作る

～当日は各事業のポイントも
ご紹介します!～

ご入金確認後、マイページの案内をもってセミナー受付とさせていただきます。

賃貸・不動産会社向け100億突破ロードマップ策定セミナー お問い合わせNo.S098783

開催要項

東京会場にてご参加

お申込み期限:2023年6月25日(日)

日時・会場

2023年 6月29日(木)

開始 13:00 ▶ 終了 16:30 (受付 12:30より)

株式会社船井総合研究所 東京本社

〒100-0005 東京都千代田区丸の内 1-6-6 日本生命丸の内ビル 21 階 [JR「東京駅」丸の内北口より徒歩 1 分]

※諸事情により、やむを得ず会場を変更する場合がございますので、会場は受講票にてご確認ください。また最少催行人数に満たない場合、中止させていただきます。尚、中止の際、交通費の払戻し手数料等のお支払いはいたしかねますので、ご了承ください。

受講料

一般価格 税抜 20,000円 (税込 22,000円) / 一名様

会員価格 税抜 16,000円 (税込 17,600円) / 一名様

●お支払いが、クレジットの場合はお申込み手続き完了後の案内(メール)をもって、セミナー受付とさせていただきます。銀行振込の場合はご入金確認後、お送りする案内(メール)をもってセミナー受付とさせていただきます。●銀行振込の方は、税込金額でのお振込みをお願いいたします。お振込みいただいたにも関わらずメールがお手元に届かない場合や、セミナー開催4日前までにお振込みできない場合は、事前にご連絡ください。尚、ご入金を確認できない場合は、お申込みを取消させていただく場合がございます。●ご参加を取り消される場合は、開催3日前まではマイページよりキャンセルをお願いいたします。それ以降は下記船井総研セミナー事務局宛にメールにてご連絡ください。尚、ご参加料金の50%を、当日の欠席は100%をキャンセル料として申し受けますのでご注意ください。

●会員価格は、各種経営研究会・経営フォーラム、および社長onlineプレミアムプラン(旧:FUNAIメンバーズPlus)へご入会中のお客様のお申込みに適用となります。

お申込み方法

下記QRコードよりお申込みください。クレジット決済が可能です。受講票はWeb上でご確認ください。

または、船井総研ホームページ(www.funaisoken.co.jp)、右上検索窓にお問い合わせNo.098783を入力、検索ください。

お問い合わせ

明日のグレートカンパニーを創る
Funai Soken

株式会社船井総合研究所

船井総研セミナー事務局 E-mail: seminar271@funaisoken.co.jp

TEL:0120-964-000(平日9:30~17:30) ●申込みに関するお問い合わせ:中田 ●内容に関するお問い合わせ:青木

※お申込みに関してのよくあるご質問は「船井総研 FAQ」と検索しご確認ください。

お申込みはこちらからお願いいたします

<東京会場>

2023年6月29日(木)

お申込み期限:2023年6月25日(日)

