

1 保育業界は今後どうなる!? 現況分析と未来予測

コロナ禍で加速する少子化、待機児童解消に向けた保育所の積極整備などにより、保育事業を取り巻く環境はここ数年で大きく変わっています。全国で待機児童0時代の兆しも見え始めている中で、慢性的に**定員割れを起こす、安定的な収支を維持することが難しくなっている**地域も出てきています。実際に厚生労働省の保育所関連状況取りまとめによると、ここ数年で保育所の定員充足率は**92.2%(令和2年度)⇒90.9%(令和3年度)⇒89.7%(令和4年度)**と、加速度的に充足率が下がってきています。

これらの業界全体の時流を踏まえ、これからの保育事業運営を考えていく中で**押さえておくべき現況と今後の予測**についてお話しさせていただきます。

2 保育所の経営で必ず押さえるべきのポイントを網羅的に解説

令和2年(2020年)以降、**新型コロナウイルス感染症の流行**で今までの「当たり前」は一変し、保育現場は相当な負担があった一方で、「経営面」では休園・登園自粛時にも**助成金や保護者に返金した保育料分が助成**される等、収支の面では大きな影響ではなかったという法人もいらっしたかと思います。

ご承知の通り、保育所の収支を支える収入の大部分は補助金によって賄われております。しかし、この補助金の仕組みや加算要件については、自治体によって解釈が異なっているなど、「**結局うちはどの加算がとれるのか?**」という疑問をお持ちの方も多いかと思います。施設型給付金の仕組みを一からご説明し、**既存の運営で収入を最大化**するために押さえておきたいポイントをお伝えします。

3 「人=保育士」が収支改善の要! 人件費の適正値とその実現のポイントとは

保育士の配置状況で**受け入れ可能な園児数**が決まり、さらに「保育園の顔」となる保育士はそのまま**入園率や退園率**にも大きな影響が出ますから、「**人=保育士**」が**経営の要**であり、**収支改善の要**でもあります。

本セミナーでは、「**収支改善**」の観点から**適切な人員配置**やそれを達成するための**採用活動**について事例を交えてお伝えする他、参加者特典の収支改善レポート(4で詳述)をお申込みいただいた方には、当社独自の指標「**保育士人件費INDEX**」を用いて、**健全運営ができる人件費を100**とした場合の貴園の人件費がどの位なのかを指標でお示しします。(100を切ると人件費が高すぎる、100を超えるともう少し配分できる余地があることがわかる指標です)

4 大好評! 貴園の経営状態の分析レポート贈呈&個別アドバイス

また、昨年で大好評をいただいた認可保育所向けの「**収支改善 簡易診断レポート**」を作成し贈呈します。

こちらはセミナーにご参加いただいた方のうち希望者全員に、150件を超える保育園の実会計データと500件を超えるシミュレーションをもとに、保育園に於ける収支に大きな影響を与える指標及び当社独自の指数を導き出して開発した「**収支改善 簡易診断**」を行います。昨年度~今年度にかけて**新たに当社で蓄積した最新データを反映した、より精度の高いレポート**となっております。

さらに、**専門のコンサルタントとの個別経営相談**にて、個別の事情を踏まえた具体的な解決策をご提案します。**貴園の経営改善**、そして**運営安定化**のためにぜひ本セミナーをご活用くださいませ。



本セミナーは **オンライン(Zoom)** 開催です。
移動時間・交通費・宿泊費ゼロでコロナ感染の心配もなく受講できます。

第1講座

保育業界の市場動向と今こそ「収支改善」が必要な理由

成熟期に入った保育業界の動向と、なぜ今収支改善が求められるのかを解説します。

第2講座

緊急見直し! 収支改善によって安定的に継続できる園運営

収入の大部分を占める補助金の仕組みとその支出構造を理解して、収支改善・運営安定化を実現するためのポイントを解説いたします。

第3講座

まとめ講座

今日からできる収支改善のポイント

講師



株式会社船井総合研究所 子育て支援部 チーフコンサルタント

永田屋 悠人

神戸大学経営学部卒業。飲食や歯科、住宅事業などのコンサルティングに従事したのち、保育教育福祉支援部への配属となる。現在は、保育事業への新規参入のサポートや、開園後の運営の安定化支援を中心に。また、大手企業の保育関係のプロジェクト・マネジメントについても多数の実績を持つ。それ以外にも、認可保育園の公募プロポーザル支援や受託運営事業のコンサルティングなど、携わる領域は多岐に渡る。



株式会社船井総合研究所 子育て支援部

菊地 智也

早稲田大学卒業後、株式会社船井総合研究所に入社。住宅業界のコンサルティングに従事する。その後保育・教育支援部へ配属。保育・教育支援部では主に保育所等の運営安定化支援に携わり、中でも園児募集マーケティングを得意とする。また「職場環境改善事業」、「待機児童対策事業」など、官公庁案件にも多く携わる。



株式会社船井総合研究所 子育て支援部 リーダー

児玉 梨沙

東京大学教育学部で保育と教育に関する行政の諸対応を研究。新卒で船井総合研究所に入社。主に保育事業の新規参入及び運営コンサルティングを行う。現在は各業界の共通課題である「人手不足」問題への対応すべく各種制度の見直しを行なっている。

認可保育所 収支改善セミナー

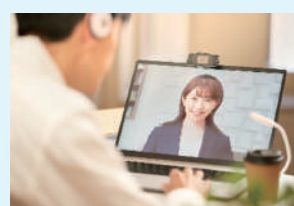
セミナー参加者全員に**収支改善 簡易診断レポート 贈呈**

1つでも当てはまる事業者の皆様はぜひご参加ください!

- ✓ **来年度**は今年度よりも**もっと経営状態(収支)**を良くしたい。
- ✓ **加算をきちんと取得できているか**を知りたい。
- ✓ うちの保育事業の**経営状況が、他と比較して適切なのか**を知りたい。
- ✓ 一度経営が適切か**外部の目で確認**したい。
- ✓ これまでの運営実績を基にした**分析レポート**が欲しい。

一般価格 **11,000円** (税込) (税抜10,000円) /一名様 **のみで** 会員価格は **8,800円** (税込) (税抜8,000円) /一名様

1. セミナー受講
(ZOOM)



明日から使える現場の生の事例から、船井総合研究所で蓄積されたノウハウや最新情報をセミナーでたっぷりお伝えします。ご都合の合う日にご参加ください。

2. 収支改善 簡易診断レポートお渡し
(希望者のみ)



貴園の昨年度収支決算の分析結果と専門のコンサルタントによるコメント付きの「収支改善 簡易診断レポート」をお渡しし、個別の問題点を洗い出します。

3. コンサルタントへ経営相談
(希望者のみ・オンライン または ご来社にて)



「収支改善 簡易診断レポート」の結果と、地域や保育サービスの実情を踏まえ、セミナーやレポートからさらに踏み込んだ個別具体的なアドバイスをお伝えいたします。

以上3点をご提供!

PC・スマホで
セミナー参加!

2023年 **6月21日** (水)・**29日** (木)・**7月4日** (火)・**12日** (水)
申込み期限 6月17日(土) 申込み期限 6月25日(日) 申込み期限 6月30日(金) 申込み期限 7月8日(土)

※全日程とも内容は同じです。ご都合のよい日程をお選びください。

開催時間(全日) 13:00~15:00 (ログイン開始12:30~)
※オンラインミーティングツール「Zoom」を使用いたします。Zoomご参加方法の詳細は「船井総研 Web参加」で検索
※お申込みに関してのよくあるご質問は「船井総研 FAQ」と検索しご確認ください。

申込みは
こちら



主催



明日のグレートカンパニーを創る

Fundai Soken

株式会社船井総合研究所 〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研大阪本社ビル

認可保育所向け 収支改善セミナー

船井総研セミナー事務局

E-mail : seminar271@funaisoken.co.jp

お問い合わせNo. S098713

Webからお申込みいただけます。(船井総研ホームページ[www.funaisoken.co.jp]右上検索窓に「お問い合わせNo.」を入力ください。→ **098713**)

緊急見直し！保育業界で今なぜ収支改善が必要なのか？

先日、2022年の出生数が全国で80万人を下回るという発表がなされました。少子化はこれまでの想定をはるかに上回るペースで進んでおり、そして子どもの数が安定運営に直結する保育業界にも大きな影響を与えています。令和4年の最新データでは、これまで増え続けていた保育所の利用児童数が初めて減少に転じ、平均定員充足率も90%を下回る結果となりました。これはあくまで全国の数値であり、地方部など局所的に人口減少が進む地域などでは、さらに深刻な状況になっているエリアもあります。数年前までは受け皿が足りない待機児童問題が取り沙汰されていましたが、数年の間に市場環境は逆転し、定員を埋めることができない園が増加してきています。

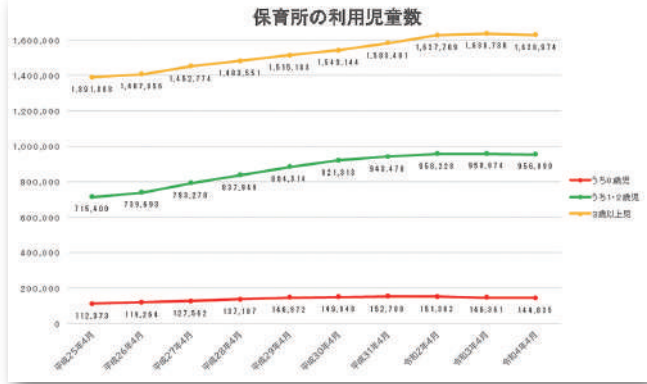
定員を充足させられないということはつまり、適正な収支維持が困難になるということです。当然のことながら、受け入れた子どもの数に応じて収入が決まる以上、在籍する子どもの数の減少はすなわち施設の収入の減少に直結します。その分支出を調整できれば収支差額は維持できますが、保育施設の場合は支出の大半が人件費であり、職員を雇用している以上簡単に上げ下げできないという面もあります。結果として、これまで通りの支出を行いつつ、得られる収入が減少することで事業収支が成り立たず、赤字に陥ってしまう施設がこれまで以上に発生しやすくなっています。そして上述の通り子どもの数は減り続けていますので、今後その難易度はさらに上がっていくことが予想されます。

適正な収支を維持することが、安定的な法人の運営維持に直結します。そのためには、お金の出入りの仕組みを正しく理解する必要がありますが、これまでの保育業界の特性上、特に深く考えずこれまでの踏襲や、行政に指示されるがままの運営で、ある程度安定的な運営ができてしまっていたという背景があり、「なんとなく」で収支を把握している法人が多いという状況があります。そして「なんとなく」で運営を続けた結果、気づけば赤字になっていたという相談も近年多く寄せられるようになっていきます。上記の通り、市場環境が大きく変わった今、収支の改善が求められています。そのその収支構造を把握しておらず、いざ困ったときに何を改善すれば良いのか、うまくいっている他の園は何をしているのかわからないという園が多くなっています。

保育施設の収支には、「知らなかった」では済まされない落とし穴があります。これまでの「なんとなく」を抜き出し、自法人の収支を正しく把握・改善できるようになることが、安定的な施設維持の第一歩です。

厚労省「保育所等関連状況取りまとめ（平成29年4月1日～令和4年4月1日）」（https://www.mhlw.go.jp/stf/newpage_27446.html）より船井総研作成

	保育所等数	利用定員数	利用児童数	定員充足率
平成29年	32,793か所	2,703,355人	2,546,669人	
	保育所等：27,029か所 幼稚園に付設：871か所 地域型保育事業：4,893か所	保育所等：2,597,763人 幼稚園に付設：35,146人 地域型保育事業：70,446人	保育所等：2,458,864人 幼稚園に付設：30,882人 地域型保育事業：56,923人	94.2%
平成30年	34,763か所	2,800,579人	2,614,405人	
	保育所等：27,916か所 幼稚園に付設：1,033か所 地域型保育事業：5,814か所	保育所等：2,671,291人 幼稚園に付設：42,784人 地域型保育事業：86,504人	保育所等：2,505,600人 幼稚園に付設：37,068人 地域型保育事業：71,719人	93.4%
平成31年	36,345か所	2,888,159人	2,679,651人	
	保育所等：28,713か所 幼稚園に付設：1,175か所 地域型保育事業：6,457か所	保育所等：2,739,372人 幼稚園に付設：49,745人 地域型保育事業：99,042人	保育所等：2,552,326人 幼稚園に付設：45,256人 地域型保育事業：81,066人	92.8%
令和2年	37,652か所	2,967,328人	2,737,359人	
	保育所等：29,461か所 幼稚園に付設：1,280か所 地域型保育事業：6,911か所	保育所等：2,801,281人 幼稚園に付設：58,058人 地域型保育事業：107,989人	保育所等：2,592,886人 幼稚園に付設：55,718人 地域型保育事業：86,755人	92.2%
令和3年	38,666か所	3,016,918人	2,742,071人	
	保育所等：29,985か所 幼稚園に付設：1,339か所 地域型保育事業：7,342か所	保育所等：2,838,675人 幼稚園に付設：62,980人 地域型保育事業：115,253人	保育所等：2,592,812人 幼稚園に付設：58,807人 地域型保育事業：90,452人	90.9%
令和4年	39,244か所	3,044,399人	2,729,899人	
	保育所等：30,374か所 幼稚園に付設：1,386か所 地域型保育事業：7,474か所	保育所等：2,880,793人 幼稚園に付設：65,831人 地域型保育事業：117,715人	保育所等：2,575,400人 幼稚園に付設：62,289人 地域型保育事業：92,208人	89.7%



ケース1 チーム保育推進加算取得で年間約360万円収入増！

加算の中でも意外と大きな金額差が出るのがチーム保育推進加算。近年の改正により、求められる平均勤続年数は12年となりました。勤続年数や、計算対象となる職員を整理し見直した結果、現体制で取得できることがわかり、年間の収入が**約360万円増加**した事例もあります。

ケース2 人員配置見直しで年間約300万円収入増！

どの加算にどれくらいの人員配置が必要なのか、要件が意外と難解なケースもあります。フリーとして在籍している先生を配置することで、実は主任保育士専任加算や療育支援加算を取得できたという事例もあり、人員体制の整理が収支改善につながる例もあります。

ケース3 適正支出を知って費用の見直しを実施し約500万円経費減！

保育施設の運営に係る適切な費用を費目ごとに見直していくことで、経費の圧縮を実現した例もあります。当然、質の高い安心・安全な保育を実現するために、やみくもに経費を削減することは逆効果になりますが、保育の理念に則った上で最低限必要な範囲を超えた電気・水道代や業務委託費、備品費などは、本当に必要な経費のために圧縮するのも選択肢の一つです。

※加算の基準や金額は一例であり、自治体や運営状況によって異なります。

セミナーお申込みの方に無料作成！収支改善レポート解説

これまでのべ500施設以上の収支分析を行ってきたデータに基づく、収支各項目の詳細な分析・評価・提案を行ないます。

施設の収支各項目が他施設と比較して高いのか低いのかを一覧で見える化

延べ500施設以上の収支データに基づき分析

収支改善 簡易分析レポート				
ふない保育園 様				
令和三年度 決算分				
当期実質損益：17,092,336 → 試算損益：17,092,336				
令和三年度 簡易計算書と簡易分析レポートより作成した簡易の収支計算書 及び 収支改善に向けて必要と考える項目への目標金額、仮に設定した金額で推移した際の試算損益です。				
掲載に向けて、節約すべき費用等のご参照になれば幸いです。				
収 支 計 算 書				
収入の項				
1	項目	数量	単価	金額
1	保育料収入	5,000	8,100	40,500,000
2	補助金収入	95,400	99.10	9,444,060
3	雑収入	0	0	0
支出の項				
1	項目	数量	単価	金額
1	人件費	60,000	63.20	3,792,000
2	賃借料	0	0	0
3	電気料	0	0	0
4	燃料費	0	0	0
5	修繕費	0	0	0
6	保育料収入	0	0	0
7	保育料収入	0	0	0
8	保育料収入	0	0	0
9	保育料収入	0	0	0
10	保育料収入	0	0	0
11	保育料収入	0	0	0
12	保育料収入	0	0	0
13	保育料収入	0	0	0
14	保育料収入	0	0	0
15	保育料収入	0	0	0
16	保育料収入	0	0	0
17	保育料収入	0	0	0
18	保育料収入	0	0	0
19	保育料収入	0	0	0
20	保育料収入	0	0	0
21	保育料収入	0	0	0
22	保育料収入	0	0	0
23	保育料収入	0	0	0
24	保育料収入	0	0	0
25	保育料収入	0	0	0
26	保育料収入	0	0	0
27	保育料収入	0	0	0
28	保育料収入	0	0	0
29	保育料収入	0	0	0
30	保育料収入	0	0	0
31	保育料収入	0	0	0
32	保育料収入	0	0	0
33	保育料収入	0	0	0
34	保育料収入	0	0	0
35	保育料収入	0	0	0
36	保育料収入	0	0	0
37	保育料収入	0	0	0
38	保育料収入	0	0	0
39	保育料収入	0	0	0
40	保育料収入	0	0	0
41	保育料収入	0	0	0
42	保育料収入	0	0	0
43	保育料収入	0	0	0
44	保育料収入	0	0	0
45	保育料収入	0	0	0
46	保育料収入	0	0	0
47	保育料収入	0	0	0
48	保育料収入	0	0	0
49	保育料収入	0	0	0
50	保育料収入	0	0	0
51	保育料収入	0	0	0
52	保育料収入	0	0	0
53	保育料収入	0	0	0
54	保育料収入	0	0	0
55	保育料収入	0	0	0
56	保育料収入	0	0	0
57	保育料収入	0	0	0
58	保育料収入	0	0	0
59	保育料収入	0	0	0
60	保育料収入	0	0	0
61	保育料収入	0	0	0
62	保育料収入	0	0	0
63	保育料収入	0	0	0
64	保育料収入	0	0	0
65	保育料収入	0	0	0
66	保育料収入	0	0	0
67	保育料収入	0	0	0
68	保育料収入	0	0	0
69	保育料収入	0	0	0
70	保育料収入	0	0	0
71	保育料収入	0	0	0
72	保育料収入	0	0	0
73	保育料収入	0	0	0
74	保育料収入	0	0	0
75	保育料収入	0	0	0
76	保育料収入	0	0	0
77	保育料収入	0	0	0
78	保育料収入	0	0	0
79	保育料収入	0	0	0
80	保育料収入	0	0	0
81	保育料収入	0	0	0
82	保育料収入	0	0	0
83	保育料収入	0	0	0
84	保育料収入	0	0	0
85	保育料収入	0	0	0
86	保育料収入	0	0	0
87	保育料収入	0	0	0
88	保育料収入	0	0	0
89	保育料収入	0	0	0
90	保育料収入	0	0	0
91	保育料収入	0	0	0
92	保育料収入	0	0	0
93	保育料収入	0	0	0
94	保育料収入	0	0	0
95	保育料収入	0	0	0
96	保育料収入	0	0	0
97	保育料収入	0	0	0
98	保育料収入	0	0	0
99	保育料収入	0	0	0
100	保育料収入	0	0	0
101	保育料収入	0	0	0
102	保育料収入	0	0	0
103	保育料収入	0	0	0
104	保育料収入	0	0	0
105	保育料収入	0	0	0
106	保育料収入	0	0	0
107	保育料収入	0	0	0
108	保育料収入	0	0	0
109	保育料収入	0	0	0
110	保育料収入	0	0	0
111	保育料収入	0	0	0
112	保育料収入	0	0	0
113	保育料収入	0	0	0
114	保育料収入	0	0	0
115	保育料収入	0	0	0
116	保育料収入	0	0	0
117	保育料収入	0	0	0
118	保育料収入	0	0	0
119	保育料収入	0	0	0
120	保育料収入	0	0	0
121	保育料収入	0	0	0
122	保育料収入	0	0	0
123	保育料収入	0	0	0
124	保育料収入	0	0	0
125	保育料収入	0	0	0
126	保育料収入	0	0	0
127	保育料収入	0	0	0
128	保育料収入	0	0	0
129	保育料収入	0	0	0
130	保育料収入	0	0	0
131	保育料収入	0	0	0
132	保育料収入	0	0	0
133	保育料収入	0	0	0
134	保育料収入	0	0	0
135	保育料収入	0	0	0
136	保育料収入	0	0	0
137	保育料収入	0	0	0
138	保育料収入	0	0	0
139	保育料収入	0	0	0
140	保育料収入	0	0	0
141	保育料収入	0	0	0
142	保育料収入	0	0	0
143	保育料収入	0	0	0
144	保育料収入	0	0	0
145	保育料収入	0	0	0
146	保育料収入	0	0	0
147	保育料収入	0	0	0
148	保育料収入	0	0	0
149	保育料収入	0	0	0
150	保育料収入	0	0	0
151	保育料収入	0	0	0
152	保育料収入	0	0	0
153	保育料収入	0	0	0
154	保育料収入	0	0	0
155	保育料収入	0	0	0
156	保育料収入	0	0	0
157	保育料収入	0	0	0
158	保育料収入	0	0	0
159	保育料収入	0	0	0
160	保育料収入	0	0	0
161	保育料収入	0	0	0
162	保育料収入	0	0	0
163	保育料収入	0	0	0
164	保育料収入	0	0	0
165	保育料収入	0	0	0
166	保育料収入	0	0	0
167	保育料収入	0	0	0
168	保育料収入	0	0	0
169	保育料収入	0	0	0
170	保育料収入	0	0	0
171	保育料収入	0	0	0
172	保育料収入	0	0	0
173	保育料収入	0	0	0
174	保育料収入	0	0	0
175	保育料収入	0	0	0
176	保育料収入	0	0	0
177	保育料収入	0	0	0
178	保育料収入	0	0	0
179	保育料収入	0	0	0
180	保育料収入	0	0	0
181	保育料収入	0	0	0
182	保育料収入	0	0	0
183	保育料収入	0	0	0
184	保育料収入	0	0	0
185	保育料収入	0	0	0
186	保育料収入	0	0	0
187	保育料収入	0	0	0
188	保育料収入	0	0	0
189	保育料収入	0	0	0
190	保育料収入	0	0	0
191	保育料収入	0	0	0
192	保育料収入	0	0	0
193	保育料収入	0	0	0
194	保育料収入	0	0	0
195	保育料収入	0	0	0
196	保育料収入	0	0	0
197	保育料収入	0	0	0
198	保育料収入	0	0	0
199	保育料収入	0	0	0
200	保育料収入	0	0	0
201	保育料収入	0	0	0
202	保育料収入	0	0	0
203	保育料収入	0	0	0
204	保育料収入	0	0	0
205	保育料収入	0	0	0
206	保育料収入	0	0	0
207	保育料収入	0	0	0
208	保育料収入	0	0	0
209	保育料収入	0	0	0
210	保育料収入	0	0	0
211	保育料収入	0	0	0
212	保育料収入	0	0	0
213	保育料収入	0	0	0
214	保育料収入	0	0	0
215	保育料収入	0	0	0
216	保育料収入	0	0	0
217	保育料収入	0	0	0
218	保育料収入	0	0	0
219	保育料収入	0	0	0
220	保育料収入	0	0	0
221	保育料収入	0	0	0
222	保育料収入	0	0	0
223	保育料収入	0	0	0
224	保育料収入	0	0	0
225	保育料収入	0	0	0
226	保育料収入	0	0	0
227	保育料収入	0	0	0