



# ゲスト講師に成功の秘訣を聞く



## ゲスト講師について

1948年創業。祖父の代から続く株式会社石山を2007年に事業承継。

税理士からアドバイスや提案がなく、付き合っていた経営コンサルタントから提案されて2013年に税理士を変更。

税理士変更後、経理や財務まで税理士が入り込んでくるようになり、2018年には5,000万円の利益を創出。節税提案を受けて当初納税予測金額よりも大幅に抑えることに成功した。

会社名	株式会社石山
代表取締役	石山 豊
所在地	千葉県木更津市
グループ年商	20億円
人数	40名

## Q1 なぜ「税理士変更」をしようと思ったのか？



以前は自動車業界に詳しいという都内の税理士事務所とお付き合いしていました。しかし、「単なる決算書の作成担当者」という感じで、経営の相談ができるといったわけではなく、特に提案もありませんでした。新店舗オープン時に資金調達をおこなったところ、財務状況が悪化し、いつ資金ショートで倒れてもおかしくない状況になってしましました。そのような状況でも税理士から資金繰りに関するアドバイスはなく、付き合っていた経営コンサルタントから提案されて2013年に税理士を変更しました。

以前の税理士とはほとんどコミュニケーションを取れていませんでした。



## Q2 成長中の自動車関連企業がぶつかる経営課題とは？

売上が上がつても手元のお金が増えない」とならないために、部門別損益、キャッシュフローの管理が重要です。以前の税理士は試算表を作るだけで、そうした話はできませんでした。税理士を変更して、経理現場に入り込んだ指導をしてくれるようになり、車、手数料、ローンの粗利などを細かく整理できるようになります。それにより、今後どこに注力していくべきかがわかるようになりました。また、毎月試算表を基に節税対策や販管費の遣い方について打合せをできています。



「部門別損益」「キャッシュフロー」を正確に管理していくことが継続成長には必須。



## Q3 税理士を変えることに不安はなかったのか？



税理士を変えなければいけないというイメージは持っていましたが、税理士変更の結果を見ると、経営のスピード感が変わったと感じています。DX化に乗り遅れないようにするためにも、経理部門がブラックボックス化しないようにするためにも、企業成長に合わせて必要なことをしてくれるレベルの合った税理士を選ぶべきだと思います。

「どの税理士事務所を選ぶか」ということが非常に重要なと感じる。



石山社長に聞いた、税理士変更による変化とは… ▶

# 税理士変更でこう変わった！

承継当初は、税理士事務所が“単なる決算書の作成担当者”でも困らなかったのですが、新規出店やそのための資金調達等、会社が成長に向けてギアを入れると「資金繰り状況が見えない」「財務の対策ができない」等の課題が出てきました。

税理士を変更したことによって、経営数字を正しく把握できるようになり、専門家と打合せをしながら正しい経営の舵取りをできるようになりました。

## 税理士変更で受けられるようになったサポート

前期比較月次損益計算書		営業
0340 株式会社 石山	勘定科目	12月 前年比 12月 当期 前年比
売上合計		
売上原価		
売上総利益		
前期比較月次損益計算書		整備
0340 株式会社 石山	勘定科目	12月 前年比 12月 当期 前年比
売上合計		
売上原価		
売上総利益		

### 経理クラウド化＆アウトソーシング

税理士を変更した当初、月2回以上税理士事務所担当者が会社に来て経理の現場を確認してくれました。

前年同月比の対比をわかりやすいシートに出してくれるようになりました。

▶部門別の利益・経費など「経営者が見たい数字」をすぐに確認し迅速な経営判断ができるように！



### 月次打合せ

速報を基に単月経常利益を概算で出して、前々月からの振り返り、節税対策、販管費の使い方等を毎月打合せできるようになりました。試算表をただ説明するだけでなく、変化についての確認や対策の提案をしてもらっています。

▶試算表を元に専門家とアクションを決定できるように！



### キャッシュフロー管理

月次のPL、BSがプラスでも、手元のキャッシュが無くなることがないか、というところまで見てもらえるようになりました。以前のように、見えない資金ショートの不安に恐れることなくなりました。

▶資金繰りの不安なく経営＆成長投資ができるように！



### 決算対策＆節税提案

納税シミュレーションを出してもらったり、毎月の打合せから節税提案をもらっています。

大きく利益が出た際も、節税提案をしてもらったおかげで、当初の納税予想額よりも抑えることができました。

▶早めの納税予測で十分に対策を検討できるように！  
節税提案で利益を守れるように！

## 財務強化・企業成長を考えるなら選ぶべき “成長支援をしてくれる税理士”とは

株式会社石山は顧問料は全く変わらず、税理士のサービス品質がアップしました！

税理士は税務申告をしてくれるだけの存在ではありません。成長支援をしてくれる税理士を選べば、経理クラウド化・効率化をサポートしてくれたり、財務・事業承継までサポートしてくれたりします。選び方によっては、顧問料をほとんど変えずにより密度の濃いサービスを受けることができます。

毎月赤字＆資金ショート寸前…から

税理士変更をきっかけに利益5,000万円創出＆節税成功！

税務顧問料±0円で良い税理士へ改善

82万円 → 82万円

以前の税務顧問料

税理士変更後の税務顧問料

株式会社石山の事例



## 税理士は“一番身近な経営パートナー”です

### 下限品質項目

1つでも違和感がある場合は、税理士変更の検討をされた方が良いかもしれません

- 態度が威圧的ではなく、親身に経営パートナーとして寄り添ってくれている
- 試算表提出を30日以内にしてくれる
- 決算前検討会＆決算報告会を実施してくれる
- クラウド会計の導入・運用をサポートしてくれる
- 適切な節税提案をしてくれる
- チャットの活用やチームでのサポート体制で、レスポンスを1日以内にしてくれる
- 複数名体制の事務所である（一人事務所ではない）
- 社長と同年代または若い税理士がいる
- 毎月面談を実施してくれる

※年商規模や社内体制によりますが、必要なタイミングで打ち合わせができることが重要です

### ハイレベル項目

自社にとって必要だと感じるサービスを提供してもらっていますか？

- 自社の業界についてのノウハウを持っている
- 経理改善・経理アウトソーシングをサポートしてくれる
- 資金繰り管理、融資・補助金・助成金獲得をサポートしてくれる
- 事業継続・相続税対策の提案＆サポートをしてくれる
- 計画策定・予実管理をサポートしてくれる  
(財務問題、事業計画策定、MAS)
- M&Aのサポートをしてくれる・ノウハウを持っている
- 自社が目指す年商規模の顧問先がいて、先を見据えたアドバイスをしてくれる
- 社労士事務所を内包している  
(労務も含めトータルサポートをしてくれる)

