

介護特化の人事評価制度セミナー【船井総合研究所】

お問い合わせNo. S094787

オンライン開催 ※全日程とも内容は同じです。ご都合のよい日程をお選びください。

2023年
2月8日 水

お申込み期限
2月4日(土)

2023年
3月7日 火

お申込み期限
3月3日(金)

開催時間(全日程)

13:00~15:00
(ログイン開始 12:30~)

オンラインミーティングツール「Zoom」を使用いたします。Zoomご参加方法の詳細は「船井総研 Web参加」で検索

講座	セミナー内容	
第1講座	介護施設における人事制度の重要性と従来の制度の特徴 労働集約型のビジネスモデルにおける人事評価制度の重要性と、介護施設での運用を困難にする共通原因を解説いたします。	株式会社船井総合研究所 地域包括ケアグループ マネージャー 管野 好孝
第2講座	運用しやすい人事評価制度にリニューアルするための具体的なチェックポイントと成功パターン よくご相談いただく“人事評価制度を作ったが、運用できていない”という課題をお持ちの介護施設に向けて、運用しやすい介護施設の人事評価制度のポイントについて解説いたします。	株式会社船井総合研究所 地域包括ケアグループ 三浦 基寛
第3講座	本日のまとめ 人事制度のリニューアルについて“船井総合研究所が協力できること”、および経営が加速する事業者だけの勉強会“介護サービス経営研究会のご紹介”をいたします。	株式会社船井総合研究所 地域包括ケアグループ マネージャー 管野 好孝

受講料 (1名様あたり) **一般価格** 税抜**10,000円** (税込**11,000円**) **会員価格** 税抜**8,000円** (税込**8,800円**)

お申込み方法は簡単! 4ステップで簡単受講!

1. Webお申込み	2. お支払い	3. メールが届く	4. セミナー受講
DMのQRコードを読み込み もしくは 船井総研 HP の右上検索窓に 094787 で検索	お申込み時に クレジットカード・銀行振込の ご選択が可能	受講料のお支払い確認後 開催2日前に受講方法をメールで案内 マイページに セミナー視聴サイトが表示	開催時間になれば お持ちのスマホ・PCより セミナー視聴サイトに入室

※お申込みに関してのよくあるご質問は「船井総研 FAQ」と検索しご確認ください。

お申込みはこちらからお願いいたします。

右記のQRコードを読み取りいただきWebページの
お申込みフォームよりお申込みくださいませ。

セミナー情報をWebページからもご覧いただけます!

https://www.funaisoken.co.jp/seminar/094787

TEL:0120-964-000(平日9:30~17:30)

【年末年始休業のお知らせ】2022年12月28日(水)正午~2023年1月5日(木)まで

※休業期間中は電話が繋がらなくなっております。※Webからのお問い合わせには1月6日以降順次ご回答させていただきます。

※なお、受講申込みはWebより24時間受け付けております。ご不便をお掛けいたしますが、何卒ご了承くださいませようお願い申し上げます。



10年以上
介護施設・老人ホームを
運営している事業者 **必見!**

とてもカンタンな 介護業界向け 人事評価制度

現場主義の船井総合研究所だから作れた介護事業者向け人事評価制度の決定版!

とにかくわかりやすい!

高騰した人件費を解決!

半年後から運用スタートできる!

“処遇改善加算”の問題も解決!

**オンライン
開催**

2023年
2月8日 水
・
2023年
3月7日 火

※全日程、同内容で開催いたします。
ご都合の良い日程をお選びください。
※オンラインミーティングツール「Zoom」を使用いたします。
Zoomご参加方法の詳細は「船井総研 Web参加」で検索

開催時間(全日程) 13:00~15:00 (ログイン開始 12:30~)

受講料 (1名様あたり) **一般価格** 税抜**10,000円** (税込**11,000円**) **会員価格** 税抜**8,000円** (税込**8,800円**)

新型コロナウイルス感染症に罹患された皆様、および関係者の皆様に心よりお見舞い申し上げます。

主催 明日のグレートカンパニーを創る **Funai Soken** 介護特化の人事評価制度セミナー【船井総合研究所】 お問い合わせNo. S094787
株式会社船井総合研究所 〒541-0041大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研大阪本社ビル 船井総研セミナー事務局 E-mail : seminar271@funaisoken.co.jp

Webよりお申込みいただけます。(船井総研ホームページ[www.funaisoken.co.jp]右上検索窓に『お問い合わせNo.』を入力ください。)→ **094787**

よく聞く介護業界の人事制度のお悩み

- ① 同じ職務・同じ年次なのに給与がバラバラで職員に説明がつかない…
- ② 評価者や被評価者など運用ルールが不明瞭で機能していない…
- ③ 9割がB評価で差が無く、「やってもしようがない」と職員に言われた…
- ④ 法人規模も大きくなく、人事業務に工数をかけられない…
- ⑤ 管理者になるより夜勤多くやるほうが年収が高く、誰も上を目指さない…
- ⑥ 運用が形骸化し、一律昇給となり人件費が高騰。10年後の経営が不安…

介護業界の人事制度の課題には共通点がある！ これは、介護業界独自の制度が必要だ！

これではまともに運用されているとは思わない
船井総合研究所の介護業界のコンサルタントが、
最良の人事評価制度をつくらうとプロジェクトが始まった

定期昇給が
職員成長の
足枷になって
いるのでは！？

経験年数は
評価の指標にした方が
良いだろうか！？

部下の数も多いのに、
評価項目も多くて
上司は実際評価
できていないのでは！？

職員のモチベーション
UPだけでなく、
採用のことも
考慮なくては
いけないのでは！？



職種別に項目は
細分化した方が
良いんじゃないか！？

処遇改善って
どういう風に配分するのが
ベストなんだろう！？

運用を簡単にし、成長成果が出やすいポイント

- ① キャリアパスを多様化させない（管理者を目指すルートのみ）
→NG：専門職コース・技術プロフェッショナルコースなどの設定
- ② 各等級ごとに定量測定可能なミッションを作成
→NG：定性評価のみ
- ③ ノーアクションを追及できる定性評価を設定（5つ以下）
→NG：やってほしいことを並べあげた20項目以上ある評価シート
- ④ ミッション達成を支援する固定研修を策定
→NG：モチベーションUPのための、毎年研修内容がコロコロ変わる
- ⑤ キャリアアップしたくなる給与＝年収設定にする
（＝各等級の募集要項を作成するイメージ）
→NG：夜勤6回入ると、管理者よりも介護職員の給与が高くなる
- ⑥ 賃金テーブルの昇給の上限設定
→NG：毎年自動昇給×何年でも在籍し続けると無限に昇給

等級	求める役割
6等級	1部門の管理ができる
5等級	職員のマネジメント 生産性管理ができる
4等級	当日の 全体業務管理ができる
3等級	新人育成および 業務指導ができる
2等級	会社のルールを守り シフトに貢献できる
1等級	素直に学ぶことができる

OJTファイ
育成に使用
イベント・レ
現場ラウンド

階層別業務マニュアル
～職員に期待する役割～

階層別業務研修
必修科目
研修受講期限は対象階層に昇進して3か月以内です。
※昇進しない場合は、研修受講期限が延長されます。

等級	昇給率	昇給額	昇給後	昇給率	昇給額	昇給後
1等	5%	10,000	110,000	5%	11,000	121,000
2等	5%	12,000	132,000	5%	13,200	145,200
3等	5%	14,000	154,000	5%	15,400	169,400
4等	5%	16,000	176,000	5%	17,600	193,600
5等	5%	18,000	198,000	5%	19,800	217,800
6等	5%	20,000	220,000	5%	22,000	242,000

コンサルタントの想い

株式会社船井総合研究所
地域包括ケアグループ
三浦 基寛



これまでのコンサルティングの中で、介護業界内では責任あるポジションに就きたい職員は少ないように感じます。ただ、管理職が輩出されないことには事業展開が止まり、職員マネジメントにも滞り、経営課題が増えます。管理職排出は逃げられない道であり、少しでも職員にとってわかりやすく、“少しずつ努力すれば管理職になれる支援体制”と管理職になっても良いかなと思える条件設定”を実施し、人事評価制度を通して職員に届くメッセージを発信し、いつの間にか管理職として活躍でき、やりがいを感じられる職員が増えたら大変嬉しく思います。