

異業種参入を成功させたい事業者の皆様へ

詳細は中面へ!

整骨院から参入する障がい福祉事業・オンライン視察セミナー

「成功している治療院経営者」が
実は始めている新規事業安定収入
が実現できる異業種参入の
おすすめ業態はこれだ!

現場がわかる!
オンライン
視察動画あり

参入から6年で計6店舗展開!

障がい福祉で

保険
収入

1,500万円/月

鍼灸・
整骨院向け

障がい福祉サービス新規参入

国からの
保険収入で
安定的な経営基盤
を築ける

1店舗で保険収入
300万円/月、
営業利益
20%以上!

異業種からの
参入多数!
おすすめ業態

3分で読める
成功事例レポート
を中面で詳しく
大公開!

Medical Arts

神奈川県川崎市・横浜市エリアにて整骨院事業部、児童福祉事業部、介護事業部、美容部門、リীগチームをサポートするトレーナー事業の5つを展開する。2022年、社員の健康な働き方に積極的に取り組む企業として「健康経営優良法人」に認定。



株式会社
メディカルアーツ
代表取締役
今井 英弥氏

株式会社
メディカルアーツ
児童福祉事業部長
鈴木 理人氏

■ オンラインセミナー講演内容

第1講座

障がい福祉業界の動向

なぜ、今放課後等デイサービス事業に参入するべきなのか、障がい福祉業界、さらに整骨院業界の現状を踏まえてお伝えいたします。

株式会社船井総合研究所
子育て支援部
福祉事業イノベーションチーム
金子 理彩



第2講座

成功事例講座

整骨院業界からの児童発達支援・ 放課後等デイサービス参入事例

鍼灸整骨事業から、障がい福祉事業に参入した背景、苦労した点から成功したポイントについて、ありのままをお話しいたします。現場の様子がわかる【オンライン視察動画】も投影いたします。

ゲスト講師
株式会社メディカルアーツ
代表取締役
今井 英弥氏



ゲスト講師
株式会社メディカルアーツ
児童福祉事業部長
鈴木 理人氏



第3講座

障がい福祉事業の仕組みと成功のポイント

放課後等デイサービス事業の基本的な仕組みから、物件・立地選定、集客の成功ポイントまで事例を交えて、実践的内容についてお伝えいたします。

株式会社船井総合研究所
子育て支援部
福祉事業イノベーションチーム
金子 理彩



第4講座

本日のまとめ

本日の講座内容を踏まえて、今日この瞬間から考えるべきこと、明日から実践すべきことについて、お伝えいたします。

株式会社船井総合研究所
子育て支援部
福祉保育チーム
リーダー
中谷 文哉



セミナー参加者限定特典!! 無料個別経営相談を開催します!

セミナー終了後、チャットだけでは質問できなかった、質問や疑問点などに対して個別にお時間を設定させていただきます。今後の事業展開に向けた具体的な内容もその場でお答えさせていただきます!
※個別経営相談も Web の対面形式で実施いたします。 ※全日程とも内容は同じです。ご都合の良い日程をお選びください。

〈お申し込み期限につきまして〉ご希望のお支払い方法によって異なります。
・銀行振込の場合…開催日6日前まで ・クレジットカード払いの場合…開催日4日前まで

セミナーの
詳細はこちら

開催
日時

2023年2/8(水)・19(日)・3/5(日) 13:00~16:00
【申込期限:2/4(土)】 【申込期限:2/15(水)】 【申込期限:3/1(水)】
(ログイン開始12:30~)

金額

一般価格(1名様+税込) 22,000円 (税別20,000円) 会員価格(1名様+税込) 17,600円 (税別16,000円)

Webのお申込みはQRコード読み込みが簡単です!!

スマホ・タブレットの方は右記の QR コードを読み込んでいただき Web ページにある申し込みフォームよりお申し込みいただけます。セミナー情報を Web からもご確認ください。

お申込み HP URL

<https://www.funaisoken.co.jp/seminar/094365>

※お申込みに関してのよくあるご質問は「船井総研 FAQ」と検索しご確認ください。
※オンラインミーティングツール「Zoom」を使用いたします。Zoomご参加方法の詳細は「船井総研 Web 参加」で検索
TEL: 0120-964-000 (平日 9:30 ~ 17:30)

お問合せNo
S094365



特別
ゲスト
講師

開催
日時

2023年2/8(水)・19(日)・3/5(日) 13:00~16:00
(ログイン開始:12:30~)

新型コロナウイルス感染症に罹患された皆様、および関係者の皆様に心よりお見舞い申し上げます。

整骨院から参入する障がい福祉事業・オンライン視察セミナー

お問合せNo: S094365

Funai Soken

船井総研セミナー事務局

E-mail seminar271@funaisoken.co.jp

株式会社船井総合研究所 〒541-0041 大阪市中央区北浜 4-4-10 船井総研大阪本社ビル ※お問合せの際は「セミナータイトル・お問合せNO・お客様氏名」を明記の上、ご連絡ください

Webからお申込みいただけます。

船井総研ホームページ www.funaisoken.co.jp (右上検索窓に右記の「お問合せNo」をご入力ください) 094365

整骨院・介護事業からの 障がい福祉事業参入、 成功の秘訣

株式会社メディカルアーツ
代表取締役 今井 英弥氏
整骨院事業からの参入で
障がい福祉事業計6店舗展開！



障がい福祉参入の 経緯

これまで、経営者として法人を立ち上げるまでに十年以上整骨院での治療を行ってきましたが、自分自身の経験も含め、人（＝社員）が成長する際には必ず教育や研修など環境が整っているというのを感じてきました。また、法人の事業の一つである介護事業に携わり、利用者様の体を治す・良くする仕事を通じて、たとえマイナスの状況であっても、誰かがそこに支援を行うことによってプラスの状況に変えていくことができるというのを肌で実感してきました。

そういった経験を経て、障がい福祉は、まさにそういった部分を活かせる、伸ばせる新規事業であることに気が付いたことが、参入を決意した大きなきっかけです。実際に、障がいを持った子どもたちでも、放課後等デイサービスで出会った先生、そして支援の力によって、大きく力を発揮します。また、経営的な観点から考えてみても、この先**整骨、治療院の事業を何十年もやっていくと、と、ビジョンを描くなかで様々な課題障壁がある**と考えました。そして、我々の治療や支援を必要とする方をサポートし、地域の皆様に求められる企業になるために、経営の柱となるような事業が必要と考えるようになりました。

やってみて 苦労したこと

どの事業にも共通することですが、「柱となる人材がいるかどうか」という点かと思っています。

実際、私達もこういった環境整備ができるまではやはり苦労しました。



経営において、時には「守り」の姿勢を固めなければならないタイミングもあります。特に障がい福祉事業は国で定められている制度事業になりますので、勢いよくスタートはできるものの、行政とのやりとりがスムーズにできなかったり、自治体からの規制がかかったりなど、そういったタイミングで上手くいかなかったこともあります。ただ、障がい福祉事業を展開する以上、数年おきに変わる制度に対応していかなければなりません。

そのたび改めて理解しようとする姿勢を持ち、そして足りない部分は自身で自発的に学べる人材はとても貴重だと感じます。このような事業の柱となる人材の育成・採用は大きなキープointになるのではないかと思います。

治療院事業との違い、 おすすめのポイント

まず第一に、SDGs・ダイバーシティ経営が注目される現代において、あらゆる障がいを持った方に適切な支援を行い送り出すという、**世の中の大きな後押しがある**という点です。今の日本にとって、非常に求められている取り組みであることも、近年の障がい者数の推移から見てもご理解いただけるかと思っています。

また、経営面では、何よりも**公的な事業ですので、国からの安定した保険収入が確保できる**ほか、コロナウイルス感染拡大といった状況下においても、補助金や融資が受けられるなどのメリットがあると感じています。日本にとって障がい福祉事業は、無くなつては困るインフラであるゆえに、制度としてのサポートも手厚いです。だからこそ、事業所としての強みを持ち、地域の皆様に選ばれる施設になることができれば、継続的に発展ができる事業と考えています。



株式会社メディカルアーツ の目指すところ



定量目標としては、2025年までに全ての事業含め全30店舗を作り、地域のシェアを20%獲得することを目指しています。これまで、整骨院の売上が上がらないときは福祉事業を伸ばす、あるいはその逆、とつねに補充し合って会社が大きくなってきました。将来的には、専門事業としてのれん分けをしたり、後継となる経営者を育てていくことも視野に入れています。

そして、障がい福祉事業に関しては、現在ご利用いただいているすべてのお子様、年齢や障がいの重さに関わらず適切なサービスを受けられるよう、就労継続支援や就労移行支援など縦のつながりを作り、切れ目のないサポートをし続けられる環境を整えていきたいと考えています。

Medical Arts

整骨院事業部、児童福祉事業部、介護事業部、美容部門、トレーナー事業を軸に展開

法人概要

平成17年	ひらま駅前整骨院開業
平成19年	リーフ整骨院元住吉院 開業/(株)メディカルアーツ設立
平成21年	百合ヶ丘リーフ整骨院開業
平成24年	デイサービスオアシス開設
平成25年	リハビリデイ オアシス元住吉開設
平成26年	フィットスパオアシス 藤田開設/リーフ整骨院井土ヶ谷院開業
平成27年	フィットスパオアシス 宮崎台開設
平成28年	ホップステップ放課後等デイサービス開設/リーフ整骨院武蔵新城院開業
平成29年	ホップステップ放課後等デイサービス子母口校開設
平成30年	ホップステップ放課後等デイサービス元住吉校開設
令和2年	リーフ整骨院 川崎有馬院開業
令和3年4月	ホップステップ放課後等デイサービス 幸校開設
令和3年5月	リーフ整骨院 調布院開業
令和4年4月	ホップステップ放課後等デイサービス新川崎校開設
令和4年5月	児童発達支援ぐんぐん開設
令和4年6月	リーフ整骨院二俣川院開業
令和4年8月	青葉台かなで整骨院開業
令和4年10月	上永谷かなで整骨院開業

放課後等デイサービス・児童発達支援

多くのお問い合わせが集まる運動療育をメインとした障がい福祉サービス事業所

■大型運動器具をつかってさまざまな動作+集団の中でルールを学ぶ

運動

療育

= 体を動かす遊びを通して
脳の発達を促す



ホップステップ放課後等デイサービス 児童発達支援ぐんぐん

大型運動器具をつかって様々な 動作+集団の中でルールを学ぶ

運動

+

療育

=

体を動かす遊び
を通して
脳の発達を促す

事業の紹介

ホップステップ放課後等デイサービスは将来の就労、自立を後押しし、自己肯定感を培うべく施設として平成29年に事業を開始され、令和4年、児童福祉事業部6店舗目を開所しました。ホップステップ放課後等デイサービス・児童発達支援ぐんぐんは運動を中心とした療育を柱にしています。

ホップステップ・ぐんぐんでの支援(療育)とは？

ホップステップ・ぐんぐんでは、運動療育を中心に、日常生活訓練、ソーシャルスキルトレーニング、脳機能バランス、学習訓練、集団適応訓練など様々なプログラムを取り入れています。運動は、脳を細

胞レベルで落ち着かせ、集中力を高めることにより、学習機能を改善させることが研究結果によって分かっています。ホップステップ・ぐんぐんでは、様々な種類の運動プログラムを行い、他の市民柄柄を活性化させていくことを狙いとしています。また、他のお子様と一緒に運動やプログラムに取り組むことで協調性が芽生え、社会性の向上が見込めます。お子様自身が「できた」という喜びや達成感を感じることで、自己肯定感に繋がるのも運動療育の利点です。

1ヵ月の数値状況(2022年9月)

	ホップステップ 新城校	ホップステップ 元住吉校	ホップステップ 堀ヶ谷校	ホップステップ 幸校	ホップステップ 新川崎校 ※2022年4月オープン	ぐんぐん ※2022年5月オープン
延べ利用回数(回)	294	286	294	301	277	95
契約者数(人)	36	32	36	35	37	16
保険収入売上(万円)	3,066,515	2,814,900	3,000,977	2,229,401	3,147,408	1,096,574

ホップステップでの1日の流れ

平日(原則下校時より)

下校時～ 体調管理
検温後～ おやつ
15:30～ 運動療育・室内活動
16:00～ 宿題
17:15～ 後片付け
17:45～ 帰りの会
18:00～ 送迎

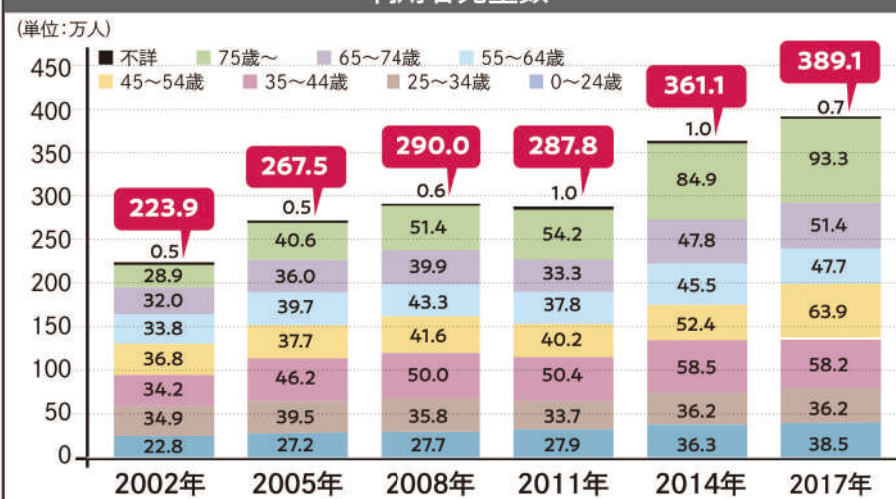
土曜日・祝日(春・夏・冬休み)

9:00～ 体調管理
9:30～ 運動療育
11:30～ 宿題
12:00～ 昼食
13:00～ リフレッシュタイム
14:00～ 午後の活動
14:30～ 後片付け
14:45～ 帰りの会
15:00～ 送迎



障がい者数・予算ともに増加 今後も市場拡大する福祉業界

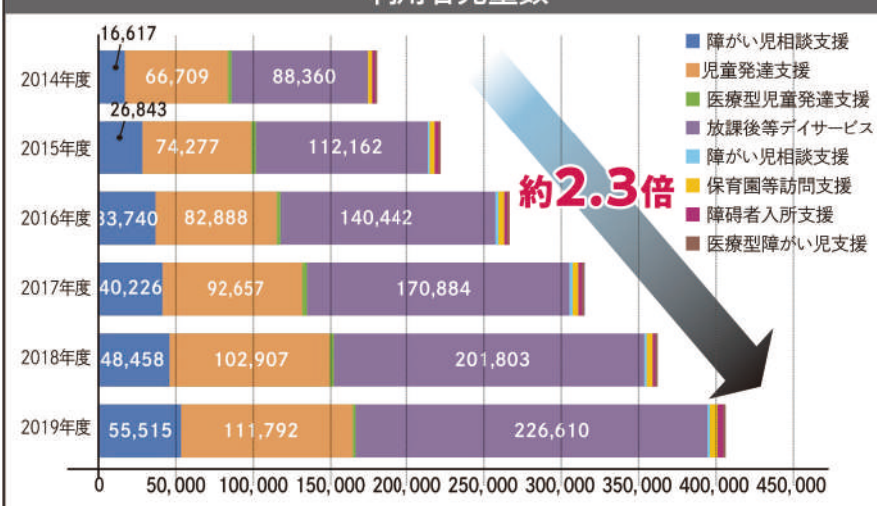
利用者児童数



障がい者数の推移について

令和3年版の厚生労働白書より、障がい者の総数は964.7万人と発表されました。最も多いのは身体障がい者で436万人、次いで精神障がい者が約419.3万人、知的障がい者が約109.4万人という結果になりました。単純日計算すると日本の人口の約7%が障がい者ということになります。左記のグラフからも分かるように今後も障がい者数は増加していくと考えられます。

利用者児童数



毎年、利用者児童数が増加

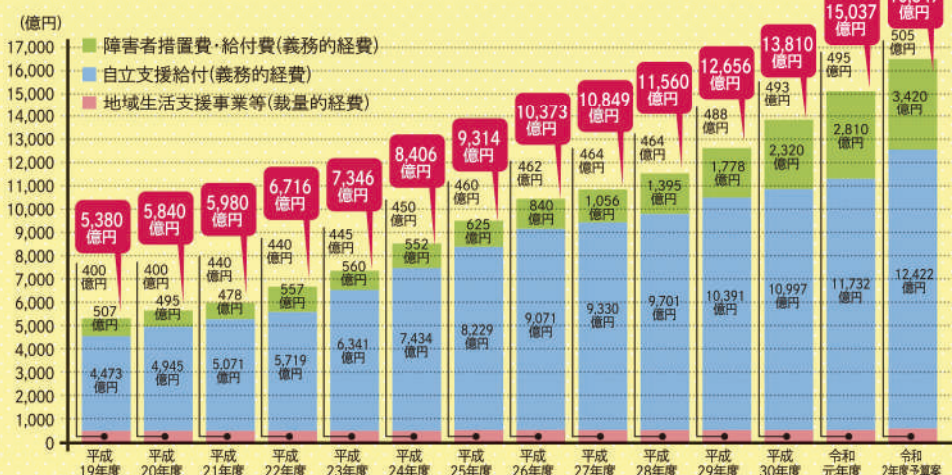
こういった近年の障がい者数増加に伴い、障がいをお持ちのお子様を支援する「放課後等デイサービス」も全国で16,000ヶ所と、平成24年と比較して6.5倍の数となっております。

(障害児通所支援の在り方に関する検討会報告書令和3年10月20日障害児通所支援の在り方に関する検討会より)

併せて利用児童数も増加の途を辿っており、平成26年度より約2.3倍となっております。この流れは今後も継続していく見通しです。

障害福祉サービス等予算の推移

今後も市場拡大する
障がい福祉業界
予算額は13年間で
約3倍に!



最後に、コンサルタントから皆様へ

ここまで成功事例レポートをお読みいただきありがとうございました。

船井総合研究所では、これまで多くの障がい福祉に新規参入のお手伝いをさせていただきました。

法人によって、障がい福祉事業への参入理由は本当にさまざまです。

ただ、いずれの理由においても、自法人の障がい福祉事業が安定すれば事業の第2・第3の収益の柱となること。また利用者やそのご家族、関係者の方々、ひいては社会への貢献となることは間違いありません。

その中で、今回取り上げました、障がい特性をお持ちのお子様を支援するサービスについては、皆様が地域に必要とされる企業となり、そして安定した経営基盤を築くうえで非常に価値があると考えています。

障がい福祉事業は高い社会性、そして収益性を確保できる事業です。

ここまでお読みいただいた皆様の法人にはぜひ、新規事業としてこの障がい福祉事業に取り組んでいただきたいと考え、今回セミナーを開催させていただくことにいたしました。

オンライン上でも、皆様に現場のイメージをお持ちいただけるよう、視察動画も準備しております。裏表紙に詳細がございますのでご確認ください。

レポートを読むだけにとどまらず、セミナーを受講いただき、取り組んでいただければ幸いです。



株式会社船井総合研究所
保育教育福祉支援部
福祉グループ

金子 理彩

今回のセミナーでお伝えしたい内容をご紹介します

- ☑ 障がい福祉事業の必要性和魅力
- ☑ 障がい福祉業界の現状とこれから
- ☑ 障がい福祉事業の種類と制度
- ☑ 放課後等デイサービスの収支構造
- ☑ 開業に必要な準備と期間
- ☑ これで採用に困らない!職員採用方法
- ☑ 集客を成功させるためのポイント
- ☑ 株式会社メディカルアーツ
現場視察動画
- ☑ 実際の売上事例
- ☑ 運動療育プログラム詳細

このような方におすすめ!当てはまる方はぜひご参加ください

- 本業である整骨院事業の売り上げが伸び悩んでおり、新しい事業の芽を探している方
- 新規患者様が集まらずに売上が上がっていない方
- 保険中心の施術であるため患者様は来ても売上が上がらない方
- スタッフの方が院長と同じようにできずに売上が上がらない方
- 事業を多角化させて収益を安定させたい方
- 自法人が持つリソースを活かして、低リスクで新たな領域への展開、事業の多角化を目指している方
- 障がい福祉事業への新規参入を検討している方



解説!

放課後等デイサービス・児童発達支援のビジネスモデル

1日のスケジュール例

児童発達支援 スケジュール例

9:00~	お迎え
10:00~	始まりの会
10:15~	個別支援
10:45~	おやつ・休憩
11:00~	個別支援
11:45~	片付け・帰りの会
12:00~	送迎

放課後等デイサービス スケジュール例

13:30~	お迎え
14:00~	フリータイム (学習・絵本など)
15:00~	おやつ・片づけ
15:20~	プログラム
17:00~	片付け・帰りの会
17:30~	送迎

放課後等デイサービスは、小学校入学後から高校卒業前までの児童、児童発達支援は主に小学校就学前の児童に対して、日常生活の自立支援や機能訓練を行った、さまざまな遊びや学びの場を提供する。障がい児向けの支援施設です。はつきりとした診断が出ていなくても、お子様の状況（お話が苦手、落ち着きがない、お友達作りが苦手など）次第でこれらのサービスを利用することができると特徴の一つです。

放課後等デイサービス・児童発達支援ビジネスモデル数値

項目	数値
商圏人口	15万人~
施設	20坪~
利用定員	10名
人員配置	3名~
売上	3,600万円/年
営業利益	1,000万円/年
営業利益率	20~30%
単月黒字	6カ月以内
初期投資&ランニング	1,000~1,500万円

建物設備

指導訓練室、事務室、相談室、トイレなどが必要で、約25~40坪(家賃としては30万円以下)の物件が適当です。

人員配置(採用)

開業時には、支援の大元の内容を決めていく、「児童発達支援管理責任者1名」、その内容をもとに直接支援を行う「児童指導員もしくは保育士計2名」の配置が必要です。

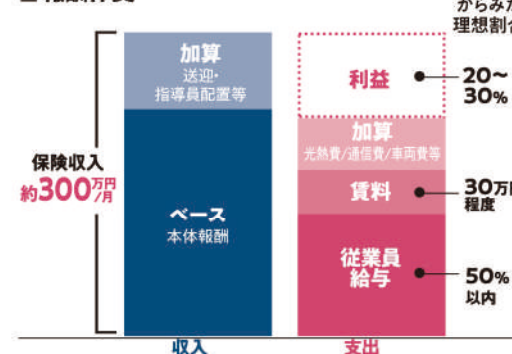
指定申請

行政との事前協議を経て、おおよそ開業2カ月前の末日までに申請が必要です。

プログラム内容の検討

お預かりのみを行う事業所やレクリエーションのみの事業所が多い一方で、保護者からは、発達効果のある療育プログラムのニーズが高まってきています。競合事業所と差別化が出来るよう、「運動特化型」「就労準備型」「音楽療育特化型」など、療育に特化したプログラム導入がおすすめです。

■報酬体質



放課後等デイサービス・児童発達支援の売上は①1カ月の利用回数×②サービス単価で売上が決まります。①については、基本的に定員が10名もしくはそれ以上になるため、毎日10名のお子様から利用していただくような支援プログラム、教室の管理体制が必要となります。②については、基本報酬は既に決まっているため、人員配置などの支援体制を整えることによって得られる「加算」をしっかりと取得することが重要です。また、国が公費で一部負担する事業であるため、国保連(国民健康保険連合会)への請求業務が発生します。

収支構造や開業準備については、セミナー当日に福祉専門のコンサルタントより詳しく解説いたします。

①1カ月の利用回数 × ②サービス単価 = 売上

- ①利用人数…毎日10名の利用者が利用できる管理体制・支援プログラムが重要。
- ②サービス単価…特に人員配置で「加算」をしっかりと取得することが重要。



放課後等デイサービス・児童発達支援とは

売上の仕組み

限定**10**社
参加費無料！

2023 4.7【金】

11:00~16:30(受付開始10:30~)
事後ガイダンス 16:30~17:00

株式会社船井総合研究所
東京本社開催



全国90社以上が集まる！※2022年12月時点

検索 障がい福祉サービス経営研究会 🔍

障がい福祉サービス 経営研究会

障がい福祉サービス経営研究会とは、
全国の最新成功事例を知り、即実践していただくための経営者向け勉強会です。
「売上を上げつつ、社会性ある事業を展開する方法が知りたい・・・」
そのような方は、ぜひご参加ください。

ゲスト講座

11:00~12:30

地域一番クラスのモデル事業所様での実際の取り組みをお話いただきます。
※講座内容は変更する可能性があります。

昼食

12:30~13:00

昼食中も絶えない情報交換！

情報交換会

13:00~14:30

全国での取り組みや、悩みを打ち明けて対応策を共有！
会員様同士のつながりができる、「師と友づくり」の場！

事例講座

14:30~15:30

会員様から、最新の成功事例をお話いただきます。

船井総合研究所 講座

15:30~16:30

これからの業界の流れや方向性を専門のコンサルタントより
ご紹介！明日から使える具体的なノウハウをお伝えいたします。



新型コロナウイルス感染症に罹患された皆さま、および関係者の皆さまに心よりお見舞い申し上げます。新型コロナウイルスの感染拡大の状況によっては、録画等によるウェブ開催へ移行させていただく可能性がありますので、何卒ご理解をいただきますようお願い申し上げます。
また、会場にてご参加される際には、ご案内時に注意点がございますので必ずご確認ください。
諸事情により、やむを得ず会場を変更する場合がございますので、会場はメールにてご確認ください、また最少催行人数に満たない場合、中止させていただく場合がございます。尚、中止の際、交通費の払い戻し手数料等のお支払いはいたしかねますので、ご了承ください。

障がい福祉サービス最新の経営情報&現場で使えるノウハウが**無料**で入手できる
研究会お試し参加のお申し込みは今すぐQRコードから！

主催：株式会社船井総合研究所

〒100-0005 東京都千代田区丸の内1-6-6 日本生命丸の内ビル21階 JR「東京駅」丸の内北口より徒歩1分

【お問い合わせ】

TEL : 03-6212-2931 (平日9:30~17:30)

Mail : fukushi@funaisoken.co.jp

内容に関するお問い合わせ：山本 貴大（ヤマモト タカヒロ）

申し込みに関するお問い合わせ：迫 友梨菜（サコ ユリナ）

経営者・事業責任者向けの研究会ですので、代表者のご参加が必須となっております。

●お申込みいただいたにもかかわらずメールがお手元に届かない場合は、開催4日前までにご連絡ください。

●ご参加を取り消される場合は、事務局あてにメールまたはお電話にてご連絡ください。

お試し例会は受講料無料でご参加
いただけます（1社2名様まで1回限
りのご参加が可能です）

お申し込み期限：2023年3月31日（金）まで

お問い合わせNo：K112662

限定**10**社
参加費無料！

