講座

セミナー内容

第二講座

これから求められるクリニック創りの方針提言



株式会社船井総合研究所 地域包括ケア支援部 マネージャー 岡崎 晃平

第2講座

本院拡大モデルでユニット16台・5億を突破し 持続的成長を遂げているクリニックの組織戦略



医療法人社団健美会 理事長 坂本 健二郎氏

第3講座

持続的成長を下支えするクリニック創りを 実現するために必要なこととは



株式会社船井総合研究所 地域包括ケア支援部 横山 未来

第4講座

本日のまとめ



株式会社船井総合研究所 地域包括ケア支援部 マネージャー 岡崎 晃平

### ゲスト講師紹介

茨城県で開業され、商圏人口5万人の中、 分院展開をせずに、地域に根差した本院拡 大成長モデルで業績5億突破し、ユニット 16台・スタッフ数50名を達成。経営戦略の 中核に「人財戦略」を据え、採用・育成・定着 の組織マネジメントを徹底し、組織満足度 90%達成。





### お申込み方法

右記のQRコードを読み取っていただき、WEBページのお申込みフォームよりお申込みください。

■33,000円(税込) **■ 金属価格 ■** 26,400円(税込)



# 組織づくりにお悩みのクリニック理事長・院長先生向け

採用・育成・評価・組織づくりで自律型組織を目指す!

## ゲスト講師ポイント













WEBからお申込みいただけます。(船井総研ホームページ[www.funaisoken.co.jp]右上検索窓に「お問い合わせNo.|を入力ください。)→ 087287 Q

# 自律型組織形成に向けた組織開発

# クリニックマネジメントにおける壁

### 従業員数10名の壁

特徵

·従業員数10名以下

・常勤換算で医師数は1~1.5名

悩み

・院長は診療に追われ、経営に時間を割く余裕がない

・代診Drに診察を任せられない

・計画的な採用ができず、欠員が出た際に急いで採用する「補充型採用」を行っている

ポイント

・院長自身の年齢やライフプランに合わせた医院計画の作成

・今後の医院計画をスタッフにも共有し、取り組み施策の意図をスタッフに伝えている

### 従業員数30名の壁

特役

•従業員数30名以下

・常勤換算で医師は2名~4名程度

- ・組織づくりや教育制度が必要だと考えるものの、進め方がわからない
- ・スタッフ教育の必要性を感じ、制度構築に着手するがスタッフに浸透していない
- ・勤務医の独立や退職に対するリスクヘッジと採用手法
- ・有資格職の採用がうまくいかない

ポイント

- ・採用ファーストの人員計画作成
- ・既存スタッフも巻き込んだ教育体制の確立

### 従業員数50名の壁

特徴

- ·従業員数50名以下
- ・毎年複数名の新卒が入職してくる体制になっている

な は

- ・法人として実施したいことは多くあるものの、手が回らない
- ・採用ノウハウの不足による目標未達
- ・幹部人材や分院長をどのように育成するべきかわからない

ポイント

- ・院長の右腕(幹部)育成
- ・より精度の高い教育マニュアルの鶴寿
- ・人材の多様性をかなえるキャリアプランの充実

# 本セミナーで学べるポイント

Potint 01

## 従業員規模に応じた組織マネジメント施策

医院の規模が大きくなり、従業員数が増えるにつれ、多くの院長先生がこの組織マネジメントに関する悩みを抱えていらっしゃると思います。

本セミナーではマネジメントを行うにあたって抑えるべきポイント・取り組むべき 施策をお伝えします。



Point 02

# 法人成長に必要な採用活動の進め方

組織化を進めるためには自院に合った「優秀な人財」の採用が必要不可欠です。 どのように採用活動を進めていけばよいのか、適切なアプローチ手法を公開します。 また、院長主導ではなく、採用チームを立ち上げスタッフ主導で効率的に採用活動 を進める方法をお伝えいたします。



Potint 03

### 医院で活躍できるスタッフの育成方法

人材は採用して終わりではなく、採用後の教育が重要です。 そのためにも院内で医院計画に沿った教育体制やカリキュラムを整える必要があります。医院理念を理解してくれるスタッフ育成の手法を公開します。



Point 04

### 院長の代わりを担うNo2・幹部の育成方法

規模が大きくなる中、さらなる診療効率の実現や、患者満足度の向上、クリニック 基盤の強化を図るためには、幹部スタッフの育成が不可欠です。

トップの権限を委譲し、自身の右腕となるようなNo2スタッフや幹部スタッフを育成する方法をお伝えします。



O5

# 事業計画と連動した組織づくり

院長自身の年齢やライフプランに合わせた事業計画の作成を行い、それに 応じた組織図やマネジメント戦略の立案を行います。

本セミナーでは進め方や、進める際のポイントを具体的にお伝えいたします。



# 詳細はセミナーでお伝えします!

### 開催要項

オンライン にてご参加

※全日程とも内容は同じです。ご都合の良い日程をお選びください。

2022年7月10日(日) 13:00 ▶ 15:30

(ログイン開始12:30より)

2022年7月18日(月) 13:00 ▶15:30

(ログイン開始12:30より)

2022年7月24日(日)

13:00 > 15:30

(ログイン開始12:30より)

2022年7月31日(日) 13:00 ▶15:30

(ログイン開始12:30より)

### お申込み期

7月10日開催→7月6日(水) 7月18日開催→7月14日(木) 7月24日開催→7月20日(水) 7月31日開催 → 7月27日(水)

本講座はオンライン受講となっております。諸事情により受講いただけない場合がございます。ご了承ください。 オンラインミーティングツール「Zoom」を使用いたします。Zoomご参加方法の詳細は「船井総研 web参加」で検索

受講料

日時·会場

税抜 30,000円(税込33,000円)/-名様 般価格 税抜 24,000円(税込 26,400円)/-名様

●お支払いが、クレジットの場合はお申込み手続き完了後の案内(メール)をもって、セミナー受付とさせていただきます。銀行振込の場合はご入金確認後、お送りする案 内(メール)をもってセミナー受付とさせていただきます。●銀行振込の方は、税込金額でのお振込みをお願いいたします。お振込みいただいたにも関わらずメールがお手 元に届かない場合や、セミナー開催4日前までにお振込みできない場合は、事前にご連絡ください。なお、ご入金が確認できない場合は、お申込みを取消させていただく場 合がございます。●ご参加を取り消される場合は、開催3日前まではマイページよりキャンセルをお願いいたします。それ以降は下記船井総研セミナー事務局宛にメールに てご連絡ください。尚、ご参加料金の50%を、当日の欠席は100%をキャンセル料として申し受けますのでご注意ください。

●会員価格は、各種経営研究会・経営フォーラム、および社長onlineプレミアムプラン(旧: FUNAIメンバーズPlus)へ ご入会中のお客様のお申込に適用となります。

お申込方法

下記QRコードよりお申込みください。クレジット決済が可能です。<br/>
受講票はWEB上でご確認いただけます。 または、船井総研ホームページ(www.funaisoken.co.jp)、右上検索窓にお問い合わせNo.087287を入力、検索ください。



お問合せ

船井総研セミナー事務局 E-mail: seminar271@funaisoken.co.jp

TEL:0120-964-000 (平日9:30~17:30) ●申込みに関するお問合せ:時田 ●内容に関するお問合せ:横山

※お申込みに関してのよくあるご質問は「船井総研 FAQ」と検索しご確認ください

### お申込みはこちらからお願いいたします

7月10日(日)オンライン 申込締切日7月6日(水) 7月18日(月)オンライン 申込締切日7月14日(木) 7月24日(日) オンライン 申込締切日7月20日(水) 7月31日(日) オンライン 申认締切日 7月27日(水)

