

リフォーム事業 経営者レポート

勝てる、儲かる

自社職人育成

他社より2割以上安くても、粗利率は36%!!

自社多能工を育成して年商25億円。

「キッチン、浴室、トイレの施工で十分。」

自社職人は短工期・高品質なだけでなく、

現場管理の役割も担うから新人営業も育ちます。」

株式会社ハウジング重兵衛

リフォーム売上ランキング
2021千葉県No.1
※リフォーム産業新聞社調べ



株式会社 ハウジング重兵衛
代表取締役社長 菅谷 重貴氏



このような経営者様におすすめです

- ✓100万円級のリフォームが価格競争で受注できない。
- ✓大手量販店の激安パックや10年保証に顧客が流れる。
- ✓協力業者に原価の決定権があるため、競争力がない。
- ✓新人営業が業者をコントロールできずに苦戦する。
- ✓自社職人を雇用しても固定費が無駄にならないか不安。
- ✓自社職人の育成手法が知りたい。

新型コロナウイルス感染症に罹患された皆さま、および関係者の皆さまに心よりお見舞い申し上げます。

PC・スマホで簡単
セミナー参加!

開催
日時

2022年4月22日(金)・23日(土)・25日(月)・26日(火)
オンライン開催 13:00~16:30 (ログイン開始12:30~)

経営者様
経営幹部様
限定

セミナーに参加する >>



リフォーム ビジネス

大手量販店

徹底対策

低価格でも、高品質で儲かる

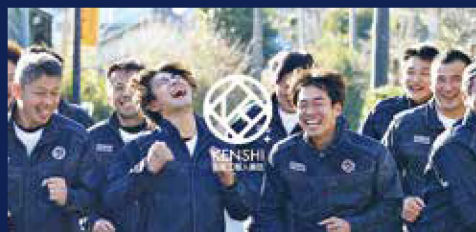
自社施工リフォームの始め方

“激安パック”“10年保証”“値引き合戦”…すべての課題がここで解決

他社より2割安くても、粗利率36%のキッチンリフォーム!?

自社多能工育成で年商25億円!

業界平均より3割以上も低コストな工事原価
“水まわり多能工”15名を自社で育成した方法
自社職人の稼働に空きを作らないマネジメント
高品質 & 短工期を可能にしている職人教育



リフォーム売上
ランキング2021
千葉県No.1
※リフォーム産業新聞社調べ

株式会社 ハウジング重兵衛
代表取締役社長 菅谷 重貴氏

新型コロナウイルス感染症に罹患された皆さま、および関係者の皆さまに心よりお見舞い申し上げます。

PC・スマホで簡単
セミナー参加!

開催
日時

2022年4月22日(金)・23日(土)・25日(月)・26日(火)
オンライン開催 13:00~16:30 (ログイン開始12:30~)

経営者様
経営幹部様
限定

セミナーに参加する >>



10年で地域1番企業へと急成長！

なぜハウジング重兵衛は、

競争激化の「水廻りリフォーム」で

大手にも負けることなく、

安定成長・高収益を実現しているのか？

株式会社ハウジング重兵衛

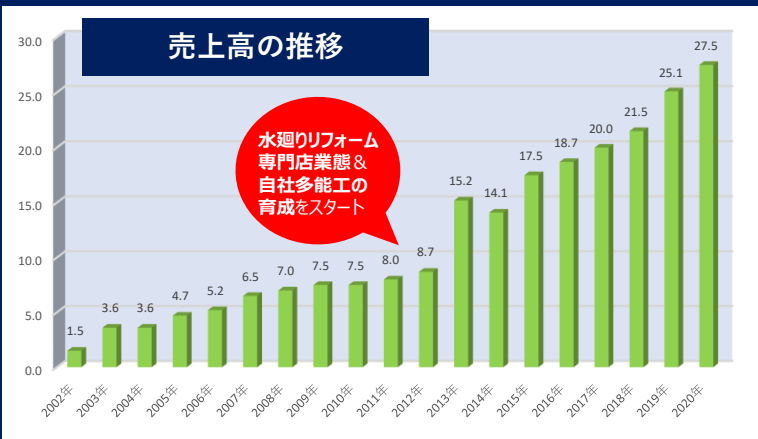
代表取締役社長 菅谷 重貴 氏

経歴

1982年生まれ。青山学院大学を卒業後、新築営業や不動産営業に従事。2011年ハウジング重兵衛に入社。2012年常務取締役就任。水廻り業態の起ち上げや店舗展開、新卒採用などを推進して同社の成長を牽引した。2019年には6代目社長（代表取締役）に就任。新築や不動産、就労支援事業などの多角化経営を実現しながらも、2021年にはリフォーム売上高で千葉県No.1を達成。

株式会社ハウジング重兵衛 について

千葉県東庄町で明治32年に創業、6代続く大工の会社。平成14年に住宅リフォーム事業を本格的に起ち上げ、持続的な成長によって現在は年商28億円（8拠点）を達成している。同社が堅実に営業利益を確保しながらも、積極的な店舗展開→業績アップに取り組める背景には、【人が育つ環境】と【無理なく売れる環境】がある。営業スタッフの約半数は新卒や建築未経験の中途社員だが、平成24年から取り組んだ「水廻りリフォーム専門業態」によって、新人が売りやすい「水廻りの材工バックリフォーム」の集客を劇的に増やして、早期に活躍できる環境を作った。また「水廻りに特化した自社多能工」を育成してからは、①他社より安くても高粗利率、②施工品質の安定化、③営業の現場管理負担軽減といった新たな強みが加わり、より強固な成長基盤が築かれている。



千葉県と茨城県に8店舗を展開、社員数は000名に成長（2021年末時点）



圧倒的な集客力と
人が育つ環境づくりが鍵

ハウジング重兵衛の成長要因として最もわかりやすいのが集客である。現在8店舗あるショールームは、1拠点あたり平均20万人商圏で、月あたり60件（見積金額で約五千万円）の見積依頼を獲得している。この圧倒的な集客を可能にしているのが、①リフォームの中で最も市場規模が大きい「水廻り」に専門特化していること、②商圏内で品揃え一番のショールームを好立地に outlet していること、③チラシやホームページに掲載している水廻り商品が全てショールームで実物比較できる状態になっていること（販促と店舗の一致）、④水廻りリフォームの商品力が競合他社と比べて圧倒的に高いことである。

このうち④については、キッチンや浴室、トイレの改装。バックは、材工込みで「地域最下限」のラインナップを押さえながら、10年延長保証を組み込んでおり、さらに平均粗利率は36%と驚異的なコストパフォーマンスを実現している。このように強い商品力があれば、多くのお客様から相談が舞い込むことも、未経験者が営業として早期に活躍できることにも頷ける。

案件の大部分が売りやすい水廻りリフォームに集中していることも、経験の浅い新人が、早期に成果を出せる環境

づくりに大きく作用している。



圧倒的なコストで高粗利率の商品。それが品揃え地域1番のショールームに展示してあるという環境があることで集客力と契約率が安定し続けている。



大手にも負けない商品力、
その根底にある多能工育成

地域密着の中小企業であった同社が、大手のリフォーム会社や家電量販店、ホームセンター等にも負けない高い商品力を持つに至った最大のポイントが「自社多能工」の育成である。もともと大工として創業した同社だが、リフォーム参入時には社員職人はほとんど在籍しておらず、平成24年の水廻りリフォーム専門業態起ち上げ時から、新たに雇用して社員職人として育成してきた人材が現在の自社多能工チームとして形になっている。つまり「たまたま多能工がいた会社」ではなく、ゼロから戦略的に、自社多能工育成を推進してきたのである。

同社の多能工社員は、キッチンやトイレなどの水廻り施工に特化しているのが特徴だ。例えばキッチンリフォーム

「どう育てるか」の前に「どう活かすか」

多能工が活きる業態が出来たから、
自社多能工を“本気で”育てることができた。

の場合、メインとサポートの2人1組体制で解体から木工事・給排水・組立・ダクト・電気接続・仕上げなどを一貫で2日間で施工する。

できる工事の幅もさることながら、その工事スピードにも驚きである。スピードすなわち工期は、施工原価に最も影響する要素であり、同社の水廻りリフォームバックが、競合他社と比較して非常に高いコスト優位性を有している秘訣がこれである。

大工、設備、電気…といった職種の枠組みにとらわれることもなく、何でもできる多能工を目指すわけでもなく、水廻り改修に専門特化した多能工を育てる発想だからこそ、短期間で職人を育成することが可能だった」と同社の6代目社長の菅谷重貴氏は語っている。



数年前から多能工職人候補としての新卒採用にも着手。1～2年でキッチン等の施工を担える人材が育っている。

多能工を活かすためには、
水廻りリフォームが常に
埋まるビジネスモデルが先

同社の成長ぶりを見ると、具体的にどのようにして水廻り多能工を育成したのか？と聞いてみたくなる。

しかし、水廻り多能工が自社にいれば上手いく、儲かる」という発想は間違いだと菅谷氏は語る。

「当社の自社多能工の存在は、事業の収益性をさらに高めて、現場管理まで社員職人がフォローすることで経験の浅い営業社員の成長を推進するものです。その前提としては、多能工が効率的に稼働できるだけの現場数が必要です。多能工を育てたら、水廻りが売れて業績が上がる」のではなく、多能工育成の前に水廻り改修が安定的に集客・受注できる状態「がないと、そもそも自社施工体制は維持できないし、職人も育ちません。」（菅谷氏コメント）

菅谷氏曰く、水廻りリフォームが安定的に確保できるマーケティング体制を確立することが最優先なのだそう。

リフォーム激戦時代を勝ち残る、 中小企業の究極のコスト優位戦略

**大手量販店にも負けない集客力と、
安定した収益性 & 成長性の両立**

**水廻りリフォーム専門業態
自社多能工活用モデル**

「今さら水廻りリ
競合だらけで儲
そんなふうと思
水廻りリフォーム業態は
依然として高い集客力を持つ
リフォーム事業への参入業者の増加や
顧客世代層の変化（リフォーム需要世代
は団塊世代→団塊ジュニア世代へ）、さら
に新型コロナウイルス以降の消費者行動の変化に
よって、多くのリフォーム会社にとって
集客」は大きな経営課題となった。

そのような環境においてもなお、高い
新規集客力を維持しているリフォーム業
態の代表的な例が、材工パックによる
「明瞭価格」と「手軽さ」を全面に出した
水廻りリフォーム業態である。住宅リ
フォームのマーケットの中でも最も市場
規模の大きなカテゴリーであることに加え
て、パック価格の訴求による「安さ感」の
訴求（「安売り」ではない！）や、物販のよ
うに割引セール等の企画打ち出して消
費の喚起を図れる点などがその要因だ。

また、住設機器は自社ショールームに
展示することもできるため、チラシや
ホームページの掲載商品はお店で実物
が見られます。」といった来店誘導に繋

そんなふうに思っていないですか？

「リフォーム事業？
からないでしょ。」
「っていませんか？」
げやすい点も、高い集客力を可能にする要素となっている。
今後さらに競争が激化する市場において、売上のスタート地点である集客を制する上では、新規顧客との接点づくりの意味でも、集客力が高い業態に取り組むことが重要であることは明白だろう。

**地域一番クラスの有力企業
も、成長戦略として水廻り業
態を続々出店！**

実際のところ、この数年で業績を上げている地域トップ企業や有力企業の多くが、水廻りリフォーム業態の起ち上げ・出店を加速させている。例えば、東北地方でリフォーム売上高連続ナンバーワンを誇る株式会社オノやは、従来からの強みであるデザインリフォーム業態を確実に成長させる一方で、水廻りリフォーム専門店「ラクイエ」を同じ商圏にオープンして、リーズナブルな「明瞭コミミ価格」の水廻り材工パック商品でさらなる新規顧客のニーズを獲得した。

今後さらに競争が激化する市場において、売上のスタート地点である集客を制する上では、新規顧客との接点づくりの意味でも、集客力が高い業態に取り組むことが重要であることは明白だろう。

**地域一番クラスの有力企業
も、成長戦略として水廻り業
態を続々出店！**

実際のところ、この数年で業績を上げている地域トップ企業や有力企業が多くが、水廻りリフォーム業態の起ち上げ・出店を加速させている。例えば、東北地方でリフォーム売上高連続ナンバーワンを誇る株式会社オノやは、従来からの強みであるデザインリフォーム業態を確実に成長させる一方で、水廻りリフォーム専門店「ラクイエ」を同じ商圏にオープンして、リーズナブルな「明瞭コミコミ価格」の水廻り材工パック商品でさらなる新規顧客のニーズを獲得した。

水廻りリフォーム業態は依然として高い集客力を持つ

リフォーム事業への参入業者の増加や顧客世代層の変化（リフォーム需要世代は団塊世代→団塊ジュニア世代へ）、さらに新型コロナウイルス以降の消費者行動の変化によつて、多くのリフォーム会社にとつて「集客」は大きな経営課題となつた。

そのような環境においてもなお、高い新規集客力を維持しているリフォーム業態の代表的な例が、材工パックによる「明瞭価格」と「手軽さ」を全面に出した水廻りリフォーム業態である。住宅リフォームのマーケットの中でも最も市場規模の大きなカテゴリーであることに加え、パック価格の訴求による「安さ感」の訴求（「安売り」ではない）や、物販のように割引セール等の企画打ち出して消費の喚起を図れる点などがその要因だ。

また、住設機器は自社ショールームに展示することもできるため、チラシやホームページの掲載商品はお店で実物が見られます」といった来店誘導に繋

今後さらに競争が激化する市場において、売上のスタート地点である集客を制する上では、新規顧客との接点づくりの意味でも、集客力が高い業態に取り組むことが重要であることは明白だろう。

**地域一番クラスの有力企業
も、成長戦略として水廻り業
態を続々出店！**

実際のところ、この数年で業績を上げている地域トップ企業や有力企業が多くが、水廻りリフォーム業態の起ち上げ・出店を加速させている。例えば、東北地方でリフォーム売上高連続ナンバーワンを誇る株式会社オノやは、従来からの強みであるデザインリフォーム業態を確実に成長させる一方で、水廻りリフォーム専門店「ラクイエ」を同じ商圏にオープンして、リーズナブルな「明瞭コミコミ価格」の水廻り材工パック商品でさらなる新規顧客のニーズを獲得した。

「マーケティング戦略」と「自社施工」

2日目
メーカー

組立

¥70,000
¥70,000
¥70,000
1
¥0

! 儲か

上の粗利を達成」といったためざましい成長を遂げるようになったことである。

水廻り業態“勝ち組企業”の マーケティング戦略

水廻りリフォームの案件数が増えなければ、いくら自社多能工を育てても、活かすことはできない。そのため、成功企業はまず 安定した集客の仕組みづくりに着手する。

一般リフォーム会社 キッチンリフォーム 工期3日～ 施工原価			
日数 業者		1日目	
↑ 時間軸 ↓		大工	設備
8:30	～ 9:00	養生	養生
9:00	～ 9:30	家具移動	ガス会社確認
9:30	～ 10:00		配管切り離し
10:00	～ 10:30		
10:30	～ 11:00		
11:00	～ 11:30		
11:30	～ 12:00	休憩	休憩
12:00	～ 12:30	休憩	休憩
12:30	～ 13:00	下地づくり	給排水
13:00	～ 13:30		
13:30	～ 14:00		
14:00	～ 14:30		
14:30	～ 15:00	パネル貼り	ガラ出し
15:00	～ 15:30		
15:30	～ 16:00		
16:00	～ 16:30		
16:30	～ 17:00	清掃	清掃
17:00	～ 17:30		

原価 合計	¥221,000	¥131,000	
職人代		¥25,000	¥30,000
単価		¥25,000	¥30,000
人工		1	1
材料代合計		¥32,000	
材料 費目	養生	¥2,000	ク
	給排水管	¥2,000	香
	見切りキッド	¥5,000	
	(接着剤、テープ、見切り材)		
	コンパネ (下地)	¥5,000	
	キッチンパネル	¥15,000	
	サード化粧材	¥3,000	

一般リフォーム会社 キッチンリフォーム 工期3日～ 施工原価			
日数 業者		1日目	
↑ 時間軸 ↓		大工	設備
8:30	～ 9:00	養生	養生
9:00	～ 9:30	家具移動	ガス会社確認
9:30	～ 10:00		配管切り離し
10:00	～ 10:30		
10:30	～ 11:00		
11:00	～ 11:30		
11:30	～ 12:00	休憩	休憩
12:00	～ 12:30	休憩	休憩
12:30	～ 13:00	下地づくり	給排水
13:00	～ 13:30		
13:30	～ 14:00		
14:00	～ 14:30		
14:30	～ 15:00	パネル貼り	ガラ出し
15:00	～ 15:30		
15:30	～ 16:00		
16:00	～ 16:30		
16:30	～ 17:00	清掃	清掃
17:00	～ 17:30		

原価 合計	¥221,000	¥131,000	
職人代		¥25,000	¥30,000
単価		¥25,000	¥30,000
人工		1	1
材料代合計		¥32,000	
材料 費目	養生	¥2,000	ク
	給排水管	¥2,000	香
	見切りキッド	¥5,000	
	(接着剤、テープ、見切り材)		
	コンパネ (下地)	¥5,000	
	キッチンパネル	¥15,000	
	サード化粧材	¥3,000	

上の粗利を達成」といったためざましい成長を遂げるようになったことである。

水廻り業態“勝ち組企業”の マーケティング戦略

水廻りリフォームの案件数が増えなければ、いくら自社多能工を育てても、活かすことはできない。そのため、成功企業はまず 安定した集客の仕組みづくりに着手する。

自社水廻り多能工による キッチンリフォーム工事 工期2日 施工原価約15万円							
日数		1日目		2日目			
業者		自社多能工①	自社多能工②	自社多能工③	自社多能工④		
8:30 ~ 9:00	養生	養生	養生	組立	組立		
9:00 ~ 9:30	家具移動	ガス会社確認	ガス会社確認				
9:30 ~ 10:00	解体	配管切り離し	配管切り離し				
10:00 ~ 10:30	・天板外し ・戸棚	電気工事 (換気扇解体と同時並行)	電気工事 (換気扇解体と同時並行)				
10:30 ~ 11:00	・換気扇解体 ・壁面						
11:00 ~ 11:30	休憩	休憩	休憩	休憩	休憩		
11:30 ~ 12:00	休憩	休憩	休憩	休憩	休憩		
12:00 ~ 12:30	休憩	休憩	休憩	休憩	休憩		
12:30 ~ 13:00	下地づくり	給排水	給排水	廃材バラシ	電気 コーキング		
13:00 ~ 13:30							
13:30 ~ 14:00							
14:00 ~ 14:30							
14:30 ~ 15:00	パネル貼り	ガラ出し	ガラ出し	清掃	清掃		
15:00 ~ 15:30							
15:30 ~ 16:00							
16:00 ~ 16:30							
16:30 ~ 17:00	清掃	清掃	清掃	引き渡し 取扱説明	引き渡し 取扱説明		
17:00 ~ 17:30							
原価合計	¥156,000	¥92,000		¥64,000			
職人代	¥30,000	¥30,000	¥30,000	¥30,000	¥30,000		
単価	¥30,000	¥30,000	¥30,000	¥30,000	¥30,000		
人工	1	1	1	1	1		
材料代合計	¥32,000		¥4,000				
材料費目	養生	¥2,000	ケール	¥2,000	¥2,000		
	給排水管	¥2,000	配線コネクター	¥2,000	¥2,000		
	見切りキッド	¥5,000	コーキング	¥5,000	¥5,000		
	(接着剤、テープ、見切り材)						
	コンパネ (下地)	¥5,000					
	キッチンパネル	¥15,000					
	サイド化粧材	¥3,000					

自社水廻り多能工による キッチンリフォーム工事 工期2日 施工原価約15万円							
日数		1日目		2日目			
業者		自社多能工①	自社多能工②	自社多能工③	自社多能工④		
8:30	～ 9:00	養生	養生	組立	組立		
9:00	～ 9:30	家具移動	ガス会社確認				
9:30	～ 10:00	解体	配管切り離し				
10:00	～ 10:30	・天板外し	電気工事 (換気扇解体と同時並行)				
10:30	～ 11:00	・戸棚					
11:00	～ 11:30	・換気扇解体 ・壁面					
11:30	～ 12:00	休憩	休憩	休憩	休憩		
12:00	～ 12:30	休憩	休憩	休憩	休憩		
12:30	～ 13:00	下地づくり	給排水	廃材バラシ	電気 コーキング		
13:00	～ 13:30						
13:30	～ 14:00						
14:00	～ 14:30						
14:30	～ 15:00	パネル貼り	ガラ出し	清掃	清掃		
15:00	～ 15:30						
15:30	～ 16:00						
16:00	～ 16:30						
16:30	～ 17:00	清掃	清掃	引き渡し	引き渡し		
17:00	～ 17:30			取扱説明	取扱説明		
原価合計	¥156,000	¥92,000		¥64,000			
職人代		¥30,000	¥30,000	¥30,000	¥30,000		
単価		¥30,000	¥30,000	¥30,000	¥30,000		
人工		1	1	1	1		
材料代合計		¥32,000		¥4,000			
材料費目	養生	¥2,000		ケール	¥2,000		
	給排水管	¥2,000		配線コネクター	¥2,000		
	見切りキッド	¥5,000		コーキング	¥2,000		
	(接着剤、テープ、見切り材)						
	コンパネ (下地)	¥5,000					
	キッチンパネル	¥15,000					
	サイド化粧材	¥3,000					

日数		1日目				2日目	3日目	
業者		大工	設備	解体	電気	メーカー		
8:30	～ 9:00	養生	養生	養生	養生	組立	内装	
9:00	～ 9:30	家具移動	ガス会社確認	家具移動	ガス会社確認			
9:30	～ 10:00		配管切り離し	解体 ・天板外し ・戸棚 ・換気扇解体 ・壁面	配管切り離し 電気工事 (電気屋解体と同時に進行)			
10:00	～ 10:30							
10:30	～ 11:00							
11:00	～ 11:30							
11:30	～ 12:00	休憩	休憩	休憩	休憩			休憩
12:00	～ 12:30	休憩	休憩	休憩	休憩			休憩
12:30	～ 13:00	下地づくり	給排水					
13:00	～ 13:30							
13:30	～ 14:00							
14:00	～ 14:30							
14:30	～ 15:00	パネル貼り	ガラ出し					
15:00	～ 15:30							
15:30	～ 16:00							
16:00	～ 16:30							
16:30	～ 17:00							
17:00	～ 17:30	清掃	清掃	清掃	清掃			

一般リフォーム会社（外注体制）の キッチンリフォーム工事 工期3日～ 施工原価22万円～								
日数		1日目				2日目	3日目	
業者		大工	設備	解体	電気	メーカー		
【作業種別】								
8:30	～ 9:00	養生	養生	養生	養生	組立	内装	
9:00	～ 9:30	家具移動	ガス会社確認	家具移動	ガス会社確認			
9:30	～ 10:00		配管切り離し	解体 ・天板外し ・戸棚	配管切り離し			
10:00	～ 10:30			・換気扇解体 ・壁面	電気工事 (電気屋解体と同時に 行)			
10:30	～ 11:00							
11:00	～ 11:30							
11:30	～ 12:00	休憩	休憩	休憩	休憩			休憩
12:00	～ 12:30	休憩	休憩	休憩	休憩			休憩
12:30	～ 13:00	下地づくり	給排水					
13:00	～ 13:30							
13:30	～ 14:00							
14:00	～ 14:30							
14:30	～ 15:00	パネル貼り	ガラ出し					
15:00	～ 15:30							
15:30	～ 16:00							
16:00	～ 16:30							
16:30	～ 17:00							
17:00	～ 17:30	清掃	清掃	清掃	清掃			

原価 合計	¥221,000	¥131,000				¥70,000	¥20,000
職人代		¥25,000	¥30,000	¥20,000	¥20,000	¥70,000	¥20,000
単価		¥25,000	¥30,000	¥20,000	¥20,000	¥70,000	¥20,000
人工		1	1	1	1	1	1
材料代合計		¥32,000		¥4,000		¥0	¥0
材料 費目	養生	¥2,000	ケーブル	¥2,000			
	給排水管	¥2,000	配線コネクター	¥2,000			
	見切りキッド	¥5,000					
	(接着剤、テープ、見切り材)						
	コンパネ (下地)	¥5,000					
	キッチンパネル	¥15,000					
サイド化粧材	¥3,000						

日数		1日目		2日目			
業者		自社多能工①	自社多能工②	自社多能工③	自社多能工④		
8:30	～ 9:00	養生	養生	組立	組		
9:00	～ 9:30	家具移動	ガス会社確認				
9:30	～ 10:00	解体	配管切り離し				
10:00	～ 10:30	・天板外し	電気工事 (地気漏検体と同時に 行)				
10:30	～ 11:00	・戸棚					
11:00	～ 11:30	・換気扇解体 ・壁面					
11:30	～ 12:00	休憩	休憩			休憩	休憩
12:00	～ 12:30	休憩	休憩			休憩	休憩
12:30	～ 13:00						
13:00	～ 13:30	下地づくり	給排水			廃材バラシ	電気
13:30	～ 14:00			コーキ			
14:00	～ 14:30						
14:30	～ 15:00						
15:00	～ 15:30	パネル貼り	ガラ出し		清掃	引き	
15:30	～ 16:00			清掃			
16:00	～ 16:30						
16:30	～ 17:00						
17:00	～ 17:30	清掃	清掃		引き渡し 取扱説明	取 取 取	

自社水廻り多能工による キッチンリフォーム工事 工期2日 | 施工原価約15万円

日数		1日目		2日目			
業者		自社多能工①	自社多能工②	自社多能工③	自社多能工④		
〔時間割〕							
8:30	～ 9:00	養生	養生	組立	組		
9:00	～ 9:30	家具移動	ガス会社確認				
9:30	～ 10:00	解体	配管切り離し				
10:00	～ 10:30	・天板外し	電気工事 (地気漏検体と同時に 行)				
10:30	～ 11:00	・戸棚					
11:00	～ 11:30	・換気扇解体					
11:00	～ 11:30	・壁面					
11:30	～ 12:00	休憩	休憩			休憩	休憩
12:00	～ 12:30	休憩	休憩			休憩	休憩
12:30	～ 13:00						
13:00	～ 13:30			廃材バラシ	電気		
13:30	～ 14:00	下地づくり	給排水		コーキ		
14:00	～ 14:30						
14:30	～ 15:00						
15:00	～ 15:30						
15:30	～ 16:00			清掃	引き渡し		
16:00	～ 16:30	パネル貼り	ガラ出し		取捨		
16:30	～ 17:00				引き渡し		
17:00	～ 17:30	清掃	清掃		取捨		

原価 合計	¥156,000	¥92,000	¥64,000	
職人代	¥30,000	¥30,000	¥30,000	¥30,000
単価	¥30,000	¥30,000	¥30,000	¥30,000
人工	1	1	1	1
材料代合計	¥32,000	¥4,000		
材料 費目	養生	¥2,000	ケーブル	¥2,000
	給排水管	¥2,000	配線コネクタ	¥2,000
	見切りキッド	¥5,000	コーキング	
	(接着剤、テープ、見切り材)			
	コンパネ (下地)	¥5,000		
	キッチンパネル	¥15,000		
	サイド化粧材	¥3,000		

短工期・低コストだから水廻りリフォームが売れる！儲かる！

高成長リフォーム会社の事業戦略 大公開セミナー2022

水廻りリフォーム専門業態で年商8→30億円に大成長！

千葉県No.1リフォーム会社 ハウジング重兵衛の水廻り自社多能工を活かすビジネスモデルの全貌

このようなお悩みをお持ちの方はセミナーにご参加ください

- ❑100万円級のリフォームが価格競争で受注できない。
- ❑大手量販店の劇安パックや10年保証に顧客が流れる。
- ❑協力業者に原価の決定権があるため競争力が弱い。
- ❑新人営業が業者をコントロールできずに苦勞している。
- ❑自社職人を雇用しても固定費が無駄にならないか不安。
- ❑自社職人の育成方法が知りたい。

本セミナーで学べるポイント

- ポイント① 水まわりリフォームで粗利率35%を確保する商品づくりノウハウ
- ポイント② もう集客には困らない！新規集客年間500件超のマーケティング手法
- ポイント③ 短工期・高効率・高収益な「水まわり多能工職人」の採用&育成手法
- ポイント④ 新卒&未経験中途5名で1店舗3億円を達成した人材育成手法
- ポイント⑤ 10年で年商8億→30億を実現するまでの事業成長ロードマップ

本レポートでご紹介した株式会社ハウジング重兵衛の代表取締役 菅谷 重貴氏をゲストにお招きしての
オンラインセミナーにぜひお申込ください

お申込み好評受付中／別紙の開催要項をご覧ください

もう集客にも、価格競争にも困らない！

安定成長・高収益リフォーム事業へのステップ

本レポートで取り上げてきた「水廻りリフォーム専門業態×自社多能工活用モデル」に取り組もうとすると、そのステップは大きく3段階に分けられる。レポート内の菅谷氏（株式会社ハウジング重兵衛）のコメントにもあるように、自社多能工は中小リフォーム会社にとって今後の競争激化マーケットを勝ち残るための有望な一手ではあるが、その前提として「自社職人を活かせるだけの十分な案件数を確保できていなければ、育成も活用もままならない。そのため、まずは下図の「ステップ1」にあるように、専門店化によるマーケティング体制づくりが最初の一步となる。

	ステップ1 1～2年目	ステップ2 2～3年目	ステップ3 4年目～
事業のステージ	専門店化マーケティングで 水廻り案件比率を増やす	水廻り自社多能工化で 粗利率と回転率を上げる	設備販売台数アップ →スケールメリットによって 仕入コストが下がる →商品の競争力がさらに上がる →さらなる設備販売台数アップ …の「善の循環」が回る
売上高(1拠点)	2億円前後	3億円前後	3.6億円～
営業人数(1拠点)	4名	6名	7名
粗利率	30%	35%	37%
営業利益率	2～3%	6～8%	10%～
年間現調数	400～450件	600件	700件～
水廻り案件比率	50%	60～70%	70%～
重要施策	□お客様にとってわかりやすく 選びやすい材工込みの水廻り パック商品ラインナップ整備 ※品揃え商圏内1番化 ※最下限～上限価格包み込み □水廻り専門業態ホームページ と水廻りメニュー特化チラシ による専門店マーケティング ※パック商品を中心に訴求 ※“安売り”ではないが、“安さ 感”“リーズナブル感”が消費 者に伝わる販促がポイント □水廻り品揃え数商圏内1番の ショールーム店舗出店 ※商圏内1番立地の選定 ※販促と売場の一致 (チラシ、HP掲載商品は全て 店舗で実物比較できる！)	□水廻り多能工育成に着手 大工または設備職人の中途 採用から多能工化を進める パターンと、新卒や第二新卒 年代の未経験者を外部機関の 研修を通じて多能工として育 成していくパターンがある □商圏内の売上シェア拡大のた めに営業人材の採用と、積極 的な販促投資を推進 □設備販売台数増加に伴って 仕入先との交渉を実施 ※特に販売に注力するメー カーを絞って交渉すること により、起ち上げ時と比較し て大幅なコストダウンに繋 がる可能性が高まる	□自社多能工化による施工コスト ダウンを活かして、パック商品 の付加価値を高める ※例)10年延長保証付き □水廻り施工品質と完工高の 安定化のために自社多能工 の採用・育成を推進 □安定集客の基盤を強化するた めにOBリピート集客強化 ※販促コストはそれまでの新規 向けコスト比率が多い状態か らOB向け販促にシフト □メーカーや商社との交渉を通じ て“自社オリジナル仕様”の商品 開発なども可能となる

高成長リフォーム会社の事業戦略 大公開セミナー2022

講座内容& スケジュール

2022年4月22日(金)・23日(土)・25日(月)・26日(火)
オンライン開催 13:00~16:30 (ログイン開始: 12:30~)

一般価格: 税抜 10,000円 (税込 11,000円) / 一名様

会員価格: 税抜 8,000円 (税込 8,800円) / 一名様

講座

セミナー内容

第1講座

13:00

↓

13:50

成長企業100社の事例から見てきた「勝ち組リフォーム会社」の業態戦略

ポイント① 集客好調企業はマーケティング手法をこう変えていた!

ポイント② 人材が集まり、育って、定着する会社に共通するビジネスモデル発想

ポイント③ お金のかけ方もこんなに違う!?これが高成長企業の収支構造だ!

株式会社 船井総合研究所 リフォーム支援部 Reformビジネスグループ
マネージャー 齋藤 勇人

専門領域は住宅リフォーム事業の新規参入および活性化コンサルティング。
現在は全国各地の地域1番店や有力リフォーム会社において、成熟マーケットで勝ち残るためのビジネスモデル
転換を数多くプロデュースしている。その他、異業種(住宅、不動産、建材卸、専門工事業)からのリフォーム
事業新規参入や、集客不振企業のマーケティング活性化(WEB)、営業組織マネジメント改善などの領域
においても多数の実績がある。



第2講座

14:00

↓

14:50

10年で年商8億→30億、当社が「水まわりリフォーム」で業績を上げ続けている方法と秘訣

ポイント① 安定した新規集客の基盤は「立地選定」・「店舗づくり」・「販促投資」

ポイント② 大手量販店にも負けない価格力でも高粗利なパック商品の作り方

ポイント③ 儲かる・人が育つ! 自社多能工の育て方と施工体制のつくり方

株式会社 ハウジング重兵衛 代表取締役社長 菅谷 重貴 氏

大学卒業後、新築営業や不動産営業を経て、2011年に家業であるハウジング重兵衛に入社。
最初の1年は職人として現場で働き、2012年に常務に就任。水廻りリフォーム専門業態の起ち上げや
積極的な人材採用・店舗展開などを推進して同社の成長を牽引した。2019年には6代目社長に就任
して、新築事業や塗装事業、リノベーション事業などの多角化経営を加速させ、2021年にはリフォーム
売上高で千葉県No.1を達成。現在も積極的な成長戦略に取り組んでいる。



ゲスト 講師

第3講座

15:00

↓

16:00

お客様が集まる・人が育つ・収益が上がる! 成功企業のビジネスモデルを徹底解剖

ポイント① 粗利率35%を実現する商品設計手法

ポイント② 集客に困らない最新マーケティング手法

ポイント③ 未経験・新卒営業を半年で1人前にする営業の仕組みづくり

株式会社 船井総合研究所 リフォーム支援部 Reformビジネスグループ
Reformビジネスチーム リーダー 矢川 魁人

専門はリフォーム事業向けのコンサルティング。専門工事業からのリフォーム事業新規参入や活性化支援など
に30社以上携わり、戦略立案から実務支援まで多面的にサポートしている。
特に、水廻りリフォーム専門店 (FAST-Reform) の立ち上げ支援を中心に日々コンサルティングを行っており、
最近では、WEBサイトを活用したリフォーム集客のサポートまでコンサルティング領域を広げて、成功事例
をプロデュースしている。



まとめ講座
16:00

↓

水まわりリフォーム事業で成長する会社・伸び悩む会社の分かれ目とは?

株式会社 船井総合研究所 リフォーム支援部 Reformビジネスグループ
マネージャー 齋藤 勇人

セミナーに参加する>>



高成長リフォーム会社の事業戦略 大公開セミナー2022

開催要項

※全日程とも内容は同じです。ご都合のよい日程をお選びください。

オンラインにてご参加

お申込期限：4月18日(月)

2022年4月22日(金) 【開始】13:00 ▶ 【終了】16:30 (ログイン開始12:30より)

オンラインにてご参加

お申込期限：4月19日(火)

2022年4月23日(土) 【開始】13:00 ▶ 【終了】16:30 (ログイン開始12:30より)

オンラインにてご参加

お申込期限：4月21日(木)

2022年4月25日(月) 【開始】13:00 ▶ 【終了】16:30 (ログイン開始12:30より)

オンラインにてご参加

お申込期限：4月22日(金)

2022年4月26日(火) 【開始】13:00 ▶ 【終了】16:30 (ログイン開始12:30より)

本講座はオンライン受講となっております。

諸事情により受講いただけない場合がございます。ご了承ください。

オンラインミーティングツール「Zoom」を使用いたします。Zoomご参加方法の詳細は「船井総研 WEB参加」で検索

一般価格 税抜 10,000円 (税込 **11,000円**) / 一名様

会員価格 税抜 8,000円 (税込 **8,800円**) / 一名様

●お支払いが、クレジットの場合はお申込み手続き完了後の案内(メール)をもって、セミナー受付とさせていただきます。銀行振込の場合はご入金確認後、お送りする案内(メール)をもってセミナー受付とさせていただきます。●銀行振込の方は、税込金額でのお振込みをお願いいたします。お振込みいただいたにも関わらずメールがお手元に届かない場合や、セミナー開催4日前までにお振込みできない場合は、事前にご連絡ください。なお、ご入金を確認できない場合は、お申込みを取消させていただく場合がございます。●ご参加を取り消される場合は、開催3日前まではマイページよりキャンセルをお願い致します。下記船井総研セミナー事務局宛にメールにてご連絡ください。尚、ご参加料金の50%を、当日の欠席は100%をキャンセル料として申し受けますのでご注意ください。

●会員価格は、各種経営研究会・経営フォーラム、および社長onlineプレミアムプラン(旧:FUNAIメンバーズPlus)へご入会中のお客様のお申込に適用となります。

お申込み
方法

下記QRコードよりお申込みください。クレジット決済、銀行振込が可能です。受講票はWEB上でご確認いただけます。

または、船井総研ホームページ(www.funaisoken.co.jp)、右上検索窓にお問い合わせNo.の数字6桁 084956 を入力、検索ください。

お問合わせ

明日のグレートカンパニーを創る
Funai Soken 株式会社 船井総合研究所

船井総研セミナー事務局 **E-mail : seminar271@funaisoken.co.jp**

【TEL】0120-964-000 (平日9:30~17:30) ●申込みに関するお問合せ：横田 ●内容に関するお問合せ：矢川

※お申込みに関してのよくあるご質問は「船井総研 FAQ」と検索してご確認ください。

お申込みはこちらからお願いいたします

4月22日(金) オンライン
申込締切日 4月 18日(月)

4月23日(土) オンライン
申込締切日 4月 19日(火)

4月25日(月) オンライン
申込締切日 4月 21日(木)

4月26日(火) オンライン
申込締切日 4月 22日(金)

セミナーに参加する>>

