型高収益リフォーム事業に興味ある

900万戸超(国内戸建て40%)の 築古、戸建てを狙え!

[会員価格] 舰拔8,000円 (税込 <mark>8,800</mark>円)/一名様

不们的。但是一种多一种多种

-トSUUMO工務店西濃ランキング



明日のグレートカンパニーを創る Funai Soken

1500万円戸建リノベーション新規参入セミナー

お問い合わせNo.S074231

20-964-000

平日 9:30~17:30

k式会社 船井総合研究所 〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研 大阪本社ビル お申し込みに関するお問い合わせ:横田 内容に関するお問い合わせ:阪口

新型コロナウイルス感染症に罹患された皆さま、および関係者の皆さまに心よりお見舞い申し上げます

ウッドショック対策!コロナ禍適応!戸建てリノベ事業立ち上げ成功事例レポート



"戸建リノベーション専門店" 事業に参入し、

立ち上げ一年で年間3億円受注ができた秘話

これほど短期間で、スムーズに 毎月コンスタントに安定受注できる とは思いませんでした。

Special Interview



株式会社森住建 代表取締役 森浩幸氏

岐阜市に初めて**戸建てリノベー**ションのモデルハウスをオープンしました。コロナ禍でしたが毎月2000 ~3000万円を安定受注しています。

「戸建てリノベーション専門店」の

競合も少なく、**やってよかった**と 本当に思っています。 2

「住宅リフォーム事業の収益が悪い」 ことに悩んでいました。

100年以上続く大工の家系に生まれ、 2002年に会社設立後、注文住宅で業績 を伸ばし、**今では岐阜西濃エリアでは、 10年連続して新築戸建て着工数1位**です。



そのような中で、年々、お引渡し後のリフォーム相談が増え、また地元では注文住宅の他にリフォーム事業もしていました。

そこで、3年ほど前に住宅リフォーム事業でも、地域一番を目指すことを決め、本格的に展開を始めました。ところが収益性の悪さに頭を抱えることになってしまいました。

単価が低いわりには競合会社が多く、相見積りばかりで値 引きをしなければ受注できません。営業社員も忙しいわりに は注文住宅事業と比べると成果が低いので給与が増えません。

このままでは続かない・・・。本当に悩んでいました。

低い 参入障壁 競争 数多い 参入企業

戸建てリノベーション専門店立ち上げ のための決意と行動!

そのようなときに、戸建てリノベーション専門店で業績を伸ばす会社を知り、外部コンサルタントとも相談をしながら、立ち上げを決めました。決め手は次のことでした。

決め手①:需要が大きくこれからも拡大する

決め手②:<u>競合会社が少ない</u>

決め手③:**受注単価が高く**、生産性を高められる

それから3つの目標を立てました。

目標①:住宅リフォーム事業で<u>地域一番店になる</u>!

目標②:<u>戸建てリノベーション</u>専門店を立ち上げる

目標③:**高生産性の住宅リフォーム事業**にする!

目標①:これから住宅リフォーム事業 で地域一番店になる!

そのために**注文住宅事業で培ってきた設計力や施工力が活**

かせて、競合会社が少ない

戸建てリノベーション事業 を選びました。 **リフォーム会社** 施工技術力で やや高いハードル

工務店・住宅会社 リフォームへの敬遠意識

「非競争ビジネス」

目標②:戸建てリノベーション専門店 を立ち上げる

戸建てリノベーション事業を注文住宅やそれまでの住宅リフォーム事業とは切り離し、専門店として立ち上げました。 なぜ、専門化させたのか、には3つの理由があり、

<u>(1)競合が少ない</u>

住宅リフォーム事業は飽和状態と言えるほど競合が多いです。しかし"戸建てリノベ専門店"を謳う企業は少なく、相見積りが少ない。また、仮にあったしても提案力と施工力で優位性を保てると考えました。





<u>(2)大きな需要、これからも拡大</u>

日本の木造戸建ては、**築35年以上が 900万戸以上あり全体の約40%です**。さらに、これからも増え続けます。

(3) 注文住宅の提案力と施工力を活かせる

リフォーム会社の多くは、戸建てリノベ のような耐震・断熱性を高め、間取りも変 えるリフォームは苦手にすると思いました。



そこで、<u>事業部存続の為、社員の為、お客様の幸せと</u> <u>笑顔の為に専門店立ち上げの決断</u>をしました。

実際、立ち上げ後は、コロナ禍でしたが集客数も毎月安定 し、新築の注文住宅事業と比べても競合が少なく、思ってい た以上に、**戸建てリノベーション事業の手ごたえを感じてい** ます。

リフォーム予算1000万円帯 集客数	99件
受注額	3.3億円
Ave契約金額	1375万円
契約率	24%

*リノベMHオープン後、16ケ月間の累計実績。

目標③:高生産性の 住宅リフォーム事業にする!

従来のリフォーム事業では収益性が低いことに悩みましたので、社員のためにも生産性を高めたいと考え、**営業ツール**やスピード診断システムなどの整備を進めました。



森住建様 営業ツール

個人の営業力に頼るのではなく、 仕組みで受注ができる環境を整 えました。 6

◆リフォーム事業はまだまだ成長できる未来が見える! 岐阜で一番店になるために!

住宅着工棟数の減少など、新築住宅には逆風が吹きますが、「築 古戸建て」や増え続ける「空き家」を対象とする
リノベーション事業で 成果がでましたので、社内の雰囲気も上がってきています!

また、我々のエリア (岐阜市) でも空き家が増え続けていますが、地域の社会問題を解決していく事業としても考えていきたいと思っています。いいスタートが切れましたので、新築の注文住宅事業と**戸建て**リノベーションを軸としたリフォーム事業の**2本柱**で、積極的な住宅事業の展開を進め、総合的な地域一番を狙っていこうと
考えています。



「家創りを通して家族の笑顔と幸せを創る事」

家族みんなが帰りたくなる家、戻りたくなる家、 子供たちが成長し巣立っていく家。

だから、家族の絆を育む家創りがしたい。

「100人いたら100通りの幸せが育つ家づくり」

お客様が笑顔で暮らせる場所・空間を造るのが 森住建の仕事です。

そして、自主的に働ける環境を作り、皆が切磋琢磨できる環境をつくりたい。だからこそ、**注文住宅、住宅リフォームとも地域一番店になりたい**。

株式会社森住建 代表取締役 森 浩幸

戸建てリノベーション専門店で 1店舗3億円つくるために

ここまで株式会社森住建 森浩幸 社長の立ち上げ成功企業レポートをお読みいただきましたが、いかがでしょうか? 当日のセミナーでは、こちらに掲載しきれない情報や、森住建様より成功のポイントを包み隠さずにお話いただく予定ですので、皆様のセミナーご視聴をお待ちしております。 では、ここからはリノベーション事業の業界背景や成功事例企業について、ご紹介をしていきたいと思います。



船井総合研究所リフォーム支援部 リノベビジネスチーム チーフコンサルタント **味園 健治**

業界背景から読み解く、リノベーションマーケット

戸建て住宅の総ストック数2,500万戸の4割を占める

約1,000万戸の築38年以上の建物がターゲットという潤沢なマーケットがあること。加えて戸建リノベーションとなると建築知識が必要で参入企業が少ない**超ブルーオーシャンマーケット!**

リフォーム会社 施工技術力で やや高いハードル

工務店・住宅会社リフォームへの敬遠



チャンス! ブルーオーシャン市場

左記の理由からまだ参入企業 は少ないが、うちは違うと思 われた方、チャンスです。

新規参入企業が少なく競合が少ないこともあり、現調契約率90%を 実現される会社様も続出!

リノベーション事業参入により、新規顧客の開拓

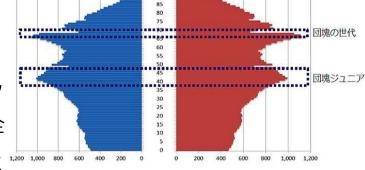
戸建てリノベーション事業を立ち上げるにあたり重要なポイントは、 ターゲットを明確にするということです。**新築客層、建て替え客層、**

リノベーション客層をしっかりと見極めなければ、既存事業の集客

や売上を圧迫しかねません。 増改築リノベーションでは、

人口のボリュームゾーンで

ある40代~50代をターゲットとしており、新築事業とは全



く**違うマーケット**を抑えるこ 1,200 1,000 800 000

とができますので、新築住宅事業とは**別に売上をプラスオン**させる ことができます。

建築知識不要の仕組み化をすること

リノベーションとなると**建築知識**がいるのではないか?などを懸念される経営者様が多くいますが、**未経験**でも営業できるように**仕組み 化**をしており、**耐震や断熱の知識集**などのツールやマニュアルをすべて用意し、簡単に契約まで取れるようになっております。

また、リノベーション業界では定額制の導入や対応できる会社様も少ないので、**価格勝負に巻き込まれることなく**高い粗利率での受注が可能となっています。



住宅会社様からもリフォーム会社様からも全国で成功企業が続々と生まれています!

T社様(住宅·不動産会社)

売上 13億円+リノベーション事業3.2億円

商圏 福井県福井市・坂井市(人口:35万人)

断熱リノベーションモデルハウスで営業設計兼任一人で1.4億円





新築・分譲・不動産を中心に年間13 億円売上でOBメンテナンスなど小工 事ばかりだったリフォーム事業が、戸 建てリノベーション担当専任化でたっ た2人で初年度売上3億円を達成。

F社様(住宅会社)

売上 15億円+リノベーション事業3.6億円

商圏 岐阜県高山市・飛騨市(人口:13万人)

積極的なモデルハウス展開でマーケットシェア20%超のびつくり事例





注文住宅・定額制デザイン住宅・ローコスト住宅を展開する住宅会社が商圏人口13万人の超閉鎖商圏の田舎町で、リノベーションだけで3.4億円(シェア20%)を受注!

E社様(住宅会社)

売上 2億円+リノベーション事業2.4億円

商圈 京都府舞鶴市(人口:8万人)

人口8万人の狭小商圏で大型リフォーム商品の年間2.5億円受注を達成!





新築事業年間6棟の住宅会社様が、2019年3月にリノベーションモデルハウスをオープンし累計340組集客。パート社員だけで、初年度で受注額2億円達成し、多拠点モデルハウス展開で4億円を目指す。



住宅会社様からもリフォーム会社様からも全国で成功企業が続々と生まれています!

M社様(住宅会社+リフォーム会社)

売上 24億円+リノベーション事業3,2億円

商圈 岐阜県岐阜市(40万人)

リノベーションモデルハウスで300組以上を集客し、初年度3.2億円超を受注!





新築事業とリフォーム事業を展開する住宅会社様が、リノベーション専門店を立ち上げ、既存事業の売上をそのままにプラス3.2億円達成!多拠点化で10億円を目指す!

O社様(リフォーム会社)

売上 初年度50億円(内1000万円以上18億円)

商圏 福島県・仙台・宇都宮(人口:約400万人)

ショールーム×モデルハウスの合わせ技、モデルハウス展開で、800万円以上リフォーム18億円※売上構成比率脅威の36%





年間50億円のリフォーム会社様が、1店舗で年間4.5 億円のショールームに、リノベーションモデルハウス 付加で1000万円以上のリフォームをプラス年間3億円。 現在ショールーム8店舗、リノベーションモデルハウ ス6棟所有し、リノベーション事業で18億円の実績!

K社様(住宅会社)

売上 9億円+リノベーション事業 2.7億円

商圈 三重県松坂市(人口:16.4万人)

リノベーション営業・施工未経験の社員だけで初年度2.7億円を受注!





注文住宅系の会社様が、将来の住宅着工棟数に備えてリノベーション事業参入し、未経験社員だけで受注できる家づくり勉強会システムを実施し、初年度2.7億円の実績!



住宅会社様からもリフォーム会社様からも全国で成功企業が続々と生まれています!

N社様(住宅会社)

売上 6億円(リノベーション事業4億円)

商圏 新潟県新潟市東区・中央区(30万人)

注文住宅事業と兼任でリノベーション事業立ち上げ初年度4億円を受注!





新築事業を中心に6億円の実績を上げる 注文住宅系の工務店が、2019年リノ ベーション事業に参入し、初年度4億円 の受注を上げる超びっくり事例!

S社様 (建設会社)

売上 初年度18億円+リノベーション事業初年度2.0億円ペース

商圈 佐賀県鳥栖市+周辺(人口:7.6万人+15万人)

コロナ禍の事業立ち上げから4ヵ月で約1億円の受注を達成!





リフォーム売上0円の建設会社様が リノベーションモデルハウスOPENたった の4ヶ月で1億円受注。新規参入1年で2.4 億円ペース!モデルハウス2棟目展開で商 圏人口30万人3億円を目指す!

S社様(リフォーム会社)

売上 5.6億円+リノベーション事業部:1.8億円ペース

商圈 青森県八戸市(人口:26万人)

モデルハウスOPENから2か月で2500万円のスピード受注を達成!





リフォーム売上5億円の地域一番店クラスの リフォーム会社様が、リノベーションモデ ルハウス集客で、1000万円予算集客が、 10件/年⇒50件/3ヶ月に増加! OPEN3ヶ月 で受注5400万円(5件) 平均単価1080万円

上げ成功事例レポート

場であることを体感していたとなる超ブルーオーシャン市案件化すればほとんど契約社様が出てきていることや、 ご参加ください。 を使って大型リフォームを受させていただくのは、坪単価 だけるセミナーになっていま ず成果をあげられている会従って、新築の営業とかわら 注しようというものです。 興味がございましたら、ぜひ のは、坪単価な々がご提案

で感じていることは、住宅会として携わらせていただく中 社にとってリフォーム事業の参 低さなどから抵抗があること の立ち上げをコンサルタント 戸建てリノベーションビジネス 入は、激しい競争や生産性の



1500万円戸建てリノベーションセミナ

3日間 限定! 2021年

回

8月3日(火) ・8月7日(土) ・8月5日 (木) 13:00~16:30 (ログイン開始12:30~)

参入障壁「商品」「集客」「営業」の すべて解決します!























建築知識不要の 現場調査システム

成功のポイント

- ①他者競合の少ないブルーオーシャンマーケットを攻める
- ②ターゲットを見極めた集客・商品・営業の連動した戦略
- 13 ③現調契約率70%超営業システムを実現するツール・マニュアル導入

スケジュール管理営業

これを聞けば、あなたも戸建リノベーション専門店ができる!

競合少ε拡大市場で伸ばすブルーオーシャン空白マーク

初年度 パーション専

講演内容& スケジュール 2021年 8月3日(火)・8月5日(木) ・8月7日(+)

オンライン講座

13:00~16:30 (ログイン開始12:30~)

1500万円戸建リノベーション新規参入セミナー

受講料

-般価格 税抜10,000円 (税込11,000円) /--名様

会員価格 **税抜8,000円 (税込8,800円)** /一名様

戸建てリノベーション事業で地域一番店を目指す戦略解説!

第┃講座

ポイント これから伸びる戸建てリノベーションマーケットの捉え方と読み方

ボイント 住宅会社が大型リフォーム事業で業績を伸ばすビジネスモデル 味園 健治 株式会社船井総合研究所 リノベビジネスチーム

チーフコンサルタント



業立ち上げ戦略



ポイント 戸建てリノベーション事業を立ち上げた背景と狙い

ポイント 立ち上げを成功させるために感じた課題と解決法

ポイント 立ち上げ後、一年を経過して今、感じていることと目指すこと

森 浩幸氏

株式会社森住建 代表取締役



第2講座

ポイント 契約率20%を超える営業手法のポイント解説

ポイント 1500万円を超える大型リフォーム営業の成約事例紹介

ポイント 若手営業マンに成果を上げさせるためのサポート

髙﨑 順治氏 誰師

株式会社森住建 リノベーション事業部 リーダー



リノベーション事業成功のポイント

第3講座

ポイント 儲かる戸建てリノベーション専門店の解説と収益構造

ポイント 森住建様の立ち上げが順調に進められた理由

阪口 和輝

株式会社船井総合研究所 リノベビジネスチーム



第4講座

申込方法

吉川 顕 株式会社船井総合研究所 リノベビジネスチーム

お申込みは今すぐ右のQRコードから! (スマホカメラで読み取れます)

右記のQRコードを読み取りいただき、WEBページのお申込み フォームよりお申込みくださいませ。

WEBページにはもっと詳しい内容と 特典が付いておりますので、ぜひご覧ください。

船井総研 リノベーション

Web開催 8月3日(火) お申込締切日 7月30日(金)

Web開催 8月5日(木) お申込締切日 8月1日(日)

8月7日(土) お申込締切日 8月3日(火)



