

これを聞けば、ナーシングホーム経営が分かる!

事業設計から訪問看護師の採用、
マーケティング手法まで、
事例をもとにした成功のルールを

限定公開!

ナーシングホーム新規開設セミナー

講座内容&
スケジュール

WEB開催 2021年 4月19日・21日・27日・2021年 5月7日
時間 13:00~15:00 (ログイン開始12:30~)

講座	内容	講師
第1講座	施設ビジネスの時流と ナーシングホームモデル	株式会社 船井総合研究所 地域包括ケア支援部 地域包括ケアグループ 介護チーム リーダー 管野 好孝
実践企業の 特別講演 第2講座	ナーシングホーム運営事例	株式会社 小谷設計 取締役副社長 高木 悠氏
第3講座	ナーシングホーム立上げの手順と 収益化の手法	株式会社 船井総合研究所 地域包括ケア支援部 地域包括ケアグループ 介護チーム 津田 和知
まとめ講座	本日のまとめ	株式会社 船井総合研究所 地域包括ケア支援部 地域包括ケアグループ 介護チーム リーダー 管野 好孝

ゲスト講演

株式会社 小谷設計 取締役副社長 高木 悠氏

四国最大規模の有料老人ホーム「野いちご 南国」(195床)、「野いちご みつばち」(170床)を運営する株式会社小谷設計の取締役副社長。都内銀行、事業再生コンサルティング会社に勤めた後、株式会社小谷設計に入社。事業活性化の手腕を発揮し、大型入居施設の入居者獲得、自社サービス導入による付加価値向上に取り組む。更なるサービス品質の向上と、将来に渡って地域から必要とされる施設づくりのため、2019年8月訪問看護事業を開始。更なる飛躍と事業拡大を志向している。



講師プロフィール



株式会社 船井総合研究所
地域包括ケア支援部
地域包括ケアグループ 介護チーム リーダー 管野 好孝

小売業の店長職を10年間経験。不振店の建て直しを得意としてマネジメント業務に携わる。船井総研入社後は、介護業界に特化し、利用者・入居者獲得、ケアマネ営業、稼働率向上などの業績アップ支援の他、人材採用、人材教育、研修などのマネジメント、組織活性化コンサルティング支援を行う。



株式会社 船井総合研究所
地域包括ケア支援部
地域包括ケアグループ 介護チーム 津田 和知

入居施設の活性化、訪問看護立ち上げ等のコンサルティングを主として行なう。船井総研入社前は、大手介護事業者の有料老人ホーム施設長として20代より勤務し、スタッフや利用者と直接関わりながら施設運営に携わった。現場と経営の橋渡し役として全国の介護事業者の支援を行っている。



介護経営レポート

経営者・経営幹部様限定

令和3年度介護報酬改定に対応
時流適応の医療・介護の連携強化型施設

医療的ニーズ・重度者対応特化の施設モデル

ナーシング
ホーム 新規開設
セミナー

月商 (40室)
2千万円

営業利益率
20%

入居率
約95%

WEB開催 2021年 4月19日・21日・27日・2021年 5月7日
時間 13:00~15:00 (ログイン開始12:30~)

- ▶ 急性増悪や看取り、癌末期、気管切開など、一般的な施設が苦手とする領域に対応!
- ▶ 在宅復帰時の受け皿のない亜急性患者にターゲティングしオンリーワン化!
- ▶ 訪問看護による医療保険報酬の算定で、介護保険サービスの利用率に依存しない収益構造を実現



特別ゲスト講師
株式会社 小谷設計
取締役副社長 高木 悠氏

詳細は中面へ

新型コロナウイルス感染症に罹患された皆さま、および関係者の皆さまに心よりお見舞い申し上げます。

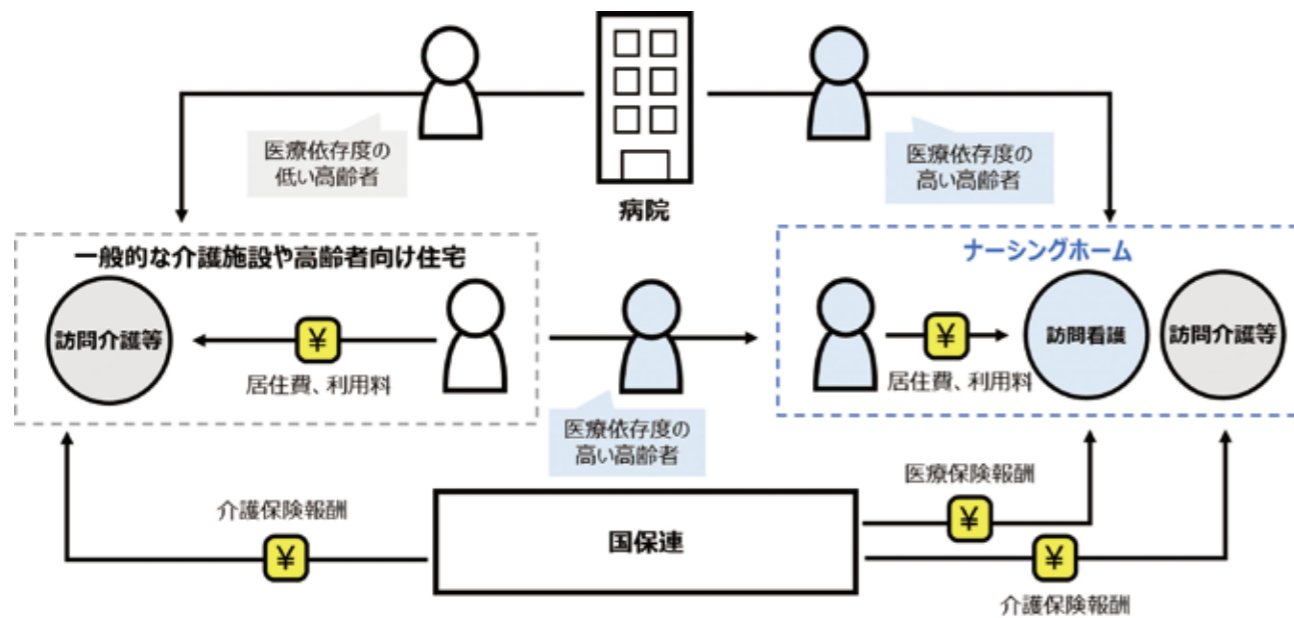
主催 明日のグレートカンパニーを創る Funai Soken TEL.0120-964-000 平日 9:30~17:30
お問い合わせNo.S073086
お申込みに関するお問合せ:中田 内容に関するお問合せ:津田 和知(ツダ カストム)
株式会社 船井総合研究所 〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研 大阪本社ビル

WEBからお申込みいただけます。(船井総研ホームページ[www.funaisoken.co.jp]右上検索窓に「お問い合わせNo.」を入力ください。) → 073086

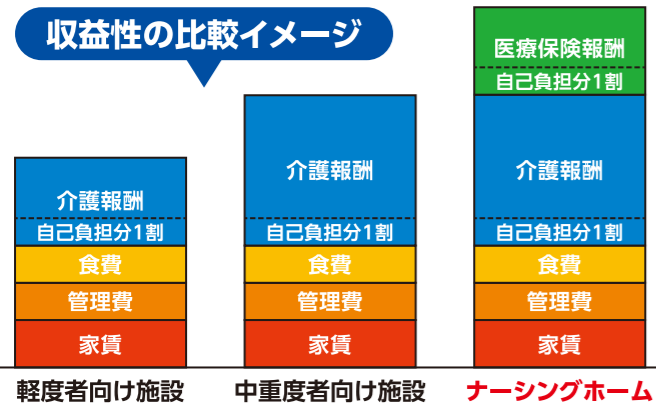
介護報酬改定で揺るがない安定性と将来性 今、最も必要とされる施設が ナーシングホームである理由

ナーシングホームとは？

入居施設に訪問看護サービスを付加することで、令和3年度の報酬改定でも取り組みが進められる「**医療と介護の連携**」を強化した施設。一般的な施設が不得意とする医療的なニーズへの対応を行い、「**退院後の受け皿**」となるとともに、医療保険報酬算定により、看護師の加配分の人件費を上回る、**高い収益性**を実現する。



収益性の比較イメージ



訪問看護の医療保険適用ルール

訪問看護について、要介護認定を受けている場合は原則、介護保険での利用が優先となりますが、下記のケースにおいては医療保険での提供と算定が認められます。

- ① 厚生労働大臣が定める疾病等の場合。
- ② 急性増悪などに該当する場合。
- ③ 精神科訪問看護指示書が交付された場合。

つまり、上記に該当する患者を受け入れることで、区分支給限度額の枠外で報酬を算定でき、利用者負担を抑えながら、看護師の加配と収益性の向上を実現することが可能になります。

ナーシングホーム運営レポート：株式会社 小谷設計 (高知県)

株式会社 小谷設計は高知県南国市で195床の住宅型有料老人ホーム、170床の住宅型有料老人ホームを運営する。いずれの施設も、通所介護と訪問介護を併設し、生活のサポートを行ってきたが、今後の介護報酬の方向性を見据え、また入居者の重度化や地域住民のニーズに対応するため、2019年、訪問看護を施設に付加することを決断した。

高木氏「これまで多くのご利用者、ご家族、ご関係者からご相談を伺ってきましたが、ご利用者が疾患を抱えていたり、ご家族が遠方にいるなどの理由で、生活継続に必要なサービスを受けられなかったり、受け入れ可能な施設が見つからないとお困りのケースが少なくありませんでした。我々の施設でも、対応ができずにお断りすることがありましたが、少しずつでも受け入れ可能な方や困っている方の力になれるようしたい。古いやり方を手放し、新しいやり方にチャレンジしていきたいと考え、訪問看護を開始することにしました」

訪問看護師は、看護師採用において最も難しい職種のひとつと言われている。だが、施設専門の訪問看護という特殊性や働きやすさ、社会性の高さを仕事の魅力として謳い、導線・受け皿両面の戦略をしかけて採用活動を行うことで、オープニングスタッフとして10名の正看護師を採用することに成功。施設の健康管理や医療処置を充実させるには十分な人員を揃えることができた。

6月に開始した採用活動が順調に完了し、8月に訪問看護ステーションの指定を受け開所。入居者向けにサービスの導入を進めていった。「訪問看護サービスの提案にあたっては、既存の自社サービスとの混乱を避けながら、関係者の理解を得るため、一定のペースで導入を進めていった」と高木氏。訪問看護の売上は毎月約200%の伸長で、区分支給限度額の影響を受けない医療保険での訪問看護の報酬は開所3ヵ月にして123万円を達成した。

入居者のケアプランを作成するケアマネージャーの多くは、看護師のアセスメントにより生活課題や医療的なニーズが見つかる、訪問看護の導入を積極的に進めたが、中には訪問看護導入の必要性が認められないケースもあった。

高木氏「訪問看護の必要性を認めなかったり、経済的な負担を懸念したりして、ケアプランに組み入れることに消極的なケアマネージャーもおられました。また、医師から、指示書発行を拒否されたり、書き方が分からないという方もおっしゃられたりと苦労は尽きませんでした。それでも看護師たちの熱量が高く、『利用者にとって必要な看護』を諦めなかったことが結果に繋がったと思います」

関係者へのアプローチを継続することで、徐々に理解を得られるようになった。ナーシングホームとして、事業のポテンシャルは限度枠を超え青天井である。今後の飛躍に期待が高まる。

事業所紹介

株式会社 小谷設計

所在地	高知市介良	設立	1980年12月
事業	有料老人ホーム、訪問介護、訪問看護、通所介護		



有料老人ホーム野いちごみつばち



有料老人ホーム野いちご南国

今、ナーシングホームが必要とされる理由

- ✓ 病床数の削減、在院日数の短縮を受け、亜急性期の在宅生活を支える機能が求められている。
- ✓ 現状、行き場のない患者の受け皿となる施設が不足している。
- ✓ 入居者獲得の競争が激化し、施設の「商品力」向上が求められている。
- ✓ 更なる人材難および人件費高騰を目前とし、事業の収益性向上の重要性が増している。

本セミナーで学べるポイント

1. ナーシングホームの**ビジネスモデル**
2. ナーシングホームの**開設の流れと事業の設計**
3. **看護師夜勤配置**を可能にする人材採用手法
4. 中重度・医療的ニーズを抱えた入居者層の**集客手法**
5. サ高住・住宅型の**ナーシングホームモデルへの転換方法**

ご入金確認後、マイページの案内をもってセミナー受付とさせていただきます。

ナーシングホーム新規開設セミナー

お問合せNo. S073086

開催要項

オンラインにてご参加

2021年 **4月19日**(月) 開始 13:00 ▶ 終了 15:00 (ログイン開始12:30より)

お申込期限: 4月15日(木)

2021年 **4月21日**(水) 開始 13:00 ▶ 終了 15:00 (ログイン開始12:30より)

お申込期限: 4月17日(土)

2021年 **4月27日**(火) 開始 13:00 ▶ 終了 15:00 (ログイン開始12:30より)

お申込期限: 4月23日(金)

2021年 **5月7日**(金) 開始 13:00 ▶ 終了 15:00 (ログイン開始12:30より)

お申込期限: 5月3日(月)

本講座はオンライン受講となっております。諸事情により受講いただけない場合がございます。ご了承ください。オンラインミーティングツール「Zoom」を使用いたします。Zoomご参加方法の詳細は「船井総研 web参加」で検索

日時・会場

受講料

一般価格 税抜 30,000円 (税込 **33,000円**) / 一名様

会員価格 税抜 24,000円 (税込 **26,400円**) / 一名様

●お支払いが、クレジットの場合はお申込み手続き完了後の案内(メール)をもって、セミナー受付とさせていただきます。銀行振込の場合はご入金確認後、お送りする案内(メール)をもってセミナー受付とさせていただきます。●銀行振込の方は、税込金額でのお振込みをお願いいたします。お振込みいただいたにも関わらずメールがお手元に届かない場合や、セミナー開催4営業日前までにお振込みできない場合は、下記お申込み担当者へご連絡ください。なお、ご入金を確認できない場合は、お申込みを取消させていただきます場合がございます。●ご参加を取り消される場合は、開催3営業日(土・日・祝除く)前まではマイページよりキャンセルをお願い致します。それ以降は下記事務局宛にメールまたはお電話にてご連絡ください。尚、ご参加料金の50%を、当日の欠席は100%をキャンセル料として申し受けますのでご注意ください。

●会員価格は、各種経営研究会・経営フォーラム、および社長onlineプレミアムプラン(旧:FUNAIメンバーズPlus)へご入会中のお客様のお申込に適用となります。

お申込方法

下記QRコードよりお申込みください。クレジット決済が可能です。受講料はWEB上でご確認いただけます。

または、船井総研ホームページ(www.funaisoken.co.jp)、右上検索窓にお問い合わせNo.073086を入力、検索ください。

お問合せ

明日のグレートカンパニーを創る **株式会社 船井総合研究所**

TEL **0120-964-000** (平日9:30~17:30)

●申込みに関するお問合せ: 中田 ●内容に関するお問合せ: 津田 和知(ツダ カズトモ)

お申込みはこちらからお願いいたします

<オンライン受講>

4月19日(月)

申込締切日 4月15日(木)

4月21日(水)

申込締切日 4月17日(土)

4月27日(火)

申込締切日 4月23日(金)

5月7日(金)

申込締切日 5月3日(月)

