

Information of Management Reform Forum

# INFORMATION

なぜ  
この会社に  
優秀な幹部が  
育つのか？

「組織のカベ」を破れ!~社員数100名超え、300名超えには必須  
新規事業を創出する優秀な幹部が  
どんどん育つ成長企業づくり

新規事業を創出する優秀幹部がどんどん育つ企業づくり

お問い合わせNo.S070094

 明日のグレートカンパニーを創る  
Fundai Soken

## 企業概要

ユーザベースは、「経済情報で、世界を変える」をミッションに、経済情報プラットフォーム「SPEEDA」と、ソーシャル経済メディア「NewsPicks」などのサービスを運営しています。

## 代表取締役Co-CEO

## 稲垣 裕介氏

大学卒業後、アビームコンサルティング株式会社に入社。プロジェクト責任者として全社システム戦略の立案、金融機関の大規模データベースの設計、構築等に従事。2008年に新野良介、梅田優祐とともにユーザベースを創業。2021年から現職。

セミナーを主催する株式会社船井総合研究所はこんな会社です！

中小・中堅企業を対象に、日本最大級の専門コンサルタントを擁する経営コンサルティング会社。

業種・テーマ別に「月次支援」「経営研究会」を両輪で実施する独自の支援スタイルをとり、「成長実行支援」「人材開発支援」「企業価値向上支援」「DX（デジタルトランスフォーメーション）支援」を通じて、社会的価値の高い「グレートカンパニー」を多く創造することをミッションとする。その現場に密着し、経営者に寄り添った実践的コンサルティング活動は様々な業種・業界経営者から高い評価を得ている。

従業員数830名（2020年4月末時点）#グループ全体1209名（2019年12月末現在）

船井総研オフィシャルサイト <https://www.funaisoken.co.jp>

## Information

右記のQRコードを読み取り頂きWEBページのお申込みフォームよりお申込みくださいませ。

セミナー情報をWEBページからご覧いただけます。

<https://www.funaisoken.co.jp/seminar/070094>

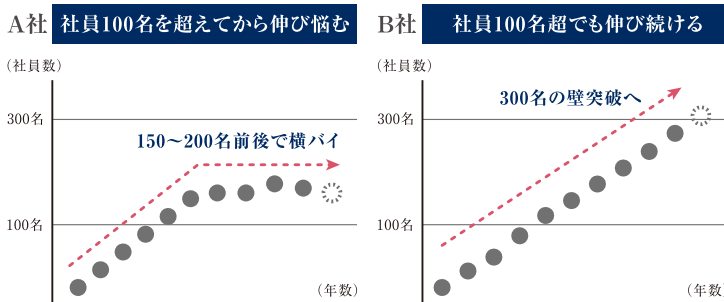


## 「組織のカベ」を破れ!~社員数100名超え、300名超えには必須 新規事業を創出する優秀な幹部が どんどん育つ成長企業づくり

【Web開催】いずれか1日をお選びください。  
2021年 4月2日(金)・7日(水) 13:00~16:30 (ログイン開始12:30より)

テーマ 「組織のカベ」を破れ! ~良い会社であれば伸び続ける~

### A社とB社 この違いは、どこにあるのか?



国内企業  
約**400万**  
社中

社員300名を  
超える企業比率 **0.2%**

社員100名を  
超える企業比率 **1.0%**

### 成長を阻む「組織(社員数)の壁」

その“壁”を破るところは何か違うのか?  
“壁”を破る企業と破れない企業の差異は何か、  
を明らかにするセミナーです。

ゲスト講師  
企業様



ユーザー数560万人! ソーシャル経済メディア「NewsPicks」でおなじみの  
**株式会社 ユーザーベース**

# UZABASE

## 社員から新規事業が創出される企業づくり

特別ゲスト



株式会社 ユーザーベース  
代表取締役Co-CEO

**稲垣 裕介氏**

株式会社 ユーザーベース企業概要

ユーザーベースは、「経済情報で、世界を変える」をミッションに、経済情報プラットフォーム「SPEEDA」と、ソーシャル経済メディア「NewsPicks」などのサービスを運営しています。

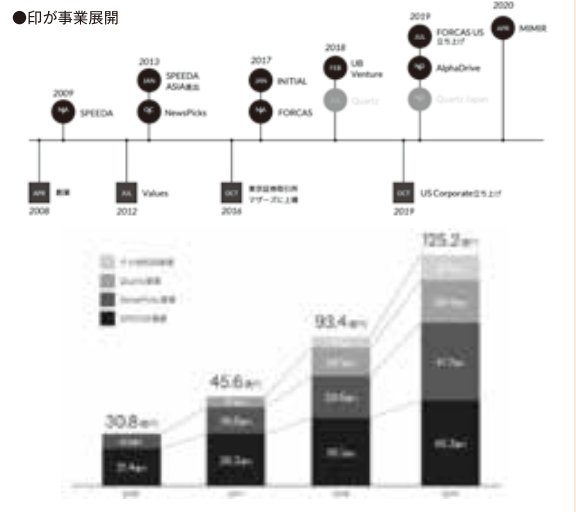
### ■ 稲垣 裕介氏 プロフィール

大学卒業後、アビームコンサルティング入社。プロジェクト責任者として全社システム戦略の立案、構築などに携わる。その経験を経て2008年、新野良介氏、梅田優祐氏とともにユーザーベース設立に共同創業者として参画し、技術部門を中心に業務統括。現在は同社の代表取締役社長(共同経営者)。

当時、BtoCの世界では、GoogleやFacebookが効率的な情報アクセスを実現しているのに、BtoBの世界は非効率なままだった。そこで「BtoBの世界で情報アクセスを効率的にしよう」という問題意識から、現在の主力事業であるBtoB向けサービスの経済情報プラットフォーム「SPEEDA(スピーダ)」が誕生。次に、BtoC向けサービスのソーシャル経済メディア「NewsPicks」を創業者の梅田を中心に2013年に立ち上げる。創業8年目の2016年に東証マザーズ上場。自由闊達な社風を重要視し、現在、創業者以外メンバーで数々の新規事業が立ち上がる。服装、勤務時間も自由なオープンマインドな社風で優秀な幹部が育つ企業づくりに成功している。

創業12年で  
創業メンバー以外の社員から  
続々と新規事業が創出

創業者の3人のチーム経営からさらに輪を広げ、  
新たな事業責任者たちが新規事業を創造して背負ってくれている  
●印が事業展開



お申し込み方法 右記のQRコードよりお申し込みください。(クレジット決済が可能です)



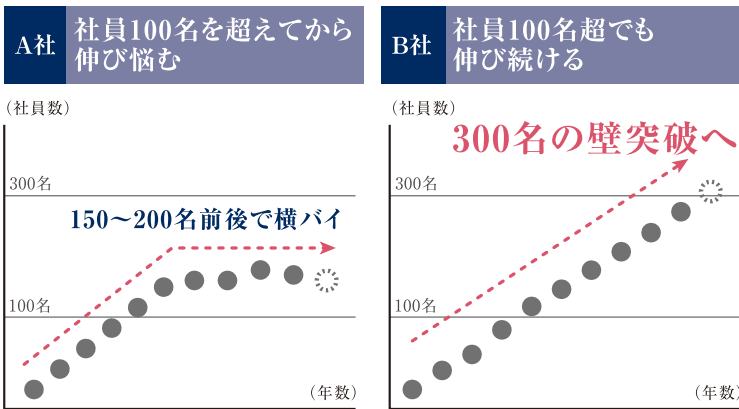


# 新規事業を創出する優秀な幹部が どんどん育つ成長企業づくり

## 変革する時代～良い会社には人が集まり続ける!

### 「組織のカベ」を破れ! “カベ”突破の5つの変革

#### A社とB社 この違いは、どこにあるのか?



- ビジョン策定での変革**  
過去、現在の延長線上で考えるビジョン(Present-Push)ではなく、未来(10年後ぐらい)のありたい姿(定量面だけでなく目指したい状態、定性面も重要)を描きます。そして、その未来と現在の大きなギャップを埋めるための変革事項を整理します(Future-Pull)。ビジョンが会社を大きく変革するきっかけになり、社員への求心力になります。
- 財務基盤の変革**  
未来が読めない時代だからこそ、何に投資(変革)するべきかを明確にし、その投資資源のフリーハンドが持てる状況構築を目指します。金融機関に情報開示を適切に行い、自社ビジョンの共感を得て、好条件かつ良好な関係性(バンクフォーメーション体制)構築を目指してください。
- 人事部機能の変革**  
PMVVの追求、実現のために採用基準を落とさずに、妥協のない採用を行い、採用後の育成、評価、定着に関して一貫性のある取組みができることができる人事部機能の強化してください。
- DXによる変革**  
労働人口が減少する中、DXによる生産性向上(人時生産性)の取組みは待ったなしです。まだ明確な「解」を持っているところは少ない状況ですが、「戦略1割、実行9割」の感覚で走りながらチャレンジすることを実践するべき段階です。
- 組織(現場)の変革**  
不確実性の時代だからこそ指示待ちのマニュアル・ワーカーではなく課題解決力のあるナレッジ・ワーカーをいかに増やすかが重要です。そのためには自社のPMVVの浸透活動が益々重要です。

## 講座内容

### 第1講座

#### 社員100名超えたら社長がやるべき必須事項

- 13:00  社員が成長しない企業と成長する企業の違い
- 13:40  「組織のカベ」を超えるためのポイント
- 経営幹部が育つ会社と育たない会社の違い

株式会社船井総合研究所  
貸貸支援部 兼 アカウントパートナー室  
シニアコンサルタント

松井 哲也



### 第2講座

#### 新規事業を創出する優秀な幹部が育つ企業づくり

- 13:50  ミッション&バリューの2大原則経営より異能を生み出す
- 14:50  社員が本気で意思決定できる環境と仕組みづくり
- 求心力&遠心力のバランスを図った経営ポリシーとガバナンス

#### 特別ゲスト講演

株式会社 ユーザベース  
代表取締役Co-CEO

稲垣 裕介氏



### 第3講座

#### 優秀な幹部が育つビジョンとそうでないビジョンの違い

- 15:00  事業計画と未来ビジョンを分けて同時推進する
- 15:40  経営チーム組成によるビジョン推進
- 社員300名超えのためにに向けた必要な取組み

株式会社船井総合研究所  
事業イノベーション支援部 マネージング・ディレクター  
兼 アカウントパートナー室 ディレクター

下田 寛之



### 第4講座

#### 優秀な幹部が育つ企業の取組みは何が違うのか

- 15:50  優秀な幹部が育つ経営者の“理念・ミッション・ビジョン”の捉え方
- 16:30  大切な3つの「企業と社員の関係性」の違い
- 現在と未来を同時に推進していく重要性和ポイント

株式会社船井総合研究所  
アカウントパートナー室 ディレクター

南原 繁



※講座時間、内容は多少修正が入ることがございます。ご了承くださいませ。

ご入金確認後、マイページの案内をもってセミナー受付とさせていただきます。

新規事業を創出する優秀な幹部がどんどん育つ成長企業づくり お問合せNo. S070094

## 開催要項

オンラインにてご参加

お申込期限:3月29日(月)

2021年 **4月2日(金)** 開始 **13:00** ▶ **16:30** (ログイン開始12:30より) 終了

本講座はオンライン受講となっております。諸事情により受講いただけない場合がございます。ご了承ください。  
オンラインミーティングツール「Zoom」を使用いたします。Zoomご参加方法の詳細は「船井総研 web参加」で検索

日時・会場

お申込期限:4月3日(土)

2021年 **4月7日(水)** 開始 **13:00** ▶ **16:30** (ログイン開始12:30より) 終了

本講座はオンライン受講となっております。諸事情により受講いただけない場合がございます。ご了承ください。  
オンラインミーティングツール「Zoom」を使用いたします。Zoomご参加方法の詳細は「船井総研 web参加」で検索

受講料

**一般価格** 税抜 50,000円 (税込**55,000円**) / 一名様

**会員価格** 税抜 40,000円 (税込**44,000円**) / 一名様

●お支払いが、クレジットの場合はお申込み手続き完了後の案内(メール)をもって、セミナー受付とさせていただきます。銀行振込の場合はご入金確認後、お送りする案内(メール)をもってセミナー受付とさせていただきます。●銀行振込の方は、税込金額でのお振込みをお願いいたします。お振込みいただいたにも関わらずメールがお手元に届かない場合や、セミナー開催4営業日前までにお振込みできない場合は、下記お申込み担当者へご連絡ください。なお、ご入金を確認できない場合は、お申込みを取消させていただく場合がございます。●ご参加を取り消される場合は、開催3営業日(土・日・祝除く)前まではマイページよりキャンセルをお願い致します。それ以降は下記事務局宛にメールまたはお電話にてご連絡ください。尚、ご参加料金の50%を、当日の欠席は100%をキャンセル料として申し受けますのでご注意ください。

●会員価格は、各種経営研究会・経営フォーラム、および社長onlineプレミアムプラン(旧:FUNAIメンバーズPlus)へご入会中のお客様のお申込に適用となります。

お申込方法

下記QRコードよりお申込みください。クレジット決済が可能です。受講票はWEB上でご確認いただけます。  
または、船井総研ホームページ([www.funaisoken.co.jp](http://www.funaisoken.co.jp))、右上検索窓にお問い合わせNo.070094を入力、検索ください。

お問合せ

明日のグレートカンパニーを創る  
**Funai Soken 株式会社 船井総合研究所**

**TEL 0120-964-000** (平日9:30~17:30)

●申込みに関するお問合せ:指田 ●内容に関するお問合せ:南原

お申込みはこちらからお願いいたします

**4月2日(金) オンライン**

申込締切日 3月29日(月)

**4月7日(水) オンライン**

申込締切日 4月3日(土)

