

特別対談

コスト部門であった間接部門をどのように プロフィットセンターに転換させたか?

ばちんこ業界
トップコンサルタント

株式会社 船井総合研究所
アミューズメント支援部
上席コンサルタント

奥野 倫充

高生産性の間接部門を
統括する経営者

株式会社 船井総研コーポレートリレーションズ
代表取締役社長

柳楽 仁史氏

奥野 近年(コロナ以後特に)パチンコ法人の経営者様より、間接部門の肥大化に関する相談をよく受けます。間接部門の肥大化は以前の船井総研でも起きていたとお伺いしていますが、いかがでしょうか?

柳楽氏 はい、そうですね。拡大期に業務が増えていく前提で採用していた間接部門の人材が不況期に入ってもそのままになってしまうことで、**一時期は経営に影響する比率まで上がって**おりました。

奥野 そうですか、確かに当時は営業部門の方でも「そんなに間接部門スタッフを採用する必要はあるのか?」という空気感があったのを記憶しています。現在はいかがでしょう?

柳楽氏 現在は、コンサルタントの人数が約2倍に増えている中で間接部門の人数は微減している状態です。直間比率は10年で2分の1以下になりました。

奥野 それは、すごいですね!そのような生産性の高い間接部門づくりにおいて最初に取り組まれたことはズバリ何でしょうか?

柳楽氏 はい、まず最初に着手したことは、**目的とゴールイメージを明確にし、当事者と共有すること**です。この理解なく、自動化や効率化の取り組みを進めると間接部門の方が抵抗し、なかなか進まない事態に陥ります。ですので、その先に自分たちがより良い仕事に集中でき、待遇にも反映されるということを当事者に共有し、納得してもらうことが一番重要です。

奥野 なるほど、確かに目的がハッキリすると間接部門の方も前向きに取り組んでいただけそうですね。では、その次に行くことはどのようなことでしょうか?



インタビューの続きは、動画でご覧いただけます。
右のQRコードよりご視聴ください。

WEB開催

コロナ禍(コロナ以前×80%売上)の今、
間接部門肥大化解消はパチンコ法人の急務です!

“リストラなしで” 間接部門肥大化解消方法 公開セミナー

高成長&高収益企業が実践する間接部門をコストセンターから
プロフィットセンターへ変貌させる具体的進め方を徹底公開!



特別講座① 株式会社 船井総研コーポレートリレーションズ
代表取締役社長 柳楽 仁史氏

約5年で間接コスト比率が13%→8%に!
船井総研内の本社部門肥大化解消の取り組みを全公開。

実は、10年前の船井総研も間接部門の生産性向上が経営課題でした..

特別講座② 株式会社 スマートアプリケーション 代表取締役 森 拓也氏

有力パチンコ法人各社がすでに実施し、成果を出している
DXを活かしたPDCAサイクルとは?

パチンコ法人各社が既に導入して成果を体感されているDXをお伝えします



自社の間接部門スタッフ数は?※年商300億円以上の企業様の場合

全正社員×5%以下→筋肉質で競争力の非常に高い高収益体質
全正社員×10%前後→平均的な優良企業様
全正社員×15%以上→1億円/年以上のコスト圧縮見込みアリ!

新型コロナウイルス感染症に罹患された皆さま、および関係者の皆さまに心よりお見舞い申し上げます。

主催



明日のグレートカンパニーを創る

Funai Soken

リストラなしで間接部門肥大化解消方法公開セミナー

お問い合わせNo. S068345

TEL.0120-964-000 (平日 9:30~17:30)

株式会社 船井総合研究所 〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研 大阪本社ビル ●お申込みに関する問い合わせ: 天野 ●内容に関する問い合わせ: 福岡

WEBからお申し込みいただけます。(船井総研ホームページ[www.funaisoken.co.jp]右上検索窓に「お問い合わせNo.」を入力ください。) → **068345**

本セミナーはこんな企業様にオススメです。

- ①「人は大事にしたい。けど、粗利対人件費比率の高騰が深刻」という企業様
- ②CR機や5号機撤去に必要な遊技機投資資金を自社のコスト圧縮で捻出したい企業様
- ③DX推進したものの、人件費が全然減らない…。生産性が上がらないとお悩みのパチンコ法人様

講座内容&スケジュール

全てオンラインで開催

2021年1月25日(月) 13:00～15:00 ログイン開始12:30～ 16:00～18:00 ログイン開始15:30～

2021年1月26日(火) 10:00～12:00 ログイン開始9:30～ 13:00～15:00 ログイン開始12:30～

第1講座

株式会社 船井総合研究所
アミューズメント支援部
上席コンサルタント

奥野 倫充



パチンコ法人各社から「間接部門肥大化解消」の経営相談が増えている理由とは?

- 1.高成長&高収益パチンコホールが実践する間接部門の作り方とは?
- 2.企業のDXを進めるための3つのポイント

第2講座



【ゲスト講演】
株式会社 船井総研コーポレートリレーションズ
代表取締役社長

柳楽 仁史氏

約5年で間接コスト比率約13%→8%に。
そしてプロフィットセンターに進化した船井総研の取り組みを全公開

- 1.リストラなしで、間接部門の生産性を2倍にした取り組みを全公開
- 2.DXで生まれる余剰人員の最適な活用法とは?
- 3.間接部門をコストセンターからプロフィットセンターへと変える3つのステップとは?

第3講座



【ゲスト講演】
株式会社 スマートアプリケーション
代表取締役

森 拓也氏

パチンコ法人各社が既に取り組んでいるDX推進のPDCAサイクルとは?

- 1.数十店舗を1人で管理?パチンコ企業の生産性を10倍にするDXツールとは?
- 2.業績好調企業が実践する営業管理システムの使い方大公開

第4講座

株式会社 船井総合研究所 アミューズメント支援部
上席コンサルタント

奥野 倫充

明日から実施していただきたいこと

ご入金確認後、マイページの案内をもってセミナー受付とさせていただきます。

リストラなしで間接部門肥大化解消方法公開セミナー

お問い合わせNo. S068345

開催要項

オンラインにてご参加

日時・会場

2021年 1月25日(月)

お申込期限：1月21日(木)

開始 終了 開始 終了
13:00▶15:00 16:00▶18:00
ログイン開始(12:30~) ログイン開始(15:30~)

2021年 1月26日(火)

お申込期限：1月22日(金)

開始 終了 開始 終了
10:00▶12:00 13:00▶15:00
ログイン開始(9:30~) ログイン開始(12:30~)

本講座はオンライン受講となっております。
諸事情により受講いただけない場合がございます。ご了承ください。

受講料

一般価格 税抜 30,000円 (税込**33,000円**) / 一名様

会員価格 税抜 24,000円 (税込**26,400円**) / 一名様

- お支払いが、クレジットの場合はお申込み手続き完了後の案内(メール)をもって、セミナー受付とさせていただきます。銀行振込の場合はご入金確認後、お送りする案内(メール)をもってセミナー受付とさせていただきます。●銀行振込の方は、税込金額でのお振込みをお願いいたします。お振込みいただいたにも関わらずメールがお手元に届かない場合や、セミナー開催4営業日前までにお振込みできない場合は、下記お申込み担当者へご連絡ください。なお、ご入金を確認できない場合は、お申込みを取消させていただきます。●ご参加を取り消される場合は、開催3営業日(土・日・祝除く)前まではマイページよりキャンセルをお願い致します。それ以降は下記事務局宛にメールまたはお電話にてご連絡ください。尚、ご参加料金の50%を、当日の欠席は100%をキャンセル料として申し受けますのでご注意ください。●会員価格は、各種経営研究会・経営フォーラム、および社長onlineプレミアムプラン(旧:FUNAIメンバーズPlus)へご入会中のお客様のお申込に適用となります。

お申込方法

下記QRコードよりお申込みください。クレジット決済が可能です。受講票はWEB上でご確認いただけます。
または、船井総研ホームページ(www.funaisoken.co.jp)、右上検索窓にお問い合わせNo.068345を入力、検索ください。

お問合せ

明日のグレートカンパニーを創る **株式会社 船井総合研究所**
Funai Soken

TEL : **0120-964-000** (平日9:30~17:30)

●申込みに関するお問合せ：天野 ●内容に関するお問合せ：福岡

【年末年始休業のお知らせ】12月28日(月)正午~1月5日(火)まで

※休業期間中は電話が繋がらなくなっております。※Webからのお問い合わせには1月6日以降順次ご回答させていただきます。

※なお、受講申込はWebより24時間受け付けております。ご不便をお掛け致しますが、何卒ご了承くださいませようお願い申し上げます。



お申込みはこちらからお願いいたします

1月25日(月)

お申込期限：1月21日(木)

1月26日(火)

お申込期限：1月22日(金)

1月25日(月)・1月26日(火)
オンライン

