

50<sup>th</sup>

ともに、次の50年へ

創立50周年記念120分Webセミナー

## 特別ご案内

# 「右腕幹部」が会社を伸ばす

～リフォーム会社の30億突破戦略～

Wゲスト講演

年商35億、北陸トップクラスのリフォーム会社！  
トップとNo.2がそれぞれ語る「社長の仕事」「専務の仕事」

株式会社オリバー 代表取締役小川博司氏・専務取締役小竹正道氏



リフォーム会社 30億突破のための「右腕」づくりセミナー

2021年 1月27日(水)・30日(土)・2月2日(火) 13:30～15:30(ログイン開始13:00～)

明日のグレートカンパニーを創る  
Funai Soken

# 「右腕幹部」が会社を伸ばす ～リフォーム会社の30億突破戦略～

2021年1月27日(水)・30日(土)・2月2日(火) 13:30～15:30 ※いずれの日程も同内容でお届けします。  
(ログイン開始13:00～)

## 特別ゲスト講演1 年商35億のリフォーム会社を創り上げた社長の「軌跡」と「仕事」

- ◆ 100人以上の退職で懲りて学んだ、社長の「自己否定力」
- ◆ 専務の「正論」との戦いが、会社を大きくしてきた
- ◆ オリバーを35億企業に導いた「5つの強み」

株式会社オリバー  
代表取締役 小川 博司氏



## 特別ゲスト講演2 年商35億のリフォーム会社を支える専務の「想い」と「仕事」

- ◆ AIを超える精度?で数字を読み対策する「ラップ管理」
- ◆ 「見る力」…私が店長以上に店舗の状況を把握できるワケ
- ◆ 不振店には自ら乗り込み結果を出せずして何が「右腕」か

株式会社オリバー  
専務取締役 小竹 正道氏



## まとめ講座 「右腕幹部」が会社を伸ばす ～リフォーム会社の30億突破戦略～

- ◆ 年商10億を超えたら、右腕づくりが社長の最重要課題
- ◆ 「社長25億+右腕幹部1人あたり25億」理論
- ◆ 頼れる右腕たちから学ぶ、No.2選び3つのポイント

株式会社船井総合研究所  
シニアコンサルタント 井手 聡



※本セミナーの特別ゲスト講座は、全てコンサルタントとの対談形式でお届けします。※講座はすべて事前収録です。

## 本セミナーで学べる5つのポイント

Point  
1

### 「30億の壁」はズバリ、右腕幹部づくりで突破する！

強烈なリーダーシップで会社を大きくしてきた創業社長ほど、自分で全部やったほうが速いまいくため、幹部が育つまで我慢できません。つまり、社長の成功哲学とその手法が、かえってそれ以上伸ばせない原因へと、180度転回してしまうのです。ポイントはズバリ、右腕幹部づくりです。

Point  
2

### 「経営理念」「経営方針」は、30億突破に不可欠なバイブル

30億を突破したリフォーム会社には、例外なく、考え抜かれた「経営理念」や「経営方針」が存在します。わが社の方向性を示すことが、「群れ」を「組織」に変えるのです。そして、理念・方針という根幹を深く理解し、その方向に進むように組織をまとめることこそが、右腕幹部の仕事です。

Point  
3

### 右腕幹部はこうして選ぶ！優秀なNo.2が育つ環境とは？

右腕幹部は、自然に生まれるものではありません。中には、右腕幹部にはいけない人材も存在します。どんな人を右腕幹部に選べばよいのか？どうすれば、平凡な右腕幹部を優秀な右腕幹部に育てることができるのか？オリバー様をはじめとした30億突破企業の考察からルール化しました。

Point  
4

### 右腕幹部に安心して現場を任せられるマネジメントツール

30億突破のためには、右腕幹部に現場を任せ、社長は社長にしかできない仕事をする必要があります。このとき、右腕幹部が現場をマネジメントしやすくするシステムやツールを用意するのがベスト。状況の把握と対策のしかたについて、「ラップ管理」「勝負条件管理」などの具体的スキルを交えてお伝えします。

Point  
5

### 「狭属性専門店戦略」で、強くて大きい会社を目指す

30億突破は通過点。単なる規模拡大ではなく、強い会社を志向するために必要なのは、シェア発想です。商圏内のシェアを高めながら成長するための戦略が、「狭属性専門店化」。総合リフォームに、外装専門店を複合させながら伸ばすオリバー様の事例をもとに解説します。

お申し込み方法 右記のQRコードよりお申し込みください。(クレジット決済が可能です)。



## ごあいさつ

「右腕幹部」と「30億突破」をテーマとするセミナーを開催するのは、弊社リフォーム支援部としては、初めてのことです。

企業は成長するにつれ、経営上の課題が、販促や営業などの「マーケティング」から、組織や財務などの「マネジメント」に移行していきます。

これまで弊社は業績アップセミナーを通じてさまざまなビジネスモデルをご提案してまいりましたが、「その先」については、人材採用や評価制度など特定のテーマを除いて、十分な情報発信ができずにおりました。

そこでこの度、株式会社オリバー様にゲスト登壇という形でお力添えいただき、このようなセミナーをお届けする次第です。

年商30億といえば、その地域を代表するリフォーム会社とっていいでしょう。そうなる前に立ち足る「経営の壁」を越えるために、このセミナーが少しでもご参考になれば幸いです。

本セミナーは、PCとネット環境があればどこでも受講できる「Webセミナー」(オンライン配信)です。

配信日程も3日間ございますので、ご参加いただきやすいかと思います。奮ってのご参加を、心よりお待ちしております。

株式会社 船井総合研究所  
リフォーム支援部 マネージング・ディレクター  
伊藤 嘉彦

## 株式会社船井総合研究所



セミナーを主催する  
株式会社船井総合研究所はこんな会社です!

中小・中堅企業を対象に、日本最大級の専門コンサルタントを擁する経営コンサルティング会社。

業種・テーマ別に「月次支援」「経営研究会」を両輪で実施する独自の支援スタイルをとり、「成長実行支援」「人材開発支援」「企業価値向上支援」「DX(デジタルトランスフォーメーション)支援」を通じて、社会的価値の高い「グレートカンパニー」を多く創造することをミッションとする。その現場に密着し、経営者に寄り添った実践的コンサルティング活動は様々な業種・業界経営者から高い評価を得ている。

オフィシャルサイト <https://www.funaisoken.co.jp>

**本セミナーは「Webセミナー」として開催します。**  
**Webセミナーには2つの大きなメリットがあります。**

merit 1

### リモート参加OK

インターネット接続したPCさえあれば、どこからでも受講可能です。新型コロナウイルス感染症(COVID-19)予防にもなります。



merit 2

### 移動時間ゼロ 交通宿泊費ゼロ

今までのように往復時間を考慮すると都内でも半日仕事です。ましてや出張の場合は交通宿泊費ゼロのメリットは大きいです。



ご入金確認後、マイページの案内をもってセミナー受付とさせていただきます。

# リフォーム会社 30億突破のための「右腕」づくりセミナー

お問合せNo. S067947

## 開催要項

### オンラインにてご参加

2021年 **1月27日(水)** 開始 **13:30** ▶ **15:30** 終了 (ログイン開始13:00より)

お申込期限: 1月23日(土)

本講座はオンライン受講が可能となっております。  
諸事情により受講いただけない場合がございます。ご了承ください。

日時・会場

2021年 **1月30日(土)** 開始 **13:30** ▶ **15:30** 終了 (ログイン開始13:00より)

お申込期限: 1月26日(火)

本講座はオンライン受講が可能となっております。  
諸事情により受講いただけない場合がございます。ご了承ください。

2021年 **2月2日(火)** 開始 **13:30** ▶ **15:30** 終了 (ログイン開始13:00より)

お申込期限: 1月29日(金)

本講座はオンライン受講が可能となっております。  
諸事情により受講いただけない場合がございます。ご了承ください。

受講料

**一般価格** 税抜 10,000円 (税込 **11,000円**) / 一名様

**会員価格** 税抜 8,000円 (税込 **8,800円**) / 一名様

●お支払いが、クレジットの場合はお申込み手続き完了後の案内(メール)をもって、セミナー受付とさせていただきます。銀行振込の場合はご入金確認後、お送りする案内(メール)をもってセミナー受付とさせていただきます。●銀行振込の方は、税込金額でのお振込みをお願いいたします。お振込みいただいたにも関わらずメールがお手元に届かない場合や、セミナー開催4営業日前までにお振込みできない場合は、下記お申込み担当者へご連絡ください。なお、ご入金を確認できない場合は、お申込みを取消させていただく場合がございます。●ご参加を取り消される場合は、開催3営業日(土・日・祝除く)前まではマイページよりキャンセルをお願い致します。それ以降は下記事務局宛にメールまたはお電話にてご連絡ください。尚、ご参加料金の50%を、当日の欠席は100%をキャンセル料として申し受けますのでご注意ください。

●会員価格は、各種経営研究会・経営フォーラム、および社長onlineプレミアムプラン(旧:FUNAIメンバーズPlus)へご入会中のお客様のお申込に適用となります。

お申込方法

下記QRコードよりお申込みください。クレジット決済が可能です。受講票はWEB上でご確認いただけます。

または、船井総研ホームページ(www.funaisoken.co.jp)、右上検索窓にお問い合わせNo.067947を入力、検索ください。

お問合せ

 明日のグレートカンパニーを創る  
**株式会社 船井総合研究所**

**TEL 0120-964-000**  
(平日9:30~17:30)

【年末年始休業のお知らせ】12月28日(月)正午~1月5日(火)まで

※休業期間中は電話がつながらなくなっております。

※Webからのお問い合わせには1月6日以降順次ご回答させていただきます。

※なお、受講申込はWebより24時間受け付けております。

ご不便をお掛け致しますが、何卒ご了承くださいませようお願い申し上げます。

●申込みに関するお問合せ:横田 ●内容に関するお問合せ:井手

## お申込みはこちらからお願いいたします

**1月27日(水)**

申込締切日 1月23日(土)

**1月30日(土)**

申込締切日 1月26日(火)

**2月2日(火)**

申込締切日 1月29日(金)



検