#### セミナー当日はこのような内容をお話します

組織運路

- ・地域連携薬局認定のための戦略的組織図
- ・他社と差別化して地域医療連携を実現する役割分担
- ・主体的に行動し、成果を出す組織の創り方

評価制度

- ・経営者の方向性を伝える評価制度とは?
- ・社員が役割を全うし、業績をあげる評価項目大公開
- ・生産性向上&社員定着を両立する評価制度の仕組み

管理者 会議

- ・業績・生産性が伸びる管理者会議ノウハウ
- ・社長が管理者に本当に伝えるべきこと
- ・経営目線で薬局運営を語る管理者の育て方

地域連携薬局を目指す薬局の マネジメント戦略

株式会社 船井総合研究所 HRD支援部 採用・育成チーム リーダー 安室 圭祐



地域連携薬局を見据えた組織体制で **導入すべき評価制度のポイント** 

株式会社 船井総合研究所 HRD支援部 プロダクト&マーケティングチーム 井田 信也



"業績を上げる会議体" 実践事例大公開

黒木 大吾



本日のまとめ

株式会社 船井総合研究所 HRD支援部 採用・育成チーム 安室 圭祐



個別経営相談承ります。TEL.0120-958-270 平月/9:45~17:3

125万円 社員定着率年100%を実現!

高牛産性&高定着率の

"たった2つ"の秘訣

【ゲスト講師紹介】

名を超えている同社。

調剤薬局が実践している

有限会社 中央調剤薬局

小竹 成昭氏

代表取締役社長

新潟県で調剤薬局11店舗を運営し、従業員数50

「社員が主体的に考えて生産性を高めてほしい」 という想いから、管理者会議の実施&評価制度の

活用に取り組み、一人当たりの月間技術料最大

「高生産性」&「高定着率」の両立を果たしている。

お申し込み方法



#### WEBからのお申し込み

右記のQRコードを読み取りWEBページの お申し込みフォームよりお申し込みください。





## 「薬局再編時代」の生き残り戦略を提言!

"地域連携薬局"を目指し、勝ち残るための 中小調剤薬局マネジメントセミナー

地域連携薬局認定獲得のためにやるべき たったとのマネジメント戦略



時流に合わせた 組織図の見直し



業績と連動させた 評価賃金制度



業績を上げる幹部を育てる 管理者会

→薬局再編時代で勝ち残るための 3つのポイントを中面で解説!

## を実現せよ!



有限会社 中央調剤薬局 小竹 成昭氏



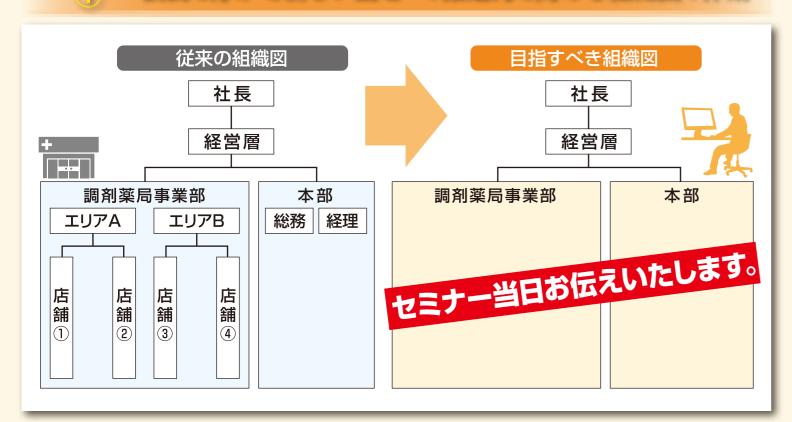
27日水·28日本·30日日



WEBからお申し込みいただけます。(船井総研ホームページ[www.funaisoken.co.jp]右上検索窓に「お問い合わせNo.」を入力ください。) → 067361 ©

# 異問国時代で勝ち残る 薬局マネジメント 3つのポイント

## 役割を分けて新しい動きへの推進力を高める組織図の作成



## 業績・生産性に直結した評価制度の構築

### 業績UPに直結! 人財戦略

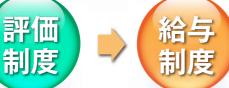
#### 雷圖制度

会社の業績と連動した 評価項目の設計変更、 売上を上げるための指標を 作成します。



#### 人事制度

会社のビジョンに合わせた 昇格基準や役職基準の設計を行い、 個人のキャリアや組織図を作成します。



キャリアアップや個人や 店舗目標に連動した 給与設定を行います。



優秀な社員だけが昇進! 伸びる会社は「昇格基準」を明確化!

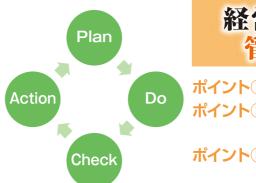


昇給・降給基準作成で社員の能力に応じた給与制度!



業績直結! 社員が主体的に業績を伸ばしてくれる評価項目!

## 管理能力の高い管理者を育てる会議体の構築



#### 経営者の仕事は店舗の目標達成サポート! 管理者自らが目標を管理できる会議へ

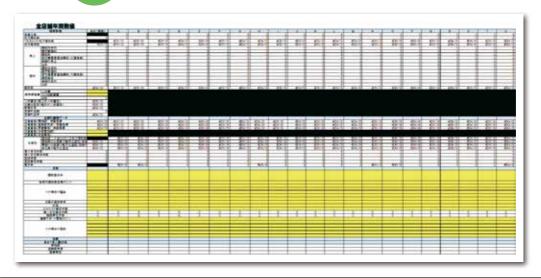
ポイント①:店舗の経営数値は管理者に公開し業績管理の考え方を伝える

ポイント②:店舗の方向性や目標を管理者自ら定め、達成に向けた行動計画

を管理者に考えてもらう

ポイント③:目標達成に向けたアクションと振り返りを行い、経営者は達成の

ためのサポートを考える





#### 以下につつでも当てはまる経営者様はすぐお申込みください!

- ▼ 薬局再編時代に勝ち残れる薬局・組織を作りたい
- ✓ 地域連携薬局の認定を目指したい
- ▼ 地域医療連携を通じて他社と差別化したい
- ✓ 業界の時流に柔軟に対応し、地域に価値を発揮できる組織を創りたい
- ▼ 新しい薬剤師の動きに対応できる評価制度を構築したい
- ▼ 店舗をマネジメントできる管理者を育てたい
- ☑ 減収・減益時代で社員の給与・賞与の設定に困っている



セミナー後、自社でも即日実践できるように無料特典!!調剤薬局経営相談付き!(約90分)

※日程と実施場所は調整させていただきます。

#### 【webセミナー】地域連携薬局を目指す薬局の組織マネジメント お問い合わせNo. S067361

#### 開催要項

日時·会場

オンライン にてご参加

2021年 1月27日(水) 申し込み締切日:1月23日(土)

2021年 1月28日(木) 申し込み締切日:1月24日(日)

開始 終了

13:00 - 16:30 (ログイン開始12:30より)

2021年 1月30日(土) 申し込み締切日:1月26日(火)

本講座はオンライン受講となっております。

諸事情により受講いただけない場合がございます。ご了承ください。

受講料

一般価格 税抜 10,000円(税込 **11,000**円) / 1名様 会員価格 税抜 8,000円 (税込**8,800**円) / 1名様

●お支払いが、クレジットの場合はお申込み手続き完了後の案内(メール)をもって、セミナー受付とさせていただきます。銀行振込の場合はご入金確認後、お送りする案内(メール)をもってセミナー受付とさせていただきます。●銀行振込の方は、税込金額でのお振込みをお願いいたします。お振込みいただいたにも関わらずメールがお手元に届かない場合や、セミナー開催4営業日前までにお振込みできない場合は、下記お申込み担当者へご連絡ください。なお、ご入金が確認できない場合は、お申込みを取消させていただく場合がございます。●ご参加を取り消される場合は、開催3営業日(土・日・祝除く)前まではマイページよりキャンセルをお願い致します。それ以降は下記事務局宛にメールまたはお電話にてご連絡ください。尚、ご参加料金の50%を、当日の欠席は100%をキャンセル料として申し受けますのでご注意ください。

●会員価格は、各種経営研究会・経営フォーラム、および社長onlineプレミアムプラン(旧: FUNAIメンバーズPlus)へご入会中のお客様のお申込に適用となります。

お申込方法

下記QRコードよりお申込みください。クレジット決済が可能です。受講票はWEB上でご確認いただけます。または、船井総研ホームページ(www.funaisoken.co.jp)、右上検索窓にお問い合わせNo.067361を入力、検索ください。

お問合せ



TEL: 0120-964-000 (平日9:30~17:30)

122:0120 001 000 (10:00 17:00)

●申込みに関するお問合せ:天野 ●内容に関するお問合せ:安室

【年末年始休業のお知らせ】

12月28日(月)正午~1月5日(火)まで

※休業期間中は電話がつながらなくなっております。 ※Webからのお問い合わせには1月6日以降順次ご回答

させていただきます。 ※なお、受講申込はWebより24時間受け付けております。 ご不便をお掛け致しますが、何卒ご了承くださいます ようお願い申し上げます。

#### お申込みはこちらからお願いいたします

1月27日(水)オンライン 申し込み締切日:1月23日(土)

1月28日(木)オンライン 申L込み締切日:1月24日(日)

1月30日(土)オンライン

申し込み締切日:1月26日(火)

