

今、新規・事業所立上げならこの業態

コロナ禍でも大躍進！

新型コロナウイルス感染症に罹患された
皆さま、および関係者の皆さまに
心よりお見舞い申し上げます。

愛媛県松山市50万人商圈で5教室！

中高生向け

就労自立準備型放課後等デイ

特別インタビュー

放課後デイ→就労移行支援→就労A→就労定着→相談支援→障がい者
雇用代行サテライトオフィス、株式上場と、
350名以上の障がい児・者にワンストップサービスを提供！

- 1 今までなかった中高生向けサービス
地域のニーズが非常に高い
- 2 ほとんどの地域でまだない業態！
後発でも競争が激しくても成功できる
- 3 特異なモデルのため採用も早期に成功！
求職者が「働きたくなる」モデル！
- 4 子供から大人までの一般就労に向けた
サポートをワンストップで展開！
- 5 新たにチャレンジした障がい者雇用代行
サテライトオフィスとは？
- 6 東証 プロマーケット上場のきっかけ
とその目的は？



株式会社 マルク
北野 順哉氏

- ・ 就労継続支援A型事業で日本初の上場！
- ・ グレイトカンパニーアワード2019
社会貢献賞受賞

3分で読める成功事例レポート今すぐチェック！

主
催



明日のグレートカンパニーを創る

Funai Soken

株式会社
船井総合研究所

〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研大阪本社ビル

就労自立準備型放課後等デイサービス 新規参入セミナー お問い合わせNo. S065094

■申し込みに関するお問い合わせ：天野

■内容に関するお問い合わせ：山下

TEL:0120-964-000 (平日9:30~17:30)



TOKYO PRO Market上場！

120名の障がい者の
仕事を創出・運営する
ノウハウで放課後等デ
イを5教室展開！

株式会社マルク

代表取締役 北野 順哉 氏

- ・ 愛媛県で就労継続支援A型を3事業所、就労自立準備型放課後等デイサービス5事業所、相談支援、定着支援事業、就労移行支援、障がい者雇用代行サテライトオフィスを運営。現在約350名の障がい児・者の支援をしている。
- ・ 資本関係のある親会社はなく、大手企業が少ない地方都市で地域の中小企業から生産活動を受注し、約120名の利用者の生産活動収入を獲得している。
- ・ さらに毎年A型事業から10名前後を一般就労に送り出している。
- ・ 就労支援のノウハウを活用し、放課後等デイサービスからの就職・進学率100%を達成。

受賞歴・掲載実績

- ・ 社団法人日本テレワーク協会 第9回テレワーク推進賞 奨励賞
- ・ 総務省 四国総合通信局 局長表彰
- ・ 総務省「情報通信白書」掲載
- ・ 経済産業省「ソーシャルビジネス・ケースブック」掲載
- ・ 松山商工会議所 第3回わが社のCSR顕彰「見せる化」大賞
- ・ ソーシャルプロダクツアワード2013 生活者審査員賞
- ・ 坂本光司ゼミ著「幸せな職場のつくり方」掲載
- ・ 松山市 シティプロモーションまちかど案内情報発信事業 最優秀賞
- ・ 船井財団 グレートカンパニーアワード2019 社会貢献賞



愛媛県松山市で、障がい児・障がい者の一般就労・自立をサポート！

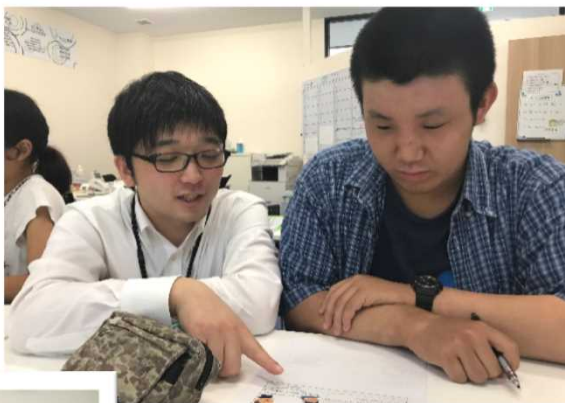
同社は2006年に愛媛県初の障がい者就労継続支援A型事業所を開設し、現在は合計**350名以上の障がい児・者に対して**個々の特性に応じた就労や自立の支援、就労後の定着支援を提供しています。

放課後等デイサービス事業においては、障がいのある児童に対して、早い段階からの自立へのサポートが重要であると考え、将来的な就労や自立の準備に特化した療育プログラムを提供していることが特長です。その一方でA型事業においても、企業から業務を受託するための営業や業務の切り出しについて工夫もされています。2018年に給付金が給与実績に応じて支給されるように変更されたタイミングでは撤退した事業者が多数出たにも関わらず、信念のある取り組みを続けてきた同社は増収増益を果たしています。

一般就労の実績は累計60名以上とA型事業においては全国トップクラスであり、放課後等デイサービスにおいても高校、特別支援学校卒業後の就職・進学率は100%となっています。

2019年3月、東証TOKYO PRO Marketに障がい者就労継続支援事業として日本初の上場を果たしました。「障がい者が当たり前になれる社会を実現したい」という思いで、障がい者の社会参加を促す活動を拡げております。

就労支援の経験から 放課後等デイサービスを開設



放課後等デイサービスを開設した経緯

山下（船井） 就労継続支援A型の運営から放課後等デイサービスを開設されました。開設に至った経緯を教えてください。

北野氏 就労支援を運営している中で、一般就労するためには児童期、特に障がいをお持ちの中学生・高校生世代の支援がもっと必要であると実感していました。

「障がい児に対して、本人の可能性を広げ、保護者様の不安を軽減し、障がい者雇用の促進につながるような事業がしたい。」と思っていました。そこで、マルクグループのこれまでの就労支援のノウハウと実績を活かした新しい形の放課後デイである**「就労自立準備型」放課後等デイサービス マルクスコラ**を開設しました。

就労自立準備型放課後等デイサービスとは

山下（船井） **就労自立準備型放課後等デイサービス**とはどんなモデルでしょうか？

北野氏 放課後等デイサービスは小学生向けの療育をされている事業所が多いですが、マルクスコラは一般就職・自立を目的とした主に中高生向けのプログラムであるという点が大きな違いです。
「楽しみながら働く基礎を身につけ未来に備える、就労・自立の準備のための『塾』」というのをイメージしております。



●生活スキル

- ・ 整理整頓
- ・ スケジュール管理
- ・ お金について
- ・ 公共交通機関の利用



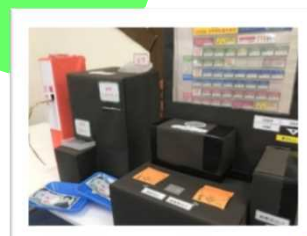
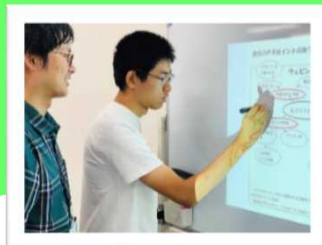
●働くスキル

- ・ 就労や自立に向けて
- ・ 職業体験
- ・ PCスキル
- ・ プログラミング



●コミュニケーションスキル

- ・ 総合的なスキル
(共感・協調・自己表現)
- ・ 相手の気持ちを考える
- ・ 自分の気持ちを伝える
- ・ 感情のコントロール



●社会性スキル

- ・ 敬語
- ・ 身だしなみ
- ・ ボランティア体験



就労自立準備型放課後等デイサービスとは

山下（船井） 具体的なプログラムを教えてください。

北野氏 学校卒業後に社会人として自立するために必要な療育プログラムを提供しています。「あいさつ・敬語の使い方」など基礎的なことから「仕事体験・面接シミュレーション」のような実践的なことまで、コミュニケーションスキルを中心に総合的なスキルアップができるように支援を行っています。



障がいをお持ちのお子様は、地域の特別支援学校や普通学校の特別支援学級に通われています。学校では特性に合わせた支援がありますが、放課後や学校休業日の時間に我々のような放課後等デイサービスを利用することでさらにキャリア教育を推進することができると考えています。

就労支援との親和性

山下 (船井) 就労支援から「就労自立準備型」を立ち上げられたことによる相乗効果はありましたか？

北野氏 非常に相乗効果はありました。就労支援を行っておいりましたので高校卒業時に一般就労する際、「何が課題になるか」が明確に分かっていたことが良かったです。

マルクグループでは「送り出すA型」をコンセプトにしており、これまでA型事業としては60名以上の障がい者の方を一般就労まで支援してきました。そのため**障がい者を雇用したい企業のニーズがわかり、プログラムに反映させることができました。**

実際、マルクスコラでは、就労継続支援A型でのノウハウを活用しています。一般就職という1つのゴールを知っていながらプログラムを構築・支援ができるのは大きな強みになると思います。

マルクの放課後等デイサービスで解決！



A型事業所で実践している就労支援のノウハウを水平展開

- ・基礎的な職業訓練の実施
- ・健康管理指導、相談支援、障がい特性と対応
- ・個々の可能性を見出す
- ・ソーシャルスキルトレーニング (SST)
- ・一般就労にむけたトレーニング (就職支援)
- ・実習等の機会の提供
- ・企業、行政、教育機関との関係性が深い
- ・就労系事業所とのネットワークが広い

また、就職後の定着の課題として、特にコミュニケーションスキルが重要であると考えています。

そういった部分も逆算で支援できていることが強みになると思います。

卒業生の進路状況

年度	人数	一般企業	福祉的就労	進学
H 2 8	3 名	2 名	1 名	0 名
H 2 9	4 名	2 名	2 名	0 名
H 3 0	5 名	2 名	2 名	1 名
R 1	1 0 名	4 名	6 名	0 名

開業後の集客・多店舗展開について

山下（船井）マルクスコラ開業後の状況はいかがでしょう。

北野氏 他にはない差別化された内容でしたので、利用者は順調に集まっています。

現在は就労自立準備型モデルを5教室運営しており、利用者は開業数カ月の教室含めて約160名となっております。

学校卒業後に一般企業へ就職された方も多数おり、事業性と社会性が高いレベルで両立できていると思います。

 山越教室

2016年10月開所

 はなみずき教室

2018年5月開所

 余戸教室

2019年6月開所

 竹原教室

2020年7月開所

 来住教室

2020年8月開所

法人としての今後の展望

山下（船井）マルクグループの今後の展望をお聞かせください。

北野氏 2019年3月5日に**東京証券取引所 TOKYO PRO Marketに株式上場をしました。**障がい者就労継続支援事業としては日本初の上場です。上場した理由は、

①意義的要因

障がい者が約7割の企業が上場することによって、障がい者を戦力として活用することを証明し、日本の労働市場、障がい者雇用への大きなメッセージを発信。

②事業的要因

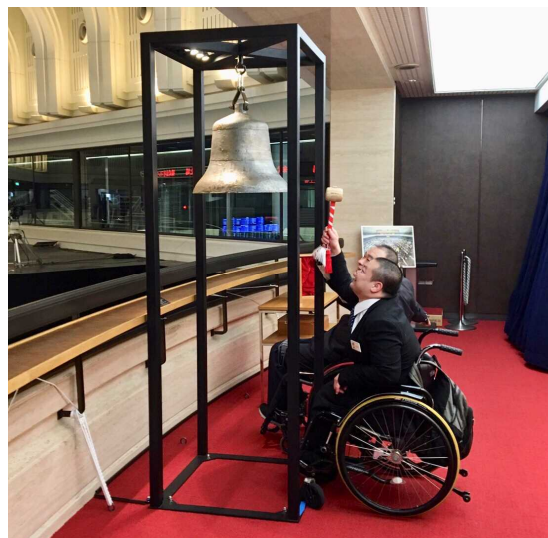
上場による信用の拡大を採用・利用者獲得につなげるブランディング。

③承継的要因

会社をどのような形で次の世代へ承継していくのか、という事業承継問題の解決。

単なるIPOではなく、特に経営理念の実現（意義的な要因）を第一の目的とし、社会を変えていくためのメッセージと、経営課題の解決を両立させていくことを実現させました。

法人としての今後の展望



北野氏 今年度はコロナ禍ではありますが新たに4つの事業にチャレンジしました。
 5月1日 就労移行支援
 7月1日 障がい者雇用代行サテライトオフィス
 ※利用者を大企業に送り出した後も支援を継続する自費事業
 7月1日 マルクスコラ竹原教室
 8月1日 マルクスコラ来住教室
 松山市内で障がい児・者が働くことについてのワンストップサービスの形を完成させることができました。

今後は、ニーズの拡大が見込まれる、就労自立準備型の放課後等デイサービス「マルクスコラ」の拡大を中心に取り組んでいきたいと考えています。

マルクが運営している就労自立準備型の放課後等デイサービスは、障がいのある児童が成長するにつれて顕在化する、「就労」や「自立」という課題に向き合ってその解決に取り組んでいます。

障がいのある児童を取り巻く様々な課題の解決にも繋がります。これらの社会へのニーズの高まり実感していますので、この事業の教室展開を広げて数年以内で30教室体制へと成長させたいと考えています。また、同様に当社の一般就労につなげる力「送り出すこと」の強みを抽出した、就労移行支援事業への進出も図り、今後より高まる障がい者雇用ニーズに対応できる展開をしていきたいと考えています。

誌上 特別講座

中高生向け放課後等デイサービスを 開業することがワンストップサービスを 構築する第一歩

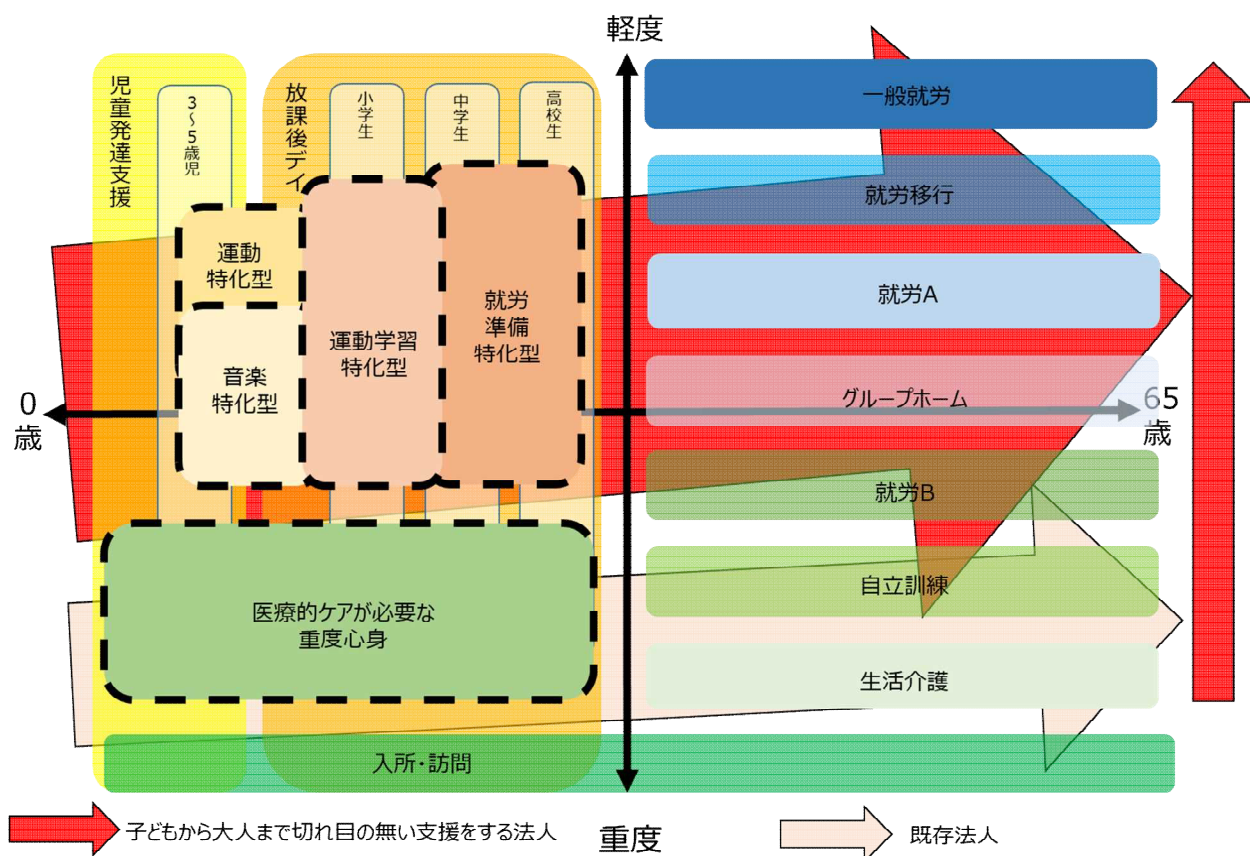
みなさま、こんにちは。株式会社 船井総合研究所 福祉チーム
の山下と申します。弊社は今まで、**150社を超える法人様のお手伝い**を行ってきました。新規参入や多店舗・他事業展開に
成功した法人は、**今までの何倍ものスピードで事業を軌道に乗せ、「社会性と収益性のバランス」を実現することができる法人へ変化**しています。数多くお手伝いさせていただいた中で分かったこと
の一部をご紹介します。

株式会社 船井総合研究所
地域包括ケア支援部
福祉チーム



山下 浩輝

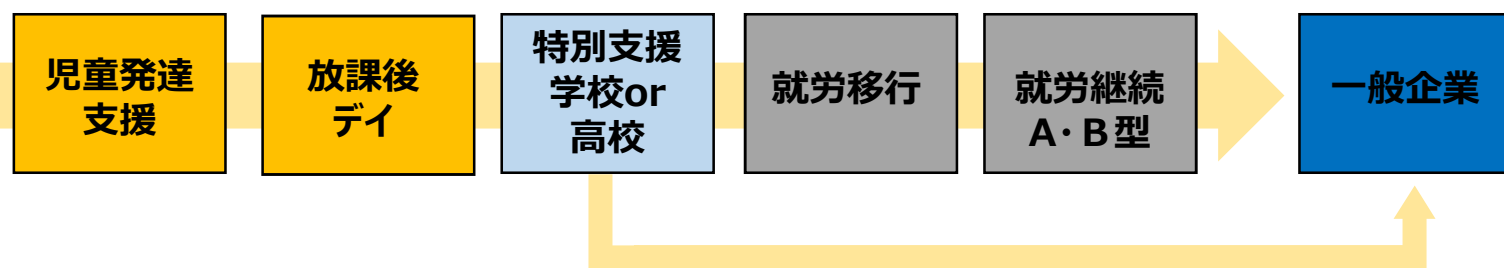
地域に必要とされるワンストップサービス



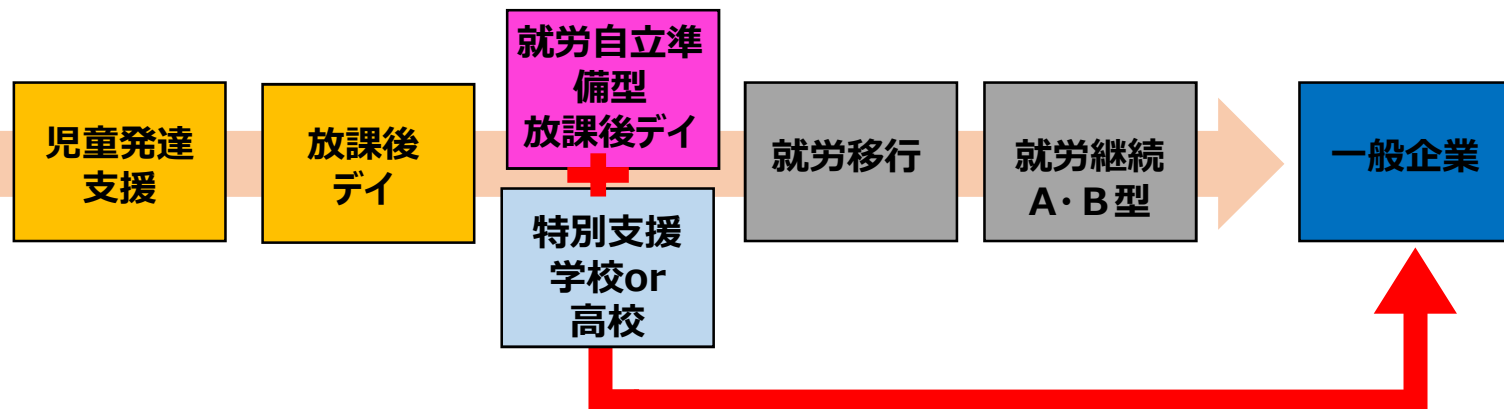
障がい福祉の事業は入所から就労支援、放課後等デイサービスと多岐にわたっていますが、どの事業も年々事業所数が増加しており、今も増え続けています。また、事業所数が多い放課後等デイサービスであっても、マルク様のような自立支援のための明確なコンセプトを持っている事業所は少なく、地域のニーズはまだまだ潜在しています。

マルク様のような自立に向けたワンストップサービスは各地で必ず求められているので、ワンストップサービスを構築していくためにはまず、必要とされている事業を探し、明確なコンセプトを持って開業する必要があります。就労自立準備型放課後等デイサービスは障がい者事業と障がい児事業をつなぐ位置づけであり、ワンストップサービスを構築するためには不可欠な事業です。

①現状の就職までの流れ



②就労自立準備型放課後等デイサービスを利用した場合の就職までの流れ



上記の①が現状の就職までの流れです。基本的に放課後等デイサービスは小学生対象の事業所が多く、小学校を卒業する際に放課後等デイサービスも卒業される児童が多いです。**中高生になると、留守番ぐらいい自分できるようになる児童が多く、多くの事業所では興味を持って通いたいプログラムが無いところが多いです。**そのため、卒業後は特別支援学校や高校に進学し、就労系障がい福祉サービスに進まれる児童が多くなっております。

そこに就労自立準備型放課後等デイサービスを加えると②のようになります。手薄であった中高生向けのサービスを行うことにより、**高校卒業後の一般就労を目指します。**親なき後を案じる保護者にとって子どもの経済的自立は大きな課題です。

このようなサービスを行っている事業所はまだ少なく、新たに立ち上げることで自体が地域貢献につながります。

ビジネスモデル概要

イメージ	中学生・高校生向けの就労移行支援
商圏人口	15万人
人員配置	正社員3名、パート3～4名
施設	20～30坪
利用定員	10名
運営形式	集団
目的	個々の特性に合わせた訓練により一般就労、最適な福祉的就労をサポートする
サービス	就労に繋がる実践型プログラム 例：PC、実践型研修、ビジネスマナー、模擬面接、SSTなど
収益性	売上：3,000万円（月250万円前後） 営業利益：900万円、営業利益率：30%
単月黒字化	6ヶ月以内
初期投資+ランニング	1,000～1,500万円

障がい児・者の成長・自立・就労に向けたワンストップサービスとは？

ワンストップサービスを展開するために

障がい福祉サービス業の多くは零細企業が多く、特化したスキルを持たず事業所を展開しているところがほとんどです。またマーケティング発想に乏しく、営業力も弱い企業ばかりが散見される状況です。

今のままでは障がい者の一般就労のために地元の企業とつながられる営業力を保有する企業は都市部を除いて皆無という状況です。障がい福祉サービスの最大の目標である一般就労の実現は困難な状況です。

船井総研では年代別に子どもの成長に合わせた成長・自立・就労につながる専門特化したスキルを保有する事業所展開を進めております。

就労支援から放課後デイに新規参入されると、地元企業の採用ニーズを把握できているわけですから、企業のニーズにあった職業訓練、個別サポート、試験雇用、一般就労、定着をサポートができるのです。

短期間に地元密着の一般就労地域一番になれることが予想できます。

就職したい障がい者、人手不足を解消したいクライアントをつなぐことができる環境にあります。

旧態依然とした業界に成長・自立・就労をワンストップでというキーワードで切り込めば3～5年で下記のような事業を構築することが可能です。

■人口15万人の地方都市で粗利3億円、営業利益1億円のワンストップサービスモデル

分野	対象	事業	専門業態	定員 (名)	粗利 (万円)	営業利益 (万円)
児童福祉法	未就学児・小学生	児童発達・放課後デイ	運動特化	10	3000	1000
	未就学児・小学生	児童発達・放課後デイ	音楽特化	10	3000	1000
	小中学生	放課後デイ	運動学習特化	10	3000	1000
	中高生	放課後デイ	就労自立準備	10	3000	1000
障がい者 総合支援法	軽度精神、知的	就労移行	I T 特化型	20	5000	2000
	中軽度精神、知的	就労継続支援 A	清掃特化型	20	5000	2000
	軽度精神	就労継続支援 A	I T 特化型	20	5000	2000
	中軽度精神、知的 就労移行支援	就労移行支援	事務、 軽作業特化型	20	5000	2000
合計				120	32000	12000

※どの事業も初期投資は1000～2000万円、単月黒字6カ月目、回収は2年前後！

就労自立準備型放課後等デイサービス成功のポイント

1 日本でまだ少ない中高生向け放課後等デイサービス！

見守り型やお預かり型の放課後等デイサービスはここ数年で日本中に増え、エリアによってはすでに飽和状態となっています。運動や学習、音楽、芸術といった特徴を持ったプログラムを提供している事業所もある程度増えてきました。

そのような中、**就労に直接結びつくような「就労自立準備型放課後等デイサービス」は日本中を探してもまだまだ数が少ない**です。保護者が子どもの将来に対して一番気にかけている「就労」という部分にフォーカスを当てたサービスは圧倒的な人気があります。事業展開の新たな一手としては成功率が高いです。

2 一般就労へつながりやすいため、経営が安定する！

早期から就労に向けた訓練を行うことで、**一般就労へつながる確率が非常に高くなります**。この実績が保護者間で口コミとなり、新規利用者さんの獲得にも結び付きます。「結果を出せる」ということは、経営の安定に必要な不可欠な要素です。

3 子どもがみるみる成長し、スタッフのやりがいアップ！

子どもの成長は働くスタッフにも良い影響を与えるようです。

日々成長していく子どもたちと接することが、やりがいにつながり、前向きに働けるようです。

4 就労移行・A・B型一般就労実績づくりにも貢献！

平成30年の法改正で、**「工賃・賃金・一般就労の実績」が重視される仕組み**に移行しました。この流れに対処していくためには若年層からの就労のサポートは不可欠です。また、**自社の就労継続支援A・B型、就労移行支援のような福祉的就労が受け皿となる**ことで、継続して一般就労に向けた支援ができます。報酬改定に備えての放課後デイ参入は非常に効果的です。

5 放デイ多店舗展開に必須・成長した子供が移行！

小学生の利用が中心の放課後デイを多店舗展開している法人では、就労自立準備型放課後等デイサービスを開業することで**やめることなく利用者を移行することができます**。また、就労支援を開業するための第一歩となります。

以上のように就労自立準備型放課後等デイサービスは社会性が高く、地域のニーズにしっかりと応えることができる事業です。そして、記載させていただいた成功のポイントを抑えれば事業が成功することは間違いありません。

社会性と収益性の両輪が充実した時流のモデルである「就労自立準備型放課後等デイサービス」をぜひ皆様に開設していただければと思います。

レポートをお読みいただいた経営者様へのご案内です、経営者様ご自身がぜひご参加下さい！

就労自立準備型 放課後等デイサービス 新規参入セミナー

就労支援事業の次なる一手をお探しの方
一般就労への移行にお悩みの方必見！

就労に向けたプログラムを提供する放課後等デイサービスで成功する方法を大公開！
ビジネスモデル、具体的ノウハウがたった1日で丸々解かる！手に入る！



明日のグレートカンパニーを創る
Funai Soken
株式会社 船井総合研究所

WEB開催

2020年**11月12日(木)** 13:00~16:30
(ログイン開始12:30より)
2020年**11月26日(木)** 13:00~16:30
(ログイン開始12:30より)
2020年**12月10日(木)** 13:00~16:30
(ログイン開始12:30より)

多数のお申し込みが予想されます。満席になる前に早めにお申し込みください。 **先着30名限定**

ここまでお読みいただきありがとうございました。

このレポートでは、就労自立準備型放課後等デイサービスの事例を紹介させていただきました。

あなた様のような意欲のある経営者であれば、すぐに実現できるものばかりです。

これまでに150社を超える放課後等デイサービスに関わってきましたが、サービスの差別化やコンセプト作りに悩まれている企業・法人が非常に多いのが現状です。

最短で成功するためには、力を入れるべきポイントに専念してスピード感をもって結果を出すことです。

そうすれば早期黒字化、利益確保、そしてスタッフへの賞与還元を早期に達成することができます。

就労自立準備型放課後等デイサービスは、障がい児の保護者の望みであり、障がい児の自立をサポートするために必要不可欠なモデルです。

今回のセミナーでは「就労自立準備型放課後等デイサービスの成功」を実現するための方法をお伝えします。

皆様より少し先に事業展開をし、順調に業績アップしているゲスト講師をお招きし、

たった3.5時間で就労自立準備型放課後等デイサービスの全てが分かるようにセミナープログラムを構成しております。

一見の価値があることは間違いありません。

事例



就労や自立に繋がる
放課後等デイサービス
コンサルティングは
現在約30法人が導入へ！

就労自立準備型放課後デイサービスの収益性は？

イメージ	中学生・高校生向けの就労移行支援
商圏人口	15万人
人員配置	正社員3名、パート3～4名
施設	20～30坪
利用定員	10名/日、登録者35～40名
運営形式	集団
目的	個々の特性に合わせた訓練により一般就労、最適な福祉的就労をサポートする
サービス	就労に繋がる実践型プログラム 例：PC、実践型研修、ビジネスマナー、模擬面接、SSTなど
収益性	売上：3,000万円（月250万円前後） 営業利益：1,000万円、営業利益率：33%
単月黒字化	6ヶ月以内
初期投資+ランニング	1,000万円前後

30法人の方々は概ね3～6か月で単月黒字化を達成されておられます。

そして今回は、“就労自立準備型放課後等デイサービス”で成功されている経営者様を実践モデル事例として、特別ゲスト講師にお招きしております。

“就労自立準備型放課後等デイサービス”は今後増えることは間違いありません。

「競合する企業をこれ以上増やさない」ために、このような事例を“オープンにする形のセミナー”で話をしていただけることは普通ではまずありえません。ですから・・・

大変貴重な講演となりますので、そもそも新しいことにチャレンジしようと思わない経営者、また「とりあえず社員を行かせてみよう！」という方は、今回はご遠慮ください。

さて、このセミナーにかかる投資額ですが、今回は“志が高い経営者様”に参加していただきやすい料金設定としました。一般の方でも、**1名様わずか35,000円**（消費税別）です。

実践すれば毎月、百万円単位の利益につながるノウハウですから正直、破格といえます。

今後の追加開催は現在予定しておりません、お早めにお申し込みください。

また、今までは経営者様だけでなく、実際に事業の責任者を任せようと思っている社員の方々も一緒に参加される法人様が多くいらっしゃいました。早期に新規参入の動きを進めていくためには、複数名でのご参加をお勧めします。ただし経営者のご参加は必須です。

秘匿性の高い情報も含まれますのでDVD販売は予定しておりません。

これだけの最新成功事例を学ぶことはセミナーにご参加いただいた方だけの特権ということになります。

たった半日のセミナーを活用して、事業を成功させ、新たな安定収益の柱を作るだけでなく、子どもや保護者が喜び、スタッフも喜び、地域社会からも求められる「社会性の高いビジネスモデル」に社員と一緒にチャレンジし成果を出していくのか。それとも目の前のことに手一杯で、この機会を先延ばしにして絶好のチャンスを逃すのか。ぜひ、セミナーにご参加して就労自立準備型放課後デイを立ち上げてください。

また、セミナー参加特典として「**個別無料相談（1時間）**」（後日開催）がついておりますので、必ずご利用ください。就労自立準備型放課後等デイサービス参入に向けて、皆様の個別の状況についてヒアリングさせていただき、出し惜しみすることなく開設するためのノウハウをお伝えします。

ぜひ、このチャンスをつかみとっていただければと思います。

それでは、皆さまとお会いできることを楽しみにしております。

株式会社 船井総合研究所
地域包括ケア支援部
福祉チーム

山下 浩輝

WEBセミナーのご案内

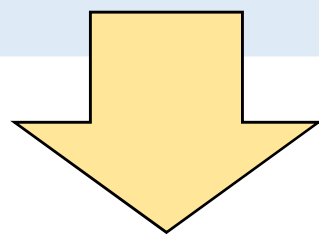
船井総研オンラインWebセミナー受講 **3** つのポイント

merit 1 リモート参加 OK  インターネット接続したPCさえあれば、どこからでも受講可能です。新型コロナウイルス感染症(COVID-19)予防にもなります。	merit 2 移動時間ゼロ 交通宿泊費ゼロ  今までのように往復時間を考慮すると都内でも半日仕事です。ましてや出張の場合は交通宿泊費ゼロのメリットは大きいです。	merit 3 チャットで 個別相談OK  講師以外にコンサルタントも同席いたしますので、セミナー途中でも個別チャットでご相談いただけます。
--	---	--

ご参加申し込みいただいた後の**フォロー**はコチラ！

①事前サポート

リモート参加は初めての方が多いかと思います。そのような方でも安心！ **弊社のコンサルタントが事前にご連絡させていただきセミナー受講できるよう設定をサポート**させていただきます！セミナー内容に関してのご要望についてもこの時にお伺いさせていただきます！



セミナー視聴後・・・

②個別経営相談

チャットだけでは質問できなかった、質問や疑問点などを**個別にお時間を設定させていただき経営相談をさせていただきます**。今後の事業展開に向けた具体的な内容もその場でお答えさせていただきます！
※個別経営相談もWebの対面形式で実施いたします。

セミナースケジュール&講師

	担当	講座内容
第一講座	株式会社 船井総合研究所 山本 貴大	業界動向 今後求められる放課後等デイサービス経営の ポイントとは？
第二講座	特別ゲスト講師 株式会社 マルク 代表取締役 北野 順哉 氏 取締役部長 谷口 学 氏	就労自立準備型放課後等デイサービスの 成功事例大公開！
第三講座	株式会社 船井総合研究所 山下 浩輝	就労自立準備型放課後等デイサービスで 押さえてなければならないポイントとは？ 集客&採用事例大公開！
第四講座	株式会社 船井総合研究所 山本 貴大	経営者の皆様に取り組んでいただきたいこと



株式会社 マルク
代表取締役 **北野 順哉氏**

株式会社 マルク
取締役部長 **谷口 学氏**



大学院を卒業後、船井総合研究所に入社。
歯科医院、皮膚科医院のマーケティング、マネジメント支援を経験し、
現在は障がい福祉業界のコンサルティングを担当。利用者よし、事業
所・企業よし、社会よしの「三方よし」をモットーに、社会性と収益性を
両立させる事業所・企業づくりをサポートする。
業務効率化からWeb活用まで、その地域と現場に応じたサポートを
行う。

株式会社
船井総合研究所
地域包括ケア支援部
福祉チーム

山下 浩輝



株式会社
船井総合研究所
地域包括ケア支援部
福祉チーム

リーダー
山本 貴大

船井総合研究所で初めて障がい福祉事業のコンサルティングを行い、
業界のコンサルティング領域を確立したコンサルタント。

放課後等デイサービス新規参入のコンサルティングでは、開業からわ
ずか2ヶ月で単月黒字を達成した実績を持つ。

異業種の障がい事業新規参入から、障がい福祉事業者の組織マネ
ジメントまで、幅広くサポートを行っている。

ご入金確認後、マイページの案内をもってセミナー受付とさせていただきます。

就労自立準備型放課後等デイサービス 新規参入セミナー

お問い合わせNo. S065094

開催要項

日時・会場	オンラインにてご参加	お申込期限: 11月8日(日)
	2020年 11月 12日(木) 開始 13:00 ▶ 終了 16:30 (ログイン開始12:30より)	
	オンラインにてご参加	お申込期限: 11月22日(日)
	2020年 11月 26日(木) 開始 13:00 ▶ 終了 16:30 (ログイン開始12:30より)	
	オンラインにてご参加	お申込期限: 12月6日(日)
	2020年 12月 10日(木) 開始 13:00 ▶ 終了 16:30 (ログイン開始12:30より)	

本講座はオンライン受講となっております。
諸事情により受講いただけない場合がございます。ご了承ください。

受講料	一般価格	税抜 35,000円(税込 38,500円) / 一名様
	会員価格	税抜 28,000円(税込 30,800円) / 一名様

●お支払いが、クレジットの場合はお申込み手続き完了後の案内(メール)をもって、セミナー受付とさせていただきます。銀行振込の場合はご入金確認後、お送りする案内(メール)をもってセミナー受付とさせていただきます。●銀行振込の方は、税込金額でのお振込みをお願いいたします。お振込みいただいたにも関わらずメールがお手元に届かない場合や、セミナー開催4営業日前までにお振込みできない場合は、下記お申込み担当者へご連絡ください。なお、ご入金を確認できない場合は、お申込みを取消させていただきます。●ご参加を取り消される場合は、開催3営業日(土・日・祝除く)前まではマイページよりキャンセルをお願い致します。それ以降は下記事務局宛にメールまたはお電話にてご連絡ください。尚、ご参加料金の50%を、当日の欠席は100%をキャンセル料として申し受けますのでご注意ください。
●会員価格は、各種経営研究会・経営フォーラム、および社長onlineプレミアムプラン(旧:FUNAIメンバースPlus)へご入会中のお客様のお申込に適用となります。

お申込方法	下記QRコードよりお申込みください。クレジット決済が可能です。受講票はWEB上でご確認いただけます。 または、船井総研ホームページ(www.funaisoken.co.jp)、右上検索窓にお問い合わせNo. 065094を入力、検索ください。
-------	--

お問合せ	 明日のグレートカンパニーを創る 株式会社 船井総合研究所 TEL: 0120-964-000 (平日9:30~17:30) ●申込みに関するお問合せ: 天野 ●内容に関するお問合せ: 山下
------	---

検

お申込みはこちらからお願いいたします

11月12日(木)オンライン
申込締切日11月8日(日)
11月26日(木)オンライン
申込締切日11月22日(日)
12月10日(木)オンライン
申込締切日12月6日(日)



最新の事例が集まる！
障がい福祉業界専門メールマガジン

無料メールマガジン 購読者募集！

▼下記QRコードよりご登録下さい！▼

「今日から出来る」事例満載で業績アップを実現！
障がい福祉経営の“成功事例”をレポートするメルマガ

船井総研の福祉グループが、日々のコンサルティング現場における成功事例や、業界情報を配信致します。直近で取り組むべき情報や最新ビジネスモデル、成功事例を多数配信中です。最短・最速・最ローコストで業績アップを目指す障がい福祉事業経営者様には、必読のメールマガジンです。

このような方にオススメです！

- ☒障がい福祉サービスを経営している。 ☒障がい福祉サービスの時流を知りたい。
- ☒障がい福祉サービスに従事している。 ☒新しいビジネスモデルを知りたい。
- ☒これから障がい福祉サービスに参入したいと考えている。

ぜひご登録ください。登録・購読は“無料”です。



【個人情報に関する取り扱いについて】

- 申込用紙に記載されたお客様の情報は、セミナーのご案内といった船井総研グループ各社の営業活動やアンケート等に使用することがあります。(ご案内には代表者様宛にお送りすることがあります)法令で定める場合のほか、お客様の承諾なしに他の目的に使用いたしません。
- お客様の情報管理につきましては船井総研グループ全体で管理いたします。詳しくはホームページをご確認ください。
- 本申込み書にいただきました住所・貴社名・部署・役職・ご担当者氏名を船井総研グループが個人情報の管理について事前に調査した上で契約しましたダイレクトメール発送代行会社に発

送データとして預託することがございます。

- 必要となる情報(会社名・氏名・電話番号)をご提供いただけない場合は、お申込のご連絡や受講票の発送等ができない等、お手続きができない場合がございます。
- お客様の個人情報に関する開示、訂正、追加、停止又は削除につきましては、船井総研コーポレートリレーションズ・顧客データ管理チーム(TEL06-6204-4666)までご連絡ください。

【個人情報に関するお問い合わせ】
株式会社船井総研ホールディングス 総務部法務課(TEL03-6212-2924)

障がい福祉サービス経営研究会の
Facebookも要チェック！



明日のグレートカンパニーを創る
Funai Soken

ダイレクトメールの発送を希望しません ☐

※ご提供いただいた住所宛のダイレクトメールの発送を希望されないときは、☒を入れて当社宛にご連絡ください。

お問合せ：地域包括ケア支援部 福祉グループ TEL070-2441-8248 大佐和