

障がい福祉サービスを経営されている皆様へ

一般価格 **30,000円** (税抜)

会員価格 **20,000円** (税抜)

コロナ禍でも業績アップ!

子どもから大人までの

児童発達

放課後デイ

就労準備型

就労移行

就労B

就労A

ワンストップサービス

を構築

オンライン

視察セミナー

セミナーの見どころ

- ☆ワンストップサービスを短期間で確立
- ☆スイーツ、食品事業で生産活動収入を獲得!
- ☆一般就職に向けた「送り出す」事業展開
- ☆開設直後から予約殺到!
- 特化型児童発達・放課後デイ
- ☆オンライン開催!
- ☆各事業所の様子が動画でわかる!
- ☆事業展開のポイントを
コンサルタントが解説!



株式会社 サクラバイオ
代表取締役
宮之原 明子氏

新型コロナウイルス感染症に罹患された皆さま、および関係者の皆さまに心よりお見舞い申し上げます。

9月23日(水) 13:00~16:30

主催  明日のグレートカンパニーを創る 株式会社 船井総合研究所

お問い合わせNo. S064075 障がい福祉サービス成功事例オンライン視察セミナー

✓セミナー参加者だけの特典!

- ◎業界専門のコンサルタントによる
オンライン経営相談!
- ◎各事業の概要がわかる
障がい福祉ガイドブックをプレゼント!

■申し込みに関するお問い合わせ: 山本 由佳 (やまもと ゆか)

■内容に関するお問い合わせ: 中谷文哉 (なかたに ふみや)

グッジョブグループについて

鹿児島県鹿児島市で児童発達支援、放課後等デイサービス、就労継続支援A型・B型、就労移行支援とワンストップサービスを展開しているのが、株式会社サクラバイオと一般社団法人グッジョブかごしまのグッジョブグループです。

障がい福祉事業立ち上げのきっかけは家業である食品加工業で人材不足に陥ったことでした。不足する人材を障がい者に活躍いただくことで補っていくところからのスタートでした。

そこから障がい者の「魅力的な職場をつくりたい」という思いから「天文館果実堂」をオープン。瞬く間に人気の店舗となりました。さらに働く場の提供だけでなくとどまらず、児童からの支援にも力を入れられ、約2年間で児童発達支援、小学生向け放課後等デイサービス、中高生向け放課後等デイサービス、就労移行支援を開所されました。各事業、収益も向上しており、社会性と収益性の両輪がかみ合った事業展開が実現しております。

これまでの展開

R O A D M A P

2016	10月	就労継続支援A型 就労支援事業所 さくら 開所
2017	12月	就労継続支援A型・B型 かごしま就労支援センター 開所
2018	12月	天文館果実堂 オープン
2019	7月	就労移行支援 グッジョブワークス 開所
	11月	就労準備型放課後等デイサービス グッジョブカレッジ 開所
2020	3月	運動学習特化型 児童発達支援・ 放課後等デイサービス グッジョブスポーツ 開所
	7月	就労継続支援A型・B型 就労支援事業所 ミエルカ 開所

魅力的な職場で、生産活動収入を確保

天文館果実堂（就労A・B）

天文館果実堂は、鹿児島を中心地である天文館にオープンした「フルーツパーラー」です。新鮮なフルーツを使ったパフェはオープン後すぐに人気となり、各メディアに取り上げられるほどになりました。

こちらの店舗では商品の製造や接客などで障がい者の方が勤務されています。フルーツのカットやジェラート、コンポートの製造など手のかかる部分で活躍いただいていることにより、おいしい商品ができあがっています。オープン当初から人気となっているのもこの手のかかったおいしい商品が大きく影響していることは間違いありません。



このような店をオープンしようと思ったきっかけは、多様な人が働くの「魅力的な職場」をつくりたいという想いからでした。就労支援の仕事内容は軽作業で地味なことも多いです。そのような中、誰から見ても働きたいと思える職場をつくりたいという想いで完成した店舗になります。

オープン後は、おいしい商品が食べられるお店として人気になったと同時に障がい者の方からの働きたいという希望も殺到しました。全国的にみてもこのようなおしゃれな店舗で働くことができる職場はあまりないので応募も増えていったのではないかと思います。



コロナ禍においてもテイクアウト商品の開発、販売、しょっぴんセンターへの催事出店など、障がい者の出勤が安定していることにより収益は非常に安定しています。また、就職に向けた研修も毎月行うなど支援内容も手厚くなっています。

障がい者が働く魅力的な職場の先進事例と言えるでしょう。

就労 支援

食品加工の工場で、障がい者が活躍

さくら（就労A）

提携の食品加工工場にて、障がい者の方に就労いただいています。事業収入に就労支援の給付金をいただくことによって、安定して運営ができております。

施設外就労先での主な仕事は、福岡県の通販会社と契約をし、商品の製造、出荷業務を行い、安定した事業収入を得ています。事業収入も元からあることにより利用者の方は出勤が安定することで高い給与を得ることでできます。

十分な仕事量が毎日あることによって、仕事へのやりがいや給与を得られる喜びにつながっていると思います。



就労 移行

就労支援のノウハウを、講義でレクチャー

グッジョブワークス（就労移行）

就労支援で障がい者の「働く」を支援してきたノウハウをもとに就労移行支援を開設。関連企業の人材派遣業のリソースも活かしながら地域での一般就職を目指している。

天文館果実堂など、就労支援の施設も近隣にあることから、高頻度で職場実習を行い、支援を充実させている。

その結果、就労継続支援の利用者から就労移行支援を利用される方もおり、一般就職に向けた支援のつながりを構築できている。

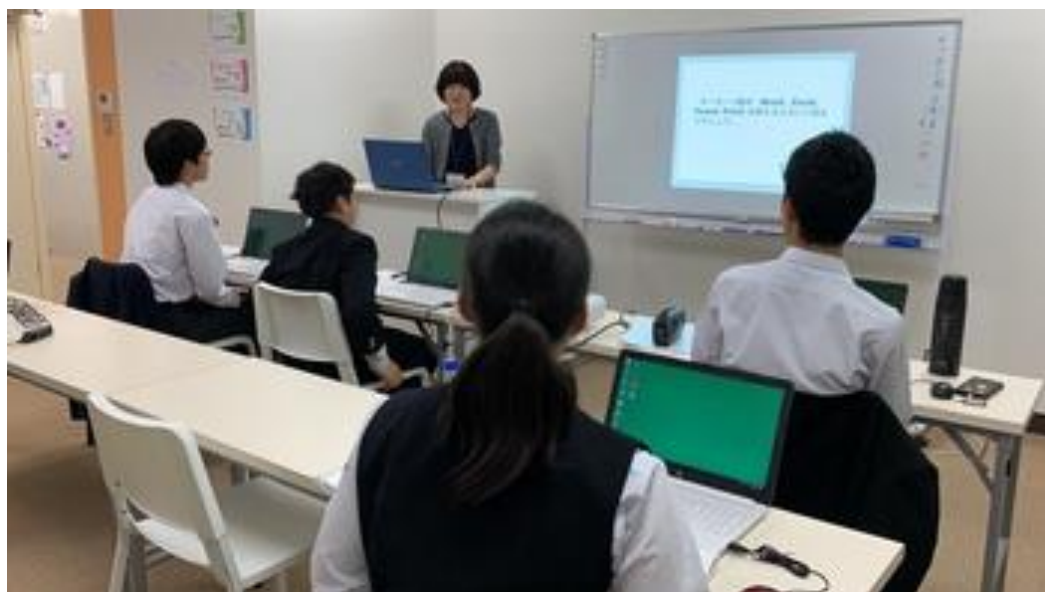


就労準備型放課後等デイサービス グッジョブカレッジは、中学生・高校生向けの放課後等デイサービスです。従来の放課後等デイサービスとは違い、コミュニケーションや実践トレーニングなど、高校卒業後の一般就職を目指すプログラムを実践しています。

開業前からゲスト講師を招いての講演会や、特別支援学校への訪問活動を積極的に行い、開業直後から早期の利用者獲得に成功。地域のニーズにしっかりと応えることができたことにより、関係機関や保護者からの紹介で利用者獲得につながっています。

プログラムのポイントの1つが「公文式」の導入と「プログラミング」の導入です。公文では、1人1人にあった支援を行うことにより飛躍的に子どもたちの成長を支援することができています。プログラミング教材も導入し、今、保護者に求められている支援内容を実現。様々な外部の教材・情報をプログラムに取り入れることでサービス・品質の向上に努められています。その結果、グッジョブカレッジでは立地の関係もありつつ、送迎なしで利用者獲得が進められています。一般就職を目指すための自主通所という考え方が保護者に浸透している証拠と言えるでしょう。

グッジョブカレッジでは、通信制高校との連携も進めており、一般就職を目指すだけでなく高校卒業のサポートも行っています。これだけ多様なサービスを展開すれば地域で人気となることも頷けます。利用の問い合わせが続くグッジョブカレッジでは多店舗展開も見据えるほどになっております。



未就学児から小学生を中心に支援を行うのが、「運動学習特化型」のグッジョブスポーツです。バランスボードやトランポリンなど体を動かすための専用器具を使用した専門療育を中心に、教材を使用した学習支援を行っています。

2020年3月中旬に開所しましたが、開所前の集客活動をしっかり行ったことで2020年4月には収益化を達成。夏には定員に対して100%以上の稼働率となっている。地域内の利用のニーズをしっかりとキャッチアップしたことで早期の収益化を実現している。



早期から利用者が獲得できた点は2つ挙げられる。

1つは上記の写真のように見るだけでこどもが「楽しそう」と思える事業所づくりとコンセプト設計です。事業所名から「運動」や「スポーツ」などわかりやすい・伝わりやすいキーワードでアピールをすることで認知度を高めることに成功しました。保護者向けにはSNSなどWEB集客の効果も大きかったと考えられます。

2つ目にコンセプトに合った職員の採用に成功している点です。管理者をはじめ、職員は有資格者を中心に配置し、それぞれが運動を得意としていることが事業所のコンセプト設計に大きく貢献しています。見てすぐわかり、職員と接するだけでコンセプトがわかる。これが利用者獲得を早期で行うことができた成功のポイントでしょう。

現在は、利用者が増加したことを踏まえて、多機能型から児童発達支援・放課後等デイサービスをそれぞれ10名定員の事業所に分離。さらに利用者の増加が続いている。「就労準備型」に向けてこどもたちを支援する、働くための第一歩となる事業所となっている。

就労支援の立ち上げから早期に、 ワンストップサービスの展開を実現。 認知度向上で地域の福祉を牽引！

現在、障がい福祉業界で事業展開のポイントとなっているのが、「一般就職までどのように支援を行っていくか」です。それも地域の中で多事業展開を行い、様々な年代やニーズの障がい児・障がい者を支援する法人が求められています。まさにグジョブグループのようなワンストップサービスを展開する法人が求められているのです。

同じ地域で多事業展開を行うことで社会性や収益性を高めていくことに加え、「規模」が拡大したことにより様々なメリットが生まれます。1つ目が社員への教育です。多事業展開ができると様々なノウハウが各拠点で求められます。その結果、社員の経験する内容が増え、スキルアップにつながります。また、時には人事異動や社員の交流などで意図的に社員の経験の場を増やすことができ、1拠点だけの発想ではない組織活性化が可能になります。

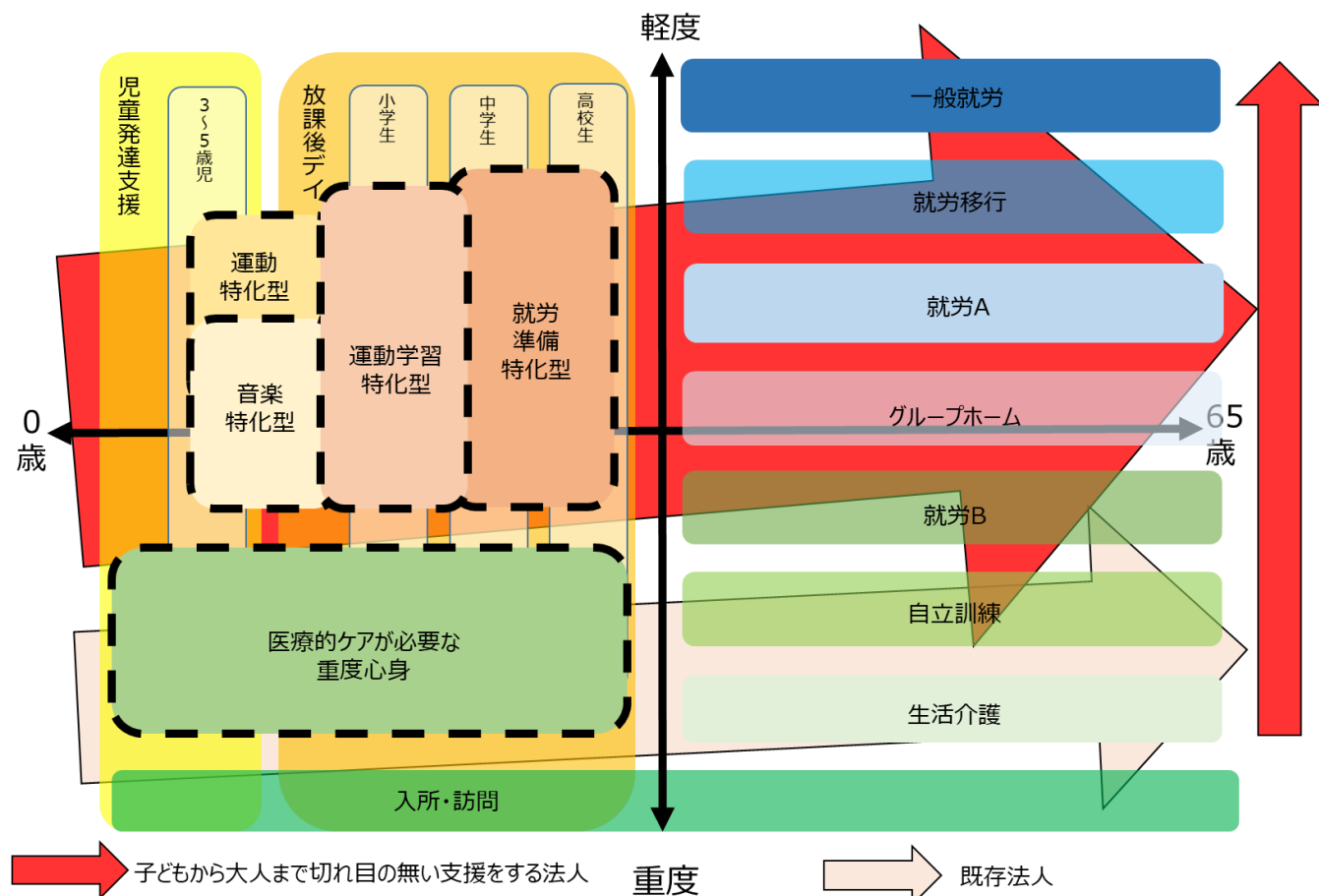
2つ目に利用者の獲得です。ワンストップサービスを構築していることにより、特に未就学～高校生までの障がい児の保護者様は安心感を得られます。「ここにいけば一般就職のノウハウがある」「ここにいけば一般就労だけでなく福祉就労の進路の選択肢もある」というふうに将来を見越して支援を受けることが想像できるからです。支援のノウハウも大事ですが、ワンストップサービスの展開は地域の保護者様の安心につながることでしょ。

ワンストップサービスの展開はこれまでお伝えしたように社会性と収益性、そして職員・利用者の教育性と3つがかみ合った事業展開となります。ワンストップサービスの展開こそ真の地域に求められる障がい福祉事業者といえるでしょう。



障がい福祉

事業展開

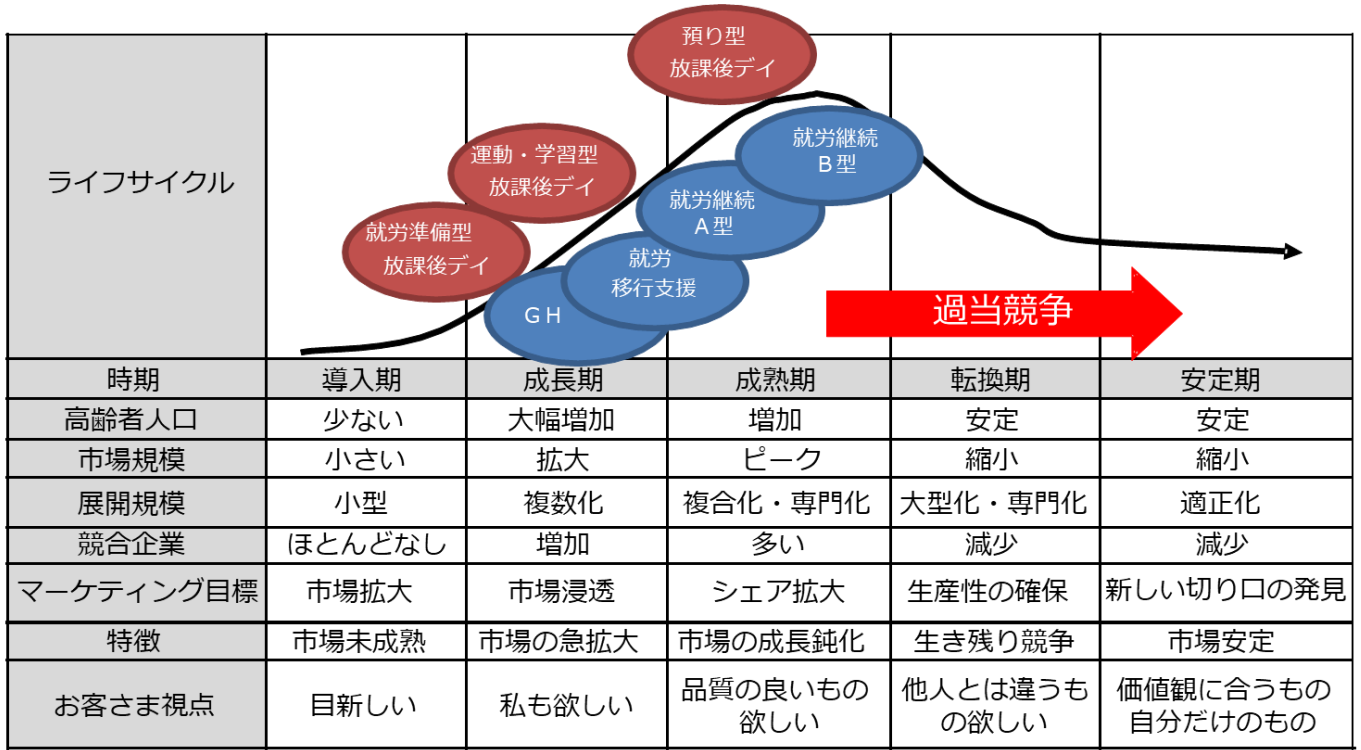


上記の図は、現在の障がい福祉事業を図でまとめたものです。これまでは重度の支援施設が中心の福祉事業でしたが、今求められているのは、一般就職を目標とした「ワンストップサービス」の展開です。（上図の赤い矢印）地域の中で必要とされている事業をワンストップサービスで展開し、地域に必要とされる法人となることが求められています。

また、次ページにライフサイクルの表を記載しております。ニーズの増加に伴って事業所数で見ますと、地域によっては過当競争が始まっているエリアもでてきております。成長期から成熟期へ変わるタイミングに差し掛かりつつある業態もございますが、こういったタイミングこそ、業態の「専門化」、多事業展開による「複合化・シェアアップ」の考え方が大事となってきます。

社会性・収益性の双方の側面からみてもワンストップサービスの展開は障がい福祉経営を行う皆様にとって必要な事業展開であります。

↓ライフサイクルに当てはめた障がい福祉事業



多事業展開のポイント

ワンストップサービスの展開は誰もが理想としているところではありますが、実際に事業展開するためにはいくつかのポイントがあります。

まずはしっかりとした事業展開の計画を策定することです。やみくもに出店だけを計画しては5年先、10年先の事業の図は描けません。事業を行う地域でどのような展開・またはどの事業から始めるかなど既存事業の延長で考えていただくと良いと思います。この時に地域に求められている専門業態を想定に入れ、法人としての理念・コンセプトが一貫できていることが重要です。

事業展開の図がまとまれば、次に採用計画・人材育成の計画が重要となります。出店の計画に合わせて「人」が必要となります。新しい人材の確保に加えて、既存事業から管理者層を育成していくことが事業展開のポイントになります。今の忙しい現場に目を向けるのではなく、将来の会社像から現状を見つめ、採用計画と人材育成を行っていただければと思います。

理想としている事業展開は、やることも様々ですが、障がい福祉事業の展開は地域に大きく貢献することができる事業です。ぜひ、皆様も今から動きはじめ、次の事業展開をご検討ください。

レポートをお読みいただいた経営者様へのご案内です、経営者様ご自身がぜひご参加下さい！

オンライン視察 セミナー

障がい事業の次なる一手をお探しの方
ワンストップサービスの展開に興味のある方必見！

障がい福祉事業の展開で成功するためのポイントを大公開！
ビジネスモデル、具体的ノウハウがたった1日で丸々解かる！手に入る！

主催

 明日のグレートカンパニーを創る
Funai Soken
株式会社 船井総合研究所

2020年 9月23日(水) オンライン開催

多数のお申し込みが予想されます。満席になる前に早めにお申し込みください。

最後にコンサルタントから皆様へ

ここまでお読みいただきありがとうございました。

このレポートでは、ワンストップサービスの事業展開事例を紹介させていただきました。あなた様のような意欲のある経営者であれば、すぐに実現できるものばかりです。これまでに多くの障がい福祉事業を営む法人様のコンサルティングに関わって参りましたが、サービスの差別化やコンセプト作りに悩まれている法人様が非常に多いのが現状です。最短で成功するためには、力を入れるべきポイントに専念してスピード感をもって結果を出すことです。そうすれば就職実績の拡大、早期黒字化、そしてスタッフの育成を早期に達成することができます。



こどもから大人までのワンストップサービスの展開は、障がい児・者の保護者および関係者の望みであり、障がい者の自立をサポートするために必要不可欠なモデルです。

今回のセミナーでは「多事業展開の成功」を実現するための方法をお伝えします。

皆様より少し先に事業展開をし、順調に業績アップしているゲスト講師をお招きし、
たった約3.5時間で事業展開のポイントが分かるようにセミナープログラムを構成しております。一見の価値があることは間違いありません。

船井総研オンラインWebセミナー受講 **3** つのポイント
ご参加申し込みいただいた後の**フォロー**はコチラ！

①事前サポート

リモート参加は初めての方が多いかと思います。そのような方でも安心！弊社のコンサルタントが事前にご連絡させていただきセミナー受講できるよう設定をサポートさせていただきます！セミナー内容に関してのご要望についてもこの時にお伺いさせていただきます！

②オンライン視察セミナー

通常のセミナーに+αで現場映像を見ることができます！今回は、**児童の療育の様子から就労支援で障がい者が働く様子まで、普段見ることができない事業の細部がわかります！**



映像に加えて、ゲスト講師による事業展開のポイントを解説いただきます。また、船井総研のコンサルタントからもこれから求められる障がい福祉事業や、多事業展開のポイントを解説！**1日で事業展開のポイントがわかるセミナーです！**

セミナー視聴後・・・

③個別経営相談

チャットだけでは質問できなかった、質問や疑問点などを**個別にお時間を設定させていただき経営相談をさせていただきます**。今後の事業展開に向けた具体的な内容もその場でお答えさせていただきます！
※個別経営相談もWebの対面形式で実施いたします。

セミナースケジュール&講師

	担当	講座内容
第一講座	株式会社 船井総合研究所 中谷 文哉	業界動向 今後求められる障がい福祉事業経営の ポイントとは？
第二講座	特別ゲスト講師 株式会社 サクラバイオ 代表取締役 宮之原 明子 氏	ワンストップサービスの展開事例大公開！ 障がい児の療育から障がい者の就労支援まで 現場映像を中心にお伝えします。
第三講座	株式会社 船井総合研究所 中谷 文哉	障がい福祉事業 多事業展開のポイントとは？ 成功事例大公開！
第四講座	株式会社 船井総合研究所 山本 貴大	経営者の皆様に取り組んでいただきたいこと

株式会社サクラバイオ

代表取締役 宮之原 明子氏

鹿児島県鹿児島市で運動学習特化型児童発達支援・放課後等デイサービス、就労準備型放課後等デイサービス、就労継続支援A型・B型、就労移行支援を展開。

地域に求められている専門業態の展開で早期にワンストップサービスの展開を実現している。



株式会社船井総合研究
地域包括ケア支援部
福祉チーム

山本 貴大

船井総合研究所で障がい福祉事業のコンサルティングを立ち上げ、異業種の障がい事業新規参入から、障がい福祉事業者の組織マネジメントまで、幅広くサポートを行っている。

児童発達支援、放課後等デイサービス・就労支援など福祉事業について幅広くコンサルティングを行っております。また、採用やWEB構築支援など、より実践的な提案を得意としており、即時業績アップを支援しています。

株式会社船井総合研究所
地域包括ケア支援部
福祉チーム

中谷 文哉



日時

オンライン受講

2020年9月23日(水)

お申込期限 9月18日(金)迄

開催
時間

開始

13:00

終了

16:30

ログイン開始
12:30より

本講座はオンライン受講となっております。

オンライン受講の方に限り、諸事情によりご受講いただけない場合がございます。ご了承ください。

受講料

一般:30,000円(税込33,000円)/1名様 会員:20,000円(税込22,000円)/1名様

※ご入金の際は、税込金額での振込みをお願いいたします。 ※スタッフのみの参加はできませんのでご了承ください。

●お支払いが、クレジットの場合はお申込み手続き完了後の案内(メール)をもって、セミナー受付とさせていただきます。銀行振込の場合はご入金確認後、お送りする案内(メール)をもってセミナー受付とさせていただきます。●銀行振込の方は、税込金額でのお振込みをお願いいたします。お振込みいただいたにも関わらずメールがお手元に届かない場合や、セミナー開催4営業日前までにお振込みできない場合は、下記お申込み担当者へご連絡ください。なお、ご入金を確認できない場合は、お申込みを取消させていただきます。●ご参加を取り消される場合は、開催3営業日(土・日・祝除く)前まではマイページよりキャンセルをお願い致します。それ以降は下記事務局宛にメールまたはお電話にてご連絡ください。尚、ご参加料金の50%を、当日の欠席は100%をキャンセル料として申し受けますのでご注意ください。●会員価格は、各種経営研究会・経営フォーラム、および社長onlineプレミアムプラン(旧:FUNAIメンバーズPlus)へご入会中のお客様のお申込に適用となります。

お申込み
方法

WEBからのお申込み

右記QRコードよりお申込みください。クレジット決済が可能です。
または、船井総研ホームページ(www.funaisoken.co.jp)、
右上検索窓に「お問い合わせNo.064075」を入力、検索ください。

お申込みはこちらから



お問合せ



Funai Soken

株式会社 船井総合研究所

TEL

03-6212-2931

(平日9:30~17:30)

●お申込みについて: ヤマトユカ

●内容について: ナカタニフミヤ

ご入金確認後、マイページの案内をもってセミナー受付とさせていただきます。

お問合せNo.S064075

オンライン視察 セミナー
お申し込みはこちらからお願い致します。

オンライン受講

9月23日(水)

お申込期限

9月18日(金)まで



検

事前
予約

「無料経営 相談会」

セミナー終了後の無料経営相談の事前予約も上記QRコードよりお申込みいただけます。

①セミナーで聞いた内容を実行するため ②現在の悩み・相談を行うため ③今後の事業展開について相談するため
その他ご希望に応じて個別に対応いたしますので、お気軽にお申し込み下さい。

【個人情報に関する取り扱いについて】

- 申込用紙に記載されたお客様の情報は、セミナーのご案内といった船井総研グループ各社の営業活動やアンケート等に使用することがあります。(ご案内は代表者様宛にお送りすることがあります)法令で定める場合のほか、お客様の承諾なしに他の目的に使用いたしません。
- お客様の情報管理につきましては船井総研グループ全体で管理いたします。詳しくはホームページをご確認ください。
- セミナーのご案内時に、いただきました住所・貴社名・部署・役職・ご担当者氏名を船井総研グループが個人情報の管理について事前に調査した上で契約しましたダイレクトメール発送代行

会社に発送データとして預託することがございます。

- 必要となる情報(会社名・氏名・電話番号)をご提供いただけない場合は、お申込のご連絡や受講票の発送等ができない等、お手続きができない場合がございます。
- お客様の個人情報に関する開示、訂正、追加、停止又は削除につきましては、船井総研コーポレートリレーションズ・顧客データ管理チーム(TEL06-6204-4666)までご連絡ください。

【個人情報に関するお問い合わせ】
株式会社船井総研ホールディングス 総務部法務課(TEL03-6212-2924)

ダイレクトメールの発送を希望しません ☐

※ご提供いただいた住所宛のダイレクトメールの発送を希望されないときは、☒を入れて当社宛にご連絡ください。

日本全国の事例が集まる！
障がい福祉業界専門メールマガジン

無料メールマガジン 購読者募集！

▼下記QRコードよりご登録下さい！▼

「今日から出来る」事例満載で業績アップを実現！
障がい福祉経営の“成功事例”をレポートするメルマガ

船井総研の福祉グループが、日々のコンサルティング現場における成功事例や、業界情報を配信致します。直近で取り組むべき情報や最新ビジネスモデル、成功事例を多数配信中です。最短・最速・最ローコストで業績アップを目指す障がい福祉事業経営者様には、必読のメールマガジンです。

このような方にオススメです！

- ☒障がい福祉サービスを経営している。 ☒障がい福祉サービスの時流を知りたい。
- ☒障がい福祉サービスに従事している。 ☒新しいビジネスモデルを知りたい。
- ☒これから障がい福祉サービスに参入したいと考えている。

ぜひご登録ください。登録・購読は“無料”です。



【個人情報に関する取り扱いについて】

- 申込用紙に記載されたお客様の情報は、セミナーのご案内といった船井総研グループ各社の営業活動やアンケート等に使用することがあります。(ご案内には代表者様宛にお送りすることがあります)法令で定める場合のほか、お客様の承諾なしに他の目的に使用いたしません。
- お客様の情報管理につきましては船井総研グループ全体で管理いたします。詳しくはホームページをご確認ください。
- 本申込み書にいただきました住所・貴社名・部署・役職・ご担当者氏名を船井総研グループが個人情報の管理について事前に調査した上で契約しましたダイレクトメール発送代行会社に発

送データとして預託することがございます。

- 必要となる情報(会社名・氏名・電話番号)をご提供いただけない場合は、お申込のご連絡や受講票の発送等ができない等、お手続きができない場合がございます。
- お客様の個人情報に関する開示、訂正、追加、停止又は削除につきましては、船井総研コーポレートリレーションズ・顧客データ管理チーム(TEL06-6204-4666)までご連絡ください。

【個人情報に関するお問い合わせ】

株式会社船井総研ホールディングス 総務部法務課(TEL03-6212-2924)

障がい福祉サービス経営研究会の
Facebookも要チェック！



明日のグレートカンパニーを創る
Funai Soken

ダイレクトメールの発送を希望しません ☐

※ご提供いただいた住所宛のダイレクトメールの発送を希望されないときは、☒を入れて当社宛にご連絡ください。

オオサワ モモナ

お問合せ：地域包括ケア支援部 福祉グループ TEL070-2441-8248 大佐和桃奈