

新型コロナウイルス感染症に罹患された皆さま、および関係者の皆さまに心よりお見舞い申し上げますとともに、1日も早い収束を心よりお祈り申し上げます。感染拡大が続く状況を鑑み、新型コロナウイルス感染症に関する当社対応としまして、3/2～5/31までの期間、セミナー・研究会を、ご来場による開催からWEB開催に切り替えさせて頂いております。また、随時、新型コロナウイルス対策関連セミナーを実施させて頂いております。皆様の会社経営、新型コロナウイルス感染対策の一助となれば幸いです。

岐阜県西濃地域
注文住宅着工数
No.1の工務店
が取り組んだ事業変革

入社2年目の新人が売上6000万円

新人営業5名体制で年商3億円

人に困らない

リフォーム経営



集客数が一気に4倍に。

「これはいける」
と思いました！

株式会社森住建
代表取締役 森 浩幸 氏



セミナー
情報

■工務店のための
高生産性リフォーム事業セミナー

2020年6月23日(火)東京会場

お問い合わせNo. S061064

<主催>

明日のグレートカンパニーを創る
Funai Soken

〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研大阪本社ビル

担当:指田(さだ)

TEL:0120-964-000 (平日9:30~17:30)

FAX:0120-964-111 (24時間対応)

「何でも請けるのをやめたら、

新人でも売れるお客様が増えて、

人も育ち、売上が上がりました。」

【成功企業インタビュー】

伸び悩んだリフォーム事業が1年で急成長！



**株式会社 森住建
代表取締役
森 浩幸 氏**

&



**株式会社 森住建
リノベーション事業部 部長
久野 哲宏 氏**

未経験の新人を育てるためには「専門店化」。

—新築事業では地元No1の実績をお持ちの貴社ですが、この1年でリフォーム事業も急成長できた理由はなんでしょうか？

森社長）当社では創業時からリフォームも請け負っていて、ここ数年の売上も年間5億円前後という、それなりの規模で事業をやってきました。 「地元密着で家づくりをしている工務店として、建てた後までしっかりとお客様に寄り添い続ける会社でありたい。」という想いがありましたから。

ですから、「リフォーム事業をさらに成長させたい！」、「リフォーム事業で頑張ってくれている社員達により良い将来をつくってやりたい！」ということは長年ずっと考えていました。

しかしそんな想いの一方で、リフォーム事業はずっと伸び悩んでいました。

人が育たず・定着せず、ずっと少数のベテラン社員頼み手間がかかる割に粗利が少なくて生産性が上がらない

人がいないから売上も上がらない、そして利益も思うように出ないという課題をずっと抱えてきたわけです。

「どうしたものか…」とあれこれ模索していた中で、
【専門店化すると人が育つ】という話をちらほら耳にしました。

要は、「小さな工事から大規模リノベーションまでを1つの入口で総合的に請けるから一人前に育つまで時間がかかる。未経験者でも最低限の知識で売れるように、得意な領域に専門特化してお客様を集める」という話ですね。

工務店のためのリフォーム事業成功事例レポート

森社長)「どうしたものか…」とあれこれ模索していた中で、

「専門店化すると人が育つ」という話をちらほら耳にしました。

「なるほど、確かにそれは一理あるな。」 そう思いました。

もともと地元で新築住宅のイメージが強かったこともあり、当社に依頼されるリフォームは単価1000万円級の大規模な増改築やリノベーションが中心。幅広い知識と経験がないと対応するのが難しい工事ばかりでした。

一人前になるまでに3～5年はかかるような仕事ですから、やはり人を採用してもなかなか育たず・定着せずという状況だったのです。

ちょうど良いタイミングで、地元の大型ショッピングモールの1区画に出店の話が舞い込んできることもあって、2018年にそこで「専門店化して人が育つリフォーム業態をやろう！」と決めました。



—社長のその決断をきっかけに、久野部長が中心となってリフォーム事業が再び成長する取り組みがスタートしたわけですね。

久野部長) そうですね。社長から「これからリフォームは専門店化だ！」という話をされて。ずっとリフォームをやってきましたから、「人が育たない」という課題は私も同じように考えていましたし、専門店化の話は素直に共感できました。

工務店のためのリフォーム事業成功事例レポート



ただ、理屈はわかったけど「果たして何を、どのように始めたら良いのかな？」と。そんな時にたまたま船井総研から「水廻りリフォーム専門店で人が育ち、業績急成長！」という見出しのセミナー案内が届いたので、「まずはこの話を聞いてみようかな。」というのが、船井総研の半崎さんとのご縁でした。

新人が売りやすい水廻りリフォーム客がたくさん来てくれる専門店にしました。

—「水廻りリフォーム専門店」という戦略に興味を持っていただいたわけですね。
新築メインの工務店が水廻り専門店という点で違和感はなかったのでしょうか？

森社長）違和感は全くありませんでした。

だって「専門店化」というのは、お客様が「このお店はこんなリフォームが得意なんだな。じゃあ話を聞いてみよう。」と思って相談してくれる“入口”じゃないですか。入口がはっきりすれば、狙った客層が自然と集まるようになります。

ベテラン社員じゃなくても簡単に売れるような、設備交換などの部分リフォームをしたいお客様がちゃんと来てくれる、ということがまず大事なんです。

そして営業の段階になつたら、お客様のニーズをしっかり汲み取って、単に「設備を売る」のではなく、場合によっては間取りの変更まで含めて提案する。そうすれば**工務店としての強みを活かして、大手量販店などと差別化することは十分可能**だと思っていました。

キッチンやお風呂等の水廻りは、年数が経てば必ず交換の需要が出てきますから、安定的に集客をしていく上でも最適な分野だととも思いましたし。

工務店のためのリフォーム事業成功事例レポート

久野部長) そうなんですよね。

私もセミナーを聞いているうちに、「これは工務店としての強みを活かしながらウチの課題を解決するのに合っているんじゃないかな。」と思いました。

工事費込みのわかりやすい価格設定と、チラシの商品が実際に見られる品揃え地域1番のショールームを作りました。

— そして取り組んだ「水廻りリフォーム専門店」の出店が、人材の成長と売上アップに繋がったというわけですね。具体的な取り組みについて教えていただけますか？

久野部長) ここからは船井総研の半崎さんのアドバイスも関わってくるのですが、まず最初に、お客様にとってわかりやすく、魅力的な「商品」を作ることに着手しました。具体的には、キッチンやお風呂、トイレなどの水廻りリフォームで、
①商品代+工事費込みのパック商品メニューを揃えました。

総額コミコミ表示の安心感とわかりやすさで、お客様が気軽に相談してくれるようにしたいと思ったからです。

また、あらかじめ粗利率35%のパック金額を設定しておくことで、誰でもしっかりと粗利が取れる見積りをお客様に提示できます。



お客様を迷わせないことも大事なので、パック商品メニューは各部位ごとにお客様の予算に応じた「おすすめパック商品」を段階的にラインナップしました。



工務店のためのリフォーム事業成功事例レポート

久野部長）それから商圏内のお客様に専門店としてしっかり認知してもらうために、

②水廻り品揃え商圏内1番のショールームづくりです。

水廻りリフォームの専門店ですから、
わかりやすく「水廻り設備展示数が
地元No.1のお店」ということになりました。

今になって思うのですが、この時に一番
ポイントになったのは、自社のパック商品
ラインナップを全てお店で見られるようにした、
ということですね。



自社のおすすめ商品が全部自社のショールームに置いてあるということで、
お客様も迷いませんし、以前のように「住設機器はメーカーのショールーム
まで案内して打ち合わせ…」といった手間もなくなりました。

そして3つ目が販促、つまりチラシやホームページづくりです。

③水廻りメニューを入口にしたチラシ・ホームページ



にしたわけですが、ここでポイントだったのは、
従来の新築中心の工務店というイメージと
区別するために、【専門店として別屋号で
販促をする】ということと、掲載するメニューが
【全部お店で見られる】という点を訴求して
ショールームに誘導することです。

結果としてこれらの取り組みは大成功で、
狙いどおりの客層を毎月安定して集客する
ことができるようになりました。

開始直後から集客数が4倍に増えて、初年度から年商3億円になりました。新人が年間6000万円売れるようになって、粗利率も35%に上りました。

— そうしてスタートした水廻りリフォーム専門店の結果はいかがでしたか？

森社長）直近の決算で、当社の**リフォーム売上が7.5億円、昨対136%の成長**だったのですが、この要因はやはり水廻り専門店の取り組みが大きかったです。

水廻り専門店の「リフォームLABO 本巣店」は、**営業5名でそのうち3人が建築未経験**の中途と新卒というチームだったのですが、そのメンバーで初年度から**3億円の売上**を作れたのは想像以上で驚きました。

やはり集客の数が安定的に増えたことと、人が一気に育ったおかげですね。

— 集客の数は具体的にどのくらい増えたのでしょうか？

久野部長）単純に数で言えば、店舗あたりの反響数は**月平均40～50件**です。従来のリノベーション中心の店舗と比べたら**4倍以上**になりますね。しかも半分以上が単価100～200万円の水廻り交換（+内装や水廻り同士の複合工事）なので、**新人達でもパック商品を活用して臆せずにお客様対応ができる**ようになりました。

集客の数がえるると、それだけ打席に立てるチャンスが増えるわけですから、成功も失敗も含めて現場で経験することで成長スピードが早まりましたね。

水廻りのパック商品づくりやショールームづくり、チラシやホームページなど、「これだけでそんなに状況が変わるのかな？」なんて不安を抱きながらやってきた面もありましたが、今となっては「やりきって良かったなー」と。（笑）

工務店のためのリフォーム事業成功事例レポート

—それから「新人の育つスピードが劇的に変わった！」ということでしたが…？

久野部長) 新卒2年目で、年間6000万円を受注する社員が育つというのは、これまで考えられなかっただけでなく、その社員はもともと設計職希望だった新卒女性なのですが、リフォーム営業として大活躍しました。対応するお客様のニーズが単価100～200万円の水廻りリフォーム中心なので、大型リノベーションで売上を作っていた頃と違って、知識や経験不足による不安がない状態で、自信を持ってお客様に対応できるようになったおかげですね。



新卒2年目の秋には、年間リフォーム受注高6000万円を自力で作るまでに成長した女性営業の川瀬さん（写真下）

—ところで、リフォーム事業で多くの会社が悩んでいる収益性の部分ですが、粗利率の状況については何か改善されましたか？

久野部長) 以前のリフォーム事業は、平均粗利率だと25～28%くらい。これだと、どれだけ頑張って売上を作っても忙しいばかりで利益が出ないということも分かっていました。大型リフォームはベテランでも施工管理が難しいので、完工してみると粗利が大きく下ブレすることが多いんです。

水廻り専門店の良いところは、新人でも売りやすいという点だけでなく、**パック商品のおかげで粗利を確保しやすい**というのがありますね。工事 자체も管理が難しくないので、粗利が大きく下がることもありません。実際に水廻り専門店の**平均粗利率は35%**あります。

工務店のためのリフォーム事業成功事例レポート

－新築着工数の減少など、今後も様々な課題が予想される建築業界ですが、地元密着の工務店がいま取り組むべきことはどんな事だとお考えですか？

森社長）私はやっぱり「人をどう育てていくか？」だと思いますね。良い仕事をする工務店は全国にたくさんあるのですが、そのほとんどが【社長が忙しく現場を駆け回っている状態】だと思います。
「人がいない」→「雇っても育てられない」→
「だから社長がいつまでも現場に出なきゃ！」
という悪循環ですね。



人を採用して育てるための受け皿として、この専門店型リフォームといった戦略は非常に良いものだな、と私は思うんです。
採用して半年～1年で即戦力としてある程度の売上を作れるように育つ受け皿が出来れば、経営者としては安心して人を増やすことができますから。

－最後に、本レポートをお読みいただいている皆様に何か一言ございますか？

森社長）普段は人前で話すということはしないので、最初はお断りしたのですが、船井総研さんが「これから経営に悩んでいる工務店の社長さん達に向けて、どうしても！」と言うので、僭越ながら今回はセミナーのゲスト講師をお引き受けしました。
この新規事業をリーダーとして立ち上げた、部長の久野が実際の取り組みを通じて感じたこと、より詳しい取り組み内容、さらには失敗談や成功体験なども具体的にお話させていただければと思います。

同じ経営の悩みを抱えている方にとって少しでもお役に立てればと思いますので、当日セミナーで皆様にお会いできることを楽しみにしています。

工務店経営者様、必見! 人が育ち、売上が上がる リフォーム事業にするために



株式会社船井総合研究所 リフォーム支援部 FAST-Reformグループ マネージャー 齋藤 勇人

レポートをお読みいただき、ありがとうございます。

(株)船井総合研究所の齋藤勇人と申します。

ここまでお読みいただいた方はおそらく、「一生懸命悩み考えて、何とかリフォーム事業を良くしたいと考えてきた方」、あるいは「いろいろ取り組んできたけど、人が育たない・利益が思うように出ないとお悩みの方」ではないかと思います。

そのような方に向けて、ここからはセミナーのご案内です。

事例として取り上げた森住建様をゲスト講師にお迎えして、

地元密着の工務店経営者様向けに

「人が育ち、売上が上がるリフォーム事業の作り方」というテーマで、
具体的な成功手法を事例を交えながらお伝えさせていただきます。

お伝えする手法自体は、新築住宅やリフォームの請負経験のある売上2～3億円規模の工務店様が取り組めば、しっかりと成果の出せるノウハウです。（詳しくはこの後の取組み事例をお読みください）

リフォーム事業はしっかりと正しい戦略を押さえて取り組めば、営業利益7%～10%と着実な利益を出すことができる安定したビジネスです。しかし逆に言えば、上っ面だけ真似しても大成功できる魔法のようなノウハウをお探しの経営者様のご期待には沿いかねるかもしれません。

「地元密着でお客様に支持される事業にしたい」という考え方をお持ちで、地に足のついた取り組みを継続する覚悟のある方にとっては、超実践的で具体的な内容満載のセミナーであることをお約束します。

株式会社船井総合研究所 リフォーム支援部
FAST-Reformグループ マネージャー

齋藤 勇人

レポートをお読みいただいた経営者様への特別なご案内



**若手社員が育つ新しい事業基盤をつくる！
短期間で成功する方法を大公開！
具体的ノウハウをたった1日に凝縮！**

工務店のための高生産性リフォーム事業セミナー

東京
会場

2020年
6月23日（火）

【時間】13:00～16:30 (12:30～受付)
【定員】30社様限定
【会場】株式会社船井総合研究所
五反田オフィス

■セミナー当日は事例ブース・ツール一式、マニュアルをご紹介



★セミナー申込方法★
・別紙の申込用紙をFAX
・表紙と申込用紙右下のQRコードからWEB申込も可能

■ お問い合わせ
TEL : 0120-964-000 (平日9:30～17:30)
FAX : 0120-964-111 (24時間対応)
●申込みに関するお問合せ：指田
●内容に関するお問合せ：西村 諒

さらに、セミナーご参加者限定資料
「私が2年で年間売上6000万円のリフォーム営業に成長できた理由」
～森住建 リフォーム若手社員の実例インタビューレポートを進呈！

次のページでセミナーの内容を一部ご紹介→

■セミナー内容の一部をご紹介します！

■特別ゲスト講演 株式会社 森住建 リノベーション事業部 部長 久野 哲宏 氏

地域密着の工務店が取り組んだ人が育つリフォーム事業の作り方

- ・未経験者が半年で売れるようになったリフォーム商品の作り方
- ・今だからわかった、従来のリフォーム事業では人が育たなかつた理由
- ・リフォーム単価100万円以上！効率良く回転の早い案件を集客できた方法
- ・新人が契約率60%！お客様に信頼していただけるリフォーム業務の進め方
- ・水廻りリフォームでも競合負けしない！私たちが使っている営業ツール解説
- ・リフォーム粗利率を28%→35%に改善させた方法
- ・お客様が集まり、営業も楽になる！来店型自社ショールームの作り方
- ・地元密着の工務店としての今後の事業展開…他

■船井総研 講座

単価100万円、粗利35%！未経験者が売れる・育つ！

高生産性「水廻りリフォーム専門店」ビジネスモデルの成功手法

- ・粗利率35%、単価100万円の高効率リフォームパック商品の作り方
- ・ゼロから立ち上げて3年で、1拠点リフォーム売上3億円の店舗の作り方
- ・取り組み初年度から、毎月2500万円以上の見積案件を集める販促手法
- ・過去客からのリピートや紹介でリフォーム案件を発生させるための4つのポイント
- ・年間6000万円以上を受注する未経験者や女性営業が育つ会社の共通法則
- ・新人が無理なく売れるための営業の方程式
- ・地元密着工務店で人材が育つための高収益、安定売上経営のポイント
- ・事例連発！リフォームで人が育ち、業績が上がった全国の工務店の取り組み

取り組み1年で売上1.5倍、営業利益は5倍に！

リフォーム事業にはかなり力を入れて取り組んできたつもりでしたが、ここ3年間の売上は3億円前後、営業利益率は1~2%で伸び悩み、先の展開が見えなくなっていました。課題は①売上の7割を一部のベテラン社員に依存していたこと、②集客が安定していなかったことです。そこで、思い切って若い社員が売れる領域に特化した専門店化の取り組みをスタートしました。このやり方で心機一転ショールームをOPENした年に、**増員0名、女性社員比率50%**で売上を**3.5億円から5億円**まで伸ばすことができました。



大阪府松原市
リブウェル株式会社
代表取締役 金井 敬氏

高い粗利率でも反響はしっかりと取れます！

このやり方に取り組んだ理由は、たくさんの社員を1人前に成長させたかったからです。小工事から大工工事までやる総合リフォームでは、覚えることが多すぎてなかなか社員が育ちません。水廻りリフォームに絞ることで、新人が1年目でも年間で8,000万円、1億円を受注をできるようになりました。当初は「競争が激しく、業績を上げるのが大変な分野」だとも考えましたが、実は全然そんなことはなく、粗利率35%で売上も収益性もしっかりと上げ続けています。今は本当に取り組んで良かったと思います。



群馬県前橋市
株式会社ミタカ工房
代表取締役 北屋敷 司氏

リフォーム売上が3年で10倍の3.5億円に成長！

将来を見据えた新しい基盤づくりとして、「リフォーム事業をやろう！」と決意した時にまず不安だったのが、「**安定した集客の確保**」でした。当社はもともと地元で新築と公共工事がやっているイメージがありましたから、新たにリフォームの専門店として新ブランドを立ち上げ、「水廻りの専門店」としてショールームを展開しました。

まさにオープン直後から**毎月4000万円以上**のリフォームの見積依頼が入るようになり、若い社員が営業として経験を積んで成長していくようになりました。



埼玉県秩父市
株式会社丸山工務店
代表取締役 廣瀬 正美 氏

積極的に人の採用・育成ができる会社になりました。

以前は社長の私自身が、誰よりも忙しく営業から現場まで駆け回っていましたが、「水廻りリフォーム専門店」という戦略転換をきっかけに、社員が以前よりも安定して売上をつくれるようになりました。**単価も粗利も安定した難しくない案件が増えた**ことで、若い社員がしっかり売れるという自信が持てたので、私自身が現場に出るのではなく**積極的に人を採用して育てられる**状態になってきています。



埼玉県狭山市
有限会社宮本工務店
代表取締役 宮本 武靖 氏

工務店のための高生産性リフォーム事業セミナー

【開催日】 東京会場：2020年6月23日(火)
株式会社船井総合研究所 五反田オフィス

〒141-8527 東京都品川区西五反田6-12-1

新型コロナウイルスの感染拡大に伴い、感染状況が収束するまでの期間は、録画等によるウェブ開催へ移行させていただく可能性がありますので、何卒ご理解をいただけますようよろしくお願い申し上げます。

【開催時間／定員】

13：00～16：30（受付12：30～）／30名限定

講座カリキュラム

講座	講座	講師
第1講座	 伸びている工務店が取り組んでいる、人が育って売上が上がるリフォームビジネスモデルとは？	株式会社船井総合研究所 シニアコンサルタント 半崎 泰生
第2講座	 人が育ち、業績が安定するリフォーム事業にするために当社が取り組んできたこと	特別講師 株式会社森住建 リノベーション事業部 部長 久野 哲宏 氏
第3講座	 工務店がリフォーム事業で成功するための集客・営業・商品づくり実践手法と成功事例解説	株式会社船井総合研究所 リフォーム支援部 FAST-Reformチーム リーダー 西村 誠
第4講座	 本日のまとめ 明日から実践していただきたいこと	株式会社船井総合研究所 リフォーム支援部 FAST-Reformグループ マネージャー 齋藤 勇人

■株式会社船井総合研究所のご案内

中小・中堅企業を対象に、日本最大級の専門コンサルタントを擁する経営コンサルティング会社。業種・テーマ別に「月次支援」「経営研究会」を両輪で実施する独自の支援スタイルをとり、「成長実行支援」「人材開発支援」「企業価値向上支援」「DX（デジタルトランスフォーメーション）支援」を通じて、社会的価値の高い「グレートカンパニー」を多く創造することをミッションとする。その現場に密着し、経営者に寄り添った実践的コンサルティング活動は様々な業種・業界経営者から高い評価を得ている。

船井総研オフィシャルサイト <https://www.funaisoken.co.jp>

ゲスト講師



株式会社森住建
リノベーション事業部 部長
久野 哲宏 氏

岐阜県で新築でリフォームを手掛けける地元密着工務店 株式会社森住建でリフォーム部門の責任者を務める。
近年は水廻りを中心として「新入でもやりやすいリフォーム」に専門特化した新しいビジネスモデルの新規立ち上げを主導してきた。その結果、新築注文住宅のイメージもあって大型リノベーション中心だった同社の従来のリフォームでは課題となっていた「人の成長・定着」と「粗利率・生産性の向上」が可能となり、リフォーム部門の業績が飛躍的成長を遂げるに至った。

セミナーお申込み方法

FAXでのお申込み

本DMに同封しておりますお申込み用紙にご記載の上FAXにてお送りくださいませ。担当：指田



0120-964-111

WEBからのお申込み

右記のQRコードを読み取りいただきWEBページのお申し込みフォームよりお申し込みくださいませ。

セミナー情報をWEBページからもご覧いただけます



<https://www.funaisoken.co.jp/seminar/061064>

日時・会場

2020年 6月23日(火)
株式会社船井総合研究所 五反田オフィス
〒141-8527
東京都品川区西五反田6-12-1
(JR「五反田駅」西口より徒歩15分)

開催時間

開始

終了

13:00 ▶ 16:30 (受付12:30より)

諸事情により、やむを得ず会場を変更する場合がございますので、会場は受講票にてご確認下さい。
また最少催行人数に満たない場合、中止させて頂くことがあります。尚、中止の際、交通費の払戻し手数料等のお支払いは致しかねますので、ご了承下さい。

受講料

一般価格 税抜 30,000円(税込33,000円)／一名様

会員価格 税抜 24,000円(税込26,400円)／一名様

※ご入金の際は、税込金額でのお振込をお願い致します。

●受講料のお振込みは、お申込み後速やかにお願いいたします。 ●ご入金確認後、受講票の案内をもってセミナー受付とさせていただきます。
 ●万一日程変更の場合は、お申込みを取消せない場合は、下記へご連絡ください。なお、ご入金が確認できない場合は、お申込みを取消せない場合は、下記へご連絡ください。 ●ご参加を取り消される場合は、開催日より3営業日(土・日・祝除く)前の17時迄にお電話にて下記申し込み担当者までご連絡ください。それ以後のお取消しの場合は、受講料の50%、当日および無断欠席の場合は、100%をキャンセル料として申し受けますのでご注意ください。 ●会員価格は、各種経営研究会・経営フォーラム、および社長onlineプレミアムプラン(旧:FUNAIメンバーズPlus)へご入会中のお客様のお申込に適用となります。

お申込方法

WEBからのお申込み

下記QRコードよりお申込みください。クレジット決済が可能です。

受講票はWEB上でご確認いただけます。

FAXからのお申込み

入金確認後、受講票と地図を郵送いたします。

お振込いただいたにも関わらず、お手元に届かない場合は、下記申込み担当者までご連絡ください。

お振込先

下記口座に直接お振込下さい。

《お振込先》三井住友銀行(0009) 近畿第一支店(974) 普通 No.5785021 口座名義:カ)フナイソウゴウケンキュウショ セミナーグループ
お振込口座は当セミナー専用の振込先口座となっております。※お振込手数料はお客様のご負担とさせて頂きます。

お問合せ

 明日のグレートカンパニーを創る
Funai Soken 株式会社 船井総合研究所

TEL: 0120-964-000 (平日9:30~17:30) FAX: 0120-964-111 (24時間対応)

●申込みに関するお問合せ:指田 ●内容に関するお問合せ:西村 謙

新型コロナウィルスの感染拡大に伴い、感染状況が収束するまでの期間は、録画等によるウェブ開催へ移行させていただく可能性がありますので、何卒ご理解をいただきますようよろしくお願ひ申し上げます。上記に伴いお申込の際、ご参加者様みなさまのアドレスの記載をお願いいたします。

ご入金確認後、受講票の案内をもってセミナー受付とさせていただきます。

工務店のための高生産性リフォーム事業セミナー FAX:0120-964-111

お問い合わせNo. S061064

担当:指田

フリガナ	業種	フリガナ	役職	年齢
会社名		代表者名		
会社住所	〒	フリガナ		役職
TEL		ご連絡担当者	E-mail	@
ご参加者 氏名	1 フリガナ	役職	年齢	E-mail
	2 フリガナ	役職	年齢	E-mail

今、このお申し込み用紙を手にされている方は、間違いなく業績アップに真剣に取り組んでいる数少ない方々の1人だと思います。
そんな勉強熱心なあなた様は今現在、経営状況等にどのようなお悩みをお持ちでしょうか?【現状の課題をできるだけ具体的に整理して下さい。】

上記の課題解決に向け、今回のセミナーにご参加される方に限り、無料個別経営相談を行います。(どちらかにチェックをつけてください)

 セミナー当日、無料個別経営相談を希望する。 **セミナー後日、無料個別経営相談を希望する。(希望日 月 日頃)**

ご入会中の弊社研究会があればチェックをお付けください。

 社長onlineプレミアムプラン(旧:FUNAIメンバーズPlus) その他各種研究会(研究会)**[個人情報に関する取り扱いについて]**

1.申込用紙に記載されたお客様の情報は、セミナーのご案内といった船井総研グループ各社の営業活動やアンケート等に使用することがあります。(ご案内は代表者様宛にお送りすることができます)法で定める場合のほか、お客様の承諾なしに他の目的に使用いたします。

2.お客様の情報管理につきましては船井総研グループ全体で管理いたします。詳しくはホームページをご確認ください。

3.セミナーのご案内時に、いただきました住所・貴社名・部署・役職・ご担当者氏名を船井総研グループが個人情報の管理について事前に調査した上で契約しましたダイレクトメール発送代行

会社に発送データとして預託することがございます。

4.必要となる情報(会社名・氏名・電話番号)をご提供いただけない場合は、お申込の連絡や受講票の発送ができない場合がございます。

5.お客様の個人情報に関する開示、訂正、追加、停止又は削除につきましては、船井総研グループリリーショップ・顧客データ管理チーム(TEL06-6204-4666)までご連絡ください。

【個人情報に関するお問い合わせ】

株式会社船井総研ホールディングス 総務部法務課(TEL03-6212-2924)

**ダイレクトメールの発送を希望しません**

※ご提供いただいた住所宛のダイレクトメールの発送を

希望されないときは、☑を入れて当社宛にご連絡ください。



お申込みはこちらから