

# 学校法人の経営者様向け

少子化の中でも成長市場!

利用者毎年120%増加中!

～児童発達支援・放課後デイ～

# 障がい児を支援する 学童保育事業 成功事例レポート

開所から7か月で2拠点開設  
利用者50名獲得!!

- 1 こども園・保育園等保育事業から障がい児支援事業に参入
- 2 障がいをお持ちのお子様・保護者を支援する社会貢献事業!
- 3 職員採用・多事業展開・少子化に対応する事業モデル



【先進事例紹介】

学校法人清和幼稚園

副園長 山中 秀馬 氏

オンラインセミナー開催決定! 今すぐチェック!

新型コロナウイルス感染症に罹患された皆さま、および関係者の皆さまに心よりお見舞い申し上げますとともに、1日も早い収束を心よりお祈り申し上げます。感染拡大が続く状況を鑑み、新型コロナウイルス感染症に関する当社対応として、セミナー・研究会を、ご来場による開催からWEB開催に切り替えさせて頂いております。また、随時、新型コロナウイルス対策関連セミナーを実施させて頂いております。皆様の会社経営、新型コロナウイルス感染対策の一助となれば幸いです。

主催



明日のグレートカンパニーを創る

株式会社  
Funai Soken

船井総合研究所

〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研大阪本社ビル

お問い合わせNo. S059345 【Webセミナー】児童発達支援・放課後デイ成功事例セミナー

■申し込みに関するお問い合わせ:天野

■内容に関するお問い合わせ:中谷(なかに)

TEL:0120-964-000 (平日9:30~17:30) FAX:0120-964-111(24時間受付)

今回は保育園・幼稚園・こども園の経営者様に障がい福祉サービスへの新規参入成功事例をレポートにまとめ、ご案内させていただきました。なぜ、保育園・幼稚園・こども園なのか？それは障がい福祉サービスと非常に親和性が強いからです。

日本では少子化が益々深刻化しているのは、保育園・幼稚園・こども園をされている皆様だけでなく、日本に住む誰もが知っている大きな社会的問題であることと思います。

しかし、皆様はご存知でしょうか？

『日本で障がいを持つお子様が、年々増え続けている』という現状を。

もしかすると毎日、保育園・幼稚園・こども園で園児と関わっている皆様でしたら、近頃、障がい対象者のお子様が増えてきていると、肌で感じられている方もおられるのではないのでしょうか。それに伴い、保育士が障がい対象者のお子様に対してどのように保育・教育してよいかわからず困っているという話をよく耳にします。スタッフだけでなく、その保護者様は、自分のこどもの将来について『この子は大丈夫なのか、将来一人で生活していけるのか』と不安に思われている方がほとんどです。

保育園・幼稚園・こども園の運営にとどまらず、障がい福祉事業も同時に行うことで、より深く、地域のお子様へ、またその保護者の方、そして現場スタッフの方々、皆様の不安や課題を解決する機会となることと考えております。

今回は、保育園・こども園を始め、後に障がい福祉事業に参入し、実際に地域の皆様の未来を支え続けておられる、学校法人清和幼稚園様にヒアリングをさせていただくことになりました。このレポートが御社の近未来を変える可能性が高いと考えております。

是非、このまま読み進めてくださるようお願い致します。

## こども園・保育園 経営から障がい 福祉事業に参入

## 児童発達支援・ 放課後デイを 2拠点開設



### 【法人概要】

学校法人 清和幼稚園 認定こども園 清和幼稚園 (総園児数 250名)

高知県高知市で認定こども園、保育園、企業主導型保育、学童保育、小規模保育を展開し、2019年4月より障がい福祉事業に参入。2020年1月には2拠点目となる児童発達支援・放課後デイを開設。

平成27年度に認定こども園へ移行、移行前は近隣に300名を超える大規模園が2園存在しており、当園の園児数は130名程度だったが、新制度への移行をきっかけに良質な教育環境を地域のあらゆる子ども達へ提供することを目標にシームレス経営へシフトチェンジ。

現在は園児数230名程度の地域一番園へと発展、事業の多角化を進めることで、少子化、無償化時代でも生き残れる法人づくりへ着手されている。



保育事業から児童発達支援・  
放課後等デイサービスを開設



## 児童発達支援・放課後等デイサービスを開設した経緯

中谷（船井） 保育事業から児童発達支援・放課後等デイサービスを開設されました。開設に至った経緯を教えてください。

山中氏 こども園・保育園を運営している中で、発達面で様々な課題をお持ちのお子様がおられました。そのお子様に特別な支援を行っていきたい、卒園後も支援をしていきたいと考え、2019年4月1日、児童発達支援・放課後等デイサービス アルペン清和を開設しました。

発達面で様々な課題（運動、学習、社会性など）があっても、その課題に合ったカリキュラム（指導計画）に継続的に取り組み、成人後、自立した一人の社会人、職業人として「生きていくことができる力」を身につけていただくことを目標にしました。

## 療育の内容について

中谷（船井）**運動学習特化型放課後等デイサービス**とはどんなモデルでしょうか？

山中氏 児童発達支援・放課後等デイサービスは日本全国で13,000か所以上あり、高知市内でもすでに複数の事業所がありました。そういった中で「療育内容の差別化」「成長を促すことができる療育」を行っていきたく感じていました。

そんなとき、日本全国の事業所で導入され、成長をサポートできている**運動学習特化型の療育**があることを知りました。この療育モデルは事業所にお子様がいる間、ただ預かって時間を過ごすだけではなく、運動と学習の療育を行うことで**脳機能の活性化**を行っていく内容でした。この療育モデルに非常に魅力を感じ、開設に合わせて導入することを決めました。

もともと清和幼稚園では、英語、プログラミング教室、キャリア教育など、目新しい教育を導入しています。これは幼児期にたくさんの経験をしてもらいたいと考えているためです。

その考えと同様に、特性のあるお子様にも苦手をなくし、様々な経験をしてもらいたいと考え、預かるだけではなく、しっかりとした療育を行っていくモデルを導入することにしました。



出典：清和幼稚園ホームページ

清和幼稚園が実施している英語教育の様子。「英語って楽しいな！」って感じてもらうながら、将来の可能性を広げてあげたい、という想いで取り組まれている。



出典：清和幼稚園ホームページ

清和幼稚園が運営する民間学童保育である「若鮎」は、“継続的&総合的な学び”を当園で行うことで、「10歳までに人生の基礎を築く」というコンセプトをもとに運営されている。

## 運動学習特化型療育とは



- ☑ コミュニケーションが上手くとれない
- ☑ じっとしているのが苦手
- ☑ 黒板の文字を写せない

- ☑ 物によくつまずいたり、ぶつかる
- ☑ 探しものをなかなか見つけられない

少しでも当てはまった方は一度、ご相談ください。

アルペン清和では**専門研修を受けた職員**が運動と学習で**“できた”**を増やします!

### アルペン清和が選ばれる理由!



脳機能向上を目的とした、運動&学習プログラムを提供します!

将来の進学、就職に向けた「自立支援」を行います!



### アルペン清和でできること!

- 運動基礎感覚作り
- 視知覚トレーニング
- 音読
- 聴覚トレーニング
- 漢字
- 計算など



↑アルペン清和の案内より

中谷 (船井) 具体的なプログラムを教えてください。

山中氏 療育の中心は毎日行う**「日課」活動**です。約1時間行う日課の療育では運動から学習までいくつかのプログラムを短時間で実施していきます。様々な特性のあるお子様に対して、ルールに沿った声掛けを職員が行い、脳機能の活性化につなげていきます。

### 日課について

- SAQ トレーニング
- フラッシュカード
- 聴覚トレーニング
- 漢字
- 視写・音読
- 視知覚トレーニング
- かるた
- なぞり絵



↑療育の詳細はHPへ

この療育は職員が外部の専門の方に研修をしていただいて身に付けております。研修を受けて完成ではなく、職員は日々、模擬授業や振り返りを行い、常にブラッシュアップを心がけています。

## 利用者集客と保育事業との親和性

中谷（船井）開所してからの評判はいかがでしたでしょうか？

山中氏 高知市内ではなかったモデルということもあり、**初月から25名の方に  
ご契約いただくことができました。**  
最初はチラシを配布しての集客も  
行っていましたが、途中からは  
相談支援員（障がい福祉サービス  
を利用する方の支援計画を作成  
する方）や**保護者からの紹介が、  
増えて**いきました。  
職員が療育をしっかり行っていった  
ことにより評判が良くなっていったの  
だと思います。



中谷（船井）保育事業と連携できた部分がありましたでしょうか？

山中氏 開所する際にはこども園・保育園を利用  
いただいている保護者様に説明会をご案内  
し、事業の説明会を行いました。その説明を  
聞いてご契約いただいた方もおられます。

また、**職員も保育事業の方から放課後デイ  
に派遣しました。**保育事業には児童発達  
支援・放課後デイを開設するために必要な  
「児童発達支援管理責任者」の要件を満  
たす方がたくさんいます。専門的な療育の  
ため職員の勉強や良い経験にもなると思い  
職員を配置しています。



## 多店舗展開について

中谷 (船井) 開所後1年となりますが現状はいかがですか？

山中氏 他にはない差別化された内容でしたので、利用者は順調に集まり、2020年1月に2事業所目をオープンすることができました。  
**現在は2事業所運営しており、利用者は約50名となっております。**  
地域に広く貢献するためにはたくさんの方に利用いただくことが大事だと考えています。児童発達支援・放課後デイは1事業所定員10名となっていますので利用者が増えるごとに拠点を増やしていきたいと考えています。



## 法人としての今後の展望

中谷 (船井) 今後の展望をお聞かせください。

山中氏 当法人としては、地域のニーズをくみ取り、地域に根差して永続的に経営していくことが正しい形だと考えておりますので子ども達に対して分け隔てなく清和幼稚園の教育を提供していきたいと思えます。  
その中で児童発達支援・放課後等デイサービスを展開していくことは、昨今増えている支援を要する子どもにとってより良い環境を提供していくことに繋がります。  
今後も地域に求められる事業を展開していきたいと思えます。

# 誌上 特別講座

## 地域に貢献できる事業 児童発達支援・放課後等デイサービスの 開業のポイント・業界動向を開設

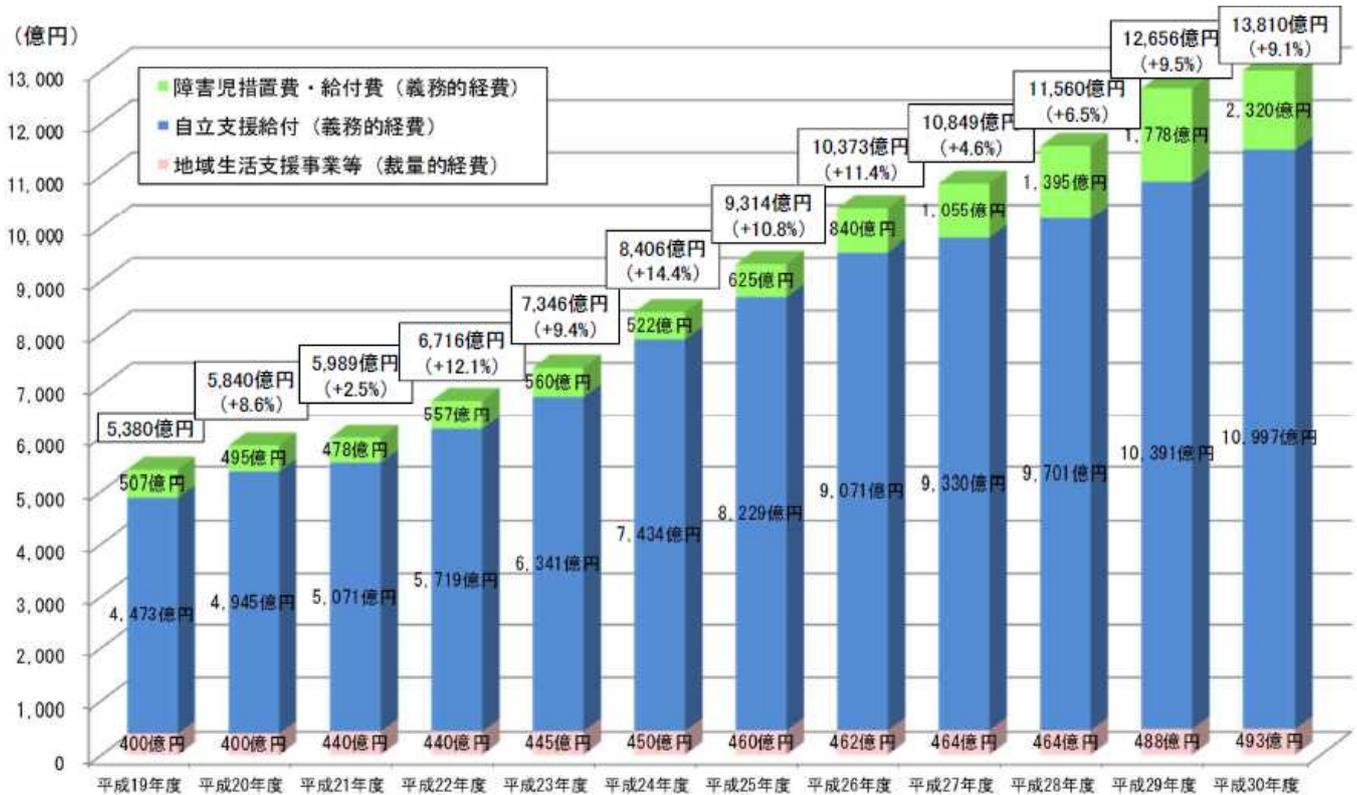
みなさま、こんにちは。株式会社船井総合研究所 福祉チームの中谷と申します。弊社は今まで、**150社を超える法人様のお手伝い**を行ってきました。新規参入や多店舗・他事業展開に成功した法人は、**今までの何倍ものスピードで事業を軌道に乗せ、「社会性と収益性のバランス」を実現することができる法人へ変化**しています。数多くお手伝いさせていただいた中で分かったことの一部をご紹介します。

株式会社船井総合研究所  
地域包括ケア支援部  
福祉チーム  
リーダー



中谷 文哉

### 障がい福祉業界の現状



(出典) 厚生労働省

障がい福祉の事業は入所から就労支援、放課後等デイサービスと多岐にわたっていますが、どの事業も年々事業所数が増加しており、今も増え続けています。上記のグラフにありますように**障がい福祉サービス予算額は10年間で2倍以上に増加**しています。それだけ障がい福祉サービスのニーズが増台していることを表しています。

また、事業所数が多い児童発達支援・放課後等デイサービスであっても、清和幼稚園様のような自立支援のための明確なコンセプトを持っている事業所は少なく、地域のニーズはまだまだ潜在しています。

# 利用ニーズの増大

事業名	H24年4月	H30年4月	H31年4月		
	利用者数	利用者数	利用者数	前年比	H24年比
児童発達支援	31,416	84,306	91,600	108.7%	291.6%
放課後等デイサービス	51,678	193,948	221,221	114.1%	428.1%
居宅介護	129,202	175,663	180,350	102.7%	139.6%
重度訪問介護	8,782	11,030	11,333	102.7%	129.0%
行動援護	6,348	10,506	11,294	107.5%	177.9%
生活介護	238,514	281,550	286,933	101.9%	120.3%
短期入所	31,087	53,020	56,257	106.1%	181.0%
共同生活援助	24,968	99,645	106,743	107.1%	427.5%
就労移行支援	25,359	34,356	33,805	98.4%	133.3%
就労継続支援 A型	20,742	69,223	70,435	101.8%	339.6%
就労継続支援 B型	153,165	244,765	259,513	106.0%	169.4%
計画相談支援	4,611	150,241	167,285	111.3%	3628.0%
障害児相談支援	365	66,717	69,764	104.6%	19,113.4%

(出典) 厚生労働省 社会福祉施設等概況

上記は障がい福祉サービスの主な事業の利用者数推移を記載したものです。児童発達支援・放課後等デイサービスは平成24年から7年間で大幅に増加しています。児童発達支援で約3倍、放課後等デイサービスで約4倍です。それだけ特別な支援を求めているお子様・保護者様が増えているということです。

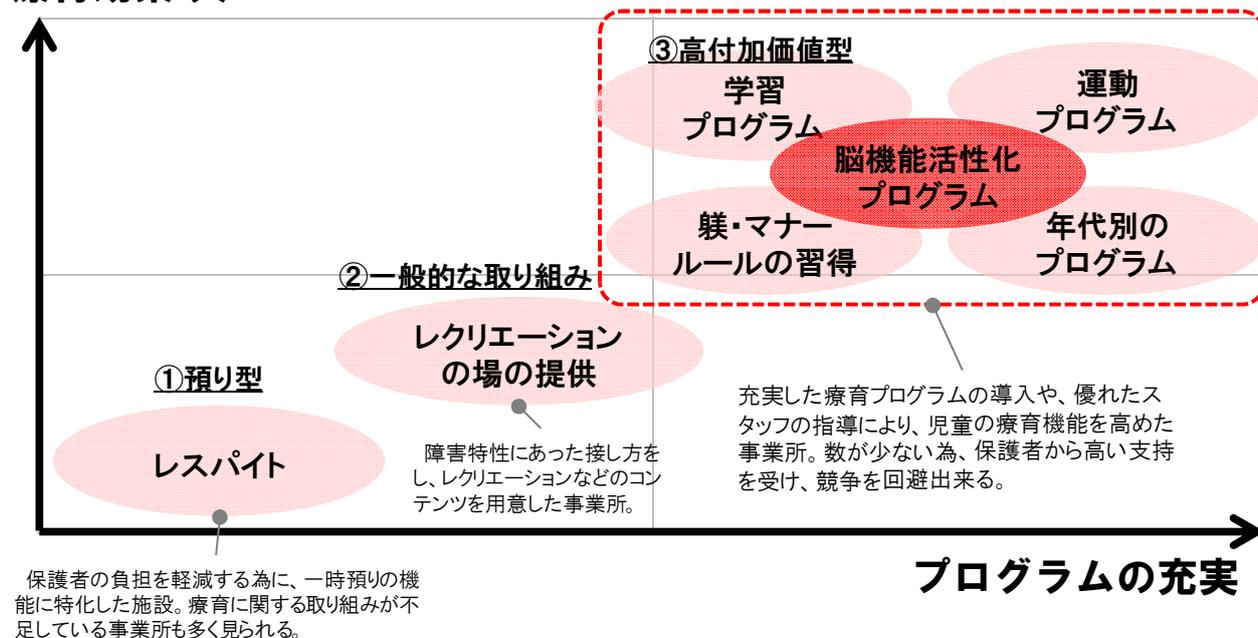
2020年に入ってから日本全国で開所のお手伝いをさせていただいておりますが、年々利用のニーズが増大してきていると感じています。特に清和幼稚園様で取り組まれているようなただ預かるだけではない「専門的な療育」をされている事業所が非常に評判が良いです。

## ビジネスモデル概要

商圏人口	15万人
人員配置	正社員3～4名 パート3～4名
施設の大きさ	30坪程度、駐車場あり
利用定員	10名
収益性	売上：3,600万円/年 営業利益：1,200万円/年 営業利益率：33%
単月黒字化	6ヶ月以内
初期投資+ランニング	～1,500万円

清和幼稚園様で取り組まれている療育は、下図にある③の脳機能活性化プログラムです。一般的な①②の支援モデルよりも療育効果をしっかり出すことを重きに置いた運営をされているので保護者様からの信頼も厚くなり、地域に必要とされるサービスとなります。他事業所と差別化するという意味でも大きな効果があります。

療育効果 大



## 保育事業から障がい福祉事業をはじめめる強み

既に保育園・幼稚園・こども園を運営されている皆様は、地域のコミュニティが存在します。既存のネットワークを駆使し、園児の中に含まれる障がい児と保護者が抱える課題の解決に繋がります。また、卒園・小学校入学を機会に離れてしましますが、保育園、幼稚園、こども園で未就学児をサポート+学童の運営で12歳以下児童のサポート+障がい福祉事業を行うことで、未就学児童のみならず、小学生になっても支援ができ、より長く障がい児と保護者の未来を支えることが可能です。発達障がいを抱えるこどもが増えている今、地域の社会問題を解決することができます。

また、保育士の中には、学生時代から障がい児の支援に関わりたかったと考えている方が一定割合おられます。少数のお子様到手厚い支援をしたい保育士にとっては興味が沸く職場となります。発達面に課題があるお子様がいることで園や学童の運営が整わない職場環境も児童発達支援・放課後等デイサービスに取り組むことで専門的な支援ができ、お子様にとっても保護者様にとっても有意義なサポートが可能になります。

広くお子様の支援をされてきている皆様が障がい福祉の支援をすることでまた一步、地域貢献の幅が広がっていくことは間違いありません。

レポートをお読みいただいた経営者様へのご案内です、経営者様ご自身がぜひご参加下さい!

# 児童発達支援・ 放課後デイ成功事例 セミナー

障がい児の支援を行っていきたい方  
事業の立ち上げ方を知りたい方必見!

児童発達支援・放課後等デイサービスで成功する方法を大公開!  
ビジネスモデル、具体的ノウハウがたった1日で丸々解かる! 手に入る!



明日のグレートカンパニーを創る  
Funai Soken  
株式会社 船井総合研究所

Web開催

2020年6月16日(火) 13:00~16:30

2020年7月9日(木) 13:00~16:30

多数のお申し込みが予想されます。満席になる前に早めにお申し込みください。先着30名限定

ここまでお読みいただきありがとうございました。

このレポートでは、児童発達支援・放課後等デイサービスの事例を紹介させていただきました。あなた様のような意欲のある経営者であれば、すぐに実現できるものばかりです。これまでに150社を超える障がい福祉事業に関わってきましたが、サービスの差別化やコンセプト作りに悩まれている企業・法人が非常に多いのが現状です。最短で成功するためには、力を入れるべきポイントに専念してスピード感をもって結果を出すことです。そうすれば保育事業と連携した地域貢献、特別な支援を必要とするお子様のサポート、早期黒字化、そしてスタッフの成長を早期に達成することができます。

今回のセミナーでは「運動学習特化型児童発達支援・放課後等デイサービスの成功」を実現するための方法をお伝えします。

皆様より少し先に事業展開をし、順調に業績アップしているゲスト講師をお招きし、**たった3.5時間で児童発達支援・放課後等デイサービスの全てが分かる**ようにセミナープログラムを構成しております。

一見の価値があることは間違いありません。

## セミナーの内容は下記となっております。

1. 障がい福祉サービス業界の現状と、今後について！？
2. 保育園・幼稚園・こども園の経営者が障がい福祉事業に参入すべき理由とは？
3. 保育園・幼稚園・こども園から障がい事業の参入事例とは！？
4. 障がい福祉サービス業界での地域密着ワンストップサービス成功事例とは！？
5. どのような条件をそろえれば開業できるか？
6. 障がい児を持つ保護者は放課後等デイサービスに対し、本当は何を望んでいるのか？
7. 普通の預かり型デイでは生き残れない？これから求められる放課後等デイサービスとは？
8. 子どもの自立を目的とした事業所の取り組みとは？
9. こどものために必要な療育（教育）プログラム内容とは？
10. 放課後等デイサービスを成功させるためのポイントとは？
11. 採用に困らない！離職を防止！保育業界の既存人材をうまく活用する方法とは？
12. Indeedを活用し、応募者多数を達成した方法とは？
13. 相談・体験からの契約率80%以上！契約に繋がるトークとは？
14. 競合が多いエリアでも十分勝てる！徹底した訪問営業のやり方とは？
15. 営業をしたことがない素人でも安心！結果の出るPRトークとは？
16. ウェブサイトは必要不可欠！結果の出るウェブサイト作成と活用方法！
17. 地方都市でも最大集客数100名！？効果的な集客イベントとは？
18. 口コミが広がるのはワケがある！SNSを活用した集客方法とは？
19. 保護者面談のやり方を変えるだけで、保護者からの信頼度がアップ！
20. 保護者の方に大好評！利用後フォローを実施する理由とそのポイント！ …etc

これらは当日お伝えする内容のごく一部です、いかがでしょうか？

このようにセミナーでは児童発達支援・放課後等デイサービスに関しての必要なポイントを具体的な内容に絞って、3時間半かけてたっぷりとお伝えします。

そして今回は、“**児童発達支援・放課後等デイサービス**”で**成功されている経営者様**を実践モデル事例として、特別ゲスト講師にお招きしております。

“児童発達支援・放課後等デイサービス”は今後も増えることは間違いありません。

「競合する企業をこれ以上増やさない」ために、このような事例を“オープンにする形のセミナー”で話をしていただけることは普通ではまずありえません。ですから・・・

**大変貴重な講演となりますので、そもそも新しいことにチャレンジしようと思わない経営者、また「とりあえず社員に参加させよう！」という方は、今回はご遠慮ください。**

さて、このセミナーにかかる投資額ですが、今回は“志が高い経営者様”に参加していただきやすい料金設定としました。一般の方でも、**1名様わずか35,000円**（消費税別）です。

実践すれば毎月、百万円単位の利益につながるノウハウですから正直、破格といえます。

ただし、今回ご用意できる席数は、**1会場30名様限り**とさせていただきます。経験上、今回のような目新しいテーマのセミナーの場合、申込はすぐに埋まってしまうことが予想されます。

**今後の追加開催は現在予定しておりません、お早めにお申し込みください。**

また、今までは**経営者様だけでなく、実際に事業の責任者を任せようと思っている社員の方々も一緒に参加される法人様が多くいらっしゃいました**。早期に新規参入の動きを進めていくためには、複数名でのご参加をお勧めします。ただし経営者のご参加は必須です。

秘匿性の高い情報も含まれますのでDVD販売は予定しておりません。

これだけの最新成功事例を学ぶことは**セミナーにご参加いただいた方だけの特権**ということになります。

たった半日のセミナーを活用して、事業を成功させ、新たな安定収益の柱を作るだけでなく、子どもや保護者が喜び、スタッフも喜び、地域社会からも求められる「社会性の高いビジネスモデル」に社員と一緒にチャレンジし成果を出していくのか。それとも目の前のことに手一杯で、この機会を先延ばしにして絶好のチャンスを逃すのか。ぜひ、セミナーにご参加して児童発達支援・放課後デイを立ち上げてください。

また、セミナー参加特典として「**個別無料相談（1時間）**」（後日開催）がついておりますので、必ずご利用ください。児童発達支援・放課後等デイサービス参入に向けて、皆様の個別の状況についてヒアリングさせていただきます、出し惜しみすることなく開設するためのノウハウをお伝えします。

ぜひ、このチャンスをつかみとっていただければと思います。

それでは、皆さまとお会いできることを楽しみにしております。

株式会社船井総合研究所  
地域包括ケア支援部  
福祉チーム  
リーダー

中谷 文哉

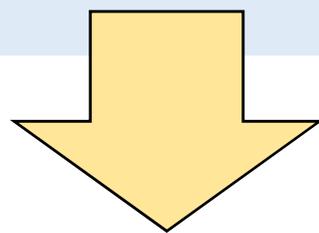
## 船井総研オンラインWebセミナー受講 **3** つのポイント

<p>merit <b>1</b></p> <h3>リモート参加 OK</h3>  <p>インターネット接続したPCさえあれば、どこからでも受講可能です。新型コロナウイルス感染症(COVID-19)予防にもなります。</p>	<p>merit <b>2</b></p> <h3>移動時間ゼロ 交通宿泊費ゼロ</h3>  <p>今までのように往復時間を考慮すると都内でも半日仕事です。ましてや出張の場合は交通宿泊費ゼロのメリットは大きいです。</p>	<p>merit <b>3</b></p> <h3>チャットで 個別相談OK</h3>  <p>講師以外にコンサルタントも同席いたしますので、セミナー途中でも個別チャットでご相談いただけます。</p>
---	--	---

ご参加申し込みいただいた後の**フォロー**はコチラ！

### ①事前サポート

リモート参加は初めての方が多いかと思います。そのような方でも安心！**弊社のコンサルタントが事前にご連絡させていただきます！**弊社セミナー受講できるよう設定をサポートさせていただきます！セミナー内容に関してのご要望についてもこの時にお伺いさせていただきます！



セミナー視聴後・・・

### ②個別経営相談

チャットだけでは質問できなかった、質問や疑問点などを**個別にお時間を設定させていただき経営相談をさせていただきます！**今後の事業展開に向けた具体的な内容もその場でお答えさせていただきます！  
※個別経営相談もWebの対面形式で実施いたします。

# セミナースケジュール&講師

	担当	講座内容
第一講座	株式会社 船井総合研究所 中谷 文哉	業界動向 今後求められる児童発達支援・放課後等デイサービス経営の ポイントとは？
第二講座	<b>特別ゲスト講師</b> <b>学校法人 清和幼稚園</b> <b>副園長 山中 秀馬 氏</b>	<b>運動学習特化型児童発達支援・</b> <b>放課後等デイサービスの</b> <b>成功事例大公開！</b>
第三講座	株式会社 船井総合研究所 山下 浩輝	児童発達支援・放課後等デイサービスで 押さえないといけないポイントとは？ 集客&採用事例大公開！
第四講座	株式会社 船井総合研究所 中谷 文哉	本日のまとめ 経営者の皆様に取り組んでいただきたいこと



学校法人 清和幼稚園  
副園長 山中 秀馬氏



児童発達支援、放課後等デイサービスなど福祉事業について幅広くコンサルティングを行っております。また、採用やWEB構築支援など、より実践的な提案を得意としており、即時業績アップを支援しています。

株式会社船井総合研究所  
地域包括ケア支援部  
福祉チーム リーダー

中谷 文哉



株式会社船井総合研究所  
地域包括ケア支援部  
福祉チーム

山下 浩輝

大学院卒業後、船井総合研究所に入社。歯科医院、皮膚科医院のマーケティング、マネジメント支援を行って参りました。障がい福祉業界のコンサルティングにおいては、利用者よし、事業所・企業よし、社会よしの三方よしをモットーに、社会性と収益性を両立させた事業所・企業づくりを目指しています。業務効率化からWEBの活用まで、その地域と現場に応じたサポートをさせていただきます。

ご入金確認後、マイページの案内をもってセミナー受付とさせていただきます。

**【Webセミナー】児童発達支援・放課後デイ成功事例セミナー**

お問い合わせNo. **S059345**

## 開催要項

お申込期限: **6月12日(金)**

お申込期限: **7月 5日(日)**

オンラインにてご参加

日時・会場

2020年 **6月16日(火)**

開始.....終了.....

**13:00 ▶ 16:30** (受付12:30より)

2020年 **7月 9日(木)**

本講座はオンライン受講となっております。

オンライン受講の方に限り、諸事情により受講いただけない場合がございます。ご了承ください。

受講料

**一般価格** 税抜 **35,000円** (税込 **38,500円**) / 一名様

**会員価格** 税抜 **28,000円** (税込 **30,800円**) / 一名様

●お支払いが、クレジットの場合はお申込み手続き完了後の案内(メール)をもって、セミナー受付とさせていただきます。銀行振込の場合はご入金確認後、お送りする案内(メール)をもってセミナー受付とさせていただきます。●銀行振込の方は、税込金額でのお振込みをお願いいたします。お振込みいただいたにも関わらずメールがお手元に届かない場合や、セミナー開催4営業日前までにお振込みできない場合は、下記お申込み担当者へご連絡ください。なお、ご入金が確認できない場合は、お申込みを取消させていただく場合がございます。●ご参加を取り消される場合は、開催3営業日(土・日・祝除く)前まではマイページよりキャンセルをお願い致します。それ以降は下記事務局宛にメールまたはお電話にてご連絡ください。尚、ご参加料金の50%を、当日の欠席は100%をキャンセル料として申し受けますのでご注意ください。●会員価格は、各種経営研究会・経営フォーラム、および社長onlineプレミアムプラン(旧:FUNAIメンバーズPlus)へご入会中のお客様のお申込に適用となります。

お申込方法

下記QRコードよりお申込みください。クレジット決済が可能です。受講票はWEB上でご確認ください。

または、船井総研ホームページ([www.funaisoken.co.jp](http://www.funaisoken.co.jp))、右上検索窓にお問い合わせNo.**059345**を入力、検索ください。

お問合せ

明日のグレートカンパニーを創る  
**Funai Soken** 株式会社 船井総合研究所

TEL: **0120-964-000** (平日9:30~17:30)

●申込みに関するお問合せ: **天野** ●内容に関するお問合せ: **中谷**

検

お申込みはこちらからお願いいたします

**6月16日(火)オンライン**  
申込締切日**6月12日(金)**  
**7月 9日(木)オンライン**  
申込締切日**7月5日(日)**

