

経常利益7.5倍 3千万円を達成した企業の財務戦略を徹底解説

東京 2020年3月7日(土) 株式会社船井総合研究所 芝セミナープレイス 13:00~16:30 (開場12:30~)

講座	セミナー内容
時流講座	
第1講座 13:00 ~ 13:20	 株式会社 船井総合研究所 金融・M&A支援部 チームリーダー 高知県出身。大学卒業後、地方銀行で約9年間勤務。前職では累計100社超の中小企業を担当、豊富な営業・融資経験を強みとしている。また本部にて外国為替取引や海外取引・進出時の資金調達支援業務に従事した経験を持つなど幅広い金融知識で企業支援を行っている。「実態を知り、最善策を立案する」をコンサルティングの信条とし、現場に出向き、経営者と密にコミュニケーションを取ることを重視する。常に誠実に、常に真剣に経営者と向き合うコンサルティングを実践している。 小松 靖教
ゲスト講演&パネルディスカッション	
第2講座 13:20 ~ 15:00	 有限会社 サクマテクノ 代表取締役 2005年に21歳という若さで法人化。現在、15期目を迎える成長フェーズ企業。経営理念は「社員の満足度の追求」。自身のこれまでの経験から従業員1人1人と向き合うことを大切に、企業を更に成長させるべく尽力している。会社経営においては「数字は嘘をつかない」をモットーに財務を基軸とした戦略を展開、現在は年商15億円達成を目指している。 佐久間 裕章 氏
第3講座 15:15 ~ 16:10	 株式会社 船井総合研究所 金融・M&A支援部 関西学院大学卒業後、メガバンクの事業承継・ファイナンシャルプランナーとして勤務し、新卒から4年連続で営業表彰を受賞。船井総研入社後は、企業オーナーが抱える悩みを、法人財務の側面のみならず、オーナーが持つ「資産」の観点からもアプローチできることを強みとしている。持ち前の明るさで、オーナーの目指す姿を照らす元気玉として活動することをモットーとしたコンサルティングの提供を行っている。 堀口 拓矢
第4講座 16:10 ~ 16:30	 株式会社 船井総合研究所 金融・M&A支援部 チームリーダー 小松 靖教

お申し込み方法

FAXでのお申し込み

本DMに同封しておりますお申込用紙にご記入のうえFAXにてお送りくださいませ。担当：天野

0120-964-111
(24時間対応)

WEBからのお申し込み

右記のQRコードを読み取り頂きWEBページのお申込フォームよりお申し込みくださいませ。

セミナー情報をWEBページからもご覧いただけます！
<https://www.funaisoken.co.jp/seminar/057277>



生産性向上をお考えの経営者向け企画

東京会場

2020年3月7日(土)
13:00~16:30(受付12:30~)
(株)船井総合研究所 芝セミナープレイス

中小企業の平均の約3倍
(※平成29年度中小企業実態基本調査より)

たった半年で前年比

経常利益7.5倍 3千万円を達成

した企業の財務戦略を徹底解説！

サクマテクノに学ぶ、
経営力で勝ち抜く会社づくり

特別ゲスト講師

有限会社サクマテクノ
代表取締役

佐久間 裕章 氏

詳しくは中面へ

主催

明日のグレートカンパニーを創る
Funai Soken
株式会社船井総合研究所
〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研大阪本社ビル

経常利益7.5倍 3千万円を達成した企業の財務戦略を徹底解説
お問合せNo. S057277

TEL : 0120-964-000 平日 9:30~17:30 FAX : 0120-964-111 24時間対応

■申し込みに関するお問い合わせ：天野 ■内容に関するお問い合わせ：堀口

WEBからもお申し込みいただけます。(船井総研HP[www.funaisoken.co.jp]右上検索窓に『お問合せNo.』を入力ください。) →

057277

経常利益 前年比7.5倍 3,000万円 を達成する財務戦略を徹底解説

■ 有限会社サクマテクノとは

1982年 佐久間設備設立
2005年に法人成りし、現社名に変更。
空調関連の設備工事を中心に、電気や換気設備、
衛生設備など幅広い工事を手掛けている。
年商8億8千万円 経常利益4百万円 2019.5期実績

■ 代表取締役 佐久間 裕章 氏

2005年に21歳という若さで法人化。現在、15期目を迎える成長フェーズ企業。経営理念は「社員の満足度の追求」。自身のこれまでの経験から従業員1人1人と向き合うことを大切に、企業を更に成長させるべく尽力している。会社経営においては「数字は嘘をつかない」をモットーに財務を基軸とした戦略を展開、現在は年商15億円達成を目指している。



佐久間様と船井総研が一緒に取り組んだ事例

事例1

返済負担額を大幅改善

以前までは返済負担も大きく、資金繰りを気にして仕事を断っている状況であった。弊社の銀行面談アドバイザーにより、年間返済額を5,800万円から1,900万円に削減。その後、経常利益改善のために以下を実施。

年間返済額
5,800万円 → 1,900万円

事例2

全従業員が案件数値を管理できるように仕組化

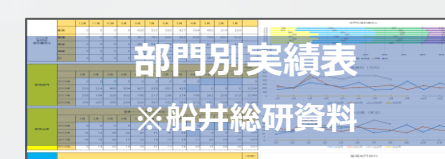
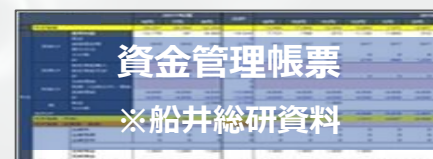
徹底した案件の採算管理を行うべく、従業員のストレス・抵抗を極力少なくするべく、仕組構築による管理フローの明確化、入力画面等の簡易化を実施。結果、従業員1人1人が損益と資金繰りを意識した案件管理を可能に。

事例3

粗利率の可視化による徹底した原価管理

上記、仕組の構築によって、案件が目標粗利率を下回った場合は直ぐに把握できるように。その結果、案件1件1件での粗利率確保の意識が醸成され原価管理の高度化を実現。粗利率も飛躍的に向上。

取り組み事例で使用した資料集



■ 佐久間様が実感されたこと

■ 損益・資金繰り管理システムを導入で、経常利益前年比7.5倍の大幅改善！

船井総研の支援導入前は、営業担当者が受注案件の予算管理をしっかりとできていなかったが、本支援によって従業員1人1人が損益と資金繰りを意識した案件管理ができる仕組みができました。結果、採算割れの案件が激減しました。

■ アナログな管理からの脱却！

継ぎ接ぎの管理資料や各案件の担当者への聞き取り等といったアナログな損益・資金繰り管理を実施していたが、いつでもすぐに管理帳票を確認できるようになり、余裕を持って会社の計数管理ができるようになりました。

■ 資金繰りの悩みから解放！

月々の返済が多く悩んでいたが、自社にとって最適な借入へ見直したことで、常に資金繰りに追われる悩みから解放され、本業に集中できるようになりました。資金繰りを気にして仕事も断っている状態だったが、今回を機に機会損失も解消され、投資も前向きに検討できるようになりました。

本セミナーで学べるポイント

POINT 1

個別案件及び法人全体の損益・資金繰りの最適な管理手法

- ① 外注費等の原価の上限額を可視化し、担当者ベースでも容易に採算管理できる仕組みに！
- ② タイムリーに個別の受注案件情報が更新される仕組みを構築したことにより、経営者も常に案件管理ができる状態に！

POINT 2

キャッシュの最大化を主眼に置いた資金調達術

- ① 自社にとってより良い借入を実現、「お金が残る」体質となった秘訣を大公開！



日時・会場

2020年3月7日(土)

申込締切日 2020年3月6日(金) 17時まで

会場：株式会社 船井総合研究所芝セミナープレイス
〒105-0014 東京都港区芝 3-4-11 芝シティビル
(都営地下鉄 三田線「芝公園駅」A2出口より徒歩1分)

開催時間

13:00 ▶ 16:30

受付12:30～

※最少催行人数に満たない場合、中止させて頂く事がございます。
尚、中止の際、交通費の払い戻し手数料等のお支払いは致しかねますので、ご了承下さい。
諸事情により、やむを得ず会場を変更する場合がございますので、会場は受講票にてご確認ください。



受講料

一般企業 税抜 30,000円 (税込 33,000円)/一名様

会員企業 税抜 24,000円 (税込 26,400円)/一名様

※ご入金の際は、税込金額でのお振込をお願いいたします。

- 受講料のお振込みは、お申込み後速やかをお願いいたします。
- ご入金確認後、受講票の案内をもってセミナー受付とさせていただきます。
- 万一、開催4営業日前までに受講票の案内が届かない場合や、セミナー開催4営業日前までにお振込みできない場合は、下記へご連絡ください。
なお、ご入金を確認できない場合は、お申込みを取消させていただきますのでご注意ください。
- ご参加を取り消される場合は、開催日より8営業日(土・日・祝除く)前の17時迄にお電話にて下記申し込み担当者までご連絡くださいますようお願いいたします。
それ以後のお取消の場合は、受講料の50%、当日および無断欠席の場合は、100%をキャンセル料として申し受けますのでご注意ください。
- 会員価格は、各種経営研究会・経営フォーラム、および社長onlineプレミアムプラン(旧:FUNAIメンバーズPlus)へご入会中のお客様のお申込に適用となります。



お申込み方法

【WEBからのお申込み】下記QRコードよりお申込みください。クレジット決済が可能です。受講票はWEB上でご確認ください。
【FAXからのお申込み】入金確認後、受講票と地図を郵送いたします。お振込みいただいたにも関わらずお手元に届かない場合は、下記担当者までご連絡ください。



お振込先

下記口座に直接お振込み下さい。
お振込先 三井住友銀行(0009)近畿第一支店(974)普通No. 5785114 口座名義：カ)フナイノウゴウケンキウシヨ セミナーグチ
お振込み口座は当セミナー専用の振込先口座となっております。※お振込手数料はお客様のご負担とさせていただきます。



お問い合わせ



明日のグレートカンパニーを創る

Funai Soken 株式会社 船井総合研究所

TEL 0120-964-000 (平日9:30～17:30) FAX 0120-964-111 (24時間対応)

●お申し込みに関するお問合せ：天野 ●内容に関するお問い合わせ：堀口

ご入金確認後、受講票の案内をもってセミナー受付とさせていただきます。

経常利益7.5倍 3千万円を達成した企業の財務戦略を徹底解説 FAX：0120-964-111

お問い合わせNo. S057277

担当：天野

フリガナ		業種	フリガナ		役職	年齢
貴社名			代表者名			
貴社住所	〒		フリガナ		役職	
			ご連絡 ご担当者			
TEL	()		E-mail		@	
FAX	()		HP	http://		
ご参加者 お名前	1	フリガナ		役職		年齢
	2	フリガナ		役職		年齢
	3	フリガナ		役職		年齢

今、このお申込み用紙を手に入れている方は、間違いなく自社の改善に向けた経営に真剣に取り組んでいる数少ない方々の1人だと思います。
そんな勉強熱心なあなた様は今現在、経営状況等にどのようなお悩みをお持ちでしょうか？

【現状の課題を出来るだけ具体的に整理して下さい】

WEBでのお申込みはこちらから↓



■上記の課題解決に向け、今回のセミナーにご参加される方に限り、無料個別財務相談を行います。

①当日もしくは後日、無料財務相談を希望する。(希望日： 月 日頃)

弊社会員組織(ご入会中の弊社研究会があれば○印をお付けください)

●社長onlineプレミアムプラン(旧:FUNAIメンバーズPlus) ●その他各種研究会(研究会)

【個人情報に関する取り扱いについて】

- 申込用紙に記載されたお客様の情報は、セミナーのご案内といった船井総研グループ各社の営業活動やアンケート等に使用することがあります。(ご案内は代表者様宛にお送りすることがあります)法令で定める場合のほか、お客様の承諾なしに他の目的に使用いたしません。
- お客様の情報管理につきましては船井総研グループ全体で管理いたします。詳しくはホームページをご確認ください。
- セミナーのご案内時に、いただきました住所・貴社名・部署・役職・ご担当者氏名を船井総研グループが個人情報の管理について事前に調査した上で契約しましたダイレクトメール発送代行

- 会社に発送データとして預託することがございます。
- 必要となる情報(会社名・氏名・電話番号)をご提供いただけない場合は、お申込のご連絡や受講票の発送等ができない等、お手続きができない場合がございます。
 - お客様の個人情報に関する開示、訂正、追加、停止又は削除につきましては、船井総研コーポレートリレーションズ・顧客データ管理チーム(TEL06-6204-4666)までご連絡ください。
- 【個人情報に関するお問い合わせ】
株式会社船井総研ホールディングス 総務部法務課(TEL03-6212-2924)



ダイレクトメールの発送を希望しません ☐

※ご提供いただいた住所宛のダイレクトメールの発送を希望されないときは、☑を入れて当社宛にご連絡ください。