

中小企業の  
オーナー  
社長様が

初めての**事業承継**の成功とそれにともなう  
お金(退職金・借入金・役員貸付金)の問題を  
解決する秘訣を**大公開!**

セミナー  
コンテンツ

第1講座 承継スキームと事業承継計画の立て方

第2講座 事業承継における退職金・オーナー貸付・借入残債  
という「お金」の問題、後継者確保・後継者教育とい  
う「人」の問題をどう解決するのか

■ 最適な事業承継の実現に向けた事業承継戦略をすべて公開!

## 船井総合研究所の**事業承継支援**のカタチ

「企業価値向上」を主軸においた  
事業承継支援をさせていただいて  
おります。

承継(株式承継)には右記の  
3つの形があります。

右記、いずれを選択するにしても「企業価値向上」  
は承継前に必ずやっておかなければなりません。

- 01 子息への承継 **株式の相続**
- 02 従業員への承継 **MBO**
- 03 第三者への承継 **M&Aによる会社売却・事業売却**

そのための船井総研の事業承継支援では以下のようなサポートをさせていただいております。



株式会社 船井総合研究所 金融・M&A事業部

### セミナーお申し込み方法

※セミナー日程は随時追加されます。  
最新のセミナー日程はWEBでご確認いただけます。

#### ●お申込み HP URL

<https://www.lpsec.funaisoken.co.jp/50anniversary/shoukei/>

ホームページの「お申込み内容入力」画面に必要項目を入力し送信してください

マイページにて受講票をご確認できます。船井総研セミナー事務局から届く「受付手続き完了のご案内」メールをご確認ください。

スマホ・タブレットでのお申込みはQRコードを読み込んでいただくとお申込みフォームにアクセスできます



※QRコードよりお申込みいただけます。

#### 【株式会社 船井総合研究所 会社概要】

セミナーを主催する株式会社船井総合研究所はこんな会社です!  
「お客様の業績を向上させること」を最重要テーマとし、現場の即時業績アップ支援に強みを持ち、独自の経営理論に基づくコンサルティングを行っている。また、社会的価値の高い「グレートカンパニー」を多く創造することをミッションとし、企業の本質的な「あり方」にも深く関与した支援を実施している。その現場に密着した実践的コンサルティング活動は様々な業種・業界から高い評価を得ている。

代表取締役社長:中谷 貴之  
創業:1970年  
(前身の日本マーケティングセンターとして創業)  
資本金:3,000百万円

大阪本社 大阪市中央区北浜4-4-10  
TEL: 06-6232-0271 (代表)  
FAX: 06-6232-0040 (代表)  
東京本社 東京都千代田区丸の内1-6-6日本生命丸の内ビル 21階  
TEL: 03-6212-2921 (代表)  
FAX: 03-6212-2940 (代表)

【淀屋橋セミナープレイス】大阪市中央区北浜4-7-28住友ビル2号館 7階  
【五反田オフィス】東京都品川区西五反田6-12-1  
【芝セミナープレイス】東京都港区芝3-4-11芝シティビル

全国47都道府県開催

中小企業の  
オーナー社長様が

初めての**事業承継**の  
成功とそれにともなう  
お金 **退職金・借入金・役員貸付金**  
の問題を解決する秘訣を  
**大公開!**

[協力企業]



船井総研  
創立50周年企画  
経営者様限定  
**特別無料**  
ご招待

主催

明日のグレートカンパニーを創る  
Funai Soken

株式会社 船井総合研究所 〒541-0041大阪市中央区北浜4丁目4-10 船井総研大阪本社ビル 担当:指田

創業50周年特別企画事業承継セミナー

お問い合わせNo. S056454

TEL 0120-964-000

平日 9:30~18:00

FAX 0120-964-111

24時間  
対応

WEBからもお申し込みいただけます。(船井総研ホームページ[www.funaisoken.co.jp]右上検索窓に「お問い合わせNo.」を入力ください。) → **056454**



# 事業承継を成功に導く秘訣を大公開!

## 事業承継にかかわる様々な課題

中小企業のオーナー社長様の事業承継問題は喫緊の課題です。しかし、事業承継に向けた充実した準備を行えている会社はごくわずかです。そもそもの事業承継の方法が分からない、自身の退職金が取れるのか、自身の会社への貸付金は返ってくるのか、個人保証は解消できるのかなどといった「お金」の問題、後継者がいるけど、どのように引き継いでいくか、後継者教育をどのようにしていくのが分からない、そもそも後継者がいないという「人」の問題など、様々な問題があります。当日のセミナーでは、それぞれに会社の状況に応じたベストな事業承継を実現させるための考え方を成功事例を交え、お伝えします。



### 借入金問題

「あと何年で借入金が返せるのか」「借入金を次の世代に残すべきかどうか」



### 退職金準備

「今後の生活資金として退職金はいくらもらえるのか」「会社で備えられる財務状況か」



### 後継者問題

「後継者に必要な資質とはなにか」「所有と経営を分離すべきか」



### 承継の方法

「どのような引き継ぎが一番得なのか」「同計画したらいいか」

## こんな悩みを抱えていませんか?

01

引退を意識し始めたけど、何から手を付けたらいいのかわからない



02

「確実に退職金が取れるか?」「どのくらい退職金もらえるのか?」



03

「個人保証を引き継がせたくない...」「自身の会社への貸付金は返ってくるのか...」「法人資産と個人資産の整理できていない...」



04

「後継者への伝え方がわからない...」「後継者がなかなか育たない...」



## そのお悩み解決できます!

01

### 事業承継スキーム別 メリット・デメリットの把握

親族内承継、従業員承継、M&A、IPO、ホールディングスなどスキーム別のメリット・デメリットを把握し、自社にとってベストなスキームを検討していきましょう!

02

### 事業承継スキーム別の成功プロセス紹介

いくら事業承継スキームがよくても、成功プロセスを理解していなければ事業承継は成功しません。成功プロセスを理解し、自社の事業承継の成功につなげていきましょう!

03

### お金の問題を把握・解決

自身の退職金の確保、自身の会社への貸付の返済、個人保証債務の解消などの解決の方法を考えていきましょう。

04

### 事業承継後の経営を加速させる事業承継計画書の作り方

後継者がスムーズに経営を引き継ぎ、そしてさらに事業を成長させることができるかどうかは、事業承継計画書の有無で決まります。効果的な事業承継計画書の作り方を把握していきましょう!

失敗しない事業承継戦略づくりに向けた

## 7つのステップ

### 承継者と後継者双方の合意

- 双方の条件の整理と同意
- トップ面談による承継計画の擦り合わせ

### アクションプランの実行と検証

- 実行時の課題の解決
- 事業承継計画の修正

### 事業承継計画の策定

- 成長戦略に基づいた事業承継計画の策定
- 具体的アクションプランの作成

### 自社独自の事業承継スキームの構築

- 親族承継、第三者承継それぞれの企業価値はいくらになるか
- 金銭を含めた企業条件で最もよい譲渡スキームはなにか
- 会社のホールディングス化・持株会社化を承継前にすべきか

### 後継者の確定

- 会社(経営権)を任せられる人材の条件を満たしているか
- 株式(所有権)を誰に承継し、保有割合をどう設定すべきか

### 役員退職金の調達適正額の把握

- 最大でいくらの退職金の払い出しができるか
- また、最低でもいくらの退職金が老後資金に必要なか
- 退職金を確実に得るための財務戦略はできているか

### 借入金の状況把握と対策

- あと何年で完済できるか、個人保証はいくらか
- 会社に入れた役員貸付の完済ができないか
- 後継者に残しても問題のない適正な借入金額はいくらか

## セミナー特典

1

講座後、**無料経営相談**を実施します。



2

船井総研オリジナル・**100年企業事業承継診断サービスの無料提供**



## セミナースケジュール

### 第1 講座

承継スキームと事業承継計画の立て方

### 第2 講座

事業承継における退職金・オーナー貸付・借入残債という「お金」の問題、後継者確保・後継者教育という「人」の問題をどう解決するのか

### 第3 講座

「本日のまとめ講座」

### 第4 講座

「日本生命からのお知らせ」



参加されるセミナーにをお付け下さい。 ※セミナー日程は随時追加変更されます。最新のセミナー日程はWEBでご確認いただけます。

日程・会場一覧

- 青森県** 2020年1月20日(月) ニッセイ青森センタービル  
開催時間/15:00~17:00 青森県青森市長島2-25-3
- 神奈川県** 2020年1月21日(火) 七十七日生盛岡ビル  
開催時間/15:00~17:00 岩手県盛岡市大通3-3-10
- 宮城県** 2020年1月23日(木) 日本生命勾当台ビル  
開催時間/16:30~18:30 宮城県仙台市青葉区上杉1-6-11
- 福島県** 2020年1月24日(金) 日本生命郡山駅前ビル  
開催時間/15:00~17:00 福島県郡山市駅前2-12-2
- 三重県** 2020年1月29日(水) ニッセイ四日市ビル  
開催時間/15:00~17:00 三重県四日市市栄町2-16
- 福井県** 2020年2月10日(月) ニッセイ福井ビル  
開催時間/15:00~17:00 福井県福井市順化1-21-1
- 島根県** 2020年2月12日(水) ニッセイ松江ビル  
開催時間/15:00~17:00 島根県松江市御手船場町551
- 千葉県** 2020年2月13日(木) 日本生命千葉ビル  
開催時間/15:00~17:00 千葉県千葉市中央区富士見2-20-1
- 鳥取県** 2020年2月14日(金) 日本生命鳥取駅前ビル  
開催時間/15:00~17:00 鳥取県鳥取市今町2-251
- 神奈川県** 2020年2月17日(月) 横浜西口KNビル  
開催時間/15:00~17:00 神奈川県横浜市西区北幸2-8-4
- 静岡県** 2020年2月18日(火) 富士市交流センター  
開催時間/15:00~17:00 静岡県富士市富士町20番1号
- 静岡県** 2020年2月19日(水) 日本生命静岡ビル  
開催時間/15:00~17:00 静岡県静岡市葵区追手町1-6
- 静岡県** 2020年2月20日(木) ニッセイ浜松駅前アネックス  
開催時間/15:00~17:00 静岡県浜松市中区砂山町325-34
- 奈良県** 2020年2月27日(木) ニッセイ奈良駅前ビル  
開催時間/10:00~12:00 奈良県奈良支社奈良県奈良市大宮町1-1-15
- 京都府** 2020年2月27日(木) 日本生命京都三哲ビル  
開催時間/15:00~17:00 京都府京都市下京区西洞院通堀小路上ル東堀小路町608-9
- 大分県** 2020年3月2日(月) ニッセイ大分駅前ビル  
開催時間/16:00~18:00 大分県大分市末広町1-1-18
- 熊本県** 2020年3月5日(木) 熊本サンニッセイビル  
開催時間/15:00~17:00 熊本県熊本市中央区中央街2-11

諸事情により、やむを得ず会場を変更する場合がございますので、会場は受講票にてご確認ください。

また最少催行人数に満たない場合、中止させていただく場合がございます。尚、中止の際、交通費の払戻し手数料等のお支払いはいたしかねますので、ご了承ください。

受講料 **受講料 経営者様限定 無料**

お申込方法 **WEBからのお申込み** 下記QRコードよりお申込みください。 ●受講票の案内をもってセミナー受付とさせていただきます。  
**FAXからのお申込み** お申込み確認後、受講票と地図を郵送いたします。 ●ご参加を取り消される場合は開催日より3営業日(土・日祝除く)前の17時迄にお電話にて下記申し込み担当者までご連絡くださいますようお願いいたします。

お問合せ **明日のグレートカンパニーを創る Funai Soken 株式会社 船井総合研究所**  
**TEL 0120-964-000** (平日9:30~17:30) **FAX 0120-964-111** (24時間対応)  
 ●申込みに関するお問合せ:指田 ●内容に関するお問合せ:中野

お問合せNo. S056454 担当 指田宛

**創業50周年特別企画事業承継セミナー** **FAX:0120-964-111**

フリガナ	業種	フリガナ	役職
会社名		会社代表者名	
会社住所		フリガナ	役職
TEL		ご連絡担当者	
ご参加者氏名	フリガナ	役職	E-mail
			@
備考欄	フリガナ	役職	E-mail
			@
日本生命様のご紹介でお申込の場合はご紹介担当者の所属名・名前をご入力ください。			

【個人情報に関する取り扱いについて】  
 ※お客様にご記入いただきました個人情報は、日本生命保険相互会社と株式会社船井総合研究所の共同で取得します。なお、2社における個人情報の利用目的は以下のとおりです。  
 【日本生命保険相互会社 個人情報利用目的】  
 ※日本生命保険相互会社(以下、当社)は、ご提供いただきましたお客様の個人情報を、次の①~③のとおり利用します。詳細については、当社ホームページ「個人情報保護方針」(https://www.nissay.co.jp/info/kojinjoho/)をご覧ください。①「当社からの、各種商品・サービス(関連会社・提携会社のものを含む)のご案内・提供」及び「当社の業務に関する情報提供・運営管理」に必要な範囲で利用します。②関連会社・提携会社である他の保険会社(以下、同社)の代理店として取扱う保険商品の提案に必要な範囲で、同社と共同利用することがあります。③取扱職員が同社と直接代理店契約を結んだ損害保険代理店である場合、取扱職員が取扱う保険商品の提案に必要な範囲で、同社と当該職員と共同で利用します。  
 ※ご提供いただいた住所宛のダイレクトメールの発送を希望されないときは、を入れて当社宛にご連絡ください。 **ダイレクトメールの発送を希望しません**

【株式会社船井総合研究所 個人情報利用目的】  
 1.申込用紙に記載されたお客様の情報は、セミナーのご案内といった船井総研グループ各社の営業活動やアンケート等に使用することがあります。(ご案内は代表者様宛にお送りすることがあります)法令で定める場合のほか、お客様の承諾なしに他の目的に使用いたしません。2.お客様の情報管理につきましては船井総研グループ全体で管理いたします。詳しくはホームページをご確認ください。3.セミナーのご案内時に、いただきました住所・貴社名・部署・役職・ご担当者氏名を船井総研グループが個人情報の管理について事前に調査した上で契約しましたダイレクトメール発送代行会社に発送データとして預託することがございます。4.必要となる情報(会社名・氏名・電話番号)をご提供いただけない場合は、お申込のご連絡や受講票の発送等ができません等、お手続きができない場合がございます。5.お客様の個人情報に関する開示、訂正、追加、停止又は削除につきましては、船井総研コーポレートリレーションズ・顧客データ管理チーム(TEL06-6204-4666)までご連絡ください。【個人情報に関するお問い合わせ】株式会社船井総合研究所 ホールディングス 総務部法務課(TEL03-6212-2924)

お申込みはこちらから