


日時・会場	東京会場 2020年1月14日(火) (株)船井総合研究所 五反田オフィス 〒141-8527 東京都品川区西五反田6-12-1 ▶JR「五反田駅」西口より徒歩15分	博多会場 2020年1月17日(金) howoffice net 会議室 博多駅前店 〒812-0011 福岡県福岡市博多区 博多駅前1丁目14-16博多駅前センタービル4階 ▶JR「博多駅」博多口より徒歩5分	大阪会場 2020年1月22日(水) (株)船井総合研究所 大阪本社 〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研 大阪本社ビル ▶地下鉄御堂筋線「淀屋橋駅」番出口より徒歩2分
	東京会場 2020年2月3日(月) (株)船井総合研究所 五反田オフィス 〒141-8527 東京都品川区西五反田6-12-1 ▶JR「五反田駅」西口より徒歩15分	大阪会場 2020年2月4日(火) (株)船井総合研究所 大阪本社 〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研 大阪本社ビル ▶地下鉄御堂筋線「淀屋橋駅」番出口より徒歩2分	開催時間 10:30 ▶ 16:30 受付10:15~

諸事情により、やむを得ず会場を変更する場合がございますので、会場は受講票にてご確認ください。
また最少催行人数に満たない場合、中止させていただく場合がございます。尚、中止の際、交通費の払戻し手数料等のお支払いはいたしかねますので、ご了承ください。

受講料	一般企業 税抜 30,000円 (税込33,000円) / 一名様	会員企業 税抜 24,000円 (税込26,400円) / 一名様
	※ご入金の際は、税込金額でのお振込をお願いいたします。 ●受講料のお振込みは、お申込み後速やかにお願いたします。 ●ご入金確認後、受講票の案内をもってセミナー受付とさせていただきます。 ●万一、開催4営業日前までに受講票の案内が届かない場合や、セミナー開催4営業日前までにお振込みできない場合は、下記へご連絡ください。なお、ご入金を確認できない場合は、お申込みを取消させていただきます。 ●ご参加を取り消される場合は、開催日より3営業日(土・日・祝除く)前の17時迄に電話にて下記申し込み担当者までご連絡くださいますようお願いいたします。それ以後のお取消の場合は、受講料の50%、当日および無断欠席の場合は、100%をキャンセル料として申し受けますのでご注意ください。 ●会員企業様とはFUNAIメンバーズPlus、各業種別研究会にご入会中の企業様です。	

お申込方法	WEBからのお申込み 下記QRコードよりお申込みください。クレジット決済が可能です。 受講票はWEB上で確認いただけます。
	FAXからのお申込み 入金確認後、受講票と地図を郵送いたします。 お振込いただいたにも関わらずお手元に届かない場合は、下記担当者までご連絡ください。

お振込先	下記口座に直接お振込ください。
	お振込先 三井住友銀行(0009)近畿第一支店(974)普通 No.5785557 口座名義:カ)フナイソウゴウケンキユウシヨ セミナーグチ お振込口座は当セミナー専用の振込先口座でございます。 ※お振込手数料はお客様のご負担とさせていただきます。

お問合せ	 株式会社 船井総合研究所	お申込専用	
	TEL 0120-964-000 (平日9:30~17:30)	FAX 0120-964-111 (24時間対応)	
●申込みに関するお問合せ:大村(オオムラ) ●内容に関するお問合せ:碓(ハザマ)			

年末年始の休暇のため、12月27日正午から1月6日まで電話がつかなくなっております。ご迷惑をお掛けいたします。お電話でのお問い合わせは1月7日9:30以降にご連絡いただけますようお願いいたします。また、Webからのお問い合わせには1月7日以降順次ご回答させていただきます。なお、受講申込は24時間受け付けております。

入金確認後、受講票の案内をもってセミナー受付とさせていただきます。 お問合せNo. S053397 担当:大村 宛

数字の見方 FAX:0120-964-111

ご希望の会場に <input checked="" type="checkbox"/> をお付けください。		<input type="checkbox"/> 【東京会場】 2020年1月14日(火) <input type="checkbox"/> 【博多会場】 2020年1月17日(金) <input type="checkbox"/> 【大阪会場】 2020年1月22日(水)	
<input type="checkbox"/> 【東京会場】 2020年2月3日(月) <input type="checkbox"/> 【大阪会場】 2020年2月4日(火)			
フリガナ	業種	フリガナ	役職
会社名		代表者名	
フリガナ		フリガナ	役職
会社住所		ご連絡担当者	
TEL	()	E-mail	@
FAX	()	HP	http://
ご参加者氏名	フリガナ	役職	年齢
	フリガナ	役職	年齢
現在、どのようなお悩みをお持ちでしょうか? 下記に現状の課題をできるだけ具体的に記入してください。			
ご入会中の弊社研究会があれば <input checked="" type="checkbox"/> をお付けください。			
<input type="checkbox"/> FUNAIメンバーズPlus		<input type="checkbox"/> その他各種研究会(研究会)	

【個人情報に関する取り扱いについて】
 1.申込用紙に記載されたお客様の情報は、セミナーのご案内といった船井総研グループ各社の営業活動やアンケート等に使用することがあります。(ご案内は代表者様宛にお送りすることがあります) 法令で定める場合のほか、お客様の承諾なしに他の目的に使用いたしません。
 2.お客様の情報管理につきましては船井総研グループ全体で管理いたします。詳しくはホームページをご確認ください。
 3.セミナーのご案内時に、いただきました住所・貴社名・部署・役職・ご担当者氏名を船井総研グループが個人情報管理について事前に調査した上で契約しましたダイレクトメール発送代行会社に発送データとして預託することがございます。
 4.必要となる情報(会社名・氏名・電話番号)をご提供いただけない場合は、お申込のご連絡や受講票の発送等ができない等、お手続きができない場合がございます。
 5.お客様の個人情報に関する開示、訂正、追加、停止又は削除につきましては、船井総研コーポレートトレーニングズ/顧客データ管理チーム (TEL06-6204-4666)までご連絡ください。
 【個人情報に関するお問い合わせ】
 株式会社船井総研ホールディングス 総務部法務課 (TEL03-6212-2924) 検

※ご提供いただいた住所宛のダイレクトメールの発送を希望されたいときは、を入れて当社宛にご連絡ください。 **ダイレクトメールの発送を希望しません**



お申込みはこちらから

「数字に弱い」では済まされません

BSやPL
がわかる

社長の気持ち
が理解できる

会社の数字に強くなる

儲かる数字の見方&考え方

決算書

損益計算書

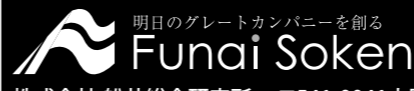
貸借対照表

入門編

社員の口癖でわかる「儲かる」「儲からない」会社の体質チェック

- Q 昨年より会社は儲かっていますか?**
- ◎ **儲かる会社** 「昨年より10%利益が伸びています」▶**具体的理解**
 - × **儲からない会社** 「おそらく儲かっています」「たぶん儲かっています」▶**アバウト発言**
- Q 利益を出すために何をしていますか?**
- ◎ **儲かる会社** 「利益構造を分析して次の手を考えます」▶**分析論**
 - × **儲からない会社** 「努力します」「頑張ります」「勉強します」▶**気合い・根性・努力で頑張る**
- Q 損益計算書から利益を出す仕組みを理解していますか?**
- ◎ **儲かる会社** 「予約状況を把握して、事前にシフトを見直している」▶**先手先取**
 - × **儲からない会社** 「会社のシートを使ってチェックしています」▶**言われたことだけ**

アバウト発言 根性論 言われたことだけ では儲かりません!

主催	 株式会社 船井総合研究所	数字の見方	お問い合わせNo. S053397
	〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研大阪本社ビル	TEL.0120-964-000 <small>平日 9:30~17:30</small>	FAX.0120-964-111 <small>24時間対応</small>

WEBよりお申し込みいただけます。(船井総研ホームページ[www.funaisoken.co.jp]右上検索窓に「お問い合わせNo.」を入力ください。) → **053397**

儲かっている会社は数字に強い社員が多いです!

このような方に
**オススメの
 講座カリキュラム**です

- ✓ 数字に弱くドンブリ勘定的な所がある方
- ✓ 「おそらく」「たぶん」というあいまいな言葉をよく使う方
- ✓ 根性論でなんとか乗り切ろうとするが結果が出ない方
- ✓ 部下に対してもアバウトな指示しかできない方
- ✓ 利益が出るように数字で考える習慣を身に付けさせたい方

社長が「給料の3倍稼げ」と言う理由が分かります

損益計算書			貸借対照表	
売上	原価	人件費 経費 利益	現金	借金
	粗利益		土地	
			その他	
		利益		

経営者は貸借対照表で考える
 社員は損益計算書で考える
 イコール

損益計算書・貸借対照表を理解するメリット

- ・見て分かることで**数字に強くなる**ことができます
- ・押さえる所が分かるので**常に数字で会話**するようになります
- ・**利益の仕組み**が分かることで自分で利益獲得の工夫ができます

数字が分かれば会議も変わる!数字で会議をすれば利益が出る!

	目標	昨年実績	結果	アポイント	商談	提案書	契約
A	100	80	80	10	8	5	3
B	100	100	80	12	8	5	3
C	100	120	100	8	7	5	3

経営計画数値を理解するメリット

- ・どこに**手を打てば良いのか理解**することで早く改善できる
- ・押さえる所を**全員で把握**することで**チームの数字が達成**される

今回の講座カリキュラムは今までとココが違います!

- ・とにかく「**楽しく**」分かるように事例を交えてお話しします
- ・会社に帰ってから**すぐ使える数字**を中心にお話しします
- ・数字が苦手な方でも**理解しやすいように図解**します
- ・講習時間を多く取っているので**確実に数字に強くなります**

分かりやすい講座カリキュラム 講義 & 演習

第1講座 10:30 ↓ 12:10	サクッと押さえる「損益計算書」の大切な所 ◆売上げと利益の関係を理解することで儲けが見える ◆経費コントロールで注意する点をマスターする ◆損益計算書から見えてくる次の手の打ち方
12:10~13:00	昼食(こちらでご用意いたします)
第2講座 13:00 ↓ 14:10	ザックリ押さえる「貸借対照表」のポイント ◆借入が増えると何が変わってくるのか ◆資金繰りで頭が痛くなる。黒字だけのお金が無い理由 ◆儲かる会社は銀行との付き合いが上手いワケ
第3講座 14:20 ↓ 15:30	生産性を本当に理解しているのか ◆毎日の集計表や日報に数字を書いても意味が分からなければ利益が出ない ◆人件費をコントロールするための先手先取の考え方 ◆給料の3倍稼ぐことを「理解」することで会社を儲けさせよう
第4講座 15:40 ↓ 16:30	本日のまとめ&数字で会議をすれば儲かる ◆自分たちの会社に合った数字を理解しよう ◆数字で考える習慣を身に付けよう
16:30~	個別経営相談

講師紹介



株式会社 船井総合研究所
 シニア経営コンサルタント

裕 俊之 ハザマ トシユキ

船井総研におけるサービス業のスペシャリストで、新たなビジネスモデルの開発や、新規事業参入へのノウハウと実績は、他の追随を許さない。コンサルティングポリシーは「即時業績アップ」。短期間で結果を出す手法は、経営者から高い評価を得ている。

パーティと分かるとざんげ
 押しやる