全業種向け財務戦略セミナー

東京 2019年9月13 株式会社船井総合研究所 東京本社 13:00~16:

(開場12:30~)

セミナー内容

はじめに

第0講座

POINT 1 本セミナーを聞いていただく上でのポイント

13:00

13:30

株式会社 船井総合研究所 フード支援部 外食グループ グループマネージャー シニア経営コンサルタント

十数年間飲食業の現場でキャリアを積んだ後、船井総合研究所に入社。上場外食企業のスーパーバイザー 最年少での営業部長就任、130名以上のメンバーのマネジメント実績を活かし、人事評価制度、人材採用、 人材開発・育成(教育)プランの提案を得意とする。現場と経営者の双方の意見を融合させての改善提案 や業績向上プラン、即時経費削減プランを具現する。最近では特に人事評価制度導入により、人を育てて、 業績アップを実現させるスキームの導入から運用までの依頼が多い。

第1講座

債務超過から財務磐石な成長企業にまでV字回復させた成功ストーリーとは

POINT 1 金融機関との信頼関係の構築方法 POINT 2 財務を磐石にするための財務指標

13:40 14:45 株式会社 玉寿司 代表取締役社長

陽平氏

2005年の事業承継時には危機的状況で私的整理、再建計画の作成に奮闘した。再建に向けた 戦略を実施し、債務超過だった玉寿司を財務磐石な優良企業まで飛躍させ、「玉寿司大学」 などの社員の教育環境を整備し、グレートカンパニーアワード「働く社員が誇りを感じる会

失敗事例・成功事例から学ぶ財務戦略とは

第2講座

POINT 1 財務戦略における失敗事例とは

POINT2 財務磐石な成長企業にするための財務戦略とは

株式会社 船井総合研究所 金融・M&A支援部 財務チーム

15:00 15:55

早稲田大学卒業後、地方銀行に入行。8年間の銀行業務では、中小・中堅企業から上場企業ま で幅広い法人営業を経験。その後、船井総合研究所に入社。

前職時代は事業性評価・財務分析に基づく融資業務に取り組み、中小企業・上場企業向け融 資実績を数多く残す。経営者に寄り添い「三方よし」の精神で財務コンサルティングの提供 を行っている。

明日からすぐに取り組んでほしいこと

第3講座

POINT 1 本日のセミナーでお伝えしたかったこと POINT2 明日から取り組むべき財務戦略のポイント

16:05 16:30



株式会社 船井総合研究所 金融·M&A支援部 財務チーム チームリーダー チーフ経営コンサルタント

大学卒業後、地方銀行に入社。銀行では5年間勤務し、中小企業を対象に法人営業を経験。 船井総合研究所に入社後、企業の成長を財務面からサポートし、企業のステージに合わせた 最適な財務提案が経営者から高く評価されている。

近年は、資金調達や金融機関対策の支援だけでなく、財務管理体制の構築の支援にも注力し ている。

お申し込み方法

FAXでのお申し込み

本DMに同封しておりますお申込用紙に ご記入のうえFAXにてお送りくださいませ。担当:天野

0120-964-



お申込フォームよりお申し込みくださいませ。 セミナー情報をWEBページからも

WEBからのお申し込み

右記のQRコードを読み取り頂きWEBページの



https://www.funaisoken.co.jp/seminar/048983



主催





全業種向け財務戦略セミナー Funai Soken

〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研大阪本社ビル

お問合せNo. S048983

TEL: 0120-964-000 (9:30~17:30 FAX: 0120-964-111 (24時間 対応

■申し込みに関するお問い合わせ:天野 ■内容に関するお問い合わせ:谷

WEBからもお申し込みいただけます。(船井総研HP[www.funaisoken.co.jp]右上検索窓に『お問合せNo.』を入力ください。)→

048983

TO THE SEED OF THE PARTY OF THE

築地玉寿司四代目社長中野里陽平氏とは?



築地玉寿司とは

大正13年に築地から始まる。日本で初めて手巻き寿司を提供し全国にそ の存在を広めた。だが、玉寿司の歴史のなかでは太平洋戦争で焼失、バ ブル崩壊などの苦難があり、一時は債務超過という危機的な時期もあり 一族の財産整理を余儀なくされることがあった。そのような苦難を乗 り越えた現在は、その歴史も「どんな状況下でも立ち上がってこれた」 という強みとなり、財務磐石な成長企業となった。

学習院大学卒業後アメリカの大学にて飲食店関係の経営プログラムを修 了した。帰国後の1999年に玉寿司に入社。2005年の事業承継時には倒産 寸前の状況で私的整理、再建計画の作成に奮闘した。再建に向けた戦略 を実施し、債務超過だった玉寿司を財務磐石な優良企業まで飛躍させた その背景には「のれん」への愛着と守りたいという想いがあった。そ の想いには戦後の焼野原からでも立ち上がってこれたという玉寿司の歴 史が影響していた。その歴史を尊重し、どんな状況でも変化に対応し続 けている。独自に「玉寿司大学」などの社員の教育環境を整備、店舗毎 内装のコンセプトを変えるなど理念を軸に日々奮闘している。

代表取締役社長

経 営 を実現

玉寿 司 0 ,3,

地



社内すし技術コンクール





内装に力をいれた銀座6丁目店

になるためのグラルウとから

使えるお金を"見える化' 攻めの投資を可能にする財務戦略

Before

- ・バブル崩壊後、売上の1.4倍程 の負債を抱えた債務超過企業
- 目前の資金繰りで精一杯で 先行きは不透明
- 売上を伸ばすたびに資金繰り圧迫

After

- ・財務磐石な優良企業に
- ・使える**お金の**"**見える化**"で 即時に経営判断を可能に
- ・財務のKPI設定で持続的成長が可能な 適切な経営判断が可能に

新店舗のPL計画を3パターン作成 して、5日毎の現預金残高推移を 見える化!

採用にいくら、店舗投資にいくら かけれるのかを即時に判断ができ る状態に!

財務KPIの設定

財務のKPIを設定することで、 資金繰り圧迫、資金不足を解消! 投資判断の精度を向上!



経営判断に必要な財務情報を 即時に抽出可能! 瞬時に経営判断が可能かつ ステークホルダー(銀行)への 適切な情報開示を可能にし、 銀行からの評価を大幅向上!

部門別実績表

※船井総研資料

着させることを実現! 技術力や人間力向上のための 研修を随時開催し、成長実感を得られ



人間力向上講義

商品力・接客力・店舗空間力・企画 表現力を向上!理念への共感を生む ためにマインド研修、社内報などに 力を入れる。



接客ロールプレイグ

連動させ、キャッシュフロー判断での 出店計画を立案!



2019年9月13日(金)

会場:株式会社 船井総合研究所東京本社

〒100-0005 東京都千代田区丸の内1-6-6日本生命丸の内ビル21階 (JR「東京駅」丸の内北口より徒歩1分)

13:00 \(\bigsim 16:30

受付12:30~

開催時間

※最少催行人数に満たない場合、中止させて頂く事がございます。

版/原に分のである。 尚、中止の際、交通費の払い戻し手数料等のお支払いは数しかねますので、ご了承下さい。 諸事情により、やむを得ず会場を変更する場合がございますので、会場は受講票にてご確認ください。

 $_{
m Rh}$ $_{
m 30,000}$ 円 (税込 $_{
m 32,400}$ 円) $/_{
m -Ak}$

 $_{
m Mkb}\,24,000$ 円 (税込 25,920円) $/_{
m -84}$



※ご入金の際は、税込金額でのお振込をお願いいたします。

●受講料のお振込みは、お申込み後速やかにお願いいたします。
 ●ご入金確認後、受講票の案内をもってセミナー受付とさせていただきます。
 ● 万一、開催4営業日前までに受講票の案内が届かない場合や、セミナー開催4営業日前までにお振込みできない場合は、下記へご連絡ください。なお、ご入金が確認できない場合は、お申込みを取消させていただく場合がございます。
 ●ご参加を取り消される場合は、開催日より3営業日(土・日・祝除く)前の17時迄にお電話にて下記申し込み担当者までご連絡くださいますようお願いいたします。それ以後のお取消しの場合は、受講料の50%、当日および無断欠席の場合は、100%をキャンセル料として申し受けますのでご注意ください。
 ●会員企業様とはFUNAIメンバーズPlus、各業種別研究会にご入会中の企業様です。

【WEBからのお申込み】下記QRコードよりお申込みください。クレジット決済が可能です。受講票はWEB上でご確認いただけます。

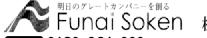
【FAXからのお申込み】入金確認後、受講票と地図を郵送いたします。お振込いただいたにも関わらずお手元に届かない場合は、下記担当者までご連絡ください。



下記口座に直接お振込み下さい。

お振込先 三井住友銀行(0009)近畿第一支店(974)普通No. 5785186 口座名義:カ)フナインウゴウケンキユウシヨ セミナーグチ ______ お振込み口座は当セミナー専用の振込先口座となっております。※お振込手数料はお客様のご負担とさせていただきます。





株式会社 船井総合研究所

EAX 0120-964-111

(24時間対応)

0120-964-000 (平日9:30~17:30)

●お申し込みに関するお問合せ:天野 ●内容に関するお問い合せ: 谷

、 入金確認後、受講票の案内をもってセミナー -受付レさせていただきます

			全業種	向け財	務戦略セミ	ナー	FAX: 0120-9	64-111		
お問い	小合才	つせNo. S048983	3						担当:天野	
フリガナ					業種	フリガナ			役職	年齢
貴社名						代表者名				
貴社住所	Ŧ	₹			フリガナ		役職			
	ŕ					ご連絡 ご担当者				
TEL		()			E-mail		@	@		
FAX			()		HP	http://			
ご参加者 お名前	1	フリガナ					役職		年齢	
		フリガナ					役職		年齢	
	2									
	3	フリガナ					役職		年齢	

今、このお申込み用紙を手にされている方は、間違いなく自社の改善に向けた経営に真剣に取り組んでいる数少ない方々の1人だと思います。 そんな勉強熱心なあなた様は今現在、経営状況等にどのようなお悩みをお持ちでしょうか?

【現状の課題を出来るだけ具体的に整理して下さい】

■上記の課題解決に向け、今回のセミナーにご参加される方に限り、無料個別財務相談を行います。

①当日もしくは後日、無料財務相談を希望する。 (希望日: 月 日頃)

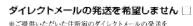
弊社会員組織(ご入会中の弊社研究会があれば〇印をお付けください)

●FUNAIメンバーズPlus ●その他各種研究会(研究会) お申込みはこちらから

Funai Soken

【個人情報に関する取り扱いについて】

- 1.申込用紙に記載されたお客様の情報は、セミナーのご案内といった船井総研グループ各社の 営業活動やアンケート等に使用することがあります。(ご案内は代表有様楽にお送りすることが あります)法令で定める場合のほか、お客様の承諾なしに他の目的に使用いたしません。
- 2.お客様の情報管理につきましては船井総研グループ全体で管理いたします。詳しくはホームページをご確認ください。
- ペーンを、卑認く、こと。 3.セミナーのご案内幹に、いただきました住所・賞社名・部署・役職・ご担当者氏名を船井総領グ ループが個人情報の管理について事前に調査した上で契約しましたグイレクトメール発送代行
- 会社に発送データとして預託することがございます。
- 4.必要となる情報(会社名・氏名・電話番号)をご提供いただけない場合は、お申込のご連絡や受 需要の発送等ができない等、お子競告ができない場合がございます。 5.お各様の個人情報に関する開示、訂正、追加、停止、又は削除につきましては、船井総研コーポ レートリレーションズ・硼谷データ管理チーム (TBL106 6204-4666)までご連絡ください。
- [個人情報に関するお問い合わせ] 株式会社船井総研ホールディングス 総務部法務課(TEL03-6212-2924)



希望されないときは、夕を入れて当社宛にご連絡ください。