

「年商10億円を突破したい」

と切に願う飲食店経営者様必見!!

3分で読める
特別無料
レポート在中

競合ひしめく時代でも

たった5年でバル事業を 年商**10**億円にする方法



Specialインタビュー

株式会社 大地
取締役 **松村 匡章氏**

繁盛バル「炭火とワイン」の業態開発の第一人者である。
「炭火とワイン」は競合店の多い駅前繁華街立地でも
安定的に月商1,000万円オーバー叩き出す、月商
1,500万円、営業利益率20%を誇る繁盛店となる。
現在は10店舗年商10億円超えの事業へと成長させる。



バル業界のこれからを提言

- ①オシャレなだけなバルは時代遅れ!
オシャレ依存からの脱却が必須
- ②単品原価率70%!?!集客力が落ちにくい、
バル業態の主力商品の作り方とは
- ③人材育成は面接から!?!
10年以上社員採用をしなくても
出店する方法とは

バル業界でも最速で年商10億円を達成するノウハウは

詳しくは
中面へ

主
催



明日のグレートカンパニーを創る

Funai Soken

株式会社 船井総合研究所 〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研 大阪本社ビル

たった5年でバル事業を年商10億円にする方法

TEL 0120-964-000

平日
9:30~17:30

FAX 0120-964-111

お問い合わせNo.S042566

24時間
対応

お申込みに関するお問合せ：櫻田 内容に関するお問合せ：小島

WEBからもお申し込みいただけます。(船井総研ホームページ[www.funaisoken.co.jp]右上検索窓に『お問い合わせNo.』を入力ください。)

042566



バル事業において、5年で 年商10億円まで成長させた 炭火とワインの成功の秘訣 インタビュー

2013年1月に**新業態**として「炭火とワイン」を**新規出店**。
現在**10店舗**に成長。**月商1000万～1500万円**を売り上げる。

2013年にバル事業となる「炭火とワイン」業態を出店
5年間で8店舗、直近でも2店舗の出店

バル事業のみで年商10億円達成の秘訣を大公開！

単位（百万）

炭火とワイン事業 単体年商推移



バル事業において、5年で年商10億円まで成長させた バル事業の成功の秘訣

当社は2000年に外食事業に進出し、“牛角”やチェーン居酒屋の“土間土間”を店舗展開してきました。しかしそれらの業態も年月が経ったことで成長力が鈍化したので、自社業態の立ち上げにチャレンジし始めました。

そんな中、**【ワインを気軽に楽しめ、牛肉をメニューの柱にした肉バルに注目するようになり】**2013年1月に大阪市JR福島駅の高架下に“炭火とワイン”1号店をオープンいたしました。30坪の小さな店舗ですが、初月が月商338万円でその年の12月に610万円とヒットしはじめ、2号店目は同年10月に大阪府堺市の堺東駅前にオープンいたしました。2号店目は月商269万円から始まり、その年の年末にようやく月商550万円に。**展開可能な自社業態の開発にたどり着くことが出来ました。**



バル事業において、5年で年商10億円まで成長させた バル事業の成功の秘訣

成功の兆しが見えた自社業態の開発・・・

既存店の磨きこみと出店を続ける中で

事業の成功パターンを確立、一気に成長ステージへ

その後、出店を続け、一昨年に梅田にある居酒屋業態を炭火とワインに業態変更し、空中階にも関わらず月商が2倍の1,000万円に到達致しました。

その後は京都に2店舗、昨年12月に難波に1店舗、今年の2月に天王寺に1店舗を出店し、現在は10店舗で年商が10億円、店舗ベースで営業利益率17%を「炭火とワイン」業態のバル事業のみで達成する事が出来ました。競合他社が多い梅田で空中階でも成功出来たという2点から、今後は繁華街を中心にこの業態を出店をしていく予定です。



バル事業において、5年で年商10億円まで成長させた バル事業の成功の秘訣

競争激化の駅前繁華街立地で

集客の成功パターンを見つける事が出来、

業態のブランド力もついてきた

集客の観点では「目立つ店頭」を重視しました。

第一に、「2秒で目立つ柄と気になる視認性」です。次に、何屋かわかる店名です。「炭火とワイン」という屋号にしたことで、どんなお店なのか一目でわかるようにしました。

2005年から色々と自社業態開発を重ねてきた結果、

①「内装重視」では店舗展開できない(模倣性高く、費用高)、

②「メニューのウリが明確」でないと集客できない、という学び

があったことが役に立ちました。当社には技術を持ったプロ料理人は数多くいないため、調理技術ではなく「食材や売り方で差別化」を組み込むことが必要でした。



■炭火とワイン3号店

バル事業において、5年で年商10億円まで成長させた バル事業の成功の秘訣

高い売上と利益を出す商品戦略と

内装の強みを確立し、バル業態が高収益業態へ

ウリのメニューを明確にするために「肉」を柱にし、和牛という付加価値の高い牛肉を炭火で調理することにしました。また、FCチェーン店をこれまで展開していたことから、「〇〇放題」の集客力の高さを知っていたので、顧客の不満の一つであったお通しを「サラダ食べ放題」にした事がウリの一つとなりました。バル業態の「長所」はオープンキッチンによる活気感にプラスして、当社では厨房は店の中央に配置しています。それにより、テーブル席やカウンター席の反対側には「団体席」を設けることによって「宴会需要の獲得」も実現しています。個人利用と団体利用の両方を獲得できる席構成を取っている点が大きな売上を作れる秘訣です。



■原価率70%和牛ステーキ



■宴会需要を獲得できる団体席

バル事業において、5年で年商10億円まで成長させた バル事業の成功の秘訣

年間2店舗の出店を可能にする人材育成力

社員採用費が10年間0円！

アルバイトから社員登用への仕組み化に成功！

炭火とワインの特長は、「ほぼ全ての社員はパートナー（アルバイト）出身者」という点です。パートナーが仕事を通じてやりがいと成長実感を感じることで会社を好きになり、社員になっていくサイクルを継続している。店舗運営においてもパートナーに権限委譲し、仕事を教え、仕事を任せていくことでプロの料理人でない彼らと繁盛を実現していくシステムが整備されている。採用直後のOFFJTから始まり、毎月実施されるパートナーミーティング、年間の各種プログラムを通じて人材育成が行われている。それにより、**新規出店に必要な人材確保、また経験者が社員として入社するため、早期戦力化に成功しております。**



なぜ、炭火とワインは 5年で年商10億、一店舗当たり平均月商が 1000万円を超えるのか

こんにちは。船井総研の小島と申します。
炭火とワイン様の成功事例レポートはい
かがでしたでしょうか？
肉バル業態である【炭火とワイン】繁盛
のポイントをまとめさせていただきます。



株式会社船井総合研究所
フード支援部
小島 佑太

【圧倒的一番店になるポイント】

ポイント1)

強い商品力を核とした「集客エンジン」を持つ

⇒メインのステーキに原価をかけ目玉商品化

⇒主力食材は生産者とパートナーシップを組む

バル業態が目新しかったころは「内外装のおしゃれさ」が集客要素
となっていましたが、バル業態自体に目新しさが無くなってきた現在
において最も集客につながる要素は「商品力」です。主力商品の
ステーキに高原価を投入し、美味しい料理をリーズナブルに提供
することでハレ動機での外食ニーズに対応できます。商品力が高
い店は口コミが発生するので、販促費をかけずに集客できます。

ポイント2)

宴会を取り込める個室や宴会スペースを持つ

⇒小宴会、中宴会に対応できる団体席を持つ

⇒オペレーション効率を高めるセンターキッチンの採用

多くのバルは店舗面積が小さく、個人利用の動機しか獲得できません。都市圏駅前・繁華街においてこのマーケットは競争が激しく各店が特長の打ち出しで凌ぎを削っています。一方で宴会需要においては昨今ナショナルチェーン居酒屋での宴会は飽きられてきており、特長の打ち出しが明確な店舗で宴会するケースが増えています。基本コンセプトにおいて高い商品力を設計できている場合、宴会においても「美味しいものを食べたい」という利用動機を取り込めるため、幅広い利用動機に対応できるスペース（席数規模）を持つことは重要です。



ポイント3)

出店候補地の選定とドミナント展開

⇒乗降客数10万人の駅に炭火とワインを出店

⇒大阪市内でのドミナント展開を実施

炭火とワインの出店を見てみると、ドミナント展開をしている事がわかります。まず、炭火とワイン業態を乗降客数10万人以上の駅前に出店しています。また、大阪の福島や京橋といった「飲み屋街」エリアで目立つ店頭やユニークなコンセプトによってブランド認知が高まった事でより繁華街エリアである梅田の空中階の三等立地でも成功出来るようになりました。繁華街の空中階店舗でも成功を収めている事から今後は、出店可能エリアが増えていきより事業成長スピードを早める事が可能になります。



■炭火とワイン 路面店



■炭火とワイン 空中階

本セミナーで公開する繁盛ノウハウについてほんの一部ご紹介させていただきますと・・・

- 1) 都市圏駅前で月商1500万売る繁盛肉バル店の経営戦略
- 2) 超繁盛肉バルの最新メニュー大公開【フード&ドリンク&宴会】
- 3) 超繁盛肉バルの店舗レイアウト大公開
- 4) 2019年最新情報！全国肉バル繁盛モデル徹底解剖！
- 5) 増税後も強い肉バルの経営のポイント提言
- 6) 集客メニューの作り方・利益メニューの作り方
- 7) 効果絶大！集客アップできるWEB販促のやり方
- 8) 集客できる主力商品(ステーキ)の作り方
- 9) 店舗展開をするための人財育成の仕方
- 10) 高い宴会集客を実現する宴会戦略
- 11) 多店舗展開が出来る業態の作り方
- 12) 集客と収益を両立する「〇〇放題」の作り方と原価調整方法
- 13) 売上・利益を最大化するためのリニューアル作戦【提言】
- 14) 業績を上げ続ける肉バル経営者が日々実践する事とは！？

・・・ほか

経営者の最も大切な仕事は自社が取るべき「戦略」を明確につかみ、組織に発信し、実行することです。そのためには**「びっくり成功事例」**を知ることが近道です。ぜひ前向きな飲食店経営者の皆様とお会いできることを楽しみにしております。

『売上低下に悩んでいた繁華街立地のバルが 肉バル転換で売上V字回復&月商1,000万達成の秘訣』

2019年3月6日（水）東京 以下当日概要

〈当日のスケジュール〉

講座	セミナー内容	講師
第一講座 13:00～ 13:30	◆バル業態を勧める理由 ◆多店舗展開化のポイント ◆バル業態の収益構造と投資イメージ	株式会社 船井総合研究所 フード支援部 小島 佑太
第二講座 13:30～ 14:00	◆船井総研のバル業態の成功事例 ◆2019年も勝てるバル業態のポイント	株式会社 船井総合研究所 フード支援部 小島 佑太
【基調講演】 第三講座 14:10～ 15:00	◆平均月商1,000万円の店舗の作り方 ◆9年間、社員採用費0円！アルバイトから社員登用するための秘訣 ◆多店舗展開をするために必要なポイント	株式会社 大地 取締役 松村 匡章 氏
まとめ講座 15:10～ 15:40	◆本日のまとめ	株式会社 船井総合研究所 フード支援部 マーケティングコンサルタント 高橋 空
＜セミナー参加者特典＞16:00～ 無料経営相談会		

〈講師紹介〉



株式会社大地
取締役
松村 匡章 氏

大学卒業後当時アルバイトをしていた株式会社大地に入社。学生時代から業態開発業務に携わっており、入社後も業態開発に従事し続け商品開発部長を兼任する。29歳という若さで最年少取締役となり、現在は「食材仕入れ」・「商品開発」・「業態開発」の第一人者として繁盛業態を開発し続けている。



株式会社船井総合研究所
フード支援部

小島 佑太

上場外食企業にて、旗艦店の店長や店舗統括を歴任。船井総研に転職後は主に肉バル業態の開発と既存店活性化に従事。前職の経験から、「現場のマネジメント方法」や「店長育成」、「店舗の業績アップ」を専門に日々従事している。



株式会社 船井総合研究所
フード支援部
マーケティングコンサルタント
チームリーダー

高橋 空

船井総研入社後は、外食ビジネスに専門特化し、日々全国のクライアントへのコンサルティングを行っている。未来を見据えた中小企業が進むべき組織構築に定評がある。また、WEB活用による「ブランディング」において社内外から評価を受けており、時流の最先端をいったノウハウの研究に勤しんでいる。

成功事例

全国で30店舗以上の肉バル業態の 出店サポートの実績のご紹介

わたなべ精肉店（徳島県）

**四国の地方都市で最高月商2,500万円！
営業利益率20%以上の超繁盛店。**

人口26万人の四国の地方都市で最高月商2,500万円を達成！全ての利用動機を包み込み、毎年売上を更新し続けるモンスター店舗。当初は2フロアで月商1,000万円を増床し、て5フロアにした事によって売上の最大化が実現。その結果、人件費率も13%台となっている。



炭火バル まぶち（静岡県）

**ワインバルからの業態変更で昨対比144%。月商1300万！
営業利益率20%の繁盛店に。**

ワインバルを展開していたが、地方経済の衰退と共に業績が悪化。肉バル業態という専門店業態に変更した事で、業績が昨対比144%とV字回復に成功。繁忙期には1300万円を売る繁盛店に！



名物 Mabuchiの炭火焼き 炭火焼ステーキ 1人1杯は必ず食べてみて！ ①焼肉 380yen ②自家製タレステーキ 380yen ③うま煮ステーキ 380yen ④ワザ焼き 380yen ⑤梅子しょう油ステーキ 380yen ⑥焼肉ステーキ 680yen ⑦牛乳ステーキ 980yen ⑧京都牛ステーキ 980yen ⑨牛乳ステーキ 1,280yen ⑩焼肉ステーキ 1,280yen	名物の家で焼く自家製 ピッツァ&パスタ ①チーズたっぷりフルグラリー 580yen ②肉野菜とベーコンピッツァ 580yen ③肉野菜とベーコンピッツァ 580yen ④ブラックペペロンチーノ 580yen ⑤アラビアー 780yen ⑥肉野菜&パスタ 780yen ⑦ペンネゴルゴンゾーラ 780yen	名物 チーズフォンデュ ①お肉たっぷり 580yen ②パルチキ 680yen ③肉野菜とベーコンステーキ 780yen ④ベーコンステーキ 780yen
名物の家で焼く自家製 ピッツァ&パスタ ①チーズたっぷりフルグラリー 580yen ②肉野菜とベーコンピッツァ 580yen ③肉野菜とベーコンピッツァ 580yen ④ブラックペペロンチーノ 580yen ⑤アラビアー 780yen ⑥肉野菜&パスタ 780yen ⑦ペンネゴルゴンゾーラ 780yen	名物の家で焼く自家製 ピッツァ&パスタ ①チーズたっぷりフルグラリー 580yen ②肉野菜とベーコンピッツァ 580yen ③肉野菜とベーコンピッツァ 580yen ④ブラックペペロンチーノ 580yen ⑤アラビアー 780yen ⑥肉野菜&パスタ 780yen ⑦ペンネゴルゴンゾーラ 780yen	名物 チーズフォンデュ ①お肉たっぷり 580yen ②パルチキ 680yen ③肉野菜とベーコンステーキ 780yen ④ベーコンステーキ 780yen
名物の家で焼く自家製 ピッツァ&パスタ ①チーズたっぷりフルグラリー 580yen ②肉野菜とベーコンピッツァ 580yen ③肉野菜とベーコンピッツァ 580yen ④ブラックペペロンチーノ 580yen ⑤アラビアー 780yen ⑥肉野菜&パスタ 780yen ⑦ペンネゴルゴンゾーラ 780yen	名物の家で焼く自家製 ピッツァ&パスタ ①チーズたっぷりフルグラリー 580yen ②肉野菜とベーコンピッツァ 580yen ③肉野菜とベーコンピッツァ 580yen ④ブラックペペロンチーノ 580yen ⑤アラビアー 780yen ⑥肉野菜&パスタ 780yen ⑦ペンネゴルゴンゾーラ 780yen	名物 チーズフォンデュ ①お肉たっぷり 580yen ②パルチキ 680yen ③肉野菜とベーコンステーキ 780yen ④ベーコンステーキ 780yen

成功事例

全国で30店舗以上の肉バル業態の 出店サポートの実績のご紹介

GABUTTO ガブっと（大阪府）

**美容業界からの新規参入！18坪で月商570万円！
坪売上30万円を売り上げて、利益率35%達成！**

美容業界のからの新規参入成功事例。

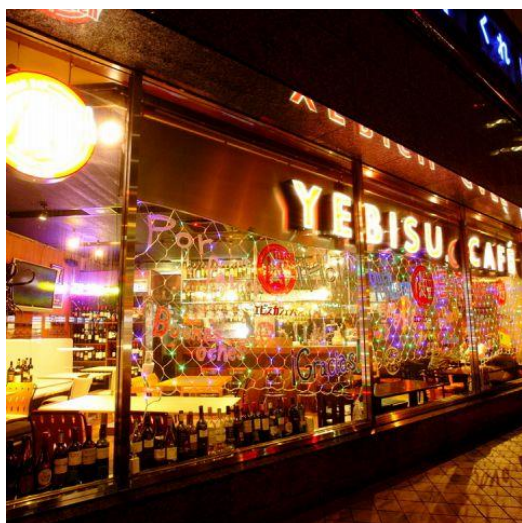
18坪という小さな居酒屋居抜きを利用、低コスト出店＆早期回収モデル。
平均月商20万円/坪を売り上げると繁盛店と言われる飲食業界で、なんと30万円/坪を売り上げる大繁盛店。



エビスカフェ&バル（大阪府）

**25坪で平均月商800万円！坪売上32万円！
大阪エリアで3店舗の肉バル業態を出店されている。**

新大阪エリアにて出店。業態変更を行い、3年前から出店しているが平均月商は衰えておらず、成長を続けている。坪売上30万円以上の大繁盛店を運営しており、今は3店舗をドミナント展開で出店している。



開催要項

日時・会場

東京会場

2019年3月6日(水)
(株)船井総合研究所 芝セミナープレイス
〒105-0014 東京都港区芝 3-4-11 芝シティビル
都営地下鉄三田線「芝公園駅」より徒歩1分

受講料

一般企業

税抜25,000円(税込27,000円)／一名様

会員企業

税抜20,000円(税込21,600円)／一名様

※ご入金の際は、税込金額での振込をお願いいたします。

●受講料のお振込みは、お申込み後速やかにお願いいたします。 ●ご入金確認後、受講票の案内をもってセミナー受付とさせていただきます。

●万一、開催4営業日前までに受講票の案内が届かない場合や、セミナー開催4営業日前までにお振込みできない場合は、下記へご連絡ください。なお、ご入金を確認できない場合は、お申込みを取消させていただく場合がございます。 ●ご参加を取り消される場合は、開催日より3営業日(土・日・祝除く)前の17時迄にお電話にて下記申し込み担当者までご連絡くださいますようお願いいたします。それ以後のお取消しの場合は、受講料の50%、当日および無断欠席の場合は、100%をキャンセル料として申し受けますのでご注意ください。

●会員企業様とはFUNAIメンバーズPlus、各業種別研究会にご入会中の企業様です。

お申込方法

WEBからのお申込み

下記QRコードよりお申込みください。クレジット決済が可能です。
受講票はWEB上でご確認いただけます。

FAXからのお申込み

入金確認後、受講票と地図を郵送いたします。
万一1週間前までにお手元に届かない場合は、下記担当者までご連絡ください。

お振込先

下記口座に直接お振込ください。

お振込先 三井住友銀行(0009)近畿第一支店(974)普通 No.5785712 口座名義:カ)フナイソウゴウケンキユウシヨ セミナーグチ

お振込口座は当セミナー専用の振込先口座でございます。 ※お振込手数料はお客様のご負担とさせていただきます。

お問合せ

明日のグレートカンパニーを創る

Funai Soken 株式会社 船井総合研究所

お申込専用

TEL 0120-964-000 (平日9:30～17:30)

FAX 0120-964-111 (24時間対応)

●申込みに関するお問合せ:櫻田 ●内容に関するお問合せ:小島

ご入金確認後、受講票の案内をもってセミナー受付とさせていただきます。

お問合せNo. S042566 担当 櫻田 宛

たった5年でバル事業を年商10億円にする秘訣セミナー FAX: 0120-964-111

フリガナ		業 種	フリガナ		役 職	年 齢
会社名			代表者名			
会社住所	〒		フリガナ ご連絡 担当者		役 職	
TEL	(	)	E-mail		@	
FAX	(	)	HP	http://		
ご参加者 氏名	1	フリガナ		役 職	年 齢	
	3	フリガナ		役 職	年 齢	
	5	フリガナ		役 職	年 齢	

今、このお申し込み用紙を手に入れている方は、間違いなく業績アップに真剣に取り組んでいる数少ない方々の1人だと思えます。
そんな勉強熱心なあなたは現在、経営状況等にどのようなお悩みをお持ちでしょうか?下記に現状の課題をできるだけ具体的に整理してください。

上記の課題解決に向け、今回のセミナーにご参加される方に限り、無料個別経営相談を行います。(どちらかに☑をお付けください。)

☐ セミナー当日、無料個別経営相談を希望する。

☐ セミナー後日、無料個別経営相談を希望する。(希望日 月 日頃)

ご入会中の弊社研究会があれば☑をお付けください。

☐ FUNAIメンバーズPlus ☐ その他各種研究会(研究会)

【個人情報に関する取り扱いについて】

1.申込用紙に記載されたお客様の情報は、セミナーのご案内といった船井総研グループ各社の営業活動やアンケート等に使用することがあります。(ご案内は代表者様宛にお送りすることがあります)法令で定める場合のほか、お客様の承諾なしに他の目的に使用いたしません。

2.お客様の情報管理につきましては船井総研グループ全体で管理いたします。詳しくはホームページをご確認ください。

3.セミナーのご案内時に、いただきました住所・貴社名・部署・役職・ご担当者氏名を船井総研グループが個人情報の管理について事前に調査した上で契約しましたダイレクトメール発送代行

会社に発送データとして預託することがございます。

4.必要となる情報(会社名・氏名・電話番号)をご提供いただけない場合は、お申込のご連絡や受講票の発送等ができない等、お手続きができない場合がございます。

5.お客様の個人情報に関する開示、訂正、追加、停止又は削除につきましては、船井総研コーポレートリレーションズ・顧客データ管理チーム(TEL06-6232-0199)までご連絡ください。

【個人情報に関するお問い合わせ】
株式会社船井総研ホールディングス 総務部法務課(TEL03-6212-2924)

※ご提供いただいた住所宛のダイレクトメールの発送を希望されないときは、☑を入れて当社宛にご連絡ください。ダイレクトメールの発送を希望しません

お申込みはこちらから