





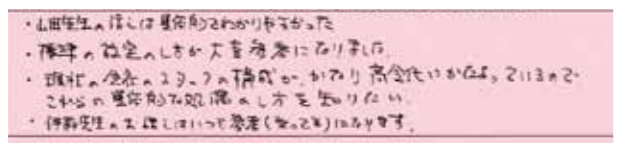
不動産売買経営者のための人財育成セミナー

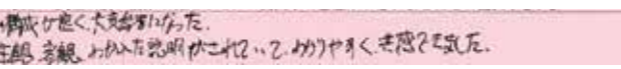
開催概要 2019年3月12日(火) 13:00~16:30【受付12:30~】 株式会社 船井総合研究所 東京本社
講座内容&スケジュール

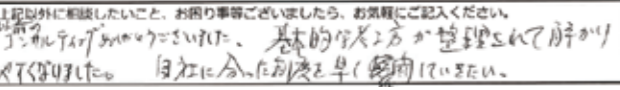
第1講座 13:00~13:30	業績アップに直結する 不動産会社の人財戦略とは 株式会社船井総合研究所 HRD支援本部 人事評価・組織開発グループ	宮地 建守	
第2講座 13:30~14:40	わが社の取り組み 教育制度と評価賃金制度の活用による業績UP 特別ゲスト講師 株式会社 マルヨシ 代表取締役	小山 哲央 氏	
第3講座 14:50~15:50	不動産会社を取り入れるべき育成の仕組み ~最新事例大公開~ 株式会社船井総合研究所 HRD支援本部 人事評価・組織開発グループ	宮地 建守	
第4講座 16:00~16:30	本日のまとめ 不動産会社が今後成長していくための戦略とは 株式会社船井総合研究所 HRD支援本部 人事評価・組織開発グループ グループマネージャー	宮花 宙希	

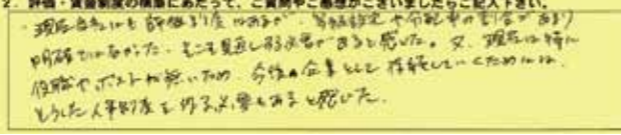
受講料(1名) 一般 30,000円(税抜) 会員 24,000円(税抜)

過去200名以上の参加者の声を一部ご紹介させていただきます

A県 S社長 「評価の基準が明朗化しました」
講師のお話は具体的にわかりやすかった。講師のお話はいつも参考になります。標準の設定の仕方が大変参考になりました。


K県 S社長 「経営者と社員の求めていることが客観的に比較されており、共感が湧きました」
構成が良く大変参考になった。主観・客観わかれた説明がされていて、わかりやすく共感できました。


N県 N社長 「以前より精度の上がった講座で、より理解が深まった」
以前のコンサルティングありがとうございました。基本的な考え方が整理されて分かりやすくなりました。自社に合った制度を早く展開していきたい。


S県 S社長 「既存の評価制度は、見直します」
評価制度はあるが、等級設定が明確ではなかったため見直す必要を感じた。役職もポストもないため、企業として存続していくために人事制度を作る必要があると感じた。


あなたのご参加もお待ちしております

たった3.5時間で人財育成による業績アップがわかる!



OPEN! WEBからもお申し込みいただけます!

右記のQRコードを読み取りいただきWEBページのお申込みフォームよりお申込みくださいませ。

セミナー情報をWEBページからもご覧いただけます!
<https://www.funaisoken.co.jp/seminar/041261>



不動産売買経営者のための人財育成セミナー
開催日時 2019年3月12日(火) 13:00~16:30
株式会社 船井総合研究所 東京本社

1人あたり 売上 3,000万円超 売買仲介 企業 生産性を劇的に高める

人財育成手法大公開



特別登壇

CENTURY 21 センチュリー 21 マルヨシ

株式会社 マルヨシ 代表取締役 小山 哲央 氏

「育成環境を整備してから、主体的に挑戦する社員が増えました」

主催 Funai Soken 明日のグレートカンパニーを創る 不動産売買経営者のための人財育成セミナー お問い合わせNo. S041261
株式会社 船井総合研究所 〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研 大阪本社ビル 担当:天野 TEL.0120-964-000 平日 9:30~17:30 FAX.0120-964-111 24時間対応

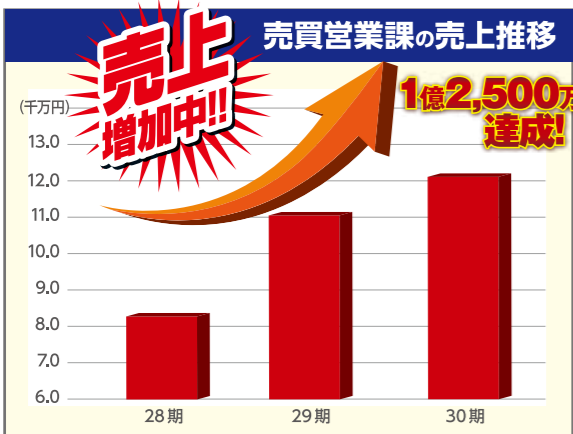
WEBからもお申し込みいただけます。(船井総研ホームページ[www.funaisoken.co.jp]右上検索窓に「お問い合わせNo.」を入力ください。)→ 041261

今回のゲストはココがスゴイ!!

CENTURY 21
株式会社マルヨシ

業界平均2倍 1人当たり売上3,000万円を実現!!

株式会社マルヨシ成長率



社員の「教育」を行いスキルが定着したら「実践」し、その成果を正
当に「評価」することで、社員の早期育成に成功しました。
採用難の時代に突入し、社員1人ひとりがより早く成長し、定着し
てもらえるよう今後も人事育成に力を入れていきます。

売上アップを生み出す社員育成

1 現状の課題の解決に向けた教育制度
業務フローマニュアルと業務スキルチェックシート

若手社員の中には「何がわからないのかわからない」「何が
できたら契約取れるのかわからない」状態のまま働いてい
る場合があります。

業務の流れや重要なポイントをまとめたマニュアルとひとつ
ひとつの業務におけるスキルをまとめたスキルチェックシー
トを営業同行と連動させて育成速度を加速させます。



2 業績アップに向けた目標設定と昇格基準の明確化
人事評価制度の構築とフォロー面談

社員の目標を設定し、今期で何ができるようになるか、どれくらい契約が
取れるようになるか設定します。実際に働くなかで、進捗確認や業務理
解度をフォロー面談を通じて把握し、若手社員のケアをおこないます。
また社員に身に付けてもらいたいことを評価項目に落とし込むことで、
社員の下限品質の底上げを図ります。

項目	評価項目	評価基準
1	契約件数	目標達成率
	売上	目標達成率
2	顧客満足度	顧客満足度
	業務理解度	業務理解度
3	業務効率	業務効率
	業務品質	業務品質
4	業務知識	業務知識
	業務スキル	業務スキル
5	業務態度	業務態度
	業務意欲	業務意欲

※売買取業の評価項目の一例

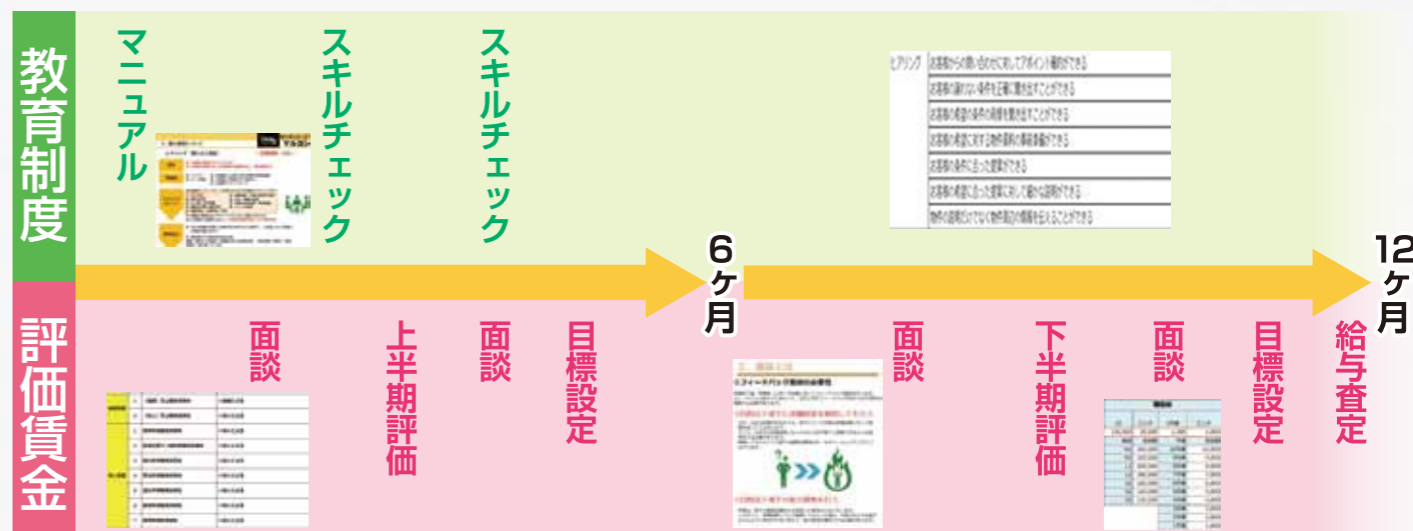
3 人事評価と教育に基づいた査定
固定給と賞与査定

目標を設定し、実践してもらった後、課題点の教育を行いま
す。その後、成果を挙げた時にそれを正當に評価してあ
げないと社員のモチベーションが下がり、離職にもつな
がります。

そのため、評価制度と教育に連動する賃金制度の構築・
見直しが重要になります。

役職	等級	上限	下限
一般	S	0	0
リーダー	L2	10,000	10,000
主任・店長	L1	25,000	25,000
課長	M2	50,000	30,000
部長	M1	150,000	100,000
役員	M1	200,000	200,000

教育制度×評価賃金で社員育成



- 人財教育ノウハウ 業務フローとポイントの理解!業務マニュアル
- 人財教育ノウハウ 業務の棚卸と達成度測定!スキルチェックシート
- 人事評価ノウハウ 社員の目標・要件が明確化!社員への人事評価制度
- 人事評価ノウハウ 社員のモチベーションアップ!フィードバック面談
- 賃金査定ノウハウ 評価・教育と連動する!賃金制度
- 賃金査定ノウハウ 業績・成果・定性面で査定!賞与査定

会社の成長に合わせて変化させる、人事制度の運用手法
1つでもあてはまる方はぜひご参加ください!!

- ✓ 社員の育成方法がなく、なかなか成果を出せない
- ✓ 評価制度は昔作ったが、機能せずあきらめた過去がある
- ✓ 先輩社員も教育・指導が苦手な若手が伸びない
- ✓ 内勤部門(事務)の評価制度がなく困っている
- ✓ 会社理念や行動指針が浸透していない
- ✓ 社員の生産性が低く利益が出ない
- ✓ 社員の離職率が高い



日時・会場

東京会場
 2019年 **3月12日(火)**
 (株)船井総合研究所 東京本社
 〒100-0005
 東京都千代田区丸の内1-6-6 日本生命丸の内ビル21階
 JR「東京駅」丸の内北口より徒歩1分

開催時間 開始 **13:00** ▶ **16:30** (受付12:30より) 終了

諸事情により、やむを得ず会場を変更する場合がございますので、会場は受講票にてご確認ください。
 また最少催行人数に満たない場合、中止させていただく場合がございます。尚、中止の際、交通費の払戻し手数料等のお支払いはいたしかねますので、ご了承ください。

受講料

一般企業 税抜 **30,000円** (税込**32,400円**) / 一名様 **会員企業** 税抜 **24,000円** (税込**25,920円**) / 一名様
 ※ご入金の際は、税込金額でのお振込をお願いいたします。
 ●受講料のお振込みは、お申込み後速やかにお願いいたします。 ●ご入金確認後、受講票の案内をもってセミナー受付とさせていただきます。
 ●万一、開催4営業日前までに受講票の案内が届かない場合や、セミナー開催4営業日前までにお振込みできない場合は、下記へご連絡ください。なお、ご入金を確認できない場合は、お申込みを取消させていただく場合がございます。 ●ご参加を取り消される場合は、開催日より3営業日(土・日・祝除く)前の17時迄にお電話にて下記申し込み担当者までご連絡ください。それ以後のお取消しの場合は、受講料の50%、当日および無断欠席の場合は、100%をキャンセル料として申し受けますのでご注意ください。
 ●会員企業様とはFUNAIメンバーズPlus、各業種別研究会にご入会中の企業様です。

お申込方法

WEBからのお申込み 下記QRコードよりお申込みください。クレジット決済が可能です。
 受講票はWEB上でご確認いただけます。
FAXからのお申込み 入金確認後、受講票と地図を郵送いたします。
 お振込いただいたにも関わらずお手元に届かない場合は、下記担当者までご連絡ください。

お振込先

下記口座に直接お振込ください。
お振込先 三井住友銀行(0009)近畿第一支店(974)普通 No.5785392 口座名義:カ)フナイソウゴウケンキユウシヨ セミナーグチ
 お振込口座は当セミナー専用の振込先口座でございます。 ※お振込手数料はお客様のご負担とさせていただきます。

お問合せ

明日のグレートカンパニーを創る **株式会社 船井総合研究所**
TEL 0120-964-000 (平日9:30~17:30) **FAX 0120-964-111** (24時間対応)
 ●申込みに関するお問合せ:天野 ●内容に関するお問合せ:宮地

ご入金確認後、受講票の案内をもってセミナー受付とさせていただきます。 お問合せNo. **S041261** 担当 **天野 宛**

不動産売買経営者のための人財育成セミナー **FAX:0120-964-111**

フリガナ	業種	フリガナ	役職	年齢		
会社名		代表者名				
会社住所		フリガナ	役職			
		ご連絡担当者				
TEL	()	E-mail	@			
FAX	()	HP	http://			
ご参加者氏名	フリガナ	役職	年齢	フリガナ	役職	年齢
	フリガナ	役職	年齢	フリガナ	役職	年齢
	フリガナ	役職	年齢	フリガナ	役職	年齢
	フリガナ	役職	年齢	フリガナ	役職	年齢

今、このお申し込み用紙を手に入れている方は、間違いなく業績アップに真剣に取り組んでいる数少ない方々の1人だと思います。
 そんな勉強熱心なあなたは現在、経営状況等にどのようなお悩みをお持ちでしょうか? 下記に現状の課題をできるだけ具体的に整理してください。

上記の課題解決に向け、今回のセミナーにご参加される方に限り、**無料個別経営相談**を行います。(どちらかにをお付けください。)

セミナー当日、無料個別経営相談を希望する。
 セミナー後日、無料個別経営相談を希望する。(希望日 月 日頃)

ご入会中の弊社研究会があればをお付けください。

FUNAIメンバーズPlus その他各種研究会(研究会)

【個人情報に関する取り扱いについて】
 1.申込用紙に記載されたお客様の情報は、セミナーのご案内といった船井総研グループ各社の営業活動やアンケート等に使用することがあります。(ご案内は代表者様宛にお送りすることがあります)法令で定める場合のほか、お客様の承諾なしに他の目的に使用いたしません。
 2.お客様の情報管理につきましては船井総研グループ全体で管理いたします。詳しくはホームページをご確認ください。
 3.セミナーのご案内時に、いただきました住所・貴社名・部署・役職・ご担当者氏名を船井総研グループが個人情報の管理について事前に調査した上で契約しましたダイレクトメール発送代行会社に発送データとして預託することがございます。
 4.必要となる情報(会社名・氏名・電話番号)をご提供いただけない場合は、お申込のご連絡や受講票の発送等ができない等、お手続きができない場合がございます。
 5.お客様の個人情報に関する開示、訂正、追加、停止又は削除につきましては、船井総研コーポレートリレーションズ・顧客データ管理チーム(TEL06-6232-0199)までご連絡ください。
【個人情報に関するお問い合わせ】
 株式会社船井総合研究所ホールディングス 総務部法務課(TEL03-6212-2924)



※ご提供いただいた住所宛のダイレクトメールの発送を希望されたいときは、を入れて当社宛にご連絡ください。 **ダイレクトメールの発送を希望しません** **お申込みはこちらから**