

住宅会社・工務店経営者のための評価賃金制度セミナー

開催概要 2019年 **2月8日**(金) 13:00~16:30 [受付12:30~] 株式会社 船井総合研究所 五反田オフィス

講座内容&スケジュール

第1講座
13:00~14:15

わが社の取り組み
評価賃金制度の活用による社員育成と業績UP

特別ビデオ講演ゲスト オフィスHanako 株式会社
代表取締役 **渡辺 さゆり氏**



第2講座
14:30~15:50

住宅会社が構築すべき評価賃金制度
制度の構築~運用までの7つのステップ

株式会社 船井総合研究所 HRDコンサルティング事業本部
人事評価・組織開発コンサルティンググループ 人事評価・組織開発チーム③
根本 侑弥



第3講座
16:00~16:30

本日のまとめ
住宅会社が今後成長していくための戦略とは

株式会社 船井総合研究所 HRDコンサルティング事業本部
人事評価・組織開発コンサルティンググループ 人事評価・組織開発チーム③
チームリーダー 人材マネジメントコンサルタント **木村 良太**



受講料(1名) **一般 30,000円(税抜)** **会員 24,000円(税抜)**

過去200名以上の参加者の声を一部ご紹介させていただきます

A県 S社長 **「評価の基準が明朗化しました」**

・講師のお話は具体的でわかりやすかった
・標準の設定の仕方が大変参考になりました
・講師のお話はいつも参考になります

・山田社長は話しは通ずるがわかりやすかった。
・標準の設定の仕方が大変参考になりました。
・会社全体のスワップの構成が、かなり高金利だから、212の2、
この心の算術的な処理の仕方を学べた。
・伊藤社長は話しは通ずるが、(笑)わかりやす。

K県 S社長 **「経営者と社員の求めていることが客観的に比較されており、共感が湧きました」**

構成が良く大変参考になった。主観・客観わかれた説明がされていて、わかりやすく、共感できました。

構成が良く大変参考になった。
主観・客観わかれた説明がこれにて、わかりやすく共感できました。

N県 N社長 **「以前より精度の上がった講座で、より理解が深まった」**

以前のコンサルティングありがとうございました。
基本的な考え方が整理されて分かりやすくなりました。
自社に合った制度を早く展開していきたい。

上記以外に相談したいこと、お困り事等ございましたら、お気軽にご記入ください。
「基本的な考え方が整理されて分かりやすくなりました。」
「自社に合った制度を早く展開していきたい。」

S県 S社長 **「既存の評価制度は、見直します」**

評価制度はあるが、等級設定が明確ではなかったので見直す必要を感じた。役職やポストもないため、企業として存続していくために人事制度を作る必要があると感じた。

2. 評価・賃金制度の構築にあたって、ご質問やご感想がございましたらご記入下さい。
・現状の給与も等級制度のありか、等級設定や等級別の賃金も、
見直しが必要か、と感じました。又、現状の給与
等級やポストも無いので、今後企業として存続していくために、
給与人事制度も作り直さざるを得ないと感じました。

あなたのご参加もお待ちしております

たった3.5時間で人事評価・給与制度の全貌が見える！

OPEN!

WEBからもお申し込みいただけます！

右記のQRコードを読み取りいただきWEBページのお申込みフォームよりお申込みくださいませ。

セミナー情報をWEBページからもご覧いただけます！

<http://www.funaisoken.co.jp/seminar/041232.html>



3年連続売上
120%成長中!

年商**8億36棟**を受注した会社を取り入れている

住宅会社・工務店のための

評価賃金

制度構築セミナー



特別ビデオ講演ゲスト オフィスHanako 株式会社 代表取締役 **渡辺 さゆり氏**

“**女性のみ**”の住宅会社ですが
8割以上の社員が
ウチで働くことに“**満足**”しています!

評価基準や昇格基準にお悩みの経営者必見!誰でも簡単に作れる評価賃金制度講座!

主催

明日のグレートカンパニーを創る
Funai Soken

株式会社 船井総合研究所 〒541-0041 大阪府大阪市中央区北浜4丁目4-10

住宅会社・工務店経営者のための評価賃金制度セミナー

お問い合わせNo. **S041232**

2019年 **2月8日**(金) 13:00~16:30
株式会社 船井総合研究所 五反田オフィス

TEL.0120-964-000 平日9:30~17:30
FAX.0120-964-111 24時間対応

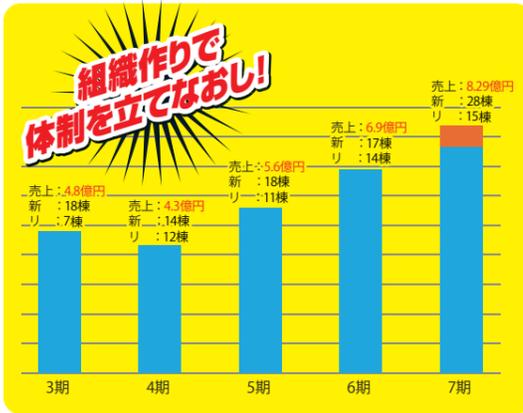
船井総研 大阪本社ビル 担当:櫻田

WEBからもお申し込みいただけます。(船井総研ホームページ[www.funaisoken.co.jp]右上検索窓に「お問い合わせNo.」を入力ください。) → **041232**

今回のゲストはココがスゴイ!! オフィスHanako株式会社

業界未経験の素人女性営業4人で社長が抜けても3年連続120%成長 **4人で36棟受注**

オフィス Hanako 株式会社成長率



特別ビデオ講演ゲスト
オフィスHanako株式会社
代表取締役 渡辺 さゆり氏

「採用」⇒「育成」⇒「定着」を一貫して行うために、会社の仕組みを作り直しました。特に人事評価制度を整えてからは、
①スタッフそれぞれに責任感が生まれ、②目標達成に前向きな姿勢になり、③新人スタッフへの心遣いもするようになり、④利益意識が向上しました。企業の成長は「人材こそ要」ですので、今後も人が育つ会社としての取り組みを進めていきます。

急成長を支えた人事評価のポイントをピックアップ!!

1 社員に求める業績の上がる行動を評価項目化!

営業・設計・工務・事務の職種でバラつきが出ないように、全社員が同じ方法で評価できる制度にしました。経営計画から全社員が成果を上げて目標達成するために、評価内容を4つに分けて本人に意識して行動させています。

- 1つ目は、売上や棟数による成績評価、
- 2つ目は、成績を上げるための重点施策、
- 3つ目は、会社が職種に期待するスキル評価、
- 4つ目は、全社員共通項目として理念浸透を行います。

大項目	項目	目標基準 (定量数値)
成績指標	粗利金額 (完工ベース)	※等級による
	受注棟数	※等級による
重点施策	初回からの次アポイント獲得率	50%以上
	次アポからの設計申込獲得率	50%以上
	申込からの契約率	65%以上
	アンケート回収率	70%以上
	お客様満足度	80点以上
	紹介による成約数	半年間：棟
	粗利率	22%以上
	入金管理	90%以上
	業務フロー及び進捗記入の徹底	90%以上
	フレームの報告と対応	90%以上
契約後のプラン変更回数	90%以上	

2 社員に求める管理職として必須の要件を項目化!

短期間の売上や棟数を追いかけるだけの人事制度だと社員が疲弊し、退職にも繋がります...社員が3年後、5年後を見据えて働けるキャリアプランを構築する必要が事業拡大に欠かせません。今の時代に合った若手の成長に若手の成長を促す仕組みを公開します。

例：課長に求める要件

- 5等級以上の実績
- 定性評価ランク「A以上」
- 役員面接の通過

3 業績と個人の努力を紐づけた賃金体系の作成!

どんな仕事をどれだけやったら、どんな結果が出たら、将来どうなるのかを明確に提示できるようになることで、社員が自社での目標、自社に属する理由をたてやすくなります。



稼げる社員を育成して業績アップするための最新ノウハウ11ポイント

- ノウハウ1** 実績に応じた年収が一目でわかる! 賃金表の作り方
- ノウハウ2** 昇給・降給基準作成でメリハリのある賃金制度
- ノウハウ3** 業界初! 設計・工務に粗利意識を持たせる配分粗利ルールを初公開!
- ノウハウ4** 工務や設計にもインセンティブを! 貢献度の数値化方法
- ノウハウ5** ポストが埋まっても昇給できる! 号俸の作り方
- ノウハウ6** 実績だけじゃない! プロセスを評価する評価基準の作り方
- ノウハウ7** 理想の社員像を若手が自然と目指すための「定性項目」事例公開
- ノウハウ8** 「名ばかり管理職」は卒業! 伸びるビルダーの「役職基準」と「昇格基準」
- ノウハウ9** 営業以外のモチベーションを向上させる「全員表彰制度」とは?
- ノウハウ10** 部下のモチベーションと生産性を高めるフィードバック面談のコツ
- ノウハウ11** 会社の成長に合わせた人事制度の修正事例

会社の成長に合わせて変化させる、人事制度の運用手法 1つでもあてはまる方はぜひご参加ください!!

- ✓ 評価制度がなく社長のどんぶり勘定で決めている
- ✓ 評価制度は昔作ったが、機能せずあきらめた過去がある
- ✓ 歩合給依存で営業幹部・エースが退職した
- ✓ 内勤部門(設計・工務・事務)の評価制度がなく疲弊している
- ✓ 会社理念や行動指針が浸透していない
- ✓ 社員の利益に対する意識が低い
- ✓ 社員の離職率が高い
- ✓ 働き方改革に対応させていきたい
- ✓ 若い社員の生産性が低く悩んでいる



東京会場

日時・会場

2019年 2月8日(金)
 船井総合研究所 五反田オフィス
 〒141-8527
 東京都品川区西五反田6-12-1
 JR「五反田駅」より徒歩15分

開催時間

開始 終了
 13:00 ▶ 16:30 (受付12:30より)

諸事情により、やむを得ず会場を変更する場合がございますので、会場は受講票にてご確認ください。
 また最少催行人数に満たない場合、中止させて頂く場合がございます。尚、中止の際、交通費の払戻し手数料等のお支払いは致しかねますので、ご了承下さい。

受講料

一般企業 税抜 30,000円(税込32,400円) / 一名様 会員企業 税抜 24,000円(税込25,920円) / 一名様

※ご入金の際は、税込金額でのお振込をお願い致します。

●受講料のお振込みは、お申込み後速やかにお願いいたします。 ●ご入金確認後、受講票の案内をもってセミナー受付とさせていただきます。
 ●万一、開催4営業日前までに受講票の案内が届かない場合や、セミナー開催4営業日前までにお振込みできない場合は、下記へご連絡ください。なお、ご入金を確認できない場合は、お申込みを取消させて頂く場合がございます。 ●ご参加を取り消される場合は、開催日より3営業日(土・日・祝除く)前の17時迄にお電話にて下記申し込み担当者までご連絡くださいますようお願いいたします。それ以後のお取消の場合は、受講料の50%、当日および無断欠席の場合は、100%をキャンセル料として申し受けまますのでご注意ください。 ●会員企業様とはFUNAIメンバーズPlus、各業種別研究会にご入会中の企業様です。

お申込方法

WEBからのお申込み

下記QRコードよりお申込みください。クレジット決済が可能です。

受講票はWEB上でご確認くださいませ。

FAXからのお申込み

入金確認後、受講票と地図を郵送いたします。

お振込いただいたにも関わらず、お手元に届かない場合は、下記申込み担当者までご連絡ください。

お振込先

下記口座に直接お振込下さい。

《お振込先》三井住友銀行(0009) 近畿第一支店(974) 普通 No.5785384 口座名義:カ)ファイソウゴウケンキウシヨ セミナーグチ
 お振込口座は当セミナー専用の振込先口座となっております。 ※お振込手数料はお客様のご負担とさせていただきます。

お問合せ

明日のグレートカンパニーを創る
 Funai Soken

株式会社 船井総合研究所

TEL:0120-964-000 (平日9:30~17:30) FAX:0120-964-111 (24時間対応)

●申込みに関するお問合せ: 櫻田 ●内容に関するお問合せ: 根本

※年末年始休暇のため、12月28日正午から1月7日まで電話が繋がらなくなっております。ご迷惑をお掛けいたします。
 1月8日以降にご連絡いただきますようお願いいたします。なお、FAXは24時間受け付けております。

ご入金確認後、受講票の案内をもってセミナー受付とさせていただきます。

住宅会社・工務店経営者のための評価賃金制度セミナー

お問い合わせNo. S041232

担当: 櫻田

フリガナ	業 種	フリガナ	役職	年齢
会社名		代表者名		
会社住所		フリガナ	役職	
TEL		ご連絡担当者		
		E-mail	@	
ご参加者氏名	フリガナ	フリガナ	役職	年齢
	フリガナ	フリガナ	役職	年齢

今、このお申し込み用紙を手に入れている方は、間違いなく業績アップに真剣に取り組んでいる数少ない方々の1人だと思います。
 そんな勉強熱心なあなた様は今現在、経営状況等にどのようなお悩みをお持ちでしょうか?【現状の課題をできるだけ具体的に整理して下さい。】

上記の課題解決に向け、今回のセミナーにご参加される方に限り、無料個別経営相談を行います。(どちらかにチェックをつけてください)

- セミナー当日、無料個別経営相談を希望する。
 セミナー後日、無料個別経営相談を希望する。(希望日 月 日頃)

ご入会中の弊社研究会があればチェックをお付けください。

- FUNAIメンバーズPlus その他各種研究会(研究会)



お申込みはこちらから



ダイレクトメールの発送を希望しません

※ご提供いただいた住所宛のダイレクトメールの発送を希望されないときは、チェックを入れて当社宛にご連絡ください。

【個人情報に関する取り扱いについて】

1. 申込用紙に記載されたお客様の情報は、セミナーのご案内といった船井総研グループ各社の営業活動やアンケート等に使用することがあります。(ご案内は代表者様宛にお送りすることがあります)法令で定める場合のほか、お客様の承諾なしに他の目的に使用いたしません。
 2. お客様の情報管理につきましては船井総研グループ全体で管理いたします。詳しくはホームページをご確認ください。
 3. セミナーのご案内時に、いただきました住所・貴社名・部署・役職・ご担当者氏名を船井総研グループが個人情報の管理について事前に調査した上で契約しましたダイレクトメール発送代行会社に発送データとして預託することがございます。

4. 必要となる情報(会社名・氏名・電話番号)をご提供いただけない場合は、お申込のご連絡や受講票の発送等ができない等、お手続きができない場合がございます。
 5. お客様の個人情報に関する開示、訂正、追加、停止又は削除につきましては、船井総研コーポレートリレーションズ・顧客データ管理チーム(TEL06-6232-0199)までご連絡ください。

【個人情報に関するお問い合わせ】
 株式会社船井総研ホールディングス 総務部法務課(TEL03-6212-2924)