開催スケジュール

日　程	詳　細	
1日目 10月2日（火） 【10:30～17:00】 五反田オフィス	講　座	●評価賃金制度とは？ ●業績を上げる社員を育成する評価制度にするために ●評価項目、内容の考え方
	ワーク	●自社現状診断、定性評価シートの作成 ●職種別KPI（重要業績経営指標）整理、業務棚卸、実務評価シートの作成 ●評価の実施、評価内容の微修正
2日目 10月3日（水） 【10:30～17:00】 五反田オフィス	講　座	●賞与の考え方 ●賞与制度の設計 ●運用における説明会実施の方法
	ワーク	●賞与計算方法の検討 ●労働分配率から賞与原資の算出 ●説明会準備

船井総研 講師担当

HRDコンサルティング事業部
人事評価・組織開発チーム
チームリーダー
人財マネジメントコンサルタント
長谷川 弥生

・社以来一貫して自動車業界に特化し、自動車整備工場、新車/中古車販売店、ガソリンスタンド企業を中心に、全国でコンサルティングを行っている
・年商3億円の企業から200億を超える地域一番店企業まで、規模に応じた組織活性化の提案を得意とする

HRDコンサルティング事業部
人事評価・組織開発チーム
滝本　千晶

・新卒で船井総研に入社後、現在は月20社以上の評価・賃金制度構築、運用のサポート行っている
・構築だけでなく評価基準のすりあわせのサポートや、考課者研修などを実施し「成果の出る人事制度作り」を得意とする
・社員数10名未満から30名規模の成長段階の企業の評価賃金制度構築の事例を多く持つ

HRDコンサルティング事業部
人事評価・組織開発チーム
熊谷　敬徳

・大手コンビニエンスチェーンのエリアマネージャーを経験後、船井総研へ入社
・船井総研入社後、業務効率改善や、人事制度構築など、多数のプロジェクトに携わっている
・整備士や鈑金塗装士などの専門職に特化した評価制度構築を多く持つ
・実際の現場に即した評価制度構築を得意とする

日時会場

日程 2018年 **10月2日（火）～3日（水）**

時間 開始 **10:30**（受付10:00より） ▶ 終了 **17:00**

会場 株式会社船井総合研究所 五反田オフィス
〒141-8527
東京都品川区西五反田6-12-1
JR「五反田駅」西口より徒歩15分

ご参加料金

企業様 会員 税込**378,000**円／社（1社2名様まで）
（税抜 350,000円）

企業様 一般 税込**432,000**円／社（1社2名様まで）
（税抜 400,000円）

※申込いただいた方には、後日担当より事前にご提出資料についてご連絡をさせていただきます。
※上記金額に宿泊は含まれておりません。ご自身で手配をお願いいたします。
会場の隣にホテルルートイン五反田がございます。

Webからもお申し込みいただけます！ オートビジネス経営研究会

お申し込み方

WEBからのお申し込み
右記のQRコードを読み取り頂きWEBページのお申し込みフォームよりお申し込みくださいませ。
OPEN!
セミナー情報をWEBページからもご覧いただけます！

オートビジネス経営研究会
全国の自動車業界の経営者が集まる勉強会。
業績アップノウハウの詰まったHPは必見です。
無料お試し参加受付中!
http://www.kuruma-biz.com/ オート 船井

自動車販売店・整備工場・ガソリンスタンド向け

東京会場 2018年 **10月2日（火）～3日（水）**
両日ともに 10:30～17:00
株式会社船井総合研究所 五反田オフィス

社員数20名未満の自動車販売店・整備工場・ガソリンスタンド経営者様限定！

評価結果をもとに賞与や給与を決められる！
スタッフのやりがいが高まる！
業績を上げる社員が育つ！
生産性を高めて高収益につながる！
働きがいのある車屋さんになる!!

冬賞与の査定にまだ間に合う！
評価賃金制度構築研修

「制度を作りたいが社員数が少なく、制度構築に高額費用はかけられない」
「冬賞与の査定に構築を間に合わせたい」
「短期間で自社にあった制度を作りたい」

という数々のお声から、
そんなご要望にお応えするセミナーの開催が決定しました！！

1つでもチェックがついた方は必見です

- ☑ 評価や給与決定の仕組みがなく、制度を構築したい
- ☑ 今ある制度を現状や時流に合わせてリニューアルしたい
- ☑ 業績を上げる社員を育成し、生産性を高めたい
- ☑ 社員のモチベーションをアップしたい
- ☑ 社員数20名未満
- ☑ 年商10億以下

データプレゼント！

船井流評価賃金制度ツール一式

研修終了時には、自社オリジナルの評価賃金制度データー式をお渡しいたします。
後日の修正なども手軽に行なうことができます。

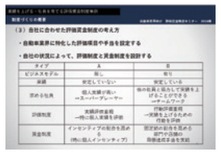
評価賃金制度は、働きがいのある車屋さんをつくるためのツール

冬賞与に間に合います！ 10月▶構築 11月▶評価 12月▶賞与 に反映

講座・ワーク内容

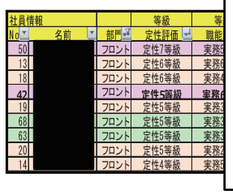
なぜ、これからの車屋さんに評価賃金制度が必要なのか

- 評価賃金制度とは、何か？
- 社長と社員の共通理解が生まれる
  定性評価シートの作成
- **社員の成長**
  ＝お客様満足の向上
  ＝業績向上
  の善のサイクルができる



評価賃金制度を査定のツールから、人材育成・定着のツールにする仕組み

- 社員が経営を意識して、
  皆で目標達成に向けて取り組む組織にする
- 社長の価値観・想い・ビジョンを共有し、
  会社好き、社長好きのスタッフを増やす
- **スタッフの頑張りを会社の統一基準で見える化**し、透明性のある賞与支給を実施する
- 業務の棚卸の
  評価項目ではなく、
  業績を上げるための行動を項目にする

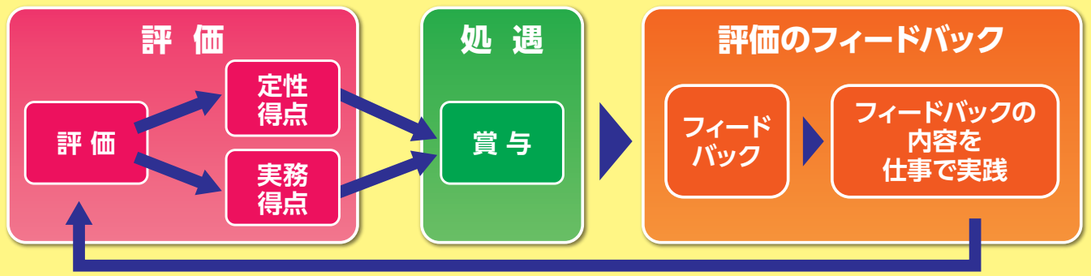


評価賃金制度は運用がすべて！組織運営の武器にするために行うべきこと

- 評価をやりっぱなしにしない！
  評価 ⇒ フィードバック（個人）面談で
  社員の育成を行う
- 考課者研修で**社長と**
  同じ目線で経営判断ができる
  管理職を育てる
- 面談は、日頃の仕事の
  頑張りを認め、感謝を伝える
  ことから始めましょう！

評価賃金制度運用の流れと評価賃金制度でできること

評価賃金制度運用の流れ



評価とは

評価（本人評価、上長評価、社長評価）を実施して、**日々のスタッフの頑張りを見える化**します。

実施した評価を100点満点に換算し**獲得した得点に応じて処遇を決める**判断材料として活用します。

処遇とは

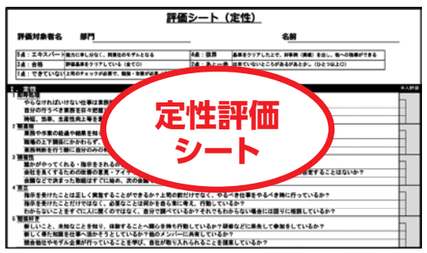
評価の点数に応じて、賞与を決定します。この時、**●●点を取れば賞与は△△万円**といったように処遇のルールを構築します。今まで何となくで決めていた賞与を、これからはルールに則って決めることができます。

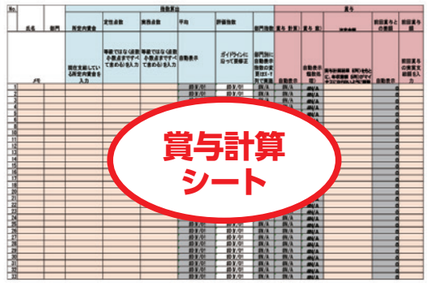
※昇給や昇格の基準として活用する場合は、
別途ご相談させていただきます。

フィードバックとは

評価を実施した後、必ず評価のフィードバックを行います。**評価期間の中で、「何が良かったか」「何が改善点か」を明確にし、社員と共有**します。このフィードバックが、**次期に各社員に期待することを伝える場となり、社員育成の機会として活用**することができます。

合宿で作成できるツール一覧





開催要項

日時・会場

東京会場

2018年 **10月2日(火)～3日(水)**

㈱船井総合研究所 五反田オフィス

〒141-8527

東京都品川区西五反田6-12-1

JR「**五反田駅**」西口より徒歩**15分**

開催時間 両日ともに 開始 **10:30** ▶ 終了 **17:00**（受付10:00より）

諸事情により、やむを得ず会場を変更する場合がございますので、会場は受講票にてご確認ください。
また最少催行人数に満たない場合、中止させていただくことがございます。尚、中止の際、交通費の払戻し手数料等のお支払いはいたしかねますので、ご了承ください。

受講料

一般企業 税抜 **400,000円**（税込**432,000円**）／社（1社2名様まで） **会員企業** 税抜 **350,000円**（税込**378,000円**）／社（1社2名様まで）

※ご入金の際は、税込金額でのお振込をお願いいたします。

●受講料のお振込みは、お申込み後速やかにお願いいたします。 ●ご入金確認後、受講票の案内をもってセミナー受付とさせていただきます。
● 万一、開催4営業日前までに受講票の案内が届かない場合や、セミナー開催4営業日前までにお振込みできない場合は、下記へご連絡ください。なお、ご入金が確認できない場合は、お申込みを取消させていただく場合がございます。 ●ご参加を取り消される場合は、開催日より3営業日（土・日・祝除く）前の17時迄にお電話にて下記申し込み担当者までご連絡くださいますようお願いいたします。それ以後のお取消しの場合は、受講料の50%、当日および無断欠席の場合は、100%をキャンセル料として申し受けますのでご注意ください。
●会員企業様とはFUNAIメンバーズPlus、各業種別研究会にご入会中の企業様です。

お申込方法

WEBからのお申込み **下記QRコードよりお申込みください。**

FAXからのお申込み **入金確認後、受講票と地図を郵送いたします。**
お振込いただいたにも関わらずお手元に届かない場合は、下記担当者までご連絡ください。

お振込先

下記口座に直接お振込ください。
お振込先 三井住友銀行（0009）近畿第一支店（974）普通 No.5785693 口座名義：カ）フナイソウゴウケンキユウシヨ　セミナーグチ
お振込口座は当セミナー専用の振込先口座でございます。 ※お振込手数料はお客様のご負担とさせていただきます。

お問合せ

明日のグレートカンパニーを創る Funai Soken **株式会社 船井総合研究所**

TEL 0120-964-000（平日9:30～17:30）

お申込専用 **FAX 0120-964-111**（24時間対応）

●申込みに関するお問合せ：櫻田　●内容に関するお問合せ：滝本

ご入金確認後、受講票の案内をもってセミナー受付とさせていただきます。

お問合せNo. **S037179** 担当 **櫻田** 宛

自動車業界向け評価賃金制度構築研修

FAX：0120-964-111

フリガナ		業種	フリガナ		役職	年齢
会社名			代表者名			
会社住所	〒		フリガナ ご連絡担当者		役職	
TEL	（　　）		E-mail	@		
FAX	（　　）		HP	http://		

ご参加者氏名		フリガナ	役職	年齢		フリガナ	役職	年齢
	1				2			

今、このお申し込み用紙を手にされている方は、間違いなく業績アップに真剣に取り組んでいる数少ない方々の1人だと思います。
そんな勉強熱心なあなた様は今現在、経営状況等にどのようなお悩みをお持ちでしょうか？下記に現状の課題をできるだけ具体的に整理してください。

上記の課題解決に向け、今回のセミナーにご参加される方に限り、無料個別経営相談を行います。（どちらかに☑をお付けください。）

☐ **セミナー当日、無料個別経営相談を希望する。**

☐ **セミナー後日、無料個別経営相談を希望する。（希望日　　月　　日頃）**

ご入会中の弊社研究会があれば☑をお付けください。

☐ FUNAIメンバーズPlus　☐ その他各種研究会（　　研究会）

お申込みはこちらから

【個人情報に関する取り扱いについて】

1.申込用紙に記載されたお客様の情報は、セミナーのご案内といった船井総研グループ各社の営業活動やアンケート等に使用することがあります。（ご案内は代表者様宛にお送りすることがあります）法令で定める場合のほか、お客様の承諾なしに他の目的に使用いたしません。
2.お客様の情報管理につきましては船井総研グループ全体で管理いたします。詳しくはホームページをご確認ください。
3.セミナーのご案内時に、いただきました住所・貴社名・部署・役職・ご担当者氏名を船井総研グループが個人情報の管理について事前に調査した上で契約しましたダイレクトメール発送代行会社に発送データとして預託することがございます。
4.必要となる情報（会社名・氏名・電話番号）をご提供いただけない場合は、お申込のご連絡や受講票の発送等ができない等、お手続きができない場合がございます。
5.お客様の個人情報に関する開示、訂正、追加、停止又は削除につきましては、船井総研コーポレートリレーションズ・顧客データ管理チーム（TEL06-6232-0199）までご連絡ください。

【個人情報に関するお問い合わせ】
株式会社船井総研ホールディングス　総務部法務課（TEL03-6212-2924）

※ご提供いただいた住所宛のダイレクトメールの発送を希望されないときは、☑を入れて当社宛にご連絡ください。 **ダイレクトメールの発送を希望しません** ☐

検