

住宅会社・工務店経営者のための評価賃金制度セミナー

開催概要 2018年10月11日(木) 13:00～17:00【受付12:30～】 株式会社 船井総合研究所 東京本社

講座内容&スケジュール

第1講座 13:00～14:15

わが社の取り組み
評価賃金制度の活用による社員育成と業績UP

特別ゲスト講師

※ビデオ出演となります

株式会社 ウッズカンパニー
代表取締役社長 谷本 弘樹氏



第2講座 14:30～15:50

住宅会社が構築すべき評価賃金制度
制度の構築～運用までの7つのステップ

株式会社 船井総合研究所 HRDコンサルティング事業本部
人事評価・組織開発コンサルティンググループ 人事評価・組織開発チーム
チームリーダー 木村 良太



第3講座 16:00～17:00

本日のまとめ
住宅会社が今後成長していくための戦略とは

株式会社 船井総合研究所 HRDコンサルティング事業本部
グループ マネージャー 藤木 晋丈



受講料 一般 30,000円(税抜) 会員 24,000円(税抜)

過去200名以上の参加者の声を一部ご紹介させていただきます

A県 S社長 「評価の基準が明朗化しました」

- ・講師のお話は具体的でわかりやすかった
- ・標準の設定の仕方が大変参考になりました
- ・講師のお話はいつも参考になります

・山田社長は評価の仕組みがわかりやすかった。
・標準の設定の仕方が大変参考になりました。
・講師のお話はいつも参考になります。
・山田社長は評価の仕組みがわかりやすかった。
・標準の設定の仕方が大変参考になりました。
・講師のお話はいつも参考になります。

K県 S社長 「経営者と社員の求めていることが
客観的に比較されており、
共感が湧きました」

構成が良く大変参考になった。主観・客観わかれた説明がされていて、
わかりやすく、共感できました。

構成が良く大変参考になった。主観・客観わかれた説明がされていて、
わかりやすく、共感できました。

N県 N社長 「以前より精度の上がった講座で、
より理解が深まった」

以前のコンサルティングありがとうございました。
基本的な考え方が整理されて分かりやすくなりました。
自社に合った制度を早く展開していきたい。

上記以外に相談したいこと、お知り事等ございましたら、お気軽にご記入ください。
「評価制度の構築」について、基本的な考え方が整理されて分かりやすくなりました。
自社に合った制度を早く展開していきたい。

S県 S社長 「既存の評価制度は、見直します」

評価制度はあるが、等級設定が明確ではなかったので見直す
必要を感じた。役職やポストもないため、企業として存続していく
ために人事制度を作る必要があると感じた。

2. 評価・賃金制度の構築にあたって、ご質問やご感想がございましたらご記入下さい。
「評価制度の構築」について、基本的な考え方が整理されて分かりやすくなりました。
自社に合った制度を早く展開していきたい。

あなたのご参加もお待ちしております

たった4時間で中途採用を成功させる全てが分かる！

WEBからもお申し込みいただけます！

右記のQRコードを読み取りいただきWEBページの
お申込みフォームよりお申込みくださいませ。

セミナー情報をWEBページからもご覧いただけます！

<http://www.funaisoken.co.jp/seminar/031169.html>



住宅会社・工務店 経営者様向けセミナー

開催日時

2018年10月11日(木) 13:00～17:00
株式会社 船井総合研究所 東京本社

大好評セミナーの
アンコール企画!!

※夏開催の内容と同じとなります。
ゲスト講師はビデオ出演です。

売上3億円
社員7名が

たった
3年で

売上15億円・社員40名へ!

地方の無名だった会社が、
都心の優秀なUターン社員を
大量採用し、離職率ゼロのまま
早期育成を実現した

人事給与制度改革

成長ビルダー10社の給与・歩合ノウハウも同時公開！



売上伸び率
全国第3位



株式会社ウッズカンパニー
Wood's company

この給与制度にしてから、
若くて優秀な社員が増えました

特別ゲスト講師

※ビデオ出演となります

株式会社 ウッズカンパニー 代表取締役社長 谷本 弘樹 氏

主催



明日のグレートカンパニーを創る

Funai Soken

株式会社 船井総合研究所

〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研 大阪本社ビル

担当:指田

住宅会社・工務店経営者のための評価賃金制度セミナー

お問い合わせNo. S031169

TEL.0120-964-000 平日 9:30～17:30

FAX.0120-964-111

24時間
対応

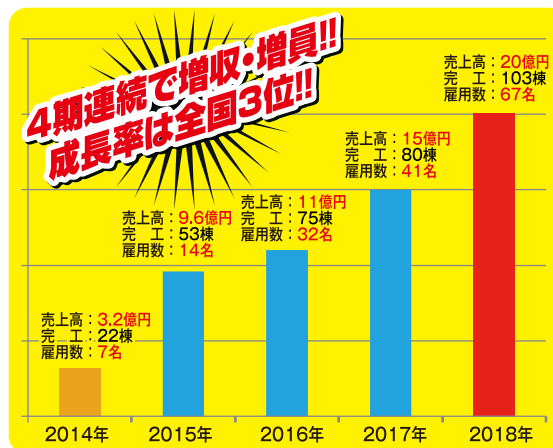
WEBからもお申し込みいただけます。(船井総研ホームページ[www.funaisoken.co.jp]右上検索窓に「お問い合わせNo.」を入力ください。)

031169

今回のゲストはココがスゴイ!! 株式会社ウッズカンパニー

売上3億・社員7名から **たった3年で** 売上15億円・社員40名を実現した住宅会社

株式会社ウッズカンパニー成長率



特別ゲスト講師
株式会社 ウッズカンパニー
代表取締役社長 谷本 弘樹 氏

「採用」⇒「育成」⇒「定着」を一貫して行うために、会社の仕組みを作り直しました。特に人事評価制度を整えてからは、
①スタッフそれぞれに責任感が生まれ、②目標達成に前向きな姿勢になり、③新人スタッフへの心遣いもするようになり、④利益意識が向上しました。企業の成長は「人財こそ要」ですので、今後も人が育つ会社としての取り組みを進めていきます。

急成長を支えた人事評価のポイントをピックアップ!!

1 「5年後にはリーダーになりたい!!」社員が退職せず、未来が見えてイキイキ働くキャリアプラン

期間の売上や棟数を追いかけるだけの人事制度だと社員が疲弊し、退職にもつながります…社員が3年後、5年後を見据えて働けるキャリアプランを構築する必要が事業拡大に欠かせません。
今の時代に合った若手の成長を促す仕組みを公開します。

		← マネジメント範囲 →			
		プレーヤー 自分のことだけ 行なっている	リーダー 部下の面倒を 見ている	管理職	
↑ 個人の 業務 スキル ↓	6等級			店舗の責任者	部長・マネージャー
	5等級			店長	部長・マネージャー
	4等級		ユニットリーダー	店長	
	3等級	一般	リーダー		
	2等級	一般			
	1等級	一般			

2 「どれだけやっても給与が増えない」工務・設計の不満理由 No.1を解決! 技術部門も納得し、成果を上げる! 職種別のポイント公開!

営業だけでなく、工務や設計も本人の成長とともに固定給が着実にアップしていきます。基本給がどういったらどのくらい上がるか規定も設け、社員に説明しています。設計や工務の技術職も評価項目で成果によって給与がアップする仕組みを構築しました。

等級	営業	IC 営業	設計 IC 営業	設計				IC 工務	仕入	分譲 契約
				合計	プランニング	H	アート			
6等級	20	16	12	48	20	28	60	48	72	30
5等級	16	13	10	40	18	22	48	40	60	24
4等級	12	10	8	32	16	16	36	32	48	18
3等級	8	7	6	24	10	14	28	24	36	12
2等級	6	5	4	15	6	9	18	15	24	8
1等級	3	3	2	3	0	3	9	3	9	4

3 社員の生産性向上を実現する「成果の出る行動」を決めた評価制度

営業・設計・工務・事務の職種でバラつきが出ないように、全社員が同じ方法で評価できる制度にしました。経営計画から全社員が成果を上げて目標達成するために、評価内容を4つに分けて本人に意識して行動させています。
1つ目は、売上や棟数による成績評価、
2つ目は、成績を上げるための重点施策、
3つ目は、会社が職種に期待するスキル評価、
4つ目は、全社員共通項目として理念浸透を行います。

大項目	ウッズカンパニー様	
	項目	目標基準 (定数数値)
成績考課	粗利金額 (完工ベース)	※等級による
	受注棟数	※等級による
重点施策	初回からの次アポイント獲得率	50%以上
	次アポからの設計申込獲得率	65%以上
	申込からの契約率	70%以上
	アンケート回収率	80点以上
	お客様満足度	半年間: 棟
	紹介による成約数	22%以上
	粗利率	90%以上
	入金管理	90%以上
	業務フロー及び進捗記入の徹底	90%以上
	クレームの報告と対応	90%以上
	契約後のプラン変更回数	90%以上

稼げる社員を育成して業績アップするための最新ノウハウ11ポイント

- ノウハウ1** 実績に応じた年収が一目でわかる! 賃金表の作り方
- ノウハウ2** 昇給・降給基準作成でメリハリのある賃金制度
- ノウハウ3** 業界初! 設計・工務に粗利意識を持たせる配分粗利ルールを初公開!
- ノウハウ4** 工務や設計にもインセンティブを! 貢献度の数値化方法
- ノウハウ5** ポストが埋まっても昇給できる! 号俸の作り方
- ノウハウ6** 実績だけじゃない! プロセスを評価する評価基準の作り方
- ノウハウ7** 理想の社員像を若手が自然と目指すための「定性項目」事例公開
- ノウハウ8** 「名ばかり管理職」は卒業! 伸びるビルダーの「役職基準」と「昇格基準」
- ノウハウ9** 営業以外のモチベーションを向上させる「全員表彰制度」とは?
- ノウハウ10** 部下のモチベーションと生産性を高めるフィードバック面談のコツ
- ノウハウ11** 会社の成長に合わせた人事制度の修正事例

会社の成長に合わせて変化させる、人事制度の運用手法1つでもあてはまる方はぜひご参加ください!!

- ✓ 評価制度がなく社長のどんぶり勘定で決めている
- ✓ 評価制度は昔作ったが、機能せずあきらめた過去がある
- ✓ 歩合給依存で営業幹部・エースが退職した
- ✓ 内勤部門(設計・工務・事務)の評価制度がなく疲弊している
- ✓ 会社理念や行動指針が浸透してない
- ✓ 社員の利益に対する意識が低い
- ✓ 社員の離職率が高い
- ✓ 働き方改革に対応させていきたい
- ✓ 若い社員の生産性が低く悩んでいる



日時・会場

2018年10月11日(木)
(株)船井総合研究所 東京本社
〒100-0005 東京都千代田区丸の内1-6-6 日本生命丸の内ビル 21階
※注: ゲスト講座は前回開催時のビデオ講話となります。

開催時間

開始13:00 ▶ 終了17:00 (受付12:30より)

諸事情により、やむを得ず会場を変更する場合がございますので、会場は受講票にてご確認ください。
また最少催行人数に満たない場合、中止させていただく場合がございます。尚、中止の際、交通費の払戻し手数料等のお支払いはいいたしませんので、ご了承ください。

受講料

一般企業 税抜 30,000円(税込 32,400円) / 一名様 会員企業 税抜 24,000円(税込 25,920円) / 一名様
※ご入金の際は、税込金額でのお振込をお願いいたします。
●受講料のお振込みは、お申込み後速やかにお願いいたします。 ●ご入金確認後、受講票の案内をもってセミナー受付とさせていただきます。
●万一、開催4営業日前までに受講票の案内が届かない場合や、セミナー開催4営業日前までにお振込みできない場合は、下記へご連絡ください。なお、ご入金が確認できない場合は、お申込みを取消させていただきます。 ●ご参加を取り消される場合は、開催日より3営業日(土・日・祝除く)前の17時迄にお電話にて下記申し込み担当者までご連絡くださいますようお願いいたします。それ以後のお取消しの場合は、受講料の50%、当日および無断欠席の場合は、100%をキャンセル料として申し受けますのでご注意ください。
●会員企業様とはFUNAIメンバーズPlus、各業種別研究会にご入会中の企業様です。

お申込方法

WEBからのお申込み 下記QRコードよりお申込みください。クレジット決済が可能です。
受講票はWEB上でご確認いただけます。
FAXからのお申込み 入金確認後、受講票と地図を郵送いたします。
お振込いただいたにも関わらず、お手元に届かない場合は、下記担当者までご連絡ください。

お振込先

下記口座に直接お振込ください。
お振込先 三井住友銀行(0009)近畿第一支店(974) 普通 No.5785556 口座名義: カ)フナイツウゴウケンキユウシヨ セミナーグチ
お振込口座は当セミナー専用の振込先口座でございます。 ※お振込手数料はお客様のご負担とさせていただきます。

お問合せ

明日のグレートカンパニーを創る Funai Soken 株式会社 船井総合研究所
TEL 0120-964-000 (平日9:30~17:30) お申込専用 FAX 0120-964-111 (24時間対応)
●申込みに関するお問合せ: 指田 ●内容に関するお問合せ: 木村

ご入金確認後、受講票の案内をもってセミナー受付とさせていただきます。

お問合せNo. S031169 担当 指田 宛

住宅会社・工務店経営者のための評価賃金制度セミナー FAX: 0120-964-111

フリガナ	業 種	フリガナ	役 職	年 齢		
会社名		代表者名				
会社住所	〒	フリガナ ご連絡 担当者	役 職			
TEL	()	E-mail	@			
FAX	()	HP	http://			
ご参加者 氏名	フリガナ 1	役 職	年 齢	フリガナ 2	役 職	年 齢
	フリガナ 3	役 職	年 齢	フリガナ 4	役 職	年 齢
	フリガナ 5	役 職	年 齢	フリガナ 6	役 職	年 齢

今、このお申し込み用紙を手になされている方は、間違いなく業績アップに真剣に取り組んでいる数少ない方々の1人だと思います。
そんな勉強熱心なあなた様は今現在、経営状況等にどのようなお悩みをお持ちでしょうか? 下記に現状の課題をできるだけ具体的に整理してください。

上記の課題解決に向け、今回のセミナーにご参加される方に限り、無料個別経営相談を行います。(どちらかに☑をお付けください。)

☐ セミナー当日、無料個別経営相談を希望する。
☐ セミナー後日、無料個別経営相談を希望する。(希望日 月 日頃)

ご入会中の弊社研究会があれば☑をお付けください。
☐ FUNAIメンバーズPlus ☐ その他各種研究会(研究会)

【個人情報に関する取り扱いについて】
1.申込用紙に記載されたお客様の情報は、セミナーのご案内といった船井総研グループ各社の営業活動やアンケート等に使用することがあります。(ご案内は代表者様宛にお送りすることがあります)法令で定める場合のほか、お客様の承諾なしに他の目的に使用いたしません。
2.お客様の情報管理につきましては船井総研グループ全体で管理いたします。詳しくはホームページをご確認ください。
3.セミナーのご案内時に、いただきました住所・貴社名・部署・役職・ご担当者氏名を船井総研グループが個人情報の管理について事前に調査した上で契約しましたダイレクトメール発送代行

会社に発送データとして預託することがございます。
4.必要となる情報(会社名・氏名・電話番号)をご提供いただけない場合は、お申込のご連絡や受講票の発送等ができない等、お手続きができない場合がございます。
5.お客様の個人情報に関する開示、訂正、追加、停止又は削除につきましては、船井総研コーポレートリレーションズ・顧客データ管理チーム(TEL06-6232-0199)までご連絡ください。
【個人情報に関するお問い合わせ】
株式会社船井総研ホールディングス 総務部法務課(TEL03-6212-2924)

※ご提供いただいた住所宛のダイレクトメールの発送を希望されないときは、☑を入れて当社宛にご連絡ください。 **ダイレクトメールの発送を希望しません** ☐

お申込みはこちらから