

《開催スケジュール》

日 程	詳 細	
1日目 9月23日(日) 【10:00～17:00】 (株)船井総合研究所 東京本社	講座	● 人事制度とは何か？ ● 良い評価賃金制度とはどんなものか？
	ワーク	● 経営理念・クレドの追求・作成 ● キャリアパス(等級制度)の作成 ● 組織図の作成
2日目 9月24日(月・祝) 【9:00～17:00】 (株)船井総合研究所 東京本社	講座	● 評価内容とスタッフの行動の関係 ● 評価の種類 ● 評価項目の考え方 ● 評価項目の指標 ● ウェイトの考え方 ● 賃金の考え方 ● 賃金制度の設計 ● 賃金の内訳 ● 財務・税務的な視点 ● 運用における説明会 ● 考課者訓練
	ワーク	● 評価制度の作成 ● 賃金制度の作成 ● 評価の実践

▶ 船井総研 講師担当



株式会社 船井総合研究所
医療支援部
治療院グループ 治療院チーム
チームリーダー
マーケティングコンサルタント
平松 勇人
Hiramatsu Yuto

大学卒業後に船井総研に入社。入社してから一貫して治療院のコンサルティングを経験。現在は、治療院業界の中でも特に整骨院のコンサルティングをしており、マネジメント分野では資格者採用や評価賃金制度の作成など、企業が持続的成長を図る上での基盤づくりをサポートしている。社長、スタッフの「想い」を感じ取り、長所伸展を基本としたコンサルティングサービスを提供している。



株式会社 船井総合研究所
HRDコンサルティング事業本部
人事評価・組織開発コンサルティンググループ
人事評価・組織開発チーム
チームリーダー
人財マネジメントコンサルタント
井上 智弘
Inoue Tomohiro

大学卒業後、医薬品卸会社に入社し、医療機関や調剤薬局に医薬品の営業を行う。その後、船井総合研究所に中途入社。入社以来、医療・介護業界のコンサルティングに従事する。マネジメント分野において評価賃金制度の構築と導入の支援を行い、「人材育成」「人材定着」「会社の業績アップ」に注力している。



株式会社 船井総合研究所
医療支援部
治療院グループ
治療院チーム
村中 奨平
Muranaka Shohei

山口県岩国市で家業を営む父の背中を見て育つ。大学卒業後は税理士法人へ入社。財務と税務を学んだ後、中小零細企業の業績アップ支援を望み、船井総研へ入社。守りと攻めの視点で地域一番店作りをサポート、コンサルティングしている。

▶ 日時会場

東京会場

2018年 **9月23日(日)・24日(月・祝)**
 (株)船井総合研究所 東京本社
 〒100-0005 東京都千代田区丸の内1丁目6番6号
 日本生命丸の内ビル21階

開催時間

1日目	開始	終了	
	10:00	17:00	(受付9:30より)
2日目	開始	終了	
	9:00	17:00	(受付8:30より)

▶ ご参加料金

会員価格 税抜 **360,000円** (税込**388,800円**) / 一名様

一般価格 税抜 **450,000円** (税込**486,000円**) / 一名様

申込期限

9月21日(金)17:00まで

お申し込みいただいた方には、後日担当より申し込みなどのご連絡をさせていただきます。※上記金額に宿泊は含まれておりません。ご自身で手配をお願いいたします。

5～15名のスタッフをかかえる経営者様へ

整骨院
向け

スタッフのやりがいが高まる!
1人当たりの生産性を高めて高収益につながる!
働きがいのある整骨院になる!!

たった**2日間**でできる

評価賃金制度

構築研修

講座
ワーク

即実践
ツール

データ・プレゼント!

自院オリジナル

評価賃金制度
即実践ツール一式

研修終了時には、自社オリジナルの評価賃金制度データ一式をお渡し致します。後日の修正なども手軽に行うことができます。

開催日時

東京
会場

2018年 **9月23日(日)・24日(月・祝)**
 株式会社 船井総合研究所 東京本社

1つでもチェックがついた方は必見です

- ☒ **5名以上**のスタッフがいる
- ☒ スタッフごとに **給与の決め方がバラバラ**である
- ☒ 多店舗化に向けて **会社の評価のルールを統一**したい
- ☒ スタッフの **やる気**と **やりがい**をつくれる **管理職を育てたい**

評価賃金制度を「働きがいのある整骨院づくり」に活用している経営者様が増えています!!



主催



明日のグレートカンパニーを創る

Funai Soken

株式会社 船井総合研究所 〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研大阪本社ビル お申し込みに関するお問い合わせ: 中田 内容に関するお問い合わせ: 井上

整骨院向け 評価賃金制度作成研修

TEL.0120-964-000

平日 9:30～17:30

FAX.0120-964-111

24時間
対応

お問い合わせNo. S031119

WEBからもお申し込みいただけます。(船井総研ホームページ[www.funaisoken.co.jp]右上検索窓に『お問い合わせNo.』を入力ください。)

031119

評価賃金制度は働きがいのある整骨院をつくるためのツール



講座・ワーク内容

1 なぜ、これからの整骨院に 評価賃金制度が必要なのか

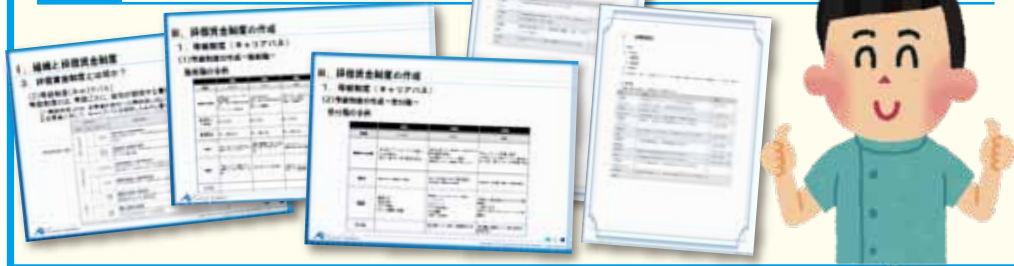
Point 人事制度とは、何か？

社長とスタッフの共通理解が生まれる

Point クレド・理念の作成

スタッフの成長＝患者様満足の向上
＝院の業績向上の善のサイクルができる

Point



2 評価賃金制度を査定ツールから、 人材育成・定着のツールにする仕組み

スタッフが経営を意識して、
皆で目標達成に向けて取り組む組織にする

Point

社長の価値観・想い・ビジョンを共有し、
院好き、社長好きのスタッフを増やす

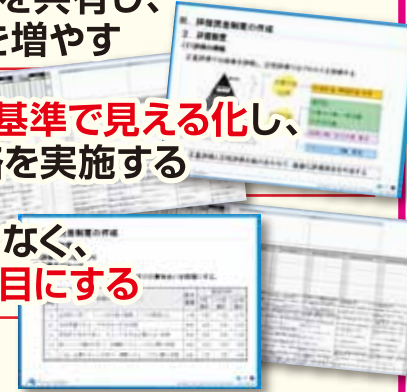
Point

スタッフの頑張りを院の統一基準で見える化し、
透明性のある昇給・賞与・昇格を実施する

Point

業務の棚卸しの評価項目ではなく、
業績を上げるための行動を項目にする

Point



3 評価賃金制度は運用がすべて！ 組織運営の武器にするために行うべきこと

評価をやりっぱなしにしない！

評価 ⇒ フィードバック(個人)面談で
スタッフの育成を行う

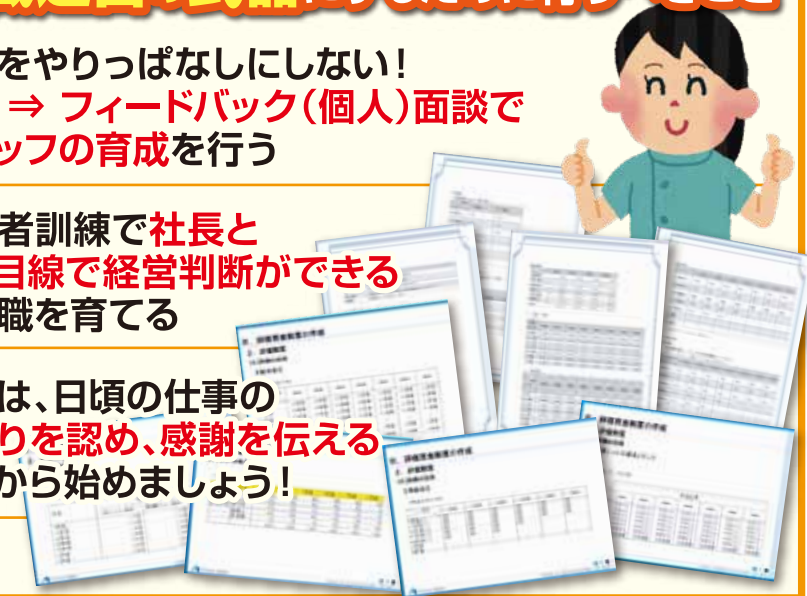
Point

考課者訓練で社長と
同じ目線で経営判断ができる
管理職を育てる

Point

面談は、日頃の仕事の
頑張りを認め、感謝を伝える
ことから始めましょう！

Point



評価賃金制度運用の流れと評価賃金制度でできること

評価賃金制度運用の流れ



評価とは

評価(本人評価、上長評価、社長評価)を実施して、日々の
スタッフの頑張りを見える化
します。

実施した評価を100点満点
に換算し獲得した得点やラン
クに応じて処遇を決める判断
材料として活用します。

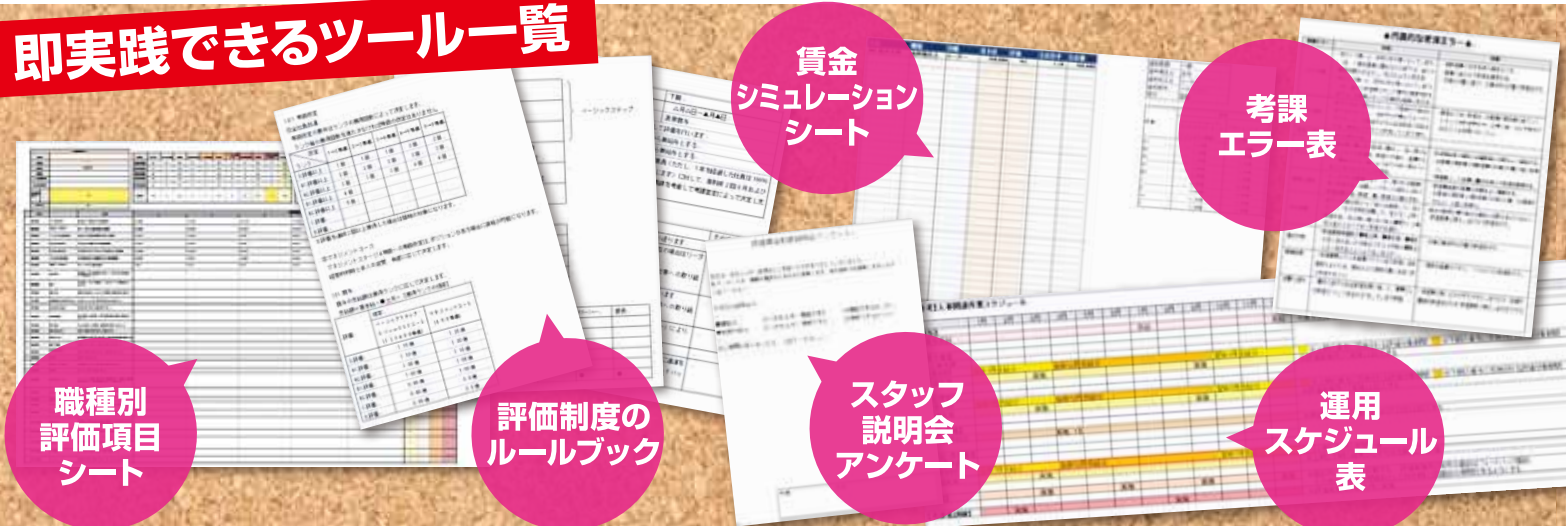
処遇とは

評価の点数やランクに応じて、
昇給額、賞与、昇格を決定します。
この時、●●点を取れば昇給額
は××××円、賞与は△△万円と
いったように処遇のルールを構
築します。
今まで何となく決めていた昇
給や賞与、昇格を、これからは
ルールに則って決めることがで
きます。

フィードバックとは

評価を実施した後、必ず評価の
フィードバックを行います。
評価期間の中で、「何が良かった
か」「何が改善点か」を明確に
し、スタッフと共有します。
このフィードバックが、次期に各
スタッフに期待することを伝え
る場となり、スタッフ育成の機会
として活用することができます。

即実践できるツール一覧



評価シート、等級制度、賃金制度が合宿の2日間で完成!!



整骨院向け 評価賃金制度作成研修 参加申込書

開催概要

1	日時・会場	2018年9月23日(日) 9月24日(月・祝) ※お申込み期限:9月21日(金) 17:00まで 1日目/10:00~17:00(受付9:30)、2日目/9:00~17:00(受付8:30) [JR東京駅丸の内北口より徒歩1分] 株式会社 船井総合研究所 東京本社 〒100-0005 東京都千代田区丸の内1丁目6番6号 日本生命丸の内ビル21階 諸事情により、やむを得ず会場を変更する場合がございますので、会場は受講票にてご確認ください。 また最少催行人数に満たない場合、中止させていただく場合がございます。尚、中止の際、交通費の払戻し手数料等のお支払いはいたしかねますので、ご了承ください。
2	ご参加料金	【一般価格】※ご入金の際は、税込金額でのお振込みをお願い致します。 税抜 450,000円(税込486,000円)/1名様 【会員様限定価格】※ご入金の際は、税込金額でのお振込みをお願い致します。 税抜 360,000円(税込388,800円)/1名様 ●受講料のお振込みは、お申込み後速やかにお願いいたします。●ご入金確認後、受講票の案内をもってセミナー受付とさせていただきます。 ●万一、開催4営業日前までに受講票の案内が届かない場合や、セミナー開催4営業日前までにお振込みできない場合は、下記へご連絡ください。なお、ご入金を確認できない場合は、お申込みを取消させていただく場合がございます。●ご参加を取り消される場合は、開催日より3営業日(土・日・祝除く)前の17時迄にお電話にて下記申し込み担当者までご連絡くださいますようお願いいたします。それ以後のお取消しの場合は、受講料の50%、当日および無断欠席の場合は、100%をキャンセル料として申し受けますのでご注意ください。●会員企業様とはFUNAIメンバーズPlus、各業種別研究会にご入会中の企業様です。
3	お申し込み方法	【WEBからのお申込み】 下記QRコードよりお申込みください。クレジット決済が可能です。受講票はWEB上でご確認いただけます。 【FAXからのお申込み】 入金確認後、受講票と地図を郵送いたします。お振込みいただいたにも関わらずお手元に届かない場合は、下記担当者までご連絡ください。
4	お振込先	三井住友銀行(0009)近畿第一支店(974) 普通No5785621 口座名義:カ)フナイソウゴウケンキウシヨ セミナーグチ お振込口座は当セミナー専用の振込先口座となっております。 ※お振込手数料はお客様のご負担とさせていただきます。
5	お問い合わせ お申し込み	※入金確認後、受講票の案内をもってセミナー受付とさせていただきます。 FAX⇒ 0120-964-111 (24時間対応) TEL⇒ 0120-964-000 (平日9:30~17:30) ・お申込みに関するお問合せ:中田 ・内容に関するお問合せ:井上

整骨院向け 評価賃金制度作成研修 お問い合わせNo. S031119

フリガナ		フリガナ		役職
会社名		代表者名		
		フリガナ		所属・役職
		連絡 担当者名		
ご住所	〒			
E-mail				
ホームページURL				
TEL		FAX		
年商	億円	従業員数	人	
ご参加者 氏名	1	フリガナ	役職	フリガナ
ご参加者 氏名	3	フリガナ	役職	フリガナ

●弊社会員組織(ご入会中の弊社研究会があれば○印をお付け下さい)

☐ FUNAIメンバーズPlus ☐ 各業種別研究会(

研究会)

【個人情報に関する取り扱いについて】

- 申込用紙に記載されたお客様の情報は、セミナーのご案内といった船井総研グループ各社の営業活動やアンケート等に使用することがあります。(ご案内は代表者様宛にお送りすることがあります)法令で定める場合のほか、お客様の承諾なしに他の目的に使用いたしません。
- お客様の情報管理につきましては船井総研グループ全体で管理いたします。詳しくはホームページをご覧ください。
- セミナーのご案内時に、いただきました住所・貴社名・部署・役職・ご担当者氏名を船井総研グループが個人情報の管理について事前に調査した上で契約しましたダイレクトメール発送代行

会社に発送データとして預託することがございます。

- 必要となる情報(会社名・氏名・電話番号)をご提供いただけない場合は、お申込のご連絡や受講票の発送等ができない等、お手続きができない場合がございます。
- お客様の個人情報に関する開示、訂正、追加、停止又は削除につきましては、船井総研コーポレートリレーションズ・顧客データ管理チーム(TEL06-6232-0199)までご連絡ください。

【個人情報に関するお問い合わせ】

株式会社船井総研ホールディングス 総務部法務課(TEL03-6212-2924)

ダイレクトメールの発送を希望しません ☐

※ご提供いただいた住所宛のダイレクトメールの発送を希望されないときは、☒を入れて当社宛にご連絡ください。

検



お申込みはこちらから