

《開催スケジュール》

日程	詳細	
1日目 4月21日(土) 【10:00~17:00】 (株)船井総合研究所 大阪本社	講座	<ul style="list-style-type: none"> ● 人事制度とは何か? ● 良い評価賃金制度とはどんなものか?
	ワーク	<ul style="list-style-type: none"> ● 経営理念・クレドの追求・作成 ● キャリアパス(等級制度)の作成 ● 組織図の作成
2日目 4月22日(日) 【9:00~17:00】 (株)船井総合研究所 大阪本社	講座	<ul style="list-style-type: none"> ● 評価内容とスタッフの行動の関係 ● 評価の種類 ● 評価項目の考え方 ● 評価項目の指標 ● ウェイトの考え方 ● 賃金の考え方 ● 賃金制度の設計 ● 賃金の内訳 ● 財務・税務的な視点 ● 運用における説明会 ● 考課者訓練
	ワーク	<ul style="list-style-type: none"> ● 評価制度の作成 ● 賃金制度の作成 ● 評価の実践

▶ 船井総研 講師担当



株式会社 船井総合研究所
 医療支援部
 治療院グループ 治療院チーム
 チームリーダー
 マーケティングコンサルタント
平松 勇人
 Hiramatsu Yuto

大学卒業後に船井総研に入社。入社してから一貫して治療院のコンサルティングを経験。現在は、治療院業界の中でも特に整骨院のコンサルティングをしており、マネジメント分野では資格者採用や評価賃金制度の作成など、企業が持続的成長を図る上での基盤づくりをサポートしている。社長、スタッフの「想い」を感じ取り、長所伸展を基本としたコンサルティングサービスを提供している。



株式会社 船井総合研究所
 HRDコンサルティング事業部
 人事評価・組織開発グループ
 医療人事評価・組織開発チーム
 チームリーダー
井上 智弘
 Inoue Tomohiro

大学卒業後、医薬品卸会社に入社し、医療機関や調剤薬局に医薬品の営業を行う。その後、船井総合研究所に中途入社。入社以来、医療・介護業界のコンサルティングに従事する。マネジメント分野において評価賃金制度の構築と導入の支援を行い、「人材育成」「人材定着」「会社の業績アップ」に注力している。



株式会社 船井総合研究所
 医療支援部
 治療院グループ
 治療院チーム
村中 奨平
 Muranaka Shohei

山口県岩国市で家業を営む父の背中を見て育つ。大学卒業後は税理士法人へ入社。財務と税務を学んだ後、中小零細企業の業績アップ支援を望み、船井総研へ入社。守りと攻めの視点で地域一店作りをサポート、コンサルティングしている。

▶ 日時会場

大阪会場 2018年 4月21日(土)・22日(日) (株)船井総合研究所 大阪本社 〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研 大阪本社ビル	開催時間 1日目 開始 10:00 終了 17:00 (受付9:30より) 2日目 開始 9:00 終了 17:00 (受付8:30より)	地下鉄御堂筋線「淀屋橋駅」 ⑩番出口より徒歩2分

▶ ご参加料金

会員価格	税抜 360,000円 (税込 388,800円) / 一名様
一般価格	税抜 450,000円 (税込 486,000円) / 一名様

申込期限
 4月20日(金)17:00まで

お申し込みいただいた方には、後日担当より申し込みなどのご連絡をさせていただきます。*上記金額に宿泊は含まれておりません。ご自身で手配をお願いいたします。

5~15名のスタッフをかかえる経営者様へ

整骨院
 向け

スタッフのやりがいが高まる!
 1人当たりの生産性を高めて高収益につながる!
 働きがいのある整骨院になる!!



たった2日間でできる

評価賃金制度構築研修

開催日時
 大阪会場 2018年 **4月21日(土)・22日(日)**
 株式会社 船井総合研究所 大阪本社

構築研修

講座 + ワーク + 即実践ツール

- 1つでもチェックがついた方は必見です
- ✓ 5名以上のスタッフがいる
 - ✓ スタッフごとに給与の決め方がバラバラである
 - ✓ 多店舗化に向けて会社の評価のルールを統一したい
 - ✓ スタッフのやる気とやりがいをつくれる管理職を育てたい

データ・プレゼント!
 自院オリジナル
**評価賃金制度
 即実践ツール一式**

研修終了時には、自社オリジナルの評価賃金制度データ一式をお渡し致します。後日の修正なども手軽に行うことができます。

評価賃金制度を「働きがいのある整骨院づくり」に活用している経営者様が増えています!!



主催
 明日のグレートカンパニーを創る
Funai Soken TEL.0120-964-000 平日 9:30~17:30 FAX.0120-964-111 24時間対応
 株式会社 船井総合研究所 〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研大阪本社ビル お申し込みに関するお問い合わせ: 新本 内容に関するお問い合わせ: 井上

WEBからもお申し込みいただけます。(船井総研ホームページ[www.funaisoken.co.jp]右上検索窓に「お問い合わせNo.」を入力ください。) → 029401

評価賃金制度は働きがいのある整骨院をつくるためのツール



講座・ワーク内容

1 なぜ、これからの整骨院に評価賃金制度が必要なのか

Point 人事制度とは、何か？
社長とスタッフの共通理解が生まれる
Point クレド・理念の作成

Point スタッフの成長=患者様満足の上昇
=院の業績向上の善のサイクルができる

2 評価賃金制度を査定ツールから、人材育成・定着のツールにする仕組み

Point スタッフが経営を意識して、皆で目標達成に向けて取り組む組織にする

Point 社長の価値観・想い・ビジョンを共有し、院好き、社長好きのスタッフを増やす

Point スタッフの頑張りを院の統一基準で見える化し、透明性のある昇給・賞与・昇格を実施する

Point 業務の棚卸しの評価項目ではなく、業績を上げるための行動を項目にする

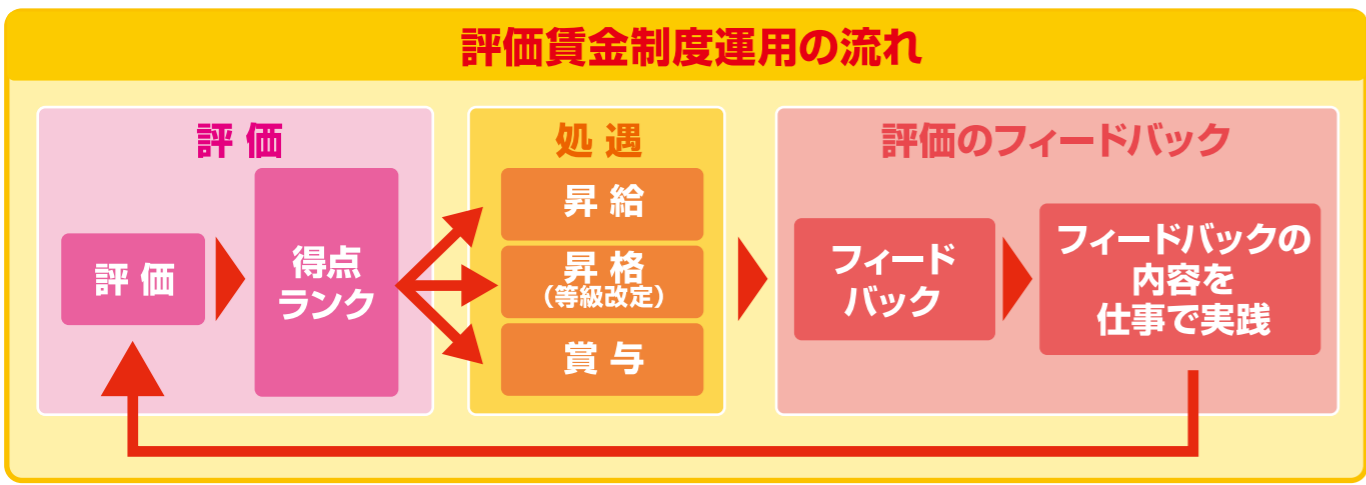
3 評価賃金制度は運用がすべて！組織運営の武器にするために行うべきこと

Point 評価をやりっぱなしにしない！
評価 ⇒ フィードバック(個人)面談でスタッフの育成を行う

Point 考課者訓練で社長と同じ目線で経営判断ができる管理職を育てる

Point 面談は、日頃の仕事の頑張りを認め、感謝を伝えることから始めましょう！

評価賃金制度運用の流れと評価賃金制度でできること



評価とは

評価(本人評価、上長評価、社長評価)を実施して、日々のスタッフの頑張りを見える化します。

実施した評価を100点満点に換算し獲得した得点やランクに応じて処遇を決める判断材料として活用します。

処遇とは

評価の点数やランクに応じて、昇給額、賞与、昇格を決定します。この時、●●点を取れば昇給額は××××円、賞与は△△万円といったように処遇のルールを構築します。

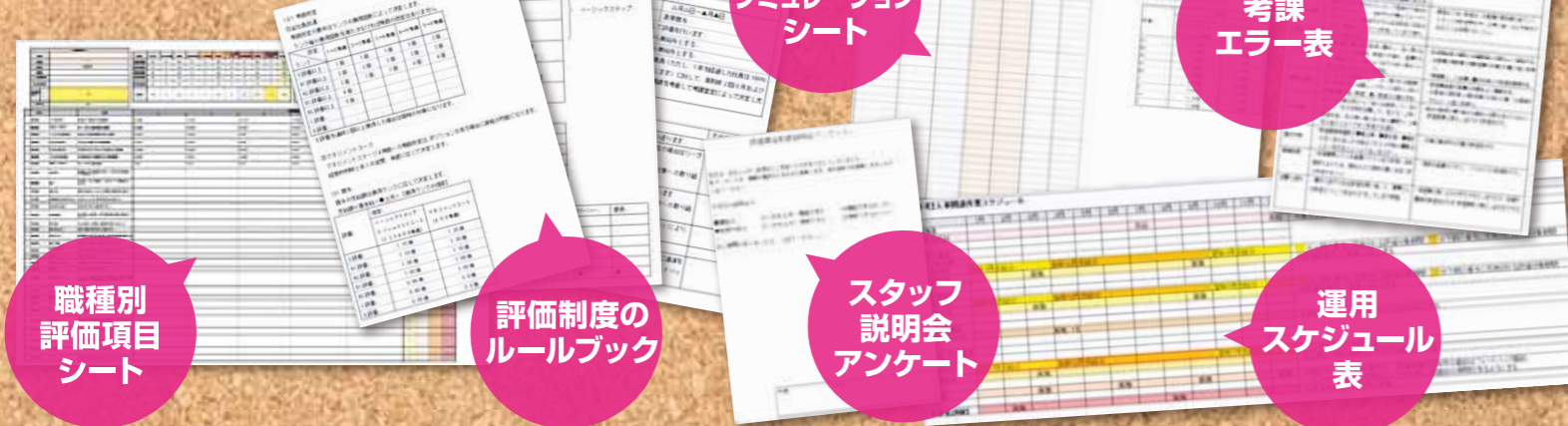
今まで何となく決めていた昇給や賞与、昇格を、これからはルールに則って決めることができます。

フィードバックとは

評価を実施した後、必ず評価のフィードバックを行います。評価期間の中で、「何が良かったか」「何が改善点か」を明確にし、スタッフと共有します。

このフィードバックが、次期に各スタッフに期待することを伝える場となり、スタッフ育成の機会として活用することができます。

即実践できるツール一覧



評価シート、等級制度、賃金制度が合宿の2日間で完成!!

1日目			2日目		
① 講座	② 講座&ワーク	③ 講座&ワーク	④ 講座&ワーク	⑤ 講座&ワーク	⑥ ワーク
人事評価制度の概要と人事評価制度でできること	会社の未来とスタッフの将来をリンクさせるキャリアプラン	業績アップにつながる行動を評価する制度づくり	能力・役割・責任に応じて支給する賃金制度づくり	スタッフの頑張りを昇給・賞与に反映させるルールづくり	仮評価の実施と制度の最終調整

完成

整骨院向け 評価賃金制度作成研修 参加申込書

整骨院経営イノベーション研究会会員様限定

開催概要

1	日時・会場	2018年4月21日(土) 4月22日(日)	株式会社 船井総合研究所 大阪本社 〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研 大阪本社ビル
		※お申込み期限: 4月20日(金) 17:00まで 1日目/10:00~17:00(受付9:30)、2日目/9:00~17:00(受付8:30)	[地下鉄御堂筋線「淀屋橋駅」⑩番出口より徒歩2分]
		諸事情により、やむを得ず会場を変更する場合がございますので、会場は受講票にてご確認ください。 また最少催行人数に満たない場合、中止させていただく場合がございます。尚、中止の際、交通費の払戻し手数料等のお支払いはいたしかねますので、ご了承ください。	
2	ご参加料金	【一般価格】※ご入金の際は、税込金額でのお振込みをお願い致します。 税抜 450,000円 (税込486,000円)/1名様 【会員様限定価格】※ご入金の際は、税込金額でのお振込みをお願い致します。 税抜 360,000円 (税込388,800円)/1名様	
		●受講料のお振込は、開催日の1週間前までお願いいたします。 ●ご参加を取り消される場合は、開催日より3営業日(土・日・祝除く)前の17時迄にお電話にて下記申し込み担当者までご連絡くださいますようお願いいたします。それ以後のお取消の場合は、受講料の50%、当日および無断欠席の場合は、100%をキャンセル料として申し受けますのでご注意ください。 ●会員企業様とはFUNAIメンバーズPlus(無料お試し期間は除く)、各業種別研究会にご入会中の企業様です。	
3	お申し込み方法	このままFAXにてご送信ください。 後日担当の者より確認のご連絡をさせていただきます。	※お申込みいただきました後、郵送にて受講票と会場の地図をお送りいたします。万が一1週間前までに届かない場合は下記担当者までお問い合わせ下さい。
4	お振込先	三井住友銀行(0009)近畿第一支店(974) 普通No5785620 口座名義:カ)フナイソウゴウケンキユウシヨ セミナーグチ お振込口座は当セミナー専用の振込先口座となっております。 ※お振込手数料はお客様のご負担とさせていただきます。	
5	お問い合わせお申し込み	※受講票の発送をもってセミナー受付とさせていただきます。 FAX⇒ 0120-964-111 (24時間対応) TEL⇒ 0120-964-000 (平日9:30~17:30) ・お申込みに関するお問合せ: 新本 ・内容に関するお問合せ: 井上	

整骨院向け 評価賃金制度作成研修 お問い合わせNo.S029401

フリガナ		フリガナ		役職
会社名		代表者名		
		フリガナ		所属・役職
		連絡担当者名		
ご住所	〒			
E-mail				
ホームページURL				
TEL		FAX		
年商	億円	従業員数	人	
ご参加者氏名	フリガナ	役職	フリガナ	役職
	1		2	
ご参加者氏名	フリガナ	役職	フリガナ	役職
	3		4	

●弊社会員組織(ご入会中の弊社研究会があれば○印をお付け下さい)

FUNAIメンバーズPlus 各業種別研究会(研究会)

【個人情報に関する取り扱いについて】

- 申込用紙に記載されたお客様の情報は、セミナーのご案内といった船井総研グループ各社の営業活動やアンケート等に使用することがあります。(ご案内は代表者様宛にお送りすることがあります)法令で定める場合のほか、お客様の承諾なしに他の目的に使用いたしません。
- お客様の情報管理につきましては船井総研グループ全体で管理いたします。詳しくはホームページをご確認ください。
- セミナーのご案内時に、いただきました住所・貴社名・部署・役職・ご担当者氏名を船井総研グループが個人情報の管理について事前に調査した上で契約しましたダイレクトメール発送代行

会社に発送データとして預託することがございます。

- 必要となる情報(会社名・氏名・電話番号)をご提供いただけない場合は、お申込のご連絡や受講票の発送等ができない等、お手続きができない場合がございます。
- お客様の個人情報に関する開示、訂正、追加、停止又は削除につきましては、船井総研コーポレートリレーションズ・顧客データ管理チーム(TEL.06-6232-0199)までご連絡ください。

【個人情報に関するお問い合わせ】

株式会社船井総研ホールディングス 総務部法務課(TEL.03-6212-2924)

ダイレクトメールの発送を希望しません

※ご提供いただいた住所宛のダイレクトメールの発送を希望されないときは、を入れて当社宛にご連絡ください。



事務処理用QRコード