10:30 17:00 日時·会場 受付10:00より 一般企業 税版 30,000m (税込32,400m) /-名様 会員企業 税版 24,000m (税込25,920m) /-名様 ※ご入金の際は、税込金額でのお振込をお願いいたします。 受講料 ●受講外のお振込は、開催日1週間前までにお願い致します。●ご参加を取り消される場合は、開催日より3営業日(土・日・祝除く)前の17時迄にお電話にて下記申し込み担当者までご連絡下さいますようお願い致します。それ以後のお取消しの場合は、受講料の50%、当日および無断欠席の場合は、100%をキャンセル料として申し受けますのでご注意下さい。 ●会員企業様とはFUNAIメンバーズPlus(無料お試し期間は除く)、各業種別研究会にご入会中の企業様です。 下記のFAX送信用お申込み用紙をご利用ください。 お申込いただきました後連絡担当者様宛に郵送にて会場地図つきの受講票をお送りいたします。 お申込方法・ 万一1週間前までにお手元に受講票が届かない場合、下記申込み担当者までご連絡下さい。 お振込先 お振込先▶ 三井住友銀行 (0009) 近畿第一支店 (974) 普通 No.5785050 口座名義: カ) フナイソウゴウケンキユウシヨセミナーグチ TEL 0120-964-000 (\(\pi\)=9:30~17:30) FAX 0120-964-111 (24時間対応) ●申込みに関するお問合せ:猪井 ●内容に関するお問合せ:田辺 お問合せ ●セミナーの最新情報はこちら 船井人材 ●人材育成研修ホームページ www.funaijinzai.com ※受講票の発送をもってセミナー受付とさせて頂きます。 お問合せNo. S026064 担当 猪井 宛 部下を動かすマネジメント実践力研修 FAX:0120-964-111 ご希望の会場に√をお付け下さい。 □【大阪会場】2018年5月15日(火) □【東京会場】2018年5月22日(火) 役職 会社名 代表者名 役職 会社住所 ご連絡 TEL @ E-mail FAX ΗP http:// 役職 年齢 年齢 役職 フリガナ 役 職 年齢 フリガナ ご参加者 年齢 役 職 年齢 役 職 今、このお申し込み用紙を手にされている方は、間違いなく業績アップに真剣に取り組んでいる数少ない方々の1人だと思います。 そんな勉強熱心なあなた様は今現在、経営状況等にどのようなお悩みをお持ちでしょうか?下記に現状の課題をできるだけ具体的に整理して下さい。 ご入会中の弊社研究会があれば

✓ をお付け下さい。 □ FUNAIメンバーズPlus □ その他各種研究会( 【個人情報に関する取り扱いについて】

1 由込用紙に記載されたお客様の情報は、セミナーのご案内といった船井総研グループ各社の 「一般の構成にいる。 で発言動やアンケート等に使用することがあります。(ご案内は代表者様類にお送りすることが あります)法令で定める場合のほか、お客様の承諾なしに他の目的に使用いたしません。 あります)法令で定める場合のほか、お客様の承諾なしに他の目的に使用いたしません。
2.お客様の情報管理につきましては船井総研グループ全体で管理いたします。詳しくはホーム
2.お客様の情報管理につきましては船井総研グループ全体で管理いたします。詳しくはホーム
2.もできて確認ください。
3.セミナーのご案内時に、いただきました住所・貴社名・部署・役職・ご担当者氏名を船井総研グループが個人情報の管理について事前に調査した上で契約しましたダイレクトメール発送代行
株式会社船井総研オールディングス
総務部法務課(TEL03-6212-2924)

会社に発送データとして預託することがございます。

4.必要となる情報(会社名・氏名・電話番号)をご提供いただけない場合は、お申込のご連絡や受





リーダーとしての「土台」と「軸」を持ち、 信頼される管理職になろう!

#### このような方に受講をお勧めいたします 対象 現場リーダー、管理職

- ▶ 部下マネジメントと組織運営の基本を学びたい
- ▶ もっと団結し、目標達成に向けて一体化したチームにしたい
- ▶ 部下の欠点をどのように指導すれば良いか知りたい
- 部下を動かすリーダーシップのポイントを学びたい。
- ▶ 部下に信頼されるリーダーになって欲しい







2018年 5月15日(火) 東京 2018年 5月 22日(火)



部下を動かすマネジメント実践力研修

お問い合わせNo.**S026064** 

TEL.0120-964-000 950~17:30

FAX.0120-964-111分成

株式会社 船井総合研究所 〒541-0041 大阪市中央区北浜4-4-10 船井総研 大阪本社ビル 申込に関するお問合せ:猪井 内容に関するお問合せ:田辺

## 人は動かない。

# 論理・テクニックでは 人は動かない。 リーダーとしての「二」と「主曲」を持とう!



### 部下との信頼関係はできていますか?

いつもお世話になっております。

現場リーダーに部下マネジメントの課題についてお聞きすると、「**部下が思い通り動かない」「厳しく** するとすぐ辞めてしまう」「年上の部下が使いづらい」などがよく上がってきます。

そのようなリーダーのお話を聞いていると、ほとんどの方が部下に問題があるように言われます が、80%の原因はそのリーダーご自身にあると感じています。

リーダーのどこに問題があるのでしょうか?

- ●部下は指示、命令、論理やテクニックで動くと勘違いしている
- ②上司だから従っているだけで、部下に信頼されていないということが分かっていない
- ③本当は部下に関心があまりない。それより自分のことが大切。俺の足をひっぱるな!

部下も生身の人間ですから、リーダーが口には出さなくても敏感に感じます。このようなリーダー の指示に部下が本気で動いたり、この人のために頑張ろうと思うはずがありません!

この研修は、現場リーダー、管理職の皆様を対象にした部下マネジメントー日研修です。部下指導 はマニュアルだけではできません。リーダー管理職の情熱と総合的な人間力が必要です。皆様のご参 加をお待ちしております。

株式会社 船井総合研究所 上席コンサルタント 1日辺 良子

### 部下を動かすリーダーシップ 10か冬

- ↑ップ(社長)の方針を実行するのがリーダーの役割と心得よ
- 🕖 リーダーとしての「土台」と「軸」を持て。判断力と決断力を磨け
- の リーダーは「勝利する登山道」を選べ。そのために部下の 10倍勉強しろ
- 4 ランク(階級)よりステータス(実力)。人柄だけではリーダー
- **5 "責任はすべて「俺」にある"の心構えを持て**
- **⑥ 親しみやすさと気さくさはリーダーの魅力の土台である**
- √ 「言うは三割聞くは七割」聞き上手になれ
- 8 部下は波動(人間力)で動かせ!理屈では動かない!
- ・ 集団規律は常に緊張の連続ではなく、濃淡の差をつける
- 10 集団の弱者をかばう組織はやがて羽ばたく

- ← 人間としての土台を教えよ
- =「感謝する・敬う・畏れを知る・約束を守る」
- 社会人としての「礼儀・礼節」を教えよ
- =「他人に不安感を与えない」 行動力のある「所作」を教えよ
- =「はい、わかりました。すぐやります」
- マニュアルではない「仕事の基本」を叩き込め =「技より心」
- 仕事に喰らいつく<mark>情熱</mark>を伝授せよ
- =「諦めない、がむしゃらな気力」 部下に「成長の種」を植え付ける
- =「特技・長所の発見はリーダーの仕事」
- 部下を自分の「信者」にしなさい =「部下に肉薄し、喰らいつけ」
- 性格を変えなければ、能力は伸びない =「素直な心、誠実な心」

#### と部下に思われたら、皆自然とついて来ます



#### 過去ご参加者様の感想

なんとなくこうすれば 良いかも知れないと 思っていたことを明確 に言葉で説明を受け、 理解が深まりました。宮 﨑先生のお話は普段聞 けない内容で貴重に感 じました。

(40代営業課長:男性)

手を巻き込むことは命 がけのことで、責任感 がなく、適当に指示命 令することは大変問題 があり、改めて人を動か す難しさと共に強い責 任感が必要であると思 いました。

部下を動かしたり、相

(20代社員:男性)

部下を動かすためには、 自身の人間としての品 格が問われるように感 じました。

また、柔軟な考えを持つ ことにより、自分自身が より勉強できることを 知りました。

(30代医療リーダー:女性)

正直、管理職に悩み、ど うしていけばいいのか 分からなくなっていた中 での研修で、本当に助か りました。

暗かった先が少し明る くなってきました。あり がとうございました。

(20代医療リーダー:女性)

もっとテクニックの要 素の内容かと思って受 講したが、その基礎とし ての重要な内容を教え ていただいた。 非常に参考になった。

(30代営業課長:男性)

当日の講座内容		
時間	講座内容	講師
<b>第 <sup>1</sup> 講座</b> 10:30~11:45	まずはマネジメントの基礎を学ぼう リーダーの役割と部下マネジメントの基本  のリーダーに求められる4つの役割とは何か のリーダーに必要な心構え10ヶ条 のリーダーに求められるマネジメント力とは の部下との信頼関係を築くコミュニケーション力 の長所伸展法と短所是正法の使い分け方	(㈱船井総合研究所 上席コンサルタント 田辺 良
第 <mark>2講座</mark> 11:55~13:00	グループディスカッション 「部下マネジメントの課題を明確にしよう」	(㈱船井総合研究所 上席コンサルタント 田辺 良
13:00 ~ 13:45	昼食 ※昼食はこちらでご用意いたします。	
	部下の心をまとめ、引っ張っていくために必要なこと	

### 第3講座

### 部下を動かすリーダーシップの土台と軸

- 「この人のために頑張ろう」と部下に思わせるリーダーの魅力とは
- ●お互いが助け合う「チームワーク」「組織の一体感」の作り方
- 「責任は俺にある!」リーダーとしての責任感と覚悟の持ち方
- ●リーダーとしての「準備力」を磨く「三冊のノート」の作り方
- ●部下の個性や能力を戦力として束ねるためのポイントは?

### 「あなたに会えて良かった!」と部下に思われる

### 部下指導・マネジメントの実践力

- ●「技」よりも「人間力」の育成に力を注げ(土台と軸は「礼儀・礼節」)
- ●能力に勝る仕事に立ち向かう情熱を教えよ(喰らいつく力、肉薄する力)
- ●部下の能力を伸ばし、発揮させるための指導のポイントは?
- ●部下育成は格闘技である。"ダメなものはダメ"をはっきり教えよ!
- ■「感謝の心」「敬う心」「畏れる心」「約束を守る心」を教えよ!

### まとめ

#### 明日から取り組むこと・質疑応答

- ●部下をやる気にさせ、成長させるための取り組み
- ●まずやってみよう

(株)船井総合研究所 上席コンサルタント 田辺 良吾

元(株)船井総合研究所

元(株)船井総合研究所

宮崎 忠氏

宮崎 忠��



講師紹介

#### 宮崎 忠庭

警視庁に在職中、警察署長、本庁課長、方面本 部長、参事官等を歴任し各種事案事件の指揮 を執る。退官後佐川急便㈱の常任顧問を務め、 コンプライアンス、リスク・マネージメントの業務に 携わる。平成18年3月㈱船井総合研究所取締

役、平成19年から同社特別顧問。特別顧問として弊社の意思決定に参 画。幹部の教育や各種セミナー・講演活動を精力的におこなう。また、船 井総研幹部を対象に「気概塾」、若手社員を対象に「宮﨑道場」を開催 し、人材育成に注力する。平成27年3月退任。元警察大学講師。警視庁 空手道部名誉師節.

元㈱船井総合研究所



㈱船井総合研究所 ト席コンサルタント

#### 田辺良吾

大手流通業のマネージャーを経て、1987年㈱ 船井総合研究所に入社。入社後は中小流通業 の業績改善コンサルティング支援を行う。現在 は社員教育に本格的に取り組み、リーダー管理 職養成熟, 店長研修, SV, ブロック長研修, コ

ミュニケーション研修、PDCA徹底研修などを企画主幹する。 「正しい考え方とスピードある実行が成果を創る」をモットーに、幹部社 員や中堅社員の意識改革、行動変革に取り組んでいる。船井総研で は年間120日の研修プログラムを実施している。

10名以上の場合、弊社か お伺いし、同じ内容で実施

お問合せ

TEL:0120-958-219 平日9:00~18:00 yougo tanabe@ unaisoken.co.jp

担当 田辺