

～従業員数100名以下の製造業経営者様向け～

# ファクトリービジネス研究会 スマートファクトリー経営部会

【2020年最新版】ご案内資料

## 多品種少量生産型 従業員数100名以下の製造業の “AI化・デジタル化・ロボット化・自動化・効率化”を支援



AI化



デジタル化



ロボット化



その他自動化・効率化

**多品種少量生産型**の製造業を営む企業様を対象とした、**ものづくりの生産性向上に関する経営研究会**です。

国内製造業における人手不足、特に熟練者不足が今後もより進んでいく中、多品種少量生産型の製造業が工場の人手不足を解消し、**生産性向上を実現するためのAI化・ロボット化等について、実際の導入・活用事例をもとに研究**していきます。

AIを活用した自動化装置や産業用ロボットシステム、その他省力化装置等の研究に加えて、それらを活用した工程改善や人員配置改善、効率化等の人的仕組みの研究までを網羅する研究会です。

**最新事例の研究や最先端の工場視察等**を通じて、**ご参加いただく企業様にとって最適な「スマートファクトリー化」の形を追求**していきます。

# “スマートファクトリー経営部会”とはどんな研究会？

## 当研究会の理念

日本のものづくりを支える中堅・中小製造業の生産性を飛躍的に向上させて、働きやすい工場にする！

そして、若手社員の業界就業率を高める！

中堅・中小製造業における現場のスマートファクトリー化を通じて、日本のものづくり生産性を世界トップレベルにする！

## このような企業様におすすめ



- ✓ 従業員数100名以下の製造業経営者様
- ✓ 受託型の多品種少量生産で、自動化を上手く進めることができていない企業様
- ✓ ベテラン依存から脱却できず、若手も採用できていない製造業経営者様
- ✓ 人手不足が深刻化する中で、生産性を高めていきたい製造業経営者様
- ✓ 初めてAI化・デジタル化・ロボット化・自動化等に取り組む製造業経営者様
- ✓ 今後AI化・デジタル化・ロボット化・自動化等を進めていきたい製造業経営者様
- ✓ 工場の視察や最新事例の収集を通じて、最適な自動化の形を模索していきたい企業様

上記の項目に1つでも当てはまる経営者様におすすめの経営研究会です

## 研究会のメインテーマの違い

### マーケティング・業績アップ

ファクトリービジネス研究会

部品加工業経営部会

ファクトリービジネス研究会

生産財商社経営部会

ファクトリービジネス研究会

セットメーカー経営部会

### 工場の自動化・生産性アップ

～従業員数100名以下の製造業経営者様向け～

ファクトリービジネス研究会  
スマートファクトリー経営部会

多品種少量生産型 従業員数100名以下の製造業の  
“AI化・デジタル化・ロボット化・自動化・効率化”を支援

- ・製造業におけるAI・ロボット等の導入・活用事例
- ・最先端の工場現場視察（視察クリニック）

※その他にも、関連するテーマを適宜取り上げます  
（例）

- ・ものづくり補助金・助成金の調査・分析
- ・製造業におけるリモート営業
- ・販売管理・生産管理・在庫管理・会計管理の  
オンライン一元化
- ・製造業における財務（ファイナンス）戦略
- ・etc.

# “セミナー”と“研究会”の違いとは？

## ◆セミナー

船井総研からの情報提供

- ・基本的には講師側の“一方通行な講話”に終始
- ・一日だけ話を聞いて満足しがち



## 研究会

①船井総研からの情報提供

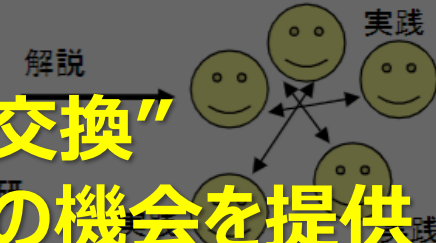
②双方向の情報交換

船井総研

船井総研

③会員様同士の共有による学び込み

④会員様同士の実践経験の情報交換



## ◆研究会

- ・質疑応答を含めた“双方向のやり取り・情報交換”
- ・年間を通じて最新情報を提供・現場視察等の機会を提供

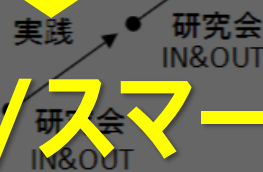
単発の刺激

やる気UP



継続的な実践

実践



ポイントは...

1. 双方向性
2. 継続性

自社の生産性向上/スマートファクトリー化  
に向けた継続的な取り組みを後押し

より、業績UPに直結させる環境

## 会員企業様の“スマートファクトリー化”に向けた 成果創出をサポートする

### 月次支援

・・・“個別授業”のイメージ

AI・ロボット等の導入・活用に関する  
個別具体的なプロジェクトの推進



### 研究会

・・・“集団授業”のイメージ

- ① AI・ロボット等に関する最新事例の収集・モデル企業探し
- ② 最先端の活用現場の視察⇒自社工場の改善ヒントの取得
- ③ 経営者様同士の相互交流・情報交換



# 船井総合研究所 ファクトリービジネス研究会 スマートファクトリー経営部会 「スマートファクトリー化」の実現に向けたサポートの仕組み



## スマートファクトリー経営部会 会員企業様

- ・従業員規模100名以下の製造業
- ・一品一様の大型製作物を製造している钣金加工業
- ・ベテラン依存を脱却した部品製造業
- ・24時間の無人稼働を実現した機械加工業
- ・初めて自動化・ロボット化に取り組む樹脂製造業
- ・etc.



## スマートファクトリー経営部会 専門コンサルタント

- ・ロボット/AI/IoTの導入・活用支援
- ・業界・市場の最新時流解説
- ・ロボット/AI/IoTの最新導入事例紹介
- ・最先端の現場視察クリニックの開催
- ・リモート勉強会の開催
- ・リアルな交流会の開催
- ・パートナー企業様との連携サポート
- ・etc.



## 船井総研HDグループ会社 研究会事務局スタッフ

- ・研究会の出欠確認・例会当日の運営サポート
- ・過去の研究会例会のテキスト配信
- ・経営者向けビジネス情報メディア「社長online」の提供  
(<https://www.funaisoken.co.jp/lp/media/>)
- ・船井総研経営戦略セミナー1名様2日間ご招待
- ・船井総研主催セミナー・クリニック・研修を会員価格で提供
- ・etc.

## スマートファクトリー経営部会 パートナー企業様

(※鋭意交渉中企業様含む)

- ・産業用ロボットメーカー/SIer様
- ・工場・生産現場用IoTツールの製造・販売企業様  
(手書き日報の廃止、生産タクト短縮、チョコ停改善、その他不良原因究明等)
- ・工場・生産現場用AIツールの設計・販売企業様  
(見積もりAI、生産計画生成AI、加エプログラミングAI、加工指示書作成AI、検査AI等)
- ・etc.

# 2020年度 例会開催スケジュール

| 予定している日程             | 開催形式                       | 予定している時間    | 予定しているテーマ・内容                                                                                  |
|----------------------|----------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1月28日（火）<br>（※終了）    | オンライン勉強会<br>（パソコン上でリモート参加） | 13:00～16:00 | 製造業（部品加工業）の業界最新動向<br>製造業が取り組む多品種少量生産<br>ロボット・IoT活用の最新事例                                       |
| 5月21日（木）<br>（※終了）    | オンライン勉強会<br>（パソコン上でリモート参加） | 14:00～16:30 | 製造業（部品加工業）における新型コロナウイルスの影響とは？<br>【2020年最新版】補助金活用最新動向講座                                        |
| 7月21日（火）<br>（※終了）    | オンライン勉強会<br>（パソコン上でリモート参加） | 13:00～16:00 | “Withコロナ時代”に適応するための資金繰り対策とは？<br>製造業におけるAI最新事例とは？<br>“Withコロナ時代”を勝ち抜くための製造業の事業戦略とは？            |
| 9月8日（火）<br>（※終了）     | オンライン勉強会<br>（パソコン上でリモート参加） | 13:00～16:00 | “Withコロナ時代”を勝ち抜くためのリモート営業術とは？<br>ロボットの“オフラインティーチング”最新活用事例講座<br>“Withコロナ時代”を勝ち抜くための製造業の事業戦略とは？ |
| 10月20日（火）            | オンライン勉強会<br>（パソコン上でリモート参加） | 13:00～16:00 | 経営管理にAI導入して現場と連携！<br>“職人芸のロボット化”事例講座<br>“Withコロナ時代”を勝ち抜くための製造業の事業戦略とは？                        |
| 11月10日（火）<br>（※変更あり） | 現場視察会<br>（視察クリニック）         | 12:30～17:30 | 国内最先端IoT活用！<br>先進的超大手企業から学ぶIoTの具体的活用法                                                         |

※研究会日程が近づきましたら（約1ヶ月前）、事前にご連絡いたしますので、出欠の有無をご連絡下さい。

たった半日で効率的に  
最新事例の収集や最先端の工場現場の視察を行うことができます！

# 2021年度 例会開催スケジュール

| 予定している日程       | 開催形式                       | 予定している時間    | 予定しているテーマ・内容                                                             |
|----------------|----------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 2月<br>(※変更あり)  | オンライン勉強会<br>(パソコン上でリモート参加) | 13:00～16:00 | 補助金分析総まとめ講座<br>製造業におけるAI・デジタル最新事例とは？<br>製造業におけるロボット最新事例とは？               |
| 4月<br>(※変更あり)  | オンライン勉強会<br>(パソコン上でリモート参加) | 13:00～16:00 | 製造業におけるロボット最新事例とは？<br>製造業におけるAI最新事例とは？<br>“Withコロナ時代”を勝ち抜くための製造業の事業戦略とは？ |
| 6月<br>(※変更あり)  | 現場視察会<br>(視察クリニック)         | 12:30～17:30 | 先進的超大手企業の<br>自動化工程・ロボット生産ラインの全容を徹底解説！                                    |
| 8月<br>(※変更あり)  | リアル例会<br>(研究会全国大会分科会)      | 13:00～16:00 | 製造業におけるロボット最新事例とは？<br>製造業におけるAI最新事例とは？<br>“Withコロナ時代”を勝ち抜くための製造業の事業戦略とは？ |
| 10月<br>(※変更あり) | オンライン勉強会<br>(パソコン上でリモート参加) | 13:00～16:00 | 製造業におけるロボット最新事例とは？<br>製造業におけるAI最新事例とは？<br>“Withコロナ時代”を勝ち抜くための製造業の事業戦略とは？ |
| 11月<br>(※変更あり) | 現場視察会<br>(視察クリニック)         | 12:30～17:30 | 中小製造業のモデル工場視察クリニック<br>AI・デジタル・ロボットの活用現場を特別公開！                            |

※研究会日程が近づきましたら（約1ヶ月前）、事前にご連絡いたしますので、出欠の有無をご連絡下さい。

たった半日で効率的に  
最新事例の収集や最先端の工場現場の視察を行うことができます！

## 第一部：ロボット導入企業の社長から生々しい実例を学ぶ！

～現場を指揮した社長からロボット導入の生々しい実態について直接お話をさせていただきます～

### 従業員わずか28名の工場でロボット導入に成功！

- ・プレス機ワーク工程でロボットを導入
- ・若手主導で自分たちでロボットシステムを立ち上げ
- ・緻密な工程分析を通じて、安価で効率的なロボット導入を実現
- ・ロボット導入で若手社員が多く入社
- ・地元の産業振興を自作ロボットで貢献



#### 開催概要

日時：2019年11月13日(水) 12:00～18:30

会場：株式会社F社（大阪府）

持ち物：筆記用具／お名刺／デバイス（ノートPCやiPad等）

#### 当日のスケジュール

| 時間          | 項目                  |
|-------------|---------------------|
| 12:00       | 八尾駅にて集合             |
|             | タクシーにて移動            |
| 12:30～15:00 | 現場視察及びゲスト講演（質疑応答含む） |
|             | タクシーにて移動            |
| 15:30～16:30 | 別会場での勉強会            |
|             | 徒歩にて移動              |
| 17:00～18:30 | 懇親会 ※懇親会費は各自ご負担     |
|             | 解散                  |

## 事務所にいながらパソコン上でご参加いただけるオンライン勉強会を開催

### 本日の内容

#### Chapter.1 第1講座 【2020年最新版】製造業（部品加工業）の

13:00-13:35 担当：船井総合研究所 AI・ロボット支援室 上席コンサルタント 井上雅史

#### Chapter.2 第2講座 町工場におけるIoT導入事例

13:40-14:40 担当 船井総合研究所 AI・ロボット支援室

#### Chapter.3 第3講座 町工場におけるロボット導入事例

14:45-15:45 担当：船井総合研究所 AI・ロボット支援室 永井志和

#### Chapter.4 まとめ講座 次回例会のご案内・本日の振り返りアンケート

15:45-16:00

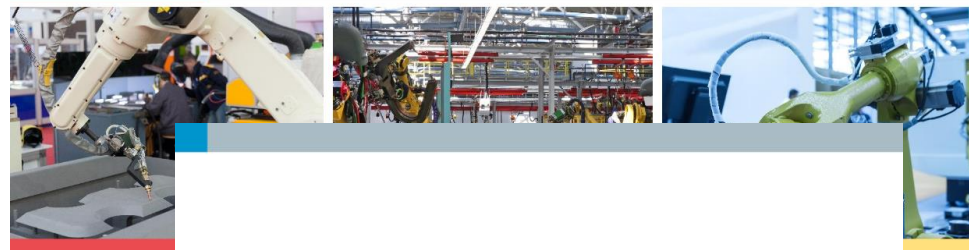
### 2020年の押さえていくべきポイント

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.

他.

### 【2020年最新版】 製造業（部品加工業）の業界動向

株式会社船井総合研究所  
AI・ロボット支援室 上席コンサルタント 井上 雅史



※インタビューがございますので動画をご覧ください



## 製造業における新型コロナの影響や補助金活用について徹底解説

船井総合研究所 ファクトリービジネス研究会 スマートファクトリー経営部会

製造業における新型コロナウイルスの影響について



株式会社船井総合研究所  
執行役員



菊池 功 (Isao Kikuchi)

製造業における新型コロナウイルスの影響について  
新型コロナウイルスに対する“船井流”見解



「afterコロナ」ではなく、「withコロナ」！

1. 「afterコロナ」とは、どちらかと言うと、コロナ終息後を考えようという考え方
2. それに対して、「withコロナ」とは、当面、コロナは終息しないので、  
それがある前提で上手に“共生”しようという考え方
3. 実は、意味と意義があって、新型コロナ問題は噴出した
4. 偶然ではなく必然！時代の要請である（例：世界大戦も同様？）
5. 当時、悲しい現実は起きたが、現実的に様々なテクノロジーが一気に進化した
6. 今回は、オンラインやリモート等、アナログからデジタルへの強制シフトが

船井総合研究所 ファクトリービジネス研究会 スマートファクトリー経営部会

ものづくり補助金採択事例の調査・分析



株式会社船井総合研究所  
AI・ロボット支援室



岩松 将史 (Masafumi Iwamatsu)

ものづくり補助金採択事例の調査・分析

調査対象



- ①2019年6月ものづくり補助金採択事例（7,468件）
- ②2019年11月ものづくり補助金採択事例（2,063件）
- ③2020年3月ものづくり補助金採択事例（1,429件）

計10,960件の補助金採択事例を調査



Copyright© 2020 Funai Consulting Inc. All rights reserved.

Copyright© 2020 Funai Consulting Inc. All rights reserved.

## 第1講座 <財務講座>

### コロナ後も成長投資を実現し勝ち組企業になるための財務戦略

- ◆コロナの影響による金融業界の時流の変化とは？
- ◆コロナ禍でも積極投資・成長を実現できている事例企業とは？
- ◆コロナ以前から変化！銀行の内部事情とは？
- ◆今後の財務戦略を描くために必要な要素とは？

## 第2講座 <事例講座>

### 製造業におけるAI最新事例とは？

- ◆AI技術を用いた部品外観検査の先進事例とは？
- ◆【独占取材・インタビュー】AI導入企業の“社長の生の声”を独占取材！  
(※7月21日に限り取材・インタビュー内容を特別公開！)
- ◆AI導入のきっかけ・導入前の主な課題とは？
- ◆AI導入に際して、どのような障壁があったのか？
- ◆AI導入に伴う投資対効果の考え方とは？
- ◆AIを導入することによるメリットとは？
- ◆AIツールの開発企業との連携方法・具体的なAI導入の進め方とは？
- ◆「製造業×AI」というテーマにおける補助金申請のポイントとは？
- ◆その他AI最新事例もご紹介

## 第3講座 <業界動向講座>

### “Withコロナ時代”を勝ち抜くための製造業の事業戦略とは？

- ◆製造業（部品加工業）の経営者が“今”取り組むべきこれからの事業戦略とは？
- ◆2020年7月21日時点における、コロナの影響を踏まえた最新動向を徹底解説！



## 第1講座 <営業講座>

### “Withコロナ時代”を勝ち抜くためのリモート営業術とは？

<このような方におすすめ>

- ◆コロナの影響で「客先訪問」や「対面営業」の実施が難しくなっている・・・
- ◆主要顧客の工場が閉鎖や生産調整になり、今年中の受注状況が心配・・・
- ◆製造業の従来の営業スタイルを変えるためのヒントと事例を知りたい
- ◆コロナ危機を境に生まれつつある“新しい営業スタイル”を学びたい
- ◆これを機に自社の営業の生産性を上げていきたい

## 第2講座 <事例講座>

### ロボットの“オフラインティーチング”最新活用事例講座

【インタビュー】多品種少量生産で、ロボットティーチングの自動補正を実現！

ロボット補正ソフト導入企業の“社長の声”を取材！

- ◆ロボット補正ソフト導入のきっかけ・導入前の主な課題とは？
- ◆ロボット補正ソフト導入に際して、どのような障壁があったのか？
- ◆ロボット補正ソフトを導入することによるメリットとは？
- ◆ロボット補正ソフトを導入してみたの率直な感想は？
- ◆その他最新事例もご紹介

## 第3講座 <業界動向講座>

### “Withコロナ時代”を勝ち抜くための製造業の事業戦略とは？

- ◆製造業（部品加工業）の経営者が“今”取り組むべきこれからの事業戦略とは？
- ◆2020年9月8日時点における、コロナの影響を踏まえた製造業（部品加工業）の最新動向を徹底解説！



# 2020年10月20日（火）予定している講座内容

## 第1講座 <デジタル講座>

### 経営管理にAI導入して現場と連携！

<このような方におすすめ>

- ◆ 情報の管理が煩雑で、社内でムダが多い
- ◆ 表計算ソフトを使った業務管理や、紙での書類管理は限界
- ◆ 情報を一元管理することで、リードタイムを短縮したい
- ◆ 余剰在庫やコストを削減したい
- ◆ 業務ごとにさまざまな帳票があり、管理もばらばらで、探すのが大変

## 第2講座 <事例講座>

### “職人芸のロボット化”事例講座

【インタビュー】海外との競争の為、24時間体制の構築と職人芸のロボット化を  
実現させた企業の“社長の声”を取材！

- ◆ 国内ニッチ企業から、グローバルニッチ企業に海外との競争のため、24時間体制を構築
- ◆ ものづくり補助事業【通称】を活用
- ◆ 職人芸をロボットで自動化

24時間体制の構築と職人芸のロボット化をどう実現したかを紹介！

## 第3講座 <業界動向講座>

### “Withコロナ時代”を勝ち抜くための製造業の事業戦略とは？

- ◆ 製造業（部品加工業）の経営者が“今”取り組むべきこれからの事業戦略とは？
- ◆ 2020年10月20日時点における、コロナの影響を踏まえた製造業（部品加工業）の最新動向を徹底解説！

10月20日（火）  
13:00～16:00

船井総合研究所 ファクトリービジネス研究会 スマートファクトリー経営部会  
専門コンサルタント・研究会スタッフのご紹介



菊池 功  
(執行役員)



飯塚 佳史  
(AI・デジタル担当)



岩松 将史  
(AI・デジタル担当)



長谷川 瑞月  
(AI・デジタル担当)



古山 梓  
(研究会スタッフ)



永井 志和  
(ロボット担当)



三輪 洋介  
(ロボット担当)



高野 隼一  
(ロボット担当)



森 裕樹  
(ロボット担当)



徳竹 勇兵  
(ロボット担当)

# 船井総合研究所 ファクトリービジネス研究会 スマートファクトリー経営部会 会員企業様限定！9つの入会特典

明日のグレートカンパニーを創る  
Funai Soken

## 1 専属コンサルタントがつくから 毎月のフォロー体制が万全

ご入会いただくと同時に弊社コンサルタントが1名担当につき、例会が開催されない各月に**個別相談対応**や、工場の生産性向上に向けた**1回30分間の遠隔コンサルティグ**（※要事前予約）を実施いたします。

## 2 AI・ロボット等の導入企業様が 例会に定期的にご登壇

定期的に行われる例会において、AI・ロボット等の導入企業様にご登壇いただきます。自動化設備導入のきっかけや導入前の主な課題、導入することによるメリット、具体的な導入の進め方等について、**実体験をもとに例会限定でご講演**いただきます。

## 3 業界の最新情報・成功事例を 体系的に整理して配信

定期的に行われる例会や会員企業様専用のメルマガを通じて、製造業の最新動向や、全国各地のAI・ロボット化等の最新事例をお伝えいたします。**業界・市場のマクロな動きを知ることで、自社の今後の中長期的な事業展開の方向性を確認・整理**することができます。

## 4 国内最先端の活用事例を 学べる視察クリニック

たった半日で効率的に国内最先端の工場を視察することができる**人気コンテンツ**です。最先端のAI・ロボット等の活用現場の視察を通じて、視察先の企業様の生々しい導入事例を直接学んだり、自社の生産現場の改善ヒントを取得していただいたりすることができます。

## 5 セミナー・視察クリニックが 通常価格の20%OFF

船井総研が企画・運営する**すべての経営セミナー・視察クリニックに通常価格の20%オフ**でご参加いただくことができます。研究会への入会期間中、ご入会者ご本人のお申込みに適用となります。

## 6 計10万円相当の 経営戦略セミナー無料招待

毎年行われる船井総合研究所最大規模のセミナーです。テレビで見かける、その時代の先端を走る著名人や企業家の方にご講演いただけます。研究会へご入会の際には、この**経営戦略セミナーへ無料で（通常10万円相当）ご参加**いただくことができます。

## 7 過去の研究会の 講座テキストデータを配信

会員企業様専用の研究会データベースにて、**過去の研究会講座テキストを無料配信**！お手持ちのパソコンやタブレット等を用いて、いつでも好きな時にテキストデータを閲覧していただくことができます。

## 8 会員・パートナー企業様の 現場視察

AI・ロボット・IoT等のテーマやご希望に応じて、会員企業様・パートナー企業様間における相互交流の場を創出。**現場視察・ツール紹介・意見交換等を実施**いたします。（※要相談・日程調整）

## 9 経営者様向けビジネス 情報メディア「社長online」

船井総研が国内外の企業経営の最前線をレポート＆解説！会員数450万人超のソーシャル経済メディア「News Picks」の有料コンテンツが閲覧可能！**研究会会員の方はプレミアムプラン[一般年会費39,600円（税込）]を無料でご利用いただくことができます。**

# 船井総合研究所 ファクトリービジネス研究会 スマートファクトリー経営部会 会員企業様限定！9つの入会特典

明日のグレートカンパニーを創る  
Funai Soken

1

専属コンサルタントがつくから  
毎月のフォロー体制が万全

ご入会いただくと同時に弊社コンサルタントが1名担当につき、例会が開催されない各月に個別相談対応や、工場の生産性向上に向けた1回30分間の遠隔コンサルティグ（※要事前予約）を実施いたします。

2

AI・ロボット等の導入企業様が  
例会に定期的にご登壇

定期的で開催される例会において、AI・ロボット等の導入企業様にご登壇いただきます。自動化設備導入のきっかけや導入前の主な課題、導入することによるメリット、具体的な導入の進め方等について、**実体験をもとに例会限定でご講演**いただけます。

3

業界の最新情報・成功事例を  
体系的に整理して配信

定期的で開催される例会や会員企業様専用のメルマガを通じて、製造業の最新動向や、全国各地のAI・ロボット化等の最新事例をお伝えいたします。**業界・市場のマクロな動きを知ることで、自社の今後の中長期的な事業展開の方向性を確認・整理**することができます。

4

国内最先端の活用事例を  
学べる視察クリニック

5

セミナー・視察クリニックが  
通常価格の20%OFF

6

計10万円相当の  
経営戦略セミナー無料ご招待

たった半日で効率的に国内最先端の工場を視察することが、**人気コンテンツ**です。最先端のAI・ロボット等の活用現場の視察を通して、視察先の企業様の生々しい導入の様子や、貴社への導入のヒントを学ぶことができます。

船井総研が企画・運営するすべてのセミナー・視察クリニックが通常価格の20%OFFでご参加いただけます。入会期間中、ご入会者ご本人の参加が優先となります。

船井総研が企画・運営するすべてのセミナー・視察クリニックが通常価格の20%OFFでご参加いただけます。入会期間中、ご入会者ご本人の参加が優先となります。

毎年行われる船井総合研究所最大規模のセミナーです。テレビで見かける、その時代の先端を走る著名人や企業家の方にご講演いただけます。研究会へご入会の晩には、**経営戦略セミナーを無料でご招待**いたします。

毎年行われる船井総合研究所最大規模のセミナーです。テレビで見かける、その時代の先端を走る著名人や企業家の方にご講演いただけます。研究会へご入会の晩には、**経営戦略セミナーを無料でご招待**いたします。

7

過去の研究会  
講座テキストデータを配信

8

会員企業様専用の研究会データベースにて、過去の研究会講座テキストを無料配信！お手持ちのパソコンやタブレット等を用いて、いつでも好きなタイミングで各種コンテンツを使い放題！

9

経営者必読のビジネス  
情報メディア「社長online」

会員企業様専用の研究会データベースにて、過去の研究会講座テキストを無料配信！お手持ちのパソコンやタブレット等を用いて、いつでも好きなタイミングで各種コンテンツを使い放題！

AI・ロボット・IoT等のテーマやご希望に応じて、会員企業様・パートナー企業様間における相互交流の場を創出。**現場視察・ツール紹介・意見交換等を実施**いたします。（※要相談・日程調整）

業績UPしたい経営者のための会員制情報サービス「社長online」  
FMSメンバーズ向け専用・船井総合研究所研究会会費・パートナー会員・コンサルティング会員は別途追加料金でご利用いただけます。

船井総研が国内外の企業経営の最前線をレポート＆解説！会員数450万人超のソーシャル経済メディア「News Picks」の有料コンテンツが閲覧可能！研究会会員の方は**プレミアムプラン[一般年会費39,600円(税込)]を無料でご利用**いただくことができます。



## お問い合わせ

経営のご相談、資料に関するお問い合わせ  
研究会のご参加等に関するお問い合わせは  
下記のダイヤルから

**TEL 03-6212-2931**

電話受付：平日9：45～17：30（年末年始除く）  
担当：岩松（いわまつ）、古山（ふるやま）

「スマートファクトリー経営部会のご案内資料を見た」とお伝えください。  
お問い合わせのダウンロード資料名や研究会名をご準備いただけますと、  
ご案内がスムーズです。

## WEBからのお問い合わせ

▼各種お問い合わせは以下のURLから▼

<https://lp.funaisoken.co.jp/mt/smart-factory/contact.html>

▼初回無料お試し参加のお申し込み▼

**右記のQRコードから  
お問い合わせください**

※スマートフォンのカメラなどで読み込んでください



■株式会社船井総合研究所

＜東京本社＞

〒005-0006

東京都千代田区丸の内1-6-6 日本生命丸の内ビル21F

＜大阪本社＞

〒541-0041

大阪市中央区北浜4-4-10

明日のグレートカンパニーを創る  
**Funai Soken**