事業・人財計画づくりの経営者合宿

講座内容＆スケジュール　オンライン開催　2020年9月12日(土)・26日(土)　時間 10:00～17:00（ログイン開始9:30～）

スケジュール

1日目 豪華講師陣による講演と計画づくりの実践ワーク

時間		講座内容
10:00～11:00	第1講座	先行不透明時代の経営戦略 株式会社 船井総合研究所　代表取締役社長 真貝 大介
11:00～12:00	第2講座	ウィズコロナの事業戦略づくり アカウントパートナー室 マネージング・ディレクター 事業イノベーション支援部 マネージング・ディレクター 下田 寛之
12:00～13:00	休 憩	
13:00～14:00	第3講座	計画書の作り方 HRD支援部　マネージング・ディレクター 宮内 和也
14:00～16:30	ワーク①	事業計画づくり
	ワーク②	事業計画と連動した人財計画
	ワーク③	計画達成の為のアクションプラン策定
16:30～17:00		まとめ講座

2週間

コンサルタントとともに中期経営・人材計画を作成

2日目 中期経営計画発表会

時間	タイトル
10:00～14:00	事例講座 各社発表会
14:00～16:00	各社発表の事例共有
16:00～17:00	まとめ講座

講師紹介

第1講座：先行不透明時代の経営戦略

株式会社 船井総合研究所
代表取締役社長
真貝 大介



第2講座：ウィズコロナの事業戦略づくり

株式会社 船井総合研究所
アカウントパートナー室 マネージング・ディレクター
事業イノベーション支援部 マネージング・ディレクター
下田 寛之



株式会社 船井総合研究所
HRD支援部 マネージング・ディレクター
宮内 和也



株式会社 船井総合研究所
HRD支援部 ディレクター
藤木 晋丈



株式会社
船井総合研究所
HRD支援部
マネージャー
山中 章裕



株式会社
船井総合研究所
HRD支援部
マネージャー
宮花 宙希



株式会社
船井総合研究所
HRD支援部
マネージャー
田井 哲弥



新型コロナウィルス感染症に罹患された皆さま、
および関係者の皆さまに心よりお見舞い申し上げます。

詳しい情報はこちらからご覧になっていただけます!

ウィズコロナ時代
中長期経営計画を立て直し
実現の為の**事業戦略・人財戦略**をつくる**2週間**

経営者合宿 in 2020

船井総研 特別企画 オンライン開催!

経営者合宿に参加するとウィズコロナの時流がわかる!!

- ☑ ウィズコロナ時代の経営がわかる!
- ☑ 経営計画を作成し成長に必要なことがわかる!
- ☑ 新規事業モデルについて一挙公開!
- ☑ 働きがいのある企業の確立!
- ☑ 採用、教育、評価制度のポイントについて公開!



船井総研新社長が初登壇!!
ウィズコロナの経営のあり方・事業戦略を提言!!

主催 明日のグレートカンパニーを創る Funai Soken

事業・人財計画づくりの経営者合宿　お問い合わせNo. T063982

TEL.0120-964-000　平日 9:30～17:30

お申し込みに関するお問い合わせ：天野
内容に関するお問い合わせ：山田

株式会社 船井総合研究所　〒541-0041大阪市中央区北浜4-4-10　船井総研大阪本社ビル

船井総研ホームページ［www.funaisoken.co.jp］右上検索窓に『お問い合わせNo.』を入力ください。）→ 063982

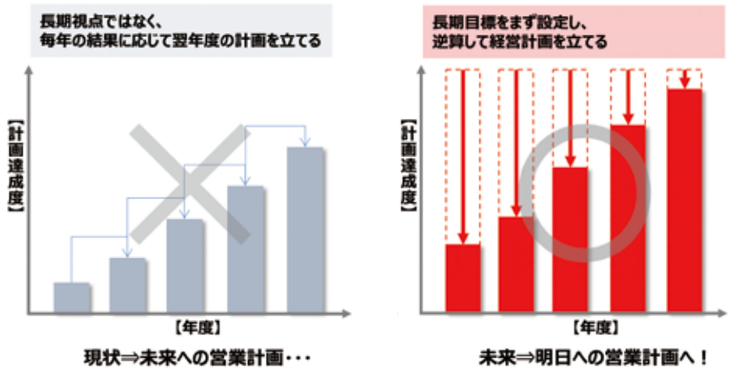
ウィズコロナ時代の事業戦略・人財戦略の構築ができる!
これからの時代を成長し続ける組織づくり

1 ウィズコロナの経営の考え方

ウィズコロナで経営者が抑えるべきポイント

Beforeコロナ	Withコロナ・Afterコロナ
労働時間重視	成果重視、生産性重視
売上、販売数・受注件数重視	利益重視
営業力重視	販売と生産・供給バランス重視
人海戦術、手作業多数	ICT活用、省力化
毎日定時に会社に出勤	働く場所と時間の柔軟化

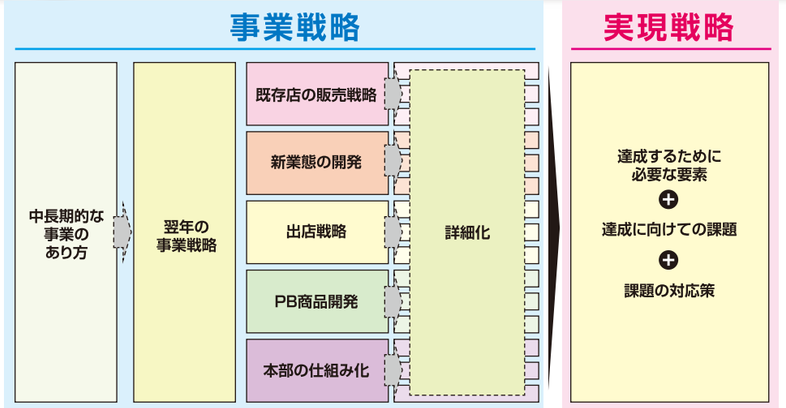
2 事業計画を達成するための考え方



社長の最大の仕事は『**無限の宇宙空間に点を打つこと**』

理想となる点は	・未来志向であること ・社長自身が、心から望むこと ・世のため、人のためになること

3 事業計画を達成するための課題抽出



”事業戦略”実現に必要な**要素・現状課題（ギャップ）**を洗い出し、重点課題を絞り込む
重点課題を絞り込んだ後、課題の対応策を決める

事業計画を創るだけじゃない!

事業や新規事業の事業計画の参考に収益性の高いビジネスモデル紹介等を公開します!!

4 自社の事業計画・人材計画が作成できる

経営者合宿のスケジュール

2週間集中!! 船井総研が総力を挙げてサポート!!

1日目

今後の経営のあり方と**事業戦略の指針**をお伝え

間2週間

コンサルタントとともに
中期経営計画と**人材戦略**を作成

2日目

中期経営計画発表会

自社で活かせる実践ワークシート

数値計画の見直し

事業計画（受注ベース）										
事業部	所在地	事業人員	売上	粗利	利益率	本社経費	営業利益	当たり営業	営業利益率	生産性
営業部	A支店	12	18,000	6,000	33.3%	8,000	-2,000	-167	-11.11%	500
	B支店	7	30,000	15,000	50.0%	5,000	10,000	1,429	33.33%	2,143
	C支店	15	220,000	9,000	4.1%	9,000	0	0	0.00%	600
部署合計		34	95,335	30,000	43.0%	22,000	8,000	1,262	3.26%	3,243
開発部	D支店	5	25,000	7,000	28.0%	6,000	1,000	200	4.00%	1,400
	E支部	6	35,000	12,000	34.3%	8,000	4,000	667	11.43%	2,000
部署合計		11	60,000	19,000	31.7%	14,000	5,000	867	8.33%	3,400

組織計画の見直し

	課題	課題解決の策
制度	評価制度の運用	・・・社員の納得度や、評価フィードバックの面談の精度を上げる。
	賃金制度の設計	・・・賃金の再設計。何に給与が出ているのかを明確にし、給与と能力を連動させる。
	モデルキャリア	・・・キャリアステップを作成し、賃金とライフタイムの連動を計り、将来の見える会社にする。
採用	ブリッジ採用	・・・採用活動の改善の為のデータ収集し、採用活動を再設計し応募者の口スをなくす。
	採用のデジタル化	・・・採用活動自動化による工数削減の実施。採用サイトを立ち上げ採用コストの適正化。
	異質人材の発掘	・・・外部から採用を行う前に、社内向けにアサインすることで優秀人材を発掘できるようにする。
定着	定着率の改善	・・・新入社員、PAの定着率を改善し人員安定を計る。適材適所の既存社員の離職防止。
教育	育つ環境づくり	・・・見て覚えるから、教わり学ぶ環境整備。オンライン研修による自学自習の環境を整える。
他	働き方改革	・・・適正な労働時間になるように業務再編。有益良な有給消化を実現するための制度設計。
	女性活用	・・・女性が長く活躍できる制度設計。

5 事業計画を実現する組織作り

事業計画を実現する育成評価制度



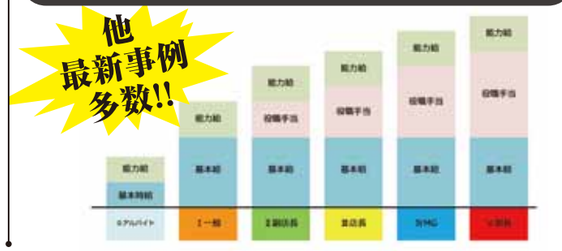
必要な人財の採用の仕方



ウィズコロナのウェブ研修の始め方



評価賃金制度の見直しの仕方



お申込み受付完了後、請求書をお送りいたしますので期日までにお振込みをお願い致します。
なお、当日の視聴に関するご案内はメールにてご案内いたします。

事業・人財計画づくりの経営者合宿

お問合せNo. T063982

開催要項

日時・会場

オンラインにてご参加

お申込期限：9月8日（火）

2020年 9月12日(土)　開始 10:00 ▶ 終了 17:00
（ログイン開始9:30より）

2020年 9月26日(土)　開始 10:00 ▶ 17:00
（ログイン開始9:30より）

本講座はオンライン受講となっております。
諸事情により受講いただけない場合がございます。ご了承ください。

受講料

一般価格 税抜 240,000円（税込264,000円）／一名様　会員価格 税抜 192,000円（税込211,200円）／一名様

※ご入金の際は、税込金額でのお振込みをお願いいたします。
●ご参加料金のお振込は、開催4営業日前までにお願いいたします。 ●初回開催日を過ぎてからのお取り消しの場合はご返金はいたしかねますのでご了承下さい。 ●ご参加を取り消される場合は、開催日より3営業日（土・日・祝除く）前の17時迄にお電話にて下記申し込み担当者までご連絡下さいますようお願い致します。それ以後のお取消しの場合は、受講料の50%、当日および無断欠席 の場合は、100%をキャンセル料として申し受けますのでご注意下さい。
●会員価格は各種経営研究会・経営フォーラム、および社長onlineプレミアムプラン（旧:FUNAIメンバーズPlus）へご入会中のお客様のお申込に適用となります。

お申込方法

下記QRコードよりお申込みください。
または、船井総研ホームページ（www.funaisoken.co.jp）、右上検索窓にお問い合わせNo.063982を入力、検索ください。

お問合せ

明日のグレートカンパニーを創る Funai Soken　株式会社 船井総合研究所

TEL 0120-964-000（平日9:30～17:30）

●申込みに関するお問合せ：天野　●内容に関するお問合せ：山田

検

お申込みはこちらからお願いいたします

オンライン受講

9月12日（土）

9月26日（土）

お申込期限　9月8日（火）まで